

DESCRIPTION OFFICIELLE 2026-2027

Programme de baccalauréat en
administration des affaires
(B.A.A.)

1 INFORMATIONS GÉNÉRALES

1.1 PARTICULARITÉS DU PROGRAMME

Le programme de baccalauréat en administration des affaires (B.A.A.) de HEC Montréal est destiné principalement à l'étudiante ou à l'étudiant qui vient d'obtenir un diplôme d'études collégiales ou l'équivalent.

Le B.A.A. est un programme d'études de premier cycle comportant un minimum de 90 crédits qui mène à l'obtention d'un grade.

1.2 CHEMINEMENTS LINGUISTIQUES

La candidate ou le candidat au programme de B.A.A. peut être admis dans un des deux cheminements distincts suivants :

- le cheminement en français, où les étudiantes et étudiants cheminent en cohorte lors des deux premiers trimestres du programme en suivant des cours offerts en français,
- le cheminement bilingue, où les étudiantes et étudiants cheminent en cohorte lors des deux premiers trimestres du programme en suivant des cours offerts en français et en anglais.

1.3 MISSION DU PROGRAMME

Le programme de B.A.A. permet à l'étudiante ou à l'étudiant d'acquérir des connaissances à la fois variées et approfondies, ainsi que de développer de solides capacités d'analyse, de résolution de problèmes et d'intégration, capacités qui lui permettent de bien s'adapter aux réalités changeantes du monde des affaires, tout en lui assurant une compétence distinctive. En outre, l'étudiante ou l'étudiant acquiert une bonne compréhension de l'environnement économique sectoriel, national et international, et sait en tirer parti. Elle ou il est particulièrement sensible à l'environnement culturel et social dans lequel évoluent les organisations et tient compte de la dimension éthique des problèmes d'affaires. Enfin, elle ou il développe de bonnes habiletés de communication et de travail en équipe et acquiert une expérience pratique de la gestion.

1.4 BUTS ET OBJECTIFS D'APPRENTISSAGE

Les objectifs d'apprentissage spécifiques du programme de B.A.A. sont les suivants :

1. Mobiliser des bases théoriques de la gestion dans les organisations.
2. Analyser les informations et les données utiles à la prise de décision afin d'élaborer des recommandations.
3. Concevoir la mise en œuvre des recommandations retenues.
4. Agir de façon professionnelle dans l'exercice de ses fonctions.

1.5 DIRECTION D'ATTACHE

Direction du programme de baccalauréat en administration des affaires.

2 CONDITIONS D'ADMISSIBILITÉ

L'admission au B.A.A. se fait sur la base d'études préuniversitaires comportant des exigences spécifiques de compétence en mathématiques et en langues.

L'École n'est pas tenue d'accepter toutes les étudiantes et tous les étudiants admissibles. Le résultat minimal requis pour chaque période d'admission est publié sur le site (hec.ca/programmes/baccalaureats/baa/admission/index.html).

2.1 ÉTUDIANTES OU ÉTUDIANTS RÉGULIERS

2.1.1 ÉTUDES PRÉCÉDENTES FAITES AU QUÉBEC

La candidate ou le candidat doit :

- être titulaire d'un diplôme d'études collégiales (D.E.C.) avec le cote R requise **et** avoir réussi trois cours de mathématiques d'au moins 60 heures, dont un cours de calcul différentiel et un cours d'algèbre linéaire et vectorielle.
OU
- être titulaire d'un diplôme d'études collégiales (D.E.C.) et avoir réussi trois cours de mathématiques d'au moins 60 heures, dont un cours de calcul différentiel et un cours d'algèbre linéaire et vectorielle, ainsi qu'une année d'études universitaires de 30 crédits avec la moyenne requise.
OU
- être titulaire d'un diplôme d'études secondaires et avoir réussi une année d'études universitaires de 30 crédits, avec la moyenne requise, ainsi que trois cours de mathématiques de niveau universitaire d'au moins 3 crédits, dont un cours de calcul différentiel et un cours d'algèbre linéaire et vectorielle.

2.1.2 ÉTUDES PRÉCÉDENTES CANADIENNES HORS QUÉBEC

La candidate ou le candidat doit :

- être titulaire d'un diplôme d'une école secondaire canadienne hors Québec;
- avoir réussi une année d'études universitaires de 30 crédits, avec la moyenne requise, ainsi que trois cours de mathématiques de niveau universitaire d'au moins 3 crédits, dont un cours de calcul différentiel et un cours d'algèbre linéaire et vectorielle.

L'étudiante ou l'étudiant qui n'a pas acquis une année d'études supplémentaire au-delà de ses études secondaires peut soumettre sa candidature au programme de B.A.A. avec année préparatoire.

2.1.3 ÉTUDES PRÉCÉDENTES FAITES À L'ÉTRANGER

La candidate ou le candidat doit :

- être titulaire d'un diplôme de baccalauréat de l'enseignement secondaire, normalement obtenu après 12 ans;
ET
- avoir réussi une année :
 - de classe préparatoire ECG avec des cours de mathématiques répondant aux exigences de l'École;
OU
 - d'études universitaires de 60 ETCS avec une moyenne générale et des cours de mathématiques répondant aux exigences de l'École avec la moyenne requise;
OU
 - d'études universitaires de 30 crédits, avec la moyenne requise, ainsi que trois cours de mathématiques de niveau universitaire d'au moins 3 crédits, dont un cours de calcul différentiel et un cours d'algèbre linéaire et vectorielle.

L'étudiante ou l'étudiant qui n'a pas acquis une année supplémentaire au-delà de ses études secondaires peut soumettre sa candidature au programme de B.A.A. avec année préparatoire.

Pour plus d'information : hec.ca/programmes/baccalaureats/baa/admission/

3 CONTENU DU PROGRAMME

3.1 STRUCTURE

Le B.A.A. est structuré comme suit :

- Une phase de tronc commun obligatoire de 54 crédits.
- Une phase de spécialisation de 36 crédits. L'étudiante ou l'étudiant choisit entre une spécialisation, une option mixte ou une option personnalisée. Le B.A.A. comporte 15 spécialisations, dont une offerte en version mixte seulement.

La structure détaillée est présentée à l'annexe 1.

L'étudiante ou l'étudiant admis au programme peut consulter sa structure personnelle grâce à l'outil de cours « Progression scolaire » disponible dans HEC en ligne (<https://enligne.hec.ca>).

3.2 CHEMINEMENT EN COHORTE ET INSCRIPTION

En première année, l'inscription à 15 crédits par trimestre de cours du tronc commun est obligatoire et effectuée par la direction administrative. Toute demande d'annulation ou d'abandon, avec motif valable, doit être autorisée par celle-ci.

3.3 PROGRAMMES D'ÉCHANGES

L'étudiante ou l'étudiant régulier inscrit au programme de B.A.A. peut présenter sa candidature au programme d'échanges.

L'étudiante ou l'étudiant admissible, dont la candidature est retenue, demeure inscrit à l'École durant son séjour dans l'établissement d'accueil et les cours qu'elle ou qu'il suit dans cet établissement seront reconnus dans son programme, selon les conditions établies avant le départ par la Direction du programme de B.A.A.

3.4 MENTIONS SUR LE RELEVÉ DE NOTES

3.4.1 BILINGUE

Pour mériter la mention bilingue, l'étudiante ou l'étudiant doit réussir, parmi les 90 crédits du programme (année préparatoire exclue) :

- Un minimum de 30 crédits de cours en français.
- Un minimum de 30 crédits de cours en anglais.

De plus, avant la fin de ses études, l'étudiante ou l'étudiant doit démontrer la compétence linguistique de niveau intermédiaire-avancé au test de langue HECTOPE.

3.4.2 TRILINGUE

Pour mériter la mention trilingue, l'étudiante ou l'étudiant doit réussir, parmi les 90 crédits du programme (année préparatoire exclue) :

- Un minimum de 30 crédits de cours de gestion en français.
- Un minimum de 45 crédits de cours en anglais et en espagnol, dont :
 - Un minimum de 15 crédits de cours de gestion en anglais.
 - Un minimum de 15 crédits de cours en espagnol (4 cours de gestion en espagnol dans un échange international et le cours LANG 91525E)¹.

De plus, avant la fin de ses études, l'étudiante ou l'étudiant doit démontrer la compétence linguistique de niveau intermédiaire-avancé au test de langue HECTOPE.

3.4.3 HONOR

La mention « Honor » permet de reconnaître l'excellence et de la mettre en valeur. Cette mention est aussi une voie d'entrée privilégiée à la maîtrise en gestion (M. Sc.) de l'École.

Pour mériter la mention « Honor », l'étudiante ou l'étudiant doit terminer son programme d'études avec la moyenne cumulative requise et réussir les crédits exigés de cours au choix.

Pour plus d'information : hec.ca/etudiants/mon-programme/baa/mentions

3.4.4 MOBILITÉ INTERNATIONALE

Pour mériter la mention de mobilité internationale, l'étudiante ou l'étudiant doit participer à un programme de mobilité internationale tel que le programme d'échanges, le cours Campus international ou un stage à l'étranger.

3.4.5 PARCOURS AGIR

Le parcours AGIR s'étend sur les trois premiers trimestres du B.A.A. et offre des méthodes pédagogiques actives, misant sur la pratique et le travail d'équipe. Pour y participer et obtenir la mention (sous certaines conditions), l'étudiante ou l'étudiant doit être sélectionné.

Pour plus d'information : <https://www.hec.ca/programmes/baccalaureats/parcours-agir/informations/index.html>

¹ La réussite du cours de langue de niveau avancé remplace l'exigence actuelle d'obtenir le niveau « intermédiaire-avancé » au test de langue ELENHEC pour l'obtention de la mention. Toutefois, le niveau « intermédiaire-avancé » est requis pour partir en échange dans un pays hispanophone (sauf si l'étudiante ou l'étudiant a déjà réussi le cours de langue de niveau avancé avant son échange).

4 LIMITES POUR LES CHOIX DE COURS

4.1 COURS AUX CHOIX

Pour un maximum de 3 crédits, l'étudiante ou l'étudiant peut aussi choisir :

- un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;

OU

- un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

4.2 COURS-PROJET, STAGE ET CAMPUS INTERNATIONAL

L'attribution de crédits pour les cours-projets, les campus internationaux et les stages en entreprise ne pourra excéder un total de 12 crédits du programme tout en respectant les conditions sur le bloc des cours à option de la spécialisation. Le total de 12 crédits devra également respecter les conditions suivantes :

- un maximum de 9 crédits en stage¹
- un maximum de 6 crédits en cours-projet²
- un maximum de 3 crédits en campus international.³

¹ Une moyenne générale minimale est exigée pour les stages (hec.ca/etudiants/mon-programme/baa/stages).

² Pour plus d'information : hec.ca/etudiants/mon-programme/baa/cours-projet/index.html.

³ Une moyenne générale minimale est exigée pour les campus (hec.ca/campus-international).

5 CONDITIONS DE POURSUITE AU B.A.A.

Pour poursuivre ses études en 2^e année, l'étudiante ou l'étudiant, n'ayant pas obtenu les résultats exigés à l'admission, doit réussir 8 des 10 cours obligatoires de la première année du B.A.A. dans un délai d'un an¹.

¹ L'offre de cours étant limitée durant le trimestre d'été, il est de la responsabilité de l'étudiante ou de l'étudiant de s'assurer qu'elle ou qu'il pourra respecter la structure et les conditions du programme dans le délai d'un an.

ANNEXE 1 – STRUCTURE DÉTAILLÉE DU PROGRAMME

TRONC COMMUN – 54 CRÉDITS

COMP 10903 (f)	Financial Accounting
COMP 10904 (f)	Management Accounting (COMP 10903)
DDRS 10405 (f)	Society, Sustainable Development and Organization
ECON 10803 (f)	Microeconomic Decisions of the Firm
ECON 10804 (f)	The Macroeconomic Environment of the Firm
ENTR 11000 (f)	Entrepreneurship and Innovation: Concepts and Tools
ETHI 10403 (f)	Ethics, Governance and Business Law
FINA 10200 (f)	Basic Corporate Finance
INTE 10000 (f)	International Business
MARK 10100 (f)	Marketing Introduction
MATH 10605	Introduction à l'analytique d'affaires
MATH 10620 (f)	Statistics (MATH 10605)
MNGT 10401 (f)	Organizational Behaviour
MNGT 10407	Management
MNGT 104301 (f)	Strategic Management in Organizations
OPER 10500 (f)	Operations Management
RHRT 10300 (f)	Human Resources Management
TECH 10701 (f)	Leveraging Digital Technologies

1. Cours d'intégration généralement suivi à la dernière année du programme.

SPÉCIALISATION – 36 CRÉDITS

Les étudiantes et étudiants ont le choix entre une spécialisation, une option mixte ou une option personnalisée.

AFFAIRES INTERNATIONALES	11
ANALYSE D’AFFAIRES – TECHNOLOGIES DE L’INFORMATION	12
COMPTABILITÉ PROFESSIONNELLE	13
ÉCONOMIE APPLIQUÉE	14
ÉCONOMIE APPLIQUÉE, FINANCE ET MATHÉMATIQUES	15
ENTREPRENEURIAT	16
FINANCE	17
GESTION DE PROJETS	18
GESTION DES OPÉRATIONS ET DE LA LOGISTIQUE	19
GESTION DES RESSOURCES HUMAINES	20
INTELLIGENCE D’AFFAIRES	21
MANAGEMENT	22
MARKETING	23
SCIENCE DES DONNÉES ET ANALYTIQUE D’AFFAIRES	24
OPTION MIXTE	25
OPTION PERSONNALISÉE	37

AFFAIRES INTERNATIONALES

RÉUSSIR 36 crédits

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 9 CRÉDITS

INTE 20009 (f)	Internationalization Strategies
INTE 20014 (f)	Operational Issues of International Trade
INTE 20086 (f)	Global Business Environment

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 18 CRÉDITS

DDRS 20021 (f)	Social Innovation in the International Area
ECON 20801 (f)	International Economics and Finance
ECON 20816 (f)	International Trade Theory and Policy
FINA 20051 (f)	International Financial Management (FINA 10200)
INTE 20028A	American Political Institutions and Business Practices
INTE 90001 (f)	Campus Abroad – Undergraduate
MARK 20116 (f)	International Marketing
MNGT 20006 (f)	Doing Business in Emerging Markets
MNGT 20401	Management interculturel
STAG 25070	Stage spécialisé en affaires internationales

COURS AU CHOIX – MAX. 9 CRÉDITS

L'étudiante ou l'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Elle ou il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire. Une demande doit préalablement avoir été acheminée à la direction administrative du B.A.A pour approbation."

EXIGENCES PARTICULIÈRES DE LA SPÉCIALISATION AFFAIRES INTERNATIONALES

1. Maîtrise de la langue anglaise

L'étudiante ou l'étudiant devra satisfaire la même condition du niveau d'anglais que celle requise pour l'obtention de la mention « cheminement bilingue ».

2. Participation à une activité de mobilisation internationale

L'étudiante ou l'étudiant devra satisfaire la même condition de mobilité internationale que celle requise pour l'obtention de la mention « Mobilité internationale » (hec.ca/etudiants/mon-programme/baa/mentions/index.html).

ANALYSE D'AFFAIRES – TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION

RÉUSSIR 36 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 12 CRÉDITS

TECH 20704 (f)	Essential Skills for Programming (TECH 10701)
TECH 20709 (f)	Business Process Analysis and Digital Solutions Design (TECH 10701)
TECH 20712 (f)	Database Creation and Operation (TECH 10701)
TECH 20715	Choisir, implanter et utiliser un progiciel de gestion intégré (TECH 10701)

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 18 CRÉDITS

PROJ 20730	Gérer les projets TI et leur déploiement (TECH 10701)
STAG 25077	Stage spécialisé en analyse d'affaires – technologies de l'information
TECH 20700	Construire des entrepôts de données et concevoir des tableaux de bord efficaces (TECH 20712)
TECH 20701	Protéger son organisation à l'ère du numérique
TECH 20702	Effectuer une veille des technologies émergentes (TECH 10701)
TECH 20703 (f)	Design and Evaluate Interfaces Considering User Experience (TECH 10701)
TECH 20705 (f)	Leverage Artificial Intelligence in Organizations (TECH 10701)
TECH 20711	Développer un produit numérique (TECH 20704)
TECH 20733	Monétiser les actifs numériques (TECH 10701)
TECH 20734	Démarrer une entreprise performante avec les bons outils technologiques
TECH 20785	Réaliser un mandat de consultation technologique avec une entreprise
TECH 20790	Construire la stratégie et la gouvernance numériques de l'organisation (TECH 10701)

COURS AU CHOIX – MAX. 6 CRÉDITS

L'étudiante ou l'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Elle ou il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire. Une demande doit préalablement avoir été acheminée à la direction administrative du B.A.A pour approbation.

COMPTABILITÉ PROFESSIONNELLE

RÉUSSIR 36 crédits

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION

COMP 20900	Comptabilité financière : transactions et présentation (COMP 10903)
COMP 20905	Comptabilité financière : actifs et résultats (COMP 20900)
COMP 20910 (f)	Assurance I - Control Assesment (TECH 20735 Co)
COMP 20911	Certification II – Exécution de l’audit et autres missions (COMP 20910)
COMP 20916	Comptabilité financière : enjeux sociaux et environnementaux (COMP 20905)
COMP 20921	Comptabilité financière : regroupements (COMP 20905)
COMP 20925	Comptabilité financière : instruments financiers (COMP 20905)
COMP 20929	La gestion des coûts (COMP 10904)
COMP 20930 (f)	Management Control and Performance Management (COMP 20900, COMP 20929)
FISC 20902	Impôts I
FISC 20922	Impôts II (FISC 20902)
TECH 20735	Organisation et technologies de l’information pour l’expertise comptable (TECH 10701)

ÉCONOMIE APPLIQUÉE

RÉUSSIR 36 crédits

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 12 CRÉDITS

ECON 20802 (f)	Business, Society and Economic Policies (ECON 10803)
ECON 20806 (f)	Introduction to Econometrics
ECON 20851 (f)	Microeconomics (ECON 10803)
ECON 20852 (f)	Macroeconomics (ECON 10804)

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 12 CRÉDITS

ECON 20800	Banque centrale et politique monétaire (ECON 10804)
ECON 20801 (f)	International Economics and Finance
ECON 20803	Comprendre, suivre et prévoir le contexte économique (ECON 10804)
ECON 20804	Comprendre la concurrence (ECON 10803)
ECON 20808	Économie comportementale (ECON 10803 Co)
DDRS 20809*	Économie et environnement : défis et solutions
ECON 20811	Économie immobilière
ECON 20815	Politiques et finances publiques (ECON 10803)
ECON 20816 (f)	International Trade Theory and Policy
STAG 25078	Stage spécialisé en économie appliquée

COURS AU CHOIX – MAX. 12 CRÉDITS

L'étudiante ou l'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Elle ou il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire. Une demande doit préalablement avoir été acheminée à la direction administrative du B.A.A pour approbation.

* Voir la liste des cours mutuellement exclusifs (annexe 2).

ÉCONOMIE APPLIQUÉE, FINANCE ET MATHÉMATIQUES

RÉUSSIR 36 crédits

COURS EN ÉCONOMIE – MIN. 9 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES – MIN. 3 CRÉDITS

ECON 20851 (f) Microeconomics (ECON 10803)
ECON 20852 (f) Macroeconomics (ECON 10804)

COURS OPTIONNELS – MIN. 3 CRÉDITS

ECON 20800 Banque centrale et politique monétaire (ECON 10804)
ECON 20804 Comprendre la concurrence (ECON 10803)
ECON 20806 (f) Introduction to Econometrics
ECON 20815 Politiques et finances publiques (ECON 10803)

COURS EN FINANCE – MIN. 9 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES – 3 CRÉDITS

FINA 20201 (f) Investment (FINA 10200)

COURS OPTIONNELS – MIN. 6 CRÉDITS

FINA 20203 (f) Portfolio Management (FINA 20201)
FINA 20205 (f) Financial Management (FINA 10200)
FINA 20210 (f) Futures and Options (FINA 10200)

COURS EN MATHÉMATIQUES – MIN. 9 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES – 3 CRÉDITS

MATH 20604 (f) Optimization Models

COURS OPTIONNELS – MIN. 6 CRÉDITS

MATH 20602 (f) Probabilistic and Stochastic Models in Business (MATH 10620)
MATH 20609 Mathématiques appliquées
MATH 20671 Programmation de modèles quantitatifs en finance (FINA 10200, MATH 10605)
MATH 40604 (f) Advanced Mathematical Tools in Management

COURS AU CHOIX – MAX. 9 CRÉDITS

L'étudiante ou l'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Elle ou il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire. Une demande doit préalablement avoir été acheminée à la direction administrative du B.A.A pour approbation.

ENTREPRENEURIAT

RÉUSSIR 36 crédits

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 15 CRÉDITS

ENTR 21001 ¹	Développement d'un projet entrepreneurial 1 (1,5 crédit)
ENTR 21002 ¹	Développement d'un projet entrepreneurial 2 (ENTR 21001) (1,5 crédit)
ENTR 21006	Créativité d'affaires et pratiques d'innovation (ENTR 11000)
ENTR 21016	Marketing entrepreneurial : Stratégie et défis pour les entreprises émergentes (<i>startups</i>) (MARK 10100)
ENTR 21018	Entrepreneuriat avancé 1 (ENTR 11000)
ENTR 21019	Entrepreneuriat avancé 2 (ENTR 11000)

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 9 CRÉDITS

DRAF 20408	Notions juridiques pour le domaine des affaires
ENTR 21010 (f)	Building Small and Medium sized Enterprises (SMEs)
FINA 20211	Gestion de la trésorerie (FINA 10200)
INTL 90001 ² (f)	Campus Abroad – Undergraduate
MARK 20101 (f)	Business Development
MNGT 20405* (f)	Management Skills
OPER 20520	Stratégie des opération (OPER 10500)
STAG 25080	Stage spécialisé en entrepreneuriat
TECH 20704 (f)	Essential Skills for Programming (TEHC 10701)

COURS AU CHOIX – MAX. 12 CRÉDITS

L'étudiante ou l'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Elle ou il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire. Une demande doit préalablement avoir été acheminée à la direction administrative du B.A.A pour approbation.

1. Le cours ENTR 21001 positionnera les participantes et participants pour une admission dans un programme de La base. Si un projet est admis, le cours ENTR 21002 pourrait être crédité.
2. Le campus international devra être suivi en entrepreneuriat, c.-à-d. enseigné par un(e) enseignant(e) rattaché au Département d'entrepreneuriat et d'innovation.

* Voir la liste des cours mutuellement exclusifs (annexe 2).

FINANCE

RÉUSSIR 36 crédits

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 9 CRÉDITS

FINA 20201 (f)	Investment (FINA 10200)
FINA 20210 (f)	Futures and Options (FINA 10200)
FINA 20240 (f)	Financial Statement Analysis (FINA 10200)

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 18 CRÉDITS

ECON 20806 (f)	Introduction to Econometrics
ETHI 20225 (f)	Ethics and Regulation in the Investment Industry (ETHI 10403 et FINA 10200)
FINA 20051 (f)	International Financial Management (FINA 10200)
FINA 20202 (f)	Risk Management (FINA 10200)
FINA 20203 (f)	Portfolio Management (FINA 20201)
FINA 20204 (f)	Sustainable Finance (FINA 10200)
FINA 20205 (f)	Financial Management (FINA 10200)
FINA 20208	Gestion des institutions financières (FINA 10200)
FINA 20211	Gestion de la trésorerie (FINA 10200)
FINA 20214	Stratégies financières des PME (FINA 10200; FINA 20240)
FINA 20219 (f)	Alternative Investments (FINA 10200)
FINA 20298 (f)	Trading in Financial Markets (FINA 20201, FINA 20210 Co)
MATH 20602 (f)	Probabilistic and Stochastic Models in Business (MATH 10620)
MATH 20671	Programmation de modèles quantitatifs en finance (FINA 10200, MATH 10605)
STAG 25072	Stage spécialisé en finance

COURS AU CHOIX – MAX. 9 CRÉDITS

L'étudiante ou l'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Elle ou il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire. Une demande doit préalablement avoir été acheminée à la direction administrative du B.A.A pour approbation.

GESTION DE PROJETS

RÉUSSIR 36 crédits

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 18 crédits

COMP 20901	Gestion comptable et financière des projets (FINA 10200; COMP 10903; COMP 10904)
PROJ 20409	Gestion des risques en contexte de projets
PROJ 20410	Management en gestion de projets
PROJ 20415	Projet de synthèse (PROJ 20410 Co; PROJ 20504)
PROJ 20504	Pratiques et outils de la gestion de projets (OPER 10500)
PROJ 20732	Gestion de projets Agile

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 9 crédits

ENTR 21006	Créativité d'affaires et pratiques d'innovation (ENTR 11000)
INDV 25002 ¹	Cours-projet multidisciplinaire Poly-HEC 1
MARK 20101 (f)	Business Development
MARK 20124 (f)	Consultancy in Marketing Research (MARK 10100)
MNGT 20403	Leaders et leadership
MNGT 20404	Gestion du changement
MNGT 20431	Consultation en gestion : méthodes et pratiques
OPER 20501	Amélioration des processus et de la performance (OPER 10500)
OPER 20503 (f)	Purchasing Management (OPER 10500)
PROJ 20406	Gérer une équipe projet
STAG 25083	Stage spécialisé en gestion de projets
TECH 20703 (f)	Design and Evaluate Interfaces Considering User Experience (TECH 10701)
TECH 20709 (f)	Business Process Analysis and Digital Solutions Design (TECH 10701)

COURS AU CHOIX – MAX. 9 CRÉDITS

L'étudiante ou l'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Elle ou il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire. Une demande doit préalablement avoir été acheminée à la direction administrative du B.A.A pour approbation.

1. Le cours INDV 25002 est réservé aux étudiantes et étudiants de 3^e année, il devra être suivi à l'automne et être obligatoirement suivi par le cours INDV 25003 Cours-projet multidisciplinaire Poly-HEC 2 qui devra être suivi à l'hiver. Le cours INDV 25003 doit être crédité dans le bloc de cours au choix.

GESTION DES OPÉRATIONS ET DE LA LOGISTIQUE

RÉUSSIR 36 crédits

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 15 CRÉDITS

OPER 20501	Amélioration des processus et de la performance (OPER 10500)
OPER 20502 (f)	Production and Inventory Planning and Control (OPER 10500)
OPER 20503 (f)	Purchasing Management (OPER 10500)
OPER 20520	Stratégie des opérations (OPER 10500)
OPER 20525 (f)	Logistics (OPER 10500)

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 12 CRÉDITS

DDRS 20536 (f)	Sustainable Development in Logistics Operations Management
OPER 20505*	La gestion des opérations dans les entreprises de services (OPER 10500)
OPER 20506	Gestion des approvisionnements (OPER 10500, OPER 20503 Co)
OPER 20509	Gestion de la qualité (OPER 10500, OPER 20501 Co)
OPER 20535	Progiciels de gestion intégrés appliqués à la gestion des opérations (OPER 10500)
PROJ 20504	Pratiques et outils de la gestion de projets (OPER 10500)
STAG 25075	Stage spécialisé en gestion des opérations et de la logistique

COURS AU CHOIX – MAX. 9 CRÉDITS

L'étudiante ou l'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Elle ou il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire. Une demande doit préalablement avoir été acheminée à la direction administrative du B.A.A pour approbation.

* Voir la liste des cours mutuellement exclusifs (annexe 2).

GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

RÉUSSIR 36 crédits

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 9 CRÉDITS

DRAF 20351	Les gestionnaires et les lois du travail (RHRT 10300)
RHRT 20305	Approches stratégiques en gestion des ressources humaines (RHRT 10300)
RHRT 20332	Relations de travail (RHRT 10300)

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 15 CRÉDITS

RHRT 20301	Tableaux de bord et systèmes intégrés de gestion des ressources humaines (RHRT 10300)
RHRT 20302	Recrutement et sélection des ressources humaines (RHRT 10300)
RHRT 20303	Gestion de la rémunération (RHRT 10300)
RHRT 20304	Pratiques et habiletés de la négociation en GRH (RHRT 10300)
RHRT 20310	Gérer la performance des employés au travail (RHRT 10300)
RHRT 20320	Développement des compétences du personnel (RHRT 10300)
RHRT 20330 (f)	Conflict Management (RHRT 10300)
RHRT 20333	Gérer la santé et la sécurité au travail (RHRT 10300)
STAG 25073	Stage spécialisé en gestion des ressources humaines

COURS AU CHOIX – MAX. 12 CRÉDITS

L'étudiante ou l'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Elle ou il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire. Une demande doit préalablement avoir été acheminée à la direction administrative du B.A.A pour approbation.

INTELLIGENCE D'AFFAIRES

RÉUSSIR 36 crédits

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 18 CRÉDITS

MATH 20605	Analyse de données structurées : traitement et visualisation (MATH 10620)
MATH 20606	Science des données (MATH 10620)
TECH 20695	Web analytique
TECH 20700	Construire des entrepôts de données et concevoir des tableaux de bord efficaces (TECH 20712)
TECH 20704 (f)	Essential Skills for Programming (TECH 10701)
TECH 20712 (f)	Database Creation and Operation (TECH 10701)

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 9 CRÉDITS

MARK 20103	Intelligence marketing (MARK 10100)
MARK 20118 (f)	Digital Marketing (MARK 10100)
STAG 25081	Stage spécialisé en intelligence d'affaires
TECH 20705 (f)	Leverage Artificial Intelligence in Organizations (TECH 10701)
TECH 20709 (f)	Business Process Analysis and Digital Solutions Design (TECH 10701)
TECH 20785	Réaliser un mandat de consultation technologique avec une entreprise

COURS AU CHOIX – MAX. 9 CRÉDITS

L'étudiante ou l'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Elle ou il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire. Une demande doit préalablement avoir été acheminée à la direction administrative du B.A.A pour approbation.

MANAGEMENT

RÉUSSIR 36 crédits

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 6 CRÉDITS

MNGT 20404	Gestion du changement
MNGT 20405* (f)	Management Skills

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 21 CRÉDITS

DDRS 20422	Habilités de direction en contexte d'innovation sociale
DDRS 20440 (f)	Corporate Social Responsibility
DEVP 20402	Gérer sa vie professionnelle
DRAF 20408	Notions juridiques pour le domaine des affaires
ENTR 21010 (f)	Building Small and Medium sized Enterprises (SMEs)
ETHI 20420	L'éthique en action : Empathie, organisations et société (ETHI 10403)
MNGT 20401	Management interculturel
MNGT 20403	Leaders et leadership
MNGT 20411	Management des grandes entreprises
MNGT 20431	Consultation en gestion : méthodes et pratiques
MNGT 20432	Management des organisations sportives
PROJ 20406	Gérer une équipe projet
PROJ 20410	Management en gestion de projets
STAG 25074	Stage spécialisé en management

COURS AU CHOIX – MAX. 9 CRÉDITS

L'étudiante ou l'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Elle ou il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire. Une demande doit préalablement avoir été acheminée à la direction administrative du B.A.A pour approbation.

* Voir la liste des cours mutuellement exclusifs (annexe 2).

MARKETING

RÉUSSIR 36 crédits

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 15 CRÉDITS

MARK 20101 (f)	Business Development
MARK 20107 (f)	Consumer Behaviour (MARK 10100)
MARK 20109 (f)	Marketing Strategy Management (MARK 10100)
MARK 20115 (f)	Business-to-Business Marketing (MARK 10100)
MARK 20124 (f)	Consultancy in Marketing Research (MARK 10100)

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 15 CRÉDITS

DDRS 20125	Marketing et transition durable (MARK 10100)
ENTR 21006	Créativité d'affaires et pratiques d'innovation (ENTR 11000)
INDV 21606	Cours-projet : Relève Communication
INDV 21607	Cours-projet : Relève Marketing
INDV 21610	Cours-projet : Happening Marketing
MARK 20102 (f)	Marketing Communication (MARK 10100)
MARK 20103	Intelligence marketing (MARK 10100)
MARK 20104	Marketing numérique avancé (MARK 20118)
MARK 20105	Marketing des arts et de la culture
MARK 20106	Marketing RH
MARK 20108 (f)	Fashion Marketing
MARK 20110	Gestion de produits et marques (MARK 10100)
MARK 20112	Marketing de détail (MARK 10100)
MARK 20113	Marketing et médias (MARK 10100)
MARK 20116 (f)	International Marketing
MARK 20118 (f)	Digital Marketing (MARK 10100)
MARK 20123	Vente relationnelle (MARK 20101)
MARK 20197*	Marketing et expérience client (MARK 10100)
STAG 25071	Stage spécialisé en marketing

COURS AU CHOIX – MAX. 6 CRÉDITS

L'étudiante ou l'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Elle ou il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire. Une demande doit préalablement avoir été acheminée à la direction administrative du B.A.A pour approbation.

* Voir la liste des cours mutuellement exclusifs (annexe 2).

SCIENCE DES DONNÉES ET ANALYTIQUE D’AFFAIRES

RÉUSSIR 36 crédits

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 12 CRÉDITS

MATH 20604 (f)	Optimization Models
MATH 20606	Science des données (MATH 10620)
MATH 20616	Introduction à l'apprentissage automatique
MATH 40604 (f)	Advanced Mathematical Tools in Management

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 15 CRÉDITS

MATH 20602 (f)	Probabilistic and Stochastic Models in Business (MATH 10620)
MATH 20605	Analyse de données structurées : traitement et visualisation (MATH 10620)
MATH 20609	Mathématiques appliquées
MATH 20671	Programmation de modèles quantitatifs en finance (FINA 10200, MATH 10605)
MATH 60603 (f)	Statistical Learning
MATH 60604 (f)	Statistical Modelling
MATH 60606 (f)	Fundamentals of Optimization
MATH 60617 (f)	Implementation of Business Optimization Models
MATH 60621 (f)	Natural Language Processing
MATH 60629 (f)	Machine Learning I: Large-Scale Data Analysis and Decision Making
STAG 25076	Stage spécialisé en analytique d'affaires

COURS AU CHOIX – MAX. 9 CRÉDITS

L'étudiante ou l'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Elle ou il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire. Une demande doit préalablement avoir été acheminée à la direction administrative du B.A.A pour approbation.

OPTION MIXTE

COURS À OPTION – 36 CRÉDITS

COURS DE LA PREMIÈRE SPÉCIALISATION – MIN. 15 CRÉDITS

Voir les blocs de cours correspondant à la spécialisation choisie. L'étudiant respecte les contraintes sur le nombre de crédits de chaque sous-bloc.

COURS DE LA DEUXIÈME SPÉCIALISATION – MIN. 15 CRÉDITS

Voir les blocs de cours correspondant à la spécialisation choisie. L'étudiant respecte les contraintes sur le nombre de crédits de chaque sous-bloc.

COURS AU CHOIX – MAX. 6 CRÉDITS

L'étudiante ou l'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Elle ou il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire. Une demande doit préalablement avoir été acheminée à la direction administrative du B.A.A pour approbation.

BLOC DE COURS – AFFAIRES INTERNATIONALES – MIN. 15 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 9 CRÉDITS

INTE 20009 (f)	Internationalization Strategies.
INTE 20014 (f)	Operational Issues of International Trade
INTE 20086 (f)	Global Business Environment

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 6 CRÉDITS

DDRS 20021 (f)	Social Innovation in the International Area
ECON 20801 (f)	International Economics and Finance
ECON 20816 (f)	International Trade Theory and Policy
FINA 20051 (f)	International Financial Management (FINA 10200)
INTE 20028A	American Political Institutions and Business Practices
INTE 90001 (f)	Campus Abroad – Undergraduate
MARK 20116 (f)	International Marketing
MNGT 20006 (f)	Doing Business in Emerging Markets
MNGT 20401	Management interculturel
STAG 25070	Stage spécialisé en affaires internationales

* Voir la liste des cours mutuellement exclusifs (annexe 2).

BLOC DE COURS – ANALYSE D’AFFAIRES – TECHNOLOGIES DE L’INFORMATION – MIN. 15 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 6 CRÉDITS

- TECH 20709 (f) Business Process Analysis and Digital Solutions Design (TECH 10701)
- TECH 20712 (f) Database Creation and Operation (TECH 10701)

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 9 CRÉDITS

- PROJ 20730 Gérer les projets TI et leur déploiement (TECH 10701)
- STAG 25077 Stage spécialisé en analyse d’affaires – technologies de l’information
- TECH 20700 Construire des entrepôts de données et concevoir des tableaux de bord efficaces (TECH 20712)
- TECH 20701 Protéger son organisation à l’ère du numérique
- TECH 20702 Effectuer une veille des technologies émergentes (TECH 10701)
- TECH 20703 (f) Design and Evaluate Interfaces Considering User Experience (TECH 10701)
- TECH 20704 (f) Essential Skills for Programming (TECH 10701)
- TECH 20705 (f) Leverage Artificial Intelligence in Organizations (TECH 10701)
- TECH 20711 Développer un produit numérique (TECH 20704)
- TECH 20715 Choisir, implanter et utiliser un progiciel de gestion intégré (TECH 10701)
- TECH 20733 Monétiser les actifs numériques (TECH 10701)
- TECH 20734 Démarrer une entreprise performante avec les bons outils technologiques
- TECH 20785 Réaliser un mandat de consultation technologique avec une entreprise
- TECH 20790 Construire la stratégie et la gouvernance numériques de l’organisation (TECH 10701)

BLOC DE COURS – COMPTABILITÉ ET GESTION – MIN. 15 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 9 CRÉDITS

COMP 20900	Comptabilité financière : transactions et présentation (COMP 10903)
COMP 20905	Comptabilité financière : actifs et résultats (COMP 20900)
COMP 20929	La gestion des coûts (COMP 10904)

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 6 CRÉDITS

COMP 20910 (f)	Assurance I - Control Assesment (TECH 20735 Co)
COMP 20911	Certification II – Exécution de l’audit et autres missions (COMP 20910)
COMP 20916	Comptabilité financière : enjeux sociaux et environnementaux (COMP 20905)
COMP 20921	Comptabilité financière : regroupements (COMP 20905)
COMP 20925	Comptabilité financière : instruments financiers (COMP 20905)
COMP 20930 (f)	Management Control and Performance Management (COMP 20900, COMP 20929)
FISC 20902	Impôts I
FISC 20922	Impôts II (FISC 20902)
STAG 25079	Stage spécialisé en comptabilité
TECH 20735	Organisation et technologies de l’information pour l’expertise comptable (TECH 10701)

BLOC DE COURS – ÉCONOMIE APPLIQUÉE – MIN. 15 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 12 CRÉDITS

ECON 20802 (f)	Business, Society and Economic Policies (ECON 10803)
ECON 20806 (f)	Introduction to Econometrics
ECON 20851 (f)	Microeconomics (ECON 10803)
ECON 20852 (f)	Macroeconomics (ECON 10804)

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 3 CRÉDITS

DDRS 20809*	Économie et environnement : défis et solutions
ECON 20800	Banque centrale et politique monétaire (ECON 10804)
ECON 20801 (f)	International Economics and Finance
ECON 20803	Comprendre, suivre et prévoir le contexte économique (ECON 10804)
ECON 20804	Comprendre la concurrence (ECON 10803)
ECON 20808	Économie comportementale (ECON 10803 Co)
ECON 20811	Économie immobilière
ECON 20815	Politiques et finances publiques (ECON 10803)
ECON 20816 (f)	International Trade Theory and Policy
STAG 25078	Stage spécialisé en économie appliquée

BLOC DE COURS – ENTREPRENEURIAT – MIN. 15 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 12 CRÉDITS

ENTR 21006	Créativité d'affaires et pratiques d'innovation (ENTR 11000)
ENTR 21016	Marketing entrepreneurial : Stratégie et défis pour les entreprises émergentes (<i>startups</i>) (MARK 10100)
ENTR 21018	Entrepreneuriat avancé 1 (ENTR 11000)
ENTR 21019	Entrepreneuriat avancé 2 (ENTR 11000)

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 3 CRÉDITS

DRAF 20408	Notions juridiques pour le domaine des affaires
ENTR 21001 ¹	Développement d'un projet entrepreneurial 1 (1,5 crédit)
ENTR 21002 ¹	Développement d'un projet entrepreneurial 2 (ENTR 21001) (1,5 crédit)
ENTR 21010 (f)	Building Small and Medium sized Enterprises (SMEs)
INTL 90001 ² (f)	Campus Abroad – Undergraduate

1. Le cours ENTR 21001 positionnera les participantes et participants pour une admission dans un programme de La base. Si un projet est admis, le cours ENTR 21002 pourrait être crédité.
2. Le campus international devra être suivi en entrepreneuriat, c.-à-d. enseigné par un(e) enseignant(e) rattaché au Département d'entrepreneuriat et d'innovation.

BLOC DE COURS – FINANCE – MIN. 15 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 9 CRÉDITS

FINA 20201 (f)	Investment (FINA 10200)
FINA 20210 (f)	Futures and Options (FINA 10200)
FINA 20240 (f)	Financial Statement Analysis (FINA 10200)

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 6 CRÉDITS

ETHI 20225 (f)	Ethics and Regulation in the Investment Industry (ETHI 10403 et FINA 10200)
FINA 20051 (f)	International Financial Management (FINA 10200)
FINA 20202 (f)	Risk Management (FINA 10200)
FINA 20203 (f)	Portfolio Management (FINA 20201)
FINA 20204 (f)	Sustainable Finance (FINA 10200)
FINA 20205 (f)	Financial Management (FINA 10200)
FINA 20208	Gestion des institutions financières (FINA 10200)
FINA 20211	Gestion de la trésorerie (FINA 10200)
FINA 20214	Stratégies financières des PME (FINA 10200; FINA 20240)
FINA 20219 (f)	Alternative Investments (FINA 10200)
FINA 20298 (f)	Trading in Financial Markets (FINA 20201; FINA 20210 Co)
STAG 25072	Stage spécialisé en finance

BLOC DE COURS – GESTION DE PROJETS – MIN. 15 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 9 CRÉDITS

PROJ 20410	Management en gestion de projets
PROJ 20415	Projet de synthèse (PROJ 20410 Co; PROJ 20504)
PROJ 20504	Pratiques et outils de la gestion de projets (OPER 10500)

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 6 CRÉDITS

COMP 20901	Gestion comptable et financière des projets (FINA 10200; COMP 10903; COMP 10904)
ENTR 21006	Créativité d'affaires et pratiques d'innovation (ENTR 11000)
INDV 25002 ¹	Cours-projet multidisciplinaire Poly-HEC 1
MARK 20101 (f)	Business Development
MARK 20124 (f)	Consultancy in Marketing Research (MARK 10100)
MNGT 20403	Leaders et leadership
MNGT 20404	Gestion du changement
MNGT 20431	Consultation en gestion : méthodes et pratiques
OPER 20501	Amélioration des processus et de la performance (OPER 10500)
OPER 20503 (f)	Purchasing Management (OPER 10500)
PROJ 20406	Gérer une équipe projet
PROJ 20409	Gestion des risques en contexte de projets
PROJ 20732	Gestion de projets Agile
STAG 25083	Stage spécialisé en gestion de projets
TECH 20703 (f)	Design and Evaluate Interfaces Considering User Experience (TECH 10701)
TECH 20709 (f)	Business Process Analysis and Digital Solutions Design (TECH 10701)

1. Le cours INDV 25002 est réservé aux étudiantes et étudiants de 3^e année, il devra être pris à l'automne et devra être obligatoirement suivi par le cours INDV 25003 Cours-projet multidisciplinaire Poly-HEC 2 qui devra être pris à l'hiver. Le cours INDV 25003 doit être crédité dans le bloc de cours au choix.

BLOC DE COURS – GESTION DES OPÉRATIONS ET DE LA LOGISTIQUE – MIN. 15 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 9 CRÉDITS

OPER 20501	Amélioration des processus et de la performance (OPER 10500)
OPER 20503 (f)	Purchasing Management (OPER 10500)
OPER 20525 (f)	Logistics (OPER 10500)

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 6 CRÉDITS

DDRS 20536 (f)	Sustainable Development in Logistics Operations Management
OPER 20502 (f)	Production and Inventory Planning and Control (OPER 10500)
OPER 20505*	La gestion des opérations dans les entreprises de services (OPER 10500)
OPER 20506	Gestion des approvisionnements (OPER 10500 et OPER 20503 Co)
OPER 20509	Gestion de la qualité (OPER 10500 et OPER 20501 Co)
OPER 20520	Stratégie des opérations (OPER 10500)
OPER 20535	Progiciels de gestion intégrés appliqués à la gestion des opérations (OPER 10500)
PROJ 20504	Pratiques et outils de la gestion de projets (OPER 10500)
STAG 25075	Stage spécialisé en gestion des opérations et de la logistique

BLOC DE COURS – GESTION DES RESSOURCES HUMAINES – MIN. 15 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 9 CRÉDITS

DRAF 20351	Les gestionnaires et les lois du travail (RHRT 10300)
RHRT 20305	Approches stratégiques en gestion des ressources humaines (RHRT 10300)
RHRT 20332	Relations de travail (RHRT 10300)

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 6 CRÉDITS

RHRT 20301	Tableaux de bord et systèmes intégrés de gestion des ressources humaines (RHRT 10300)
RHRT 20302	Recrutement et sélection des ressources humaines (RHRT 10300)
RHRT 20303	Gestion de la rémunération (RHRT 10300)
RHRT 20304	Pratiques et habiletés de la négociation en GRH (RHRT 10300)
RHRT 20310	Gérer la performance des employés au travail (RHRT 10300)
RHRT 20320	Développement des compétences du personnel (RHRT 10300)
RHRT 20330 (f)	Conflict Management (RHRT 10300)
RHRT 20333	Gérer la santé et la sécurité au travail (RHRT 10300)
STAG 25073	Stage spécialisé en gestion des ressources humaines

* Voir la liste des cours mutuellement exclusifs (annexe 2).

BLOC DE COURS – MANAGEMENT – MIN. 15 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 3 CRÉDITS

MNGT 20405* (f) Management Skills

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 12 CRÉDITS

DDRS 20422	Habilités de direction en contexte d'innovation sociale
DDRS 20440 (f)	Corporate Social Responsibility
DEVP 20402	Gérer sa vie professionnelle
DRAF 20408	Notions juridiques pour le domaine des affaires
ENTR 21010 (f)	Building Small and Medium sized Enterprises (SMEs)
ETHI 20420	L'éthique en action : Empathie, organisations et société (ETHI 10403)
MNGT 20401	Management interculturel
MNGT 20403	Leaders et leadership
MNGT 20404	Gestion du changement
MNGT 20411	Management des grandes entreprises
MNGT 20431	Consultation en gestion : méthodes et pratiques
MNGT 20432	Management des organisations sportives
PROJ 20406	Gérer une équipe projet
PROJ 20410	Management en gestion de projets
STAG 25074	Stage spécialisé en management

* Voir la liste des cours mutuellement exclusifs (annexe 2).

BLOC DE COURS – MARKETING – MIN. 15 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 9 CRÉDITS

MARK 20101 (f)	Business Development
MARK 20115 (f)	Business-to-Business Marketing (MARK 10100)
MARK 20124 (f)	Consultancy in Marketing Research (MARK 10100)

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 6 CRÉDITS

DDRS 20125	Marketing et transition durable (MARK 10100)
ENTR 21006	Créativité d'affaires et pratiques d'innovation (ENTR 11000)
INDV 21606	Cours-projet : Relève Communication
INDV 21607	Cours-projet : Relève Marketing
INDV 21610	Cours-projet : Happening Marketing
MARK 20102 (f)	Marketing Communication (MARK 10100)
MARK 20103	Intelligence marketing (MARK 10100)
MARK 20104	Marketing numérique avancé (MARK 20118)
MARK 20105	Marketing des arts et de la culture
MARK 20106	Marketing RH
MARK 20107 (f)	Consumer Behaviour (MARK 10100)
MARK 20108 (f)	Fashion Marketing
MARK 20109 (f)	Marketing Strategy Management (MARK 10100)
MARK 20110	Gestion de produits et marques (MARK 10100)
MARK 20112	Marketing de détail (MARK 10100)
MARK 20113	Marketing et médias (MARK 10100)
MARK 20116 (f)	International Marketing
MARK 20118 (f)	Digital Marketing (MARK 10100)
MARK 20123	Vente relationnelle (MARK 20101)
MARK 20197*	Marketing et expérience client (MARK 10100)
STAG 25071	Stage spécialisé en marketing

* Voir la liste des cours mutuellement exclusifs (annexe 2).

BLOC DE COURS – SCIENCE DES DONNÉES ET ANALYTIQUE D’AFFAIRES – MIN.15 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 9 CRÉDITS

MATH 20604 (f)	Optimization Models
MATH 20606	Science des données (MATH 10620)
MATH 20616	Introduction à l'apprentissage automatique

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 6 CRÉDITS

MATH 20602 (f)	Probabilistic and Stochastic Models in Business (MATH 10620)
MATH 20605	Analyse de données structurées : traitement et visualisation (MATH 10620)
MATH 20609	Mathématiques appliquées
MATH 20671	Programmation de modèles quantitatifs en finance (FINA 10200, MATH 10605)
MATH 40604 (f)	Advanced Mathematical Tools in Management
STAG 25076	Stage spécialisé en analytique d'affaires

BLOC DE COURS – TRANSITION DURABLE – MIN. 15 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 9 CRÉDITS

DDRS 20441	Économie circulaire
DDRS 20809*	Économie et environnement : défis et solutions
MNGT 20414	Innovation sociale et transition socio-écologique

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 6 CRÉDITS

DDRS 20021 (f)	Social Innovation in the International Area
DDRS 20114	Gestion responsable du secteur de l'énergie : Entreprise et consommation citoyenne
DDRS 20125	Marketing et transition durable (MARK 10100)
DDRS 20413	Leadership climatique : Devenir actrice ou acteur de changement
DDRS 20422	Habilités de direction en contexte d'innovation sociale
DDRS 20423	La décroissance soutenable
DDRS 20440 (f)	Corporate Social Responsibility
DDRS 20536 (f)	Sustainable Development in Logistics Operations Management
ETHI 20225 (f)	Ethics and Regulation in the Investment Industry (ETHI 10403 et FINA 10200)
ETHI 20420	L'éthique en action : Empathie, organisations et société (ETHI 10403)
FINA 20204 (f)	Sustainable Finance (FINA 10200)
MNGT 20401	Management interculturel
RHRT 20333	Gérer la santé et la sécurité au travail (RHRT 10300)
STAG 25082	Stage spécialisé en transition durable

* Voir la liste des cours mutuellement exclusifs (annexe 2).

OPTION PERSONNALISÉE¹

COURS À OPTION – 36 CRÉDITS

COURS DU PROGRAMME DE B.A.A. – MIN. 15 CRÉDITS

Voir les blocs de cours de l'option mixte correspondant à la spécialisation choisie. L'étudiante ou l'étudiant respecte les contraintes sur le nombre de crédits de chaque sous-bloc.

COURS DANS UNE FACULTÉ OU ÉCOLE DE L'UNIVERSITÉ DE MONTRÉAL OU DANS UN AUTRE ÉTABLISSEMENT UNIVERSITAIRE – 12 CRÉDITS

COURS AU CHOIX – MAX. 9 CRÉDITS

L'étudiante ou l'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Elle ou il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire. Une demande doit préalablement avoir été acheminée à la direction administrative du B.A.A pour approbation.

1. Dans des situations exceptionnelles ou pour certains programmes de double diplôme, la Direction du programme de B.A.A. pourrait octroyer l'option personnalisée aux étudiantes et étudiants ayant un cheminement différent de celui de la structure proposée pour l'option personnalisée.

ANNEXE 2 - COURS MUTUELLEMENT EXCLUSIFS

La liste suivante énumère chacun des ensembles de cours mutuellement exclusifs.

DDRS 20809 Économie et environnement : défis et solutions

DDRS 20840 (f) Sustainable Development and Environmental Management

MNGT 20405 (f) Management Skills

MNGT 20407 Décider en entreprise

MARK 20197 Marketing et expérience client

OPER 20505 La gestion des opérations dans les entreprises de services