

HEC MONTRÉAL

OFFICIAL DESCRIPTION 2026-2027

GRADUATE DIPLOMAS
(D.E.S.S.)

1. GENERAL INFORMATION

1.1. Program Details

Graduate Diplomas are for people who hold an undergraduate degree and wish to:

- acquire new knowledge and skills in management to round out their training in another field, or
- update their management knowledge and skills
- gain new, specialized knowledge and skills in management that are tied to an economic sector or specific theme
- acquire the knowledge and skills needed for a specialized professional practice.

Graduate Diplomas (diplômes d'études supérieures spécialisées, or D.E.S.S.) comprise at least 30 credits and lead to a diploma.

1.2. Programs Offered

The **Graduate Diplomas** we offer are:

- Administration des affaires / *Business Administration*
- Comptabilité professionnelle – CPA*
- Fiscalité*
- Gestion, option affaires internationales / *Management, International Business**
- Gestion, option analyse d'affaires – technologies de l'information
- Gestion, option commerce électronique*
- Gestion, option développement durable*
- Gestion, option développement organisationnel
- Gestion, option énergie, mines et ressources naturelles / *Management, Energy, Mines and Natural Resources*
- Gestion, option entrepreneuriat et innovation
- Gestion, option expérience utilisateur / *Management, User Experience**
- Gestion, option innovation sociale*
- Gestion, option intelligence d'affaires*
- Gestion, option gestion de projets
- Gestion, option management
- Gestion – option management du sport*
- Gestion, option marketing*
- Gestion – option opérations et chaîne d'approvisionnement*
- Gestion, option organismes culturels*
- Gestion, option personnalisée
- Gestion, option professions financières
- Gestion, option ressources humaines
- Gestion, option science des données et analytique d'affaires / *Management, Data Science and Business Analytics**
- Gestion, option secteurs privé et public*
- Gestion, option stratégie*
- Gestion, option transformation numérique*

1.3. Program Objectives

The Graduate Diplomas primarily address the training needs of professionals in the business world and key economic sectors. These programs are aimed at training managers and professionals to be able to analyse, take action and apply management and/or professional skills in their organization.

The students enrolled in Graduate Diploma programs have very diverse backgrounds. However, they share the common interest of making a significant contribution to their organization's performance, by proposing and implementing concrete solutions to a range of problems and challenges they face in their professions, and by stepping up to make a meaningful, quality contribution.

* These D.E.S.S. programs are nested in a master's program.

1.4. Learning Goals and Objectives

The Graduate Diplomas we offer are, on the whole, aligned with the HEC Montréal program approach. The courses and academic activities enable students to develop relevant knowledge, skills and abilities that are complementary to concrete, cohesive and integrated lessons targeting specific goals and objectives.

General learning objectives in the Graduate Diploma programs:

1. Have specialized knowledge in management or a professional practice
2. Students master the skills needed to practise management in their field.
3. Master the abilities needed to perform in management roles or a profession.

1.5. Related Office

Office of the Graduate Diplomas Programs (D.E.S.).

2. ADMISSION CRITERIA

2.1. Regular Students

2.1.1. Prior studies in Canada

To be eligible as a regular student in the Graduate Diploma programs, the applicant must:

- Hold an undergraduate degree
- Have a GPA of at least 2.7 out of 4.3 or equivalent⁽¹⁾ for all undergraduate studies
- Demonstrate their proficiency in French, in keeping with the Regulation on Language Requirements at HEC Montréal
- Relevant work experience may be an asset for certain Graduate Diplomas.

* Specifically for the D.E.S.S en comptabilité professionnelle - CPA: The applicant must have earned a cumulative GPA of 2.8 out of 4.3 or equivalent in the undergraduate accounting program or management program - accounting option⁽¹⁾.

2.1.2. Prior studies abroad

To be eligible as a regular student in the Graduate Diploma programs, the applicant must:

- If educated in the French system or comparable systems:
 - hold a State-recognized general Licence or bachelor's degree⁽²⁾ from a three-year university-level program (180 ECTS) with at least a 12/20 average for all university studies.
- If educated abroad, not under the French system:
 - hold a State-recognized undergraduate degree after three years of university studies (180 ECTS), with an average of 12/20 or a comparable average, depending on the country's grading system⁽³⁾.
- Demonstrate their proficiency in French, in keeping with the requirements of the Regulation on Language Requirements at HEC Montréal.
- Relevant work experience may be an asset for certain Graduate Diplomas.

2.2. Accelerated Admission from Short Programs to Graduate Diploma Programs

Students who are enrolled in a Short Graduate Program nested in a Graduate Diploma program with a cumulative GPA of 2.7 out of 4.3 or higher can submit a short admission form to study in the corresponding

⁽¹⁾ An equivalent refers to the minimum GPA required by that university to admit its own students into a graduate program.

⁽²⁾ RNCP certifications, the *bachelor universitaire de technologie* (BUT), and bachelor's or Licence degrees including a technical degree (BTS or DUT) are not eligible.

⁽³⁾ Bachelor's or Licence degrees including a technical degree (BTS, DTS or DUT) are not eligible.

Graduate Diploma program. Admission is not automatic. Prior learning in the short program will be recognized based on the structure of the Graduate Diploma in place when they applied.

3. PROGRAM STRUCTURES

The structures of Graduate Diploma programs are presented in the appendix of this document.

3.1. Qualifying program (preparatory phase)

An applicant whose background is in a different discipline than that of the chosen Graduate Diploma may be required to take preparatory courses for the specialization. They have up to one year to pass these courses.

APPENDIX – PROGRAM STRUCTURES AND MAIN CHARACTERISTICS

1.	GENERAL INFORMATION	1
1.1.	Program Details.....	1
1.2.	Programs Offered.....	2
1.3.	Program Objectives.....	2
1.4.	Learning Goals and Objectives	3
1.5.	Related Office.....	3
2.	ADMISSION CRITERIA.....	4
2.1.	Regular Students.....	4
2.2.	Accelerated Admission from Short Programs to Graduate Diploma Programs.....	4
3.	PROGRAM STRUCTURES.....	5
3.1.	Qualifying program (preparatory phase)	5
	D.E.S.S. en administration des affaires	8
	Graduate Diploma in Business Administration	9
	D.E.S.S. en comptabilité professionnelle – CPA	10
	D.E.S.S. en fiscalité	11
	D.E.S.S. en gestion, option affaires internationales	12
	Graduate Diploma in Management, International Business Option.....	13
	D.E.S.S. en gestion, option analyse d'affaires – technologies de l'information -	14
	D.E.S.S. en gestion, option commerce électronique	15
	D.E.S.S. en gestion, option développement durable	16
	D.E.S.S. en gestion, option développement organisationnel	17
	D.E.S.S. en gestion, option énergie, mines et ressources naturelles.....	18
	Graduate Diploma in Management, Energy, Mines and Natural Resources option.....	19
	D.E.S.S. en gestion, option entrepreneuriat et innovation.....	20
	D.E.S.S. en gestion, option expérience utilisateur.....	21
	Graduate Diploma in Management, User Experience Option	22
	D.E.S.S. en gestion, option gestion de projets	23
	D.E.S.S. en gestion, option innovation sociale	24
	D.E.S.S. en gestion, option intelligence d'affaires	25
	D.E.S.S. en gestion, option management.....	26
	D.E.S.S. en gestion, option management du sport.....	27

D.E.S.S. en gestion, option maRKETING.....	28
D.E.S.S. en gestion, option opérations et chaîne d'approvisionnement.....	29
Graduate Diploma in Management, Operations and Supply Chain Option.....	30
D.E.S.S. en gestion, option organismes culturels.....	31
D.E.S.S. en gestion, option personnalisée	32
D.E.S.S. en gestion, option professions financières.....	33
D.E.S.S. en gestion, option ressources humaines	34
D.E.S.S. en gestion, option science des données et analytique d'affaires.....	35
Graduate Diploma in Management, Data Science and Business Analytics Option.....	36
D.E.S.S. en gestion, option secteurs privé et public.....	37
D.E.S.S. en gestion, option STRATEGIE	38
D.E.S.S. en gestion, option transformation numérique.....	40

D.E.S.S. EN ADMINISTRATION DES AFFAIRES

Specific requirements

- Hold an undergraduate degree in a discipline other than administration or management.

Program structure – 30 credits

BASIC COURSES - MINIMUM 18 CREDITS, MAXIMUM 21 CREDITS

COMP	40900	Information comptable : états financiers et outils de gestion
ECON	40830	Économie d'affaires
FINA	40230	Finance
MARK	40130	Marketing
MATH	40600	Modèles d'aide à la décision
MNGT	40435	Le management : les milieux et la pratique
OPER	40530	Gestion des opérations
RHRT	40330	Gestion des ressources humaines
TECH	40705	Systèmes d'information en gestion

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 9 CREDITS, MAXIMUM 12 CREDITS

Courses from another Graduate Diploma program, including Campus Abroad, which have been approved by the appropriate directors based on the list of proposed courses.

ELECTIVE COURSE – MAXIMUM 3 CREDITS

A course from another graduate program at HEC Montréal or Université de Montréal which has been approved by the appropriate directors.

GRADUATE DIPLOMA IN BUSINESS ADMINISTRATION

Specific requirement

- Hold a bachelor's degree (at least 90 credits) in a discipline other than administration or management.

Program structure – 30 credits

FUNDAMENTAL COURSES – MINIMUM 18 CREDITS, MAXIMUM 21 CREDITS

COMP	40900A	Accounting Information
ECON	40830A	Business Economics
FINA	40230A	Basic Corporate Finance
MARK	40130A	Marketing
MATH	40600A	Decision Support Models
MNGT	40435A	The Fundamentals of Management
OPER	40530A	Operation Management
RHRT	40330A	Human Resources Management
TECH	40705A	Information Systems

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 9 CREDITS, MAXIMUM 12 CREDITS

Courses from another Graduate Diploma, or an international campus, authorized by the directors concerned according to the list of courses offered.

ELECTIVE COURSE – MAXIMUM 3 CREDITS

Course from another graduate program at HEC Montréal, or at Université de Montréal, approved by the directors concerned.

D.E.S.S. EN COMPTABILITÉ PROFESSIONNELLE – CPA

Program structure – 30 credits

BLOCK A: COMPULSORY COURSES – 18 CREDITS

COMP	40911	Rôles et mandats en comptabilité professionnelle
COMP	40912	Compétences habilitantes et professionnalisme en comptabilité (23 program credits, including COMP 40911, COMP 40937, COMP 40938, FISC 40941, 6 credits from Block B and 6 credits from Blocks B, C or D)
COMP	40916	Préparation à l'évaluation finale commune (4 credits) (23 program credits, including COMP 40911, COMP 40937, COMP 40938, FISC 40941, 6 credits from Block B and 6 credits from Blocks B, C or D)
COMP	40937	Contrôle de gestion stratégique
COMP	40938	Information financière : intégrité et conformité
FISC	40941	Séminaire d'analyse de cas (2 credits)

BLOCK B: CPA SKILLS – MINIMUM 6 CREDITS

COMP	40920	Audit et autres missions de certification externe *
COMP	40930	Gestion de la performance
FINA	40214	Finance pour CPA
FISC	40926	Opportunités et choix fiscaux *

*Mandatory course for students working toward CPA auditor designation (public accountancy permit).

BLOCK C: OPTIONAL COURSES – MINIMUM 0 CREDITS

- **Expansion on auditing and financial accounting**

COMP	60927	Recherche en audit : qualité, régulation et profession
COMP	60928	Recherche en comptabilité financière : théories et pensée critique
MATH	60925	Audit et mégadonnées

- **Expansion on management audit**

COMP	60915	Les mesures de performance organisationnelle
COMP	60918	Comptabilité de management à l'ère numérique
COMP	60926	Mesure et reddition de comptes en développement durable

- **Expansion on business assessment**

COMP	60923	Qualité de l'information comptable, gouvernance et fraude financière
COMP	60924	Enjeux comptables de l'évaluation

- **Expansion on financial professions**

FINA	40206	Actifs financiers et gestion de portefeuille
FINA	40215	Gestion d'actifs financiers

BLOCK D: OPTIONAL COURSES – MINIMUM 0 CREDITS, MAXIMUM 3 CREDITS

STAG	40923	Stage en comptabilité professionnelle
------	-------	---------------------------------------

D.E.S.S. EN FISCALITÉ

Specific requirements

- Have completed at least 6 undergraduate credits in Canadian taxation (FISC 30951 and FISC 30952 or [equivalent](#)).
- Relevant work experience in taxation is an asset.

Program structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 24 CREDITS

FISC 40990 Droit et fiscalité [DRT6210]* (compulsory course for applicants without an undergraduate degree in law)

or / and

FISC 40905 Comptabilité et fiscalité (compulsory courses for students without an undergraduate degree in accounting)

FISC 40908 Fiscalité et décisions (FISC 40915)

ISC 40909 Aspects fiscaux des transactions internationales (FISC 40913 and FISC 40914)

FISC 40910 Méthodologie de recherche en droit fiscal

FISC 40913 Principes fiscaux I

FISC 40914 Principes fiscaux II

FISC 40915 Principes fiscaux III (FISC 40913, FISC 40914, FISC 40905 Co and FISC 40990 Co)

FISC 40991 Droit fiscal administratif [DRT6215]*

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 0 CREDITS

FISC 40901 Jurisprudence et doctrine récentes en fiscalité (1 credit) [DRT6235]* (FISC 40910 and FISC 40915 Co)

FISC 40902 Provision pour impôt (1 credit) (FISC 40905)

FISC 40917 Taxes à la consommation

FISC 40919 Politique de taxation (1 credit)

ELECTIVE COURSES – MAXIMUM 6 CREDITS

Courses from another HEC Montréal graduate program, the LLM–Tax Option program, or a UdeM program that have been approved by the appropriate directors based on the list of proposed courses.

* Course offered at UdeM.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION AFFAIRES INTERNATIONALES

Program structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 6 CREDITS

- INTE 60006 Contexte et enjeux des affaires internationales
- INTE 60012 Internationalisation de l'entreprise

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 15 CREDITS

- ECON 60017 Entreprises multinationales, développement et politiques
- FINA 60052 Gestion des investissements internationaux
- INTE 60001 Perspectives des parties prenantes en affaires internationales
- INTE 60010 Innovation et ses contextes local et mondial
- INTE 60016 Gestion des réseaux d'affaires internationaux
- INTE 60019 Risques géopolitiques et affaires internationales
- INTE 60032 Stratégies concurrentielle et commerciale des multinationales
- INTE 60037 Dynamiques spatiales et stratégies de localisation
- INTE 60038 Gouvernance mondiale et diplomatie économique
- INTE 90002 Campus international de 2e cycle
- MARK 60123 Marketing et mondialisation
- MATH 60033 Méthodes quantitatives de recherche en affaires internationales
- METH 60018 Exploitation et exploration des données géospatiales
- RHRT 60015 Entreprise internationale, cultures et ressources humaines

ELECTIVE COURSE – MAXIMUM 3 CREDITS

Graduate courses at HEC Montréal. A maximum of one course (3 credits) may be taken at another university. In this case, this choice must be approved by the academic advisor.

PRACTICAL BLOCK - 3 CREDITS

- INTE 60002 Outils d'intervention en affaires internationales⁽⁴⁾

⁽⁴⁾ Students must complete at least 12 credits before registering.

GRADUATE DIPLOMA IN MANAGEMENT, INTERNATIONAL BUSINESS OPTION

Program structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 6 CREDITS

INTE	60006A	Landscape and Challenges of International Business
INTE	60012A	Internationalization of the Firm

OPTIONAL COURSES – 15 CREDITS MINIMUM

ECON	60017A	Multinational Enterprises, Development and Policy
FINA	60052	Gestion des investissements internationaux*
INTE	60001A	Stakeholder Perspectives in International Business
INTE	60010A	Innovation in a Local and Global Context
INTE	60016A	Managing International Business Networks
INTE	60019A	Geopolitical Risks and International Affairs
INTE	60032A	International Competitive and Corporate Strategy
INTE	60037A	Spatial dynamics and location strategies
INTE	60038A	Global Governance and Economic Diplomacy
INTE	90002A	Campus Abroad – Graduate
MARK	60123A	Marketing and Globalization
MATH	60033A	Quantitative Methods in International Business Research
METH	60018A	Exploitation and Exploration of Geospatial Data
RHRT	60015A	International Firms, Cultures and Human Resources

ELECTIVE COURSE – 3 CREDITS MAXIMUM

Graduate courses or postgraduate courses at HEC Montréal. A maximum of one course (3 credits) may be taken at another university. In this case, this choice must be approved by the academic advisor.

INTEGRATIVE COURSE – 3 CREDITS

INTE	60002A	Intervention Tools in International Business ⁽⁵⁾
------	--------	---

* Course offered only in French

⁽⁵⁾ A minimum of 12 credits must be completed before registration

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION ANALYSE D’AFFAIRES – TECHNOLOGIES DE L’INFORMATION

-

Program structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 12 CREDITS

- TECH 40713 Analyse d'affaires – Détermination des besoins
- TECH 40714 Analyse d'affaires – Conception de la solution (TECH 40713 Co)
- TECH 40716 Analyse d'affaires – Évaluation de la solution (TECH 40713 Co)
- TECH 40717 Analyse d'affaires – Architecture d'entreprise (TECH 40713 Co)

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 12 CREDITS

- MATH 40616 Intelligence d'affaires
- MNGT 40460 Gestion du changement stratégique
- PROJ 40409 Direction et leadership d'équipe de projets
- TECH 40718 Analyse d'affaires et progiciels intégrés d'entreprise (TECH 40713 Co)
- TECH 40719 Atelier de préparation à la certification CBAP (TECH 40713, TECH 40714, TECH 40716, TECH 40717)
- TECH 60706 Gouvernance de la sécurité pour une entreprise cyberrésiliente
- TECH 60712 Protéger les données dans l'univers numérique
- TECH 60714 Responsabilité numérique des organisations

ELECTIVE COURSES – MAXIMUM 6 CREDITS

Courses from a Short Graduate Program, another Graduate Diploma program, Campus Abroad, or a graduate program at HEC Montréal or UdeM which have been approved by the appropriate directors based on the list of proposed courses.

SAP CERTIFICATION

Students who pass the courses TECH 40713, TECH 40714 and TECH 40718 and who obtain a cumulative GPA of 3.0 or more can apply to register for SAP TERP /10 certification. This certification is offered once a year by HEC Montreal in partnership with SAP and lasts two weeks.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION COMMERCE ÉLECTRONIQUE

Program structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES - 9 CREDITS

- TECH 40725 Développement d'applications Web
- TECH 60110 Web analytique
- TECH 60700 Transformation numérique

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 18 CREDITS

- ECON 40870 Économie numérique
- ETHI 60409 Éthique et gouvernance de l'IA et du numérique
- MARK 40170 Marketing numérique
- MARK 60105 Analyse des bases de données en marketing
- MARK 60106 Commerce de détail sur Internet
- MATH 60600 Techniques d'exploitation de données (data mining)
- MNGT 40467 Stratégie et e-business
- MNGT 60415 La consultation en gestion
- OPER 60551 Logistique du commerce électronique
- PROJ 40798 Gestion de projets en commerce électronique
- TECH 60704 Design UX
- TECH 60711 Réalisation d'applications d'intelligence artificielle
- TECH 60712 Protéger les données dans l'univers numérique
- TECH 60714 Responsabilité numérique des organisations
- TECH 60765 Développement et commercialisation d'applications mobiles (1.5 credits)
- TECH 60768 Commerce électronique : défis technologiques (1.5 credits)
- TECH 60771 Tableaux de bord et gouvernance des données

ELECTIVE COURSE – MAXIMUM 3 CREDITS

Courses from a Short Graduate Program, another Graduate Diploma program, Campus Abroad, or a graduate program at HEC Montréal or UdeM which have been approved by the appropriate directors based on the list of proposed courses.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION DÉVELOPPEMENT DURABLE

Specific requirement

- Relevant work experience is an asset.

Program structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES - 9 CREDITS

- DDRS 40402 Transformation vers la durabilité et gestion : enjeux et pratiques
- DDRS 40506 Gestion des opérations et développement durable
- DDRS 40801 Analyse économique des enjeux environnementaux

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 15 CREDITS

- DDRS 40101 Marketing et transition durable
- DDRS 40403 Responsabilité sociale des entreprises
- DDRS 40419 Économie circulaire
- DDRS 40484 Leadership climatique : Cours à vélo vers une économie net zéro
- DDRS 40934 Développement durable et performance financière
- DDRS 60442 La décroissance soutenable : théorie et pratiques
- ECON 40105 Réglementation et enjeux en énergie
- ECON 40606 La chaîne de valeur de l'énergie
- FINA 40200 Finance durable
- HORS 48003 Design stratégique de produits et services durables [DIN 6001]*
- HORS 68050 Analyse du cycle de vie [DDI 8003]⁺
- MNGT 40418 Modèles de gestion en innovation sociale
- STAG 40416 Stage supervisé en gestion et développement durable⁽⁶⁾

ELECTIVE COURSES – MAXIMUM 6 CREDITS

Courses from a Short Graduate Program, another Graduate Diploma program, Campus Abroad, or a graduate program at HEC Montréal or UdeM which have been approved by the appropriate directors based on the list of proposed courses.

⁽⁶⁾ Course reserved for students enrolled in the *D.E.S.S. en gestion – option développement durable* and who have completed at least 12 credits of compulsory or optional courses.

* Course offered at UdeM

+ Course offered at Polytechnique Montréal

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION DÉVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL

Specific requirement

- Relevant work experience is an asset.

Program structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 18 CREDITS

- MNGT 40411 Intelligence émotionnelle au travail
- MNGT 40412 Rôle conseil en développement organisationnel
- MNGT 40460 Gestion du changement stratégique
- RHRT 40303 Piloter la gestion des ressources humaines à l'aide d'indicateurs et des tableaux de bord RH
- RHRT 40311 Entreprise saine et performante
- RHRT 40313 Enjeux stratégiques en gestion des ressources humaines

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 6 CREDITS

- **Management**

- MNGT 40400 Comportement humain au travail
- MNGT 40435 Le management : les milieux et la pratique

- **Gestion des ressources humaines**

- RHRT 40310 Développer les compétences au travail
- RHRT 40315 Gestion des talents : gérer la performance et le potentiel des employés

ELECTIVE COURSES – MAXIMUM 6 CREDITS

Courses from a Short Graduate Program, another Graduate Diploma program, Campus Abroad, or a graduate program at HEC Montréal or UdeM which have been approved by the appropriate directors based on the list of proposed courses.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION ÉNERGIE, MINES ET RESSOURCES NATURELLES

Program structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 12 CREDITS

- ECON 40830 Économie d'affaires
- FINA 40230 Finance
- MATH 40600 Modèles d'aide à la décision
- MNGT 40435 Le management : les milieux et la pratique

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 12 CREDITS

- ECON 40105 Réglementation et enjeux en énergie
- ECON 40606 La chaîne de valeur de l'énergie
- FINA 40201 Investissement et opérations dans le secteur de l'énergie, mines et ressources (FINA 40230)
- FINA 40202 Négociation des produits dérivés et gestion des risques en énergie, mines et ressources (FINA 40230)
- MARK 40104 Développement et commercialisation des programmes d'efficacité et de transition énergétique

COMPULSORY ACTIVITY – 3 CREDITS

- INDV 46025 Projet d'études supervisé

ELECTIVE COURSE – MAXIMUM 3 CREDITS

Courses from a Short Graduate Program, another Graduate Diploma program, Campus Abroad, or a graduate program at HEC Montréal or UdeM which have been approved by the appropriate directors based on the list of proposed courses.

GRADUATE DIPLOMA IN MANAGEMENT, ENERGY, MINES AND NATURAL RESOURCES OPTION

Program structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 12 CREDITS

ECON	40830A	Business Economics
FINA	40230A	Basic Corporate Finance
MATH	40600A	Decision Support Models
MNGT	40435A	The Fundamentals of Management

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 12 CREDITS

ECON	40105A	Regulation and issues in the energy sector
ECON	40606A	Energy Value Chain
FINA	40201A	Energy, Mines and Resources sector investment and operations (FINA 40230A)
FINA	40202A	Derivatives and risk management in Energy, Mining and Resources (FINA 40230A)
MARK	40104A	Developing and marketing energy efficiency and transition program

ELECTIVE COURSE – MAXIMUM 3 CREDITS

Courses from another graduate program at HEC Montréal, UdeM or another university which have been approved by the appropriate directors.

COMPULSORY ACTIVITY – 3 CREDITS

INDV	46025A	Supervised study project
------	--------	--------------------------

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION

Program structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES - 9 CREDITS

- ENTR 41022 Création d'entreprise
- ENTR 41023 Entreprendre : concepts et pratique
- ENTR 41032 Gestion de l'innovation et de la création

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 15 CREDITS

- ENTR 41001 Innover par la pensée design (Design Thinking)
- ENTR 41031 Entrepreneuriat et organisations à but non lucratif (OBNL)
- ENTR 41034 Projet entrepreneurial
- ENTR 61000 Accompagnement de projet entrepreneurial et d'innovation
- MARK 41003 Marketing entrepreneurial
- MNGT 41020 Gouvernance et gestion des PME : une vision intégratrice

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 3 CREDITS, MAXIMUM 6 CREDITS

Courses from a Short Graduate Program, another Graduate Diploma program, Campus Abroad, or a graduate program at HEC Montréal or UdeM which have been approved by the appropriate directors based on the list of proposed courses.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION EXPÉRIENCE UTILISATEUR

Program structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 18 CREDITS

Asynchronous distance learning courses (9 credits)

MARK 60120 Recherche en expérience utilisateur (1.5 credits)

MATH 60620 Analyse de données UX (1.5 credits)

TECH 60730 Prototypage UX (1.5 credits)

TECH 60750 Évaluation de l'expérience utilisateur (1.5 credits)

TECH 60751 Design UX (1.5 credits)

TECH 60753 Gestion UX (1.5 credits)

In-person courses (9 credits)

MARK 60132 Recherche avancée en UX (Pr : MARK 68101 ou MARK 60120) (1.5 credits)

MATH 60605 Analyse avancée de données UX (Pr : MATH 68105 ou MATH 60620) (1.5 credits)

TECH 60707 Design avancé UX dans un contexte d'affaires (Pr : TECH 60751)

TECH 60709 Évaluation avancée UX dans un contexte d'affaires (Pr : TECH 60750 Co)

OPTIONAL COURSES – 12 CREDITS

ETHI 60409 Éthique et gouvernance de l'IA et du numérique

MARK 60103 Communication marketing : stratégies de persuasion et d'influence

MARK 60106 Commerce de détail sur Internet

MARK 60108 Marketing stratégique

MARK 60119 Stratégies de marketing numérique

MATH 60600 Techniques d'exploitation des données (Data Mining)

MATH 60621 Traitement automatique du langage naturel

METH 60708 Apprentissage et application de la démarche scientifique en UX

MNGT 60415 La consultation en gestion

OPER 60512 Simulation et analyse des systèmes opérationnels

TECH 60110 Web analytique

TECH 60700 Transformation numérique

TECH 60711 Réalisation d'application d'intelligence artificielle

TECH 60712 Protéger les données dans l'univers numérique

TECH 60765 Développement et commercialisation d'applications mobiles (1.5 credits)

TECH 60766 Progiciels de gestion de la relation client (CRM) : défis managériaux et évolutions technologiques (1.5 credits)

TECH 60767 Progiciels de gestion intégrés (ERP): défis managériaux et évolutions technologiques (1.5 credits)

TECH 60768 Commerce électronique : défis technologiques (1.5 credits)

GRADUATE DIPLOMA IN MANAGEMENT, USER EXPERIENCE OPTION

Program Structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 18 CREDITS

MARK	60120A	User Experience Research (1.5 credits)
MARK	60132A	Advanced UX Research (MARK 60120) (1.5 credits)
MATH	60605A	Advanced Analysis of UX Data (MATH 60620A) (1.5 credits)
MATH	60620A	UX Data Analysis (1.5 credits)
TECH	60707A	Advanced UX Design in a Business Context (TECH 60751A)
TECH	60709A	Advanced UX Evaluation in a Business Context (TECH 60750A Co)
TECH	60730A	UX Prototyping (1.5 credits)
TECH	60750A	User Experience Evaluation (1.5 credits)
TECH	60751A	UX Design (1.5 credits)
TECH	60753A	UX Management (1.5 credits)

OPTIONAL COURSES – 12 CREDITS

ETHI	60409	Éthique et gouvernance de l'IA et du numérique *
MARK	60103A	Marketing Communications
MARK	60106A	Online Retailing
MARK	60108A	Strategic Marketing
MARK	60119A	Digital Marketing Strategy
MATH	60600	Techniques d'exploitation des données (Data Mining)*
MATH	60621A	Natural Language Processing
METH	60708A	Learning and Application of the Scientific Approach in UX
MNGT	60415A	Management Consulting
OPER	60512A	Simulation and Analysis of Operational Systems
TECH	60110	Web analytique*
TECH	60700A	Digital Transformation
TECH	60711A	Building Artificial Intelligence Applications
TECH	60765	Développement et commercialisation d'applications mobiles (1.5 credits)*
TECH	60766	Progiciels de gestion de la relation client (CRM) : défis managériaux et évolutions technologiques (1.5 credits)*
TECH	60767	Progiciels de gestion intégrés (ERP): défis managériaux et évolutions technologiques (1.5 credits)*
TECH	60768	Commerce électronique : défis technologiques (1.5 credits)*

**Course offered only in French*

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION GESTION DE PROJETS

Program structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 18 CREDITS

- COMP 40907 Gestion des coûts de projets (PROJ 40414 Co)
- MNGT 60412 Changement organisationnel : pratiques et outils
- PROJ 40409 Direction et leadership d'équipe de projets
- PROJ 40414 Fondements en gestion de projets
- PROJ 40417 Stratégie et gestion de projets (PROJ 40414)
- PROJ 40605 Outils d'aide à la décision en gestion de projets

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 9 CREDITS, MAXIMUM 12 CREDITS

- ENTR 41032 Gestion de l'innovation et de la création
- MNGT 40435 Le management : les milieux et la pratique
- PROJ 30437 Préparation aux examens de certification du PMI
- PROJ 40505 Gestion des risques de projets
- PROJ 40507 Gestion de projets logistiques
- PROJ 40509 Principes avancés de planification et suivi de projets (PROJ 40414)
- PROJ 40703 Gestion de projets Agile
- STAG 40462 Stage supervisé en gestion de projets

ELECTIVE COURSE – MAXIMUM 3 CREDITS

Courses from a Short Graduate Program, another Graduate Diploma program, Campus Abroad, or a graduate program at HEC Montréal or UdeM which have been approved by the appropriate directors based on the list of proposed courses.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION INNOVATION SOCIALE

Program structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES - 9 CREDITS

- DDRS 60441 Management de l'entreprise sociale et collective
- DDRS 60442 La décroissance soutenable : Théorie et pratiques
- MNGT 60424 Concevoir et gérer l'innovation sociale

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 18 CREDITS, MAXIMUM 21 CREDITS

SOCIAL INNOVATION PROFILE

- DDRS 60044 Mondialisation, post-développement et innovation sociale
- ENTR 41031 Entrepreneuriat et organisations à but non lucratif (OBNL)
- ENTR 61001 Entrepreneuriat à vocation sociale
- ENTR 61012 Management de l'innovation
- MNGT 48009 Mobilisation des acteurs locaux [ENP7009]
- MNGT 60433 Management de l'évaluation d'impact en innovation sociale

SUSTAINABLE DEGROWTH PROFILE

- DDRS 60438 Approches technocritiques
- DDRS 60432 Campus buissonnier
- HORS 68006 L'action collective [POL 6609]
- HORS 68007 Droit et décroissance [DRT 6646]
- HORS 68008 Théories et fondements de l'écologie politique [POL 6666]
- HORS 68009 Sociologie de l'économie [SOL 6316]

MANAGEMENT

- DDRS 60414 Gestion, responsabilité d'entreprise et développement durable
- ETHI 60409 Éthique et gouvernance de l'IA et du numérique
- MNGT 40470 Habiletés de management : l'art d'agir en situation managériale
- MNGT 60400 Leadership et analyses de cas
- MNGT 60403 Méthodes d'intervention en développement organisationnel
- MNGT 60406 Décider en situations controversées
- MNGT 60410 Approches interdisciplinaires dans l'étude des problèmes humains de la gestion
- MNGT 60417 Gestion des organisations multiculturelles
- MNGT 60420 Crises et organisations
- PROJ 60434 Gestion de projets – approches pratiques et critiques

ELECTIVE COURSE – MIN. 0 CREDITS, MAX. 3 CREDITS

Courses from a Short Graduate Program, another Graduate Diploma program, Campus Abroad, or a graduate program at HEC Montréal or UdeM which have been approved by the appropriate directors based on the list of proposed courses.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION INTELLIGENCE D'AFFAIRES

Program structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 15 CREDITS

MARK	60105	Analyse des bases de données en marketing
MATH	60600	Techniques d'exploitation de données (Data Mining)
MATH	60602	Analyse multidimensionnelle appliquée
MATH	60619	Analyse et inférence statistique
TECH	60701	Technologies de l'intelligence d'affaires

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 12 CREDITS, MAXIMUM 15 CREDITS

- **Marketing**

MARK	60151	Analyse de la demande
MATH	60622	Modèles de décision en marketing
TECH	60110	Web analytique

- **Decision Sciences**

MATH	60607	Algorithmes pour l'optimisation et l'analyse des mégadonnées
MATH	60613	Logiciels statistiques pour l'analyse de données
MATH	60615	Analyse de décision
MATH	60621	Traitement automatique du langage naturel
MATH	60629	Apprentissage automatique I : analyse des mégadonnées et prise de décision
MATH	60656	Réalisation de projets en analyse de données
MATH	70611	Méthodes avancées en exploitation de données

- **Information Technologies**

TECH	60700	Transformation numérique : perspectives et enjeux
TECH	60702	Mise en œuvre du changement technologique
TECH	60711	Réalisation d'applications d'intelligence artificielle
TECH	60712	Protéger les données dans l'univers numérique
TECH	60720	Analyse et conception de solutions numériques
TECH	60771	Tableaux de bord et gouvernance des données

ELECTIVE COURSE – MAXIMUM 3 CREDITS

Graduate courses at HEC Montréal, including Campus Abroad. A maximum of one course (3 credits) may be taken at another university. In this case, this choice must be approved by the academic advisor.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION MANAGEMENT

Program structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 12 CREDITS

- MNGT 40400 Comportement humain au travail
- MNGT 40410 Approches sociologiques de l'entreprise
- MNGT 40435 Le management : les milieux et la pratique
- MNGT 40450 Enjeux stratégiques : défis et nouvelles réalités

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 12 CREDITS

- DEVP 40408 Gestion de sa vie professionnelle
- ETHI 40401 Éthique et organisations
- MNGT 40424 Gestion de la diversité
- MNGT 40460 Gestion du changement stratégique
- MNGT 40470 Habiletés de management : l'art d'agir en situation managériale
- PROJ 40409 Direction et leadership d'équipe de projets

ELECTIVE COURSES – MINIMUM 3 CREDITS

Courses from a Short Graduate Program, another Graduate Diploma program, Campus Abroad, or a graduate program at HEC Montréal or UdeM which have been approved by the appropriate directors based on the list of proposed courses.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION MANAGEMENT DU SPORT

Program structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 15 CREDITS

- ECON 40802 Enjeux économiques du monde du sport
- MARK 40100 Marketing du sport
- MNGT 40430 Leadership et sport
- MNGT 40436 Management du sport : stratégies et pratiques de gestion des organisations sportives
- MNGT 40437 Sports et société

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 9 CREDITS

- COMP 40906 Comptabilité financière et outils de gestion pour les organisations sportives
- DRAF 40406 Aspects juridiques des organisations sportives
- ENTR 41010 Gestion de l'innovation dans les organisations sportives
- MATH 40603 Analytique du sport
- MNGT 40421 Gestionnaire du sport : milieux et pratique
- MNGT 40481 Gouvernance et éthique du sport (MNGT 40436)
- PROJ 40404 Gestion des événements sportifs
- RHRT 40300 Performance et mobilisation des employés dans les organisations sportives

ELECTIVE COURSES – MAXIMUM 6 CREDITS

Courses from a Short Graduate Program, another Graduate Diploma program, Campus Abroad, or a graduate program at HEC Montréal or UdeM which have been approved by the appropriate directors based on the list of proposed courses.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION MARKETING

Program structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 6 CREDITS

- MARK 60112 Méthodes quantitatives et concepts fondamentaux en marketing
- MARK 60165 Méthodes qualitatives et concepts fondamentaux en marketing

OPTIONAL COURSES – MIN. 21 CREDITS, MAX. 24 CREDITS

- MARK 60100 Psychologie et marketing
- MARK 60101 Anthropologie de la consommation
- MARK 60103 Communication marketing
- MARK 60104 Gestion stratégique de la marque
- MARK 60105 Analyse des bases de données en marketing
- MARK 60106 Commerce de détail sur Internet
- MARK 60107 Distribution et marketing omnicanal
- MARK 60108 Marketing stratégique
- MARK 60109 Marketing stratégique interentreprises
- MARK 60111 Netnographie en marketing
- MARK 60114 Gestion du prix
- MARK 60115 Marketing de service et de l'expérience-client
- MARK 60119 Stratégies de marketing numérique
- MARK 60123 Marketing et mondialisation
- MARK 60151 Analyse de la demande
- MATH 60602 Analyse multidimensionnelle appliquée
- MATH 60619 Analyse et inférence statistique
- TECH 60110 Web analytique

ELECTIVE COURSE – MAXIMUM 3 CREDITS

Graduate courses at HEC Montréal. A maximum of one course (3 credits) may be taken at another university. In this case, this choice must be approved by the academic advisor.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION OPÉRATIONS ET CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT

Specific requirement

- Relevant work experience is an asset.
- Students who have not taken an operations management course before being admitted to the program must take the prerequisite course *OPER 40530 Gestion des opérations* in their first term of admission.

Program structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES - 9 CREDITS

- OPER 60515 Gestion de la chaîne d'approvisionnement : fondements et tendances
- OPER 60520 Optimisation des réseaux logistiques
- OPER 60521 Amélioration continue et Lean management

OPTIONAL COURSES – MIN. 15 CREDITS, MAX. 18 CREDITS

• BLOCK 1: AREAS OF APPLICATION

- OPER 40530 Gestion des opérations
- OPER 60501 Gestion des systèmes d'entreposage
- OPER 60502 Systèmes de transport
- OPER 60503 Chaîne d'approvisionnement durable
- OPER 60505 Gestion des opérations dans les services
- OPER 60530 Gestion stratégique de l'approvisionnement
- PROJ 40507 Gestion de projets logistiques
- STAG 46010 Stage supervisé – Opérations et chaîne d'approvisionnement

• BLOCK 2: APPROACHES AND TOOLS

- MNGT 60403 Méthodes d'intervention en développement organisationnel
- MNGT 60415 Consultation en gestion
- OPER 40513 Progiciel de gestion intégré dans la chaîne d'approvisionnement
- OPER 60500 Chaîne d'approvisionnement : analytique et intelligence artificielle appliquée
- OPER 60512 Simulation et analyse des systèmes opérationnels
- OPER 60550 Outils d'aide à la décision en gestion des opérations

COMPULSORY ACTIVITY (END OF PROGRAM) – 3 CREDITS

- INDV 40504 Projet d'intervention en milieu de pratique

ELECTIVE COURSE – MAXIMUM 3 CREDITS

Graduate courses at HEC Montréal, including Campus Abroad. A maximum of one course (3 credits) may be taken at another university. In this case, this choice must be approved by the academic advisor.

GRADUATE DIPLOMA IN MANAGEMENT, OPERATIONS AND SUPPLY CHAIN OPTION

Specific requirement

- Relevant work experience is an asset.
- Students who have not taken an operations management course before being admitted to the program must take the prerequisite course *OPER 20525A Logistics* in their first term of admission.

Program structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 9 CREDITS

- OPER 60515A Supply Chain Management: Fundamentals and Trends
- OPER 60520A Optimization of Logistics Networks
- OPER 60521A Continuous Improvement and Lean Management

OPTIONAL COURSES – MIN. 15 CREDITS, MAX. 18 CREDITS

• BLOCK 1: AREAS OF APPLICATION

- OPER 60501A Warehousing Systems Design
- OPER 60502A Transportation Systems
- OPER 60503A Sustainable Supply Chain
- OPER 60505A Service Operations Management
- OPER 60530A Procurement Strategy
- PROJ 40507 Gestion de projets logistiques*
- STAG 46010A Internship in Operations and Supply Chain Management

• BLOCK 2 APPROACHES AND TOOLS

- MNGT 60403 Méthodes d'intervention en développement organisationnel^{7*}
- MNGT 60415A Management Consulting
- OPER 40513A Enterprise Resource Planning in Supply Chain
- OPER 60500A Supply Chain Analytics and Applied Artificial Intelligence
- OPER 60512A Simulation and Analysis of Operational Systems
- OPER 60550A Decision Support Tools for the Operations Manager

COMPULSORY ACTIVITY (END OF PROGRAM) – 3 CREDITS

- INDV 40504A Field Project

ELECTIVE COURSE – MIN. 0 CREDIT, MAX. 3 CREDITS

Graduate courses at HEC Montreal, including a campus abroad. A maximum of one course (3 credits) may be taken at another university. In this case, this choice must be approved by the academic advisor.

⁷ Course offered only in French

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION ORGANISMES CULTURELS

Specific requirements

- Hold an undergraduate degree in an artistic or cultural field.
- Relevant work experience for a cultural or artistic organization is an asset.
- A limited number of people with a GPA under 2.7 out of 4.3 or who do not have an undergraduate degree could be recommended if they have relevant work experience paired with a diploma that is related to and recognized in the field.

Program structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES - 9 CREDITS

COMP 40940 La gestion comptable dans les entreprises artistiques
MARK 40140 Le marketing des organismes culturels
MNGT 40405 Management des entreprises culturelles

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 15 CREDITS

DRAF 40445 Le contexte juridique dans le domaine culturel
FISC 40921 Fiscalité de la philanthropie
MARK 40102 Marketing et sources de revenus des entreprises artistiques (MARK 40140 Co)
MARK 40120 Décisions marketing et exploitation de données
MARK 40139 Les politiques culturelles
MARK 40143 Relations médias des entreprises culturelles (MARK 40140)
MNGT 40443 Enjeux et défis de la philanthropie contemporaine
PROJ 40520 Logistique des événements culturels
STAG 46044 Stage supervisé en gestion des arts et de la culture⁽⁸⁾

ELECTIVE COURSES – MAXIMUM 6 CREDITS

Courses from a Short Graduate Program, another Graduate Diploma program, Campus Abroad, or a graduate program at HEC Montréal or UdeM which have been approved by the appropriate directors based on the list of proposed courses.

⁽⁸⁾ Course reserved for students enrolled in the *D.E.S.S. en gestion – option organismes culturels* or the *maîtrise en management des entreprises culturelles (M.M.)* and who have completed at least 12 credits of compulsory or optional courses.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION PERSONNALISÉE

Program structure – 30 credits

ELECTIVES – 30 CREDITS

Courses from another HEC Montréal Graduate Diploma program, including Campus Abroad, based on the list of proposed courses.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION PROFESSIONS FINANCIÈRES

Program structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 30 CREDITS

FINA	40206	Actifs financiers et gestion de portefeuille
FINA	40207	Gestion des risques 1
FINA	40208	Gestion des risques 2
FINA	40209	Analyse financière de la firme
FINA	40210	Investissements alternatifs
FINA	40211	Conformité des institutions financières
FINA	40215	Gestion d'actifs financiers
MATH	40601	Méthodes quantitatives pour les professions financières 1
MATH	40602	Méthodes quantitatives pour les professions financières 2
TECH	40732	Programmation et apprentissage machine pour les professions financières

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION RESSOURCES HUMAINES

Specific requirement

- Relevant work experience in human resources management and/or labour relations is an asset.

Program structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES - 9 CREDITS

- RHRT 40312 Gérer son personnel : aspects juridiques
- RHRT 40314 Gérer en contexte syndiqué : fondements et pratiques
- RHRT 40330 Gestion des ressources humaines

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 15 CREDITS

- RHRT 40303 Piloter la gestion des ressources humaines à l'aide d'indicateurs et de tableaux de bord RH
- RHRT 40304 Gestion de conflits en milieu de travail
- RHRT 40305 Gestion de la rémunération : stratégies et enjeux
- RHRT 40310 Développer les compétences au travail
- RHRT 40311 Entreprise saine et performante
- RHRT 40313 Enjeux stratégiques en gestion des ressources humaines
- RHRT 40315 Gestion des talents : gérer la performance et le potentiel des employés
- RHRT 40343 Méthodes et pratiques de la négociation
- STAG 46011 Stage supervisé en gestion des ressources humaines⁽⁹⁾

ELECTIVE COURSES – MAXIMUM 6 CREDITS

Courses from a Short Graduate Program, another Graduate Diploma program, Campus Abroad, or a graduate program at HEC Montréal or UdeM which have been approved by the appropriate directors based on the list of proposed courses.

⁽⁹⁾ Course reserved for students enrolled in the *D.E.S.S. en gestion – option ressources humaines* and who have completed at least 12 credits of compulsory or optional courses.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION SCIENCE DES DONNÉES ET ANALYTIQUE D’AFFAIRES

Program structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 18 CREDITS

- MATH 60603 Apprentissage statistique
- MATH 60604 Modélisation statistique
- MATH 60606 Fondements de l'optimisation
- MATH 60617 Mise en œuvre de modèles d'optimisation en gestion
- MATH 60621 Traitement automatique du langage naturel
- MATH 60629 Apprentissage automatique I : analyse de données massives et prise de décision

OPTIONAL COURSES – 12 CREDITS

- MATH 60607 Algorithmes pour l'optimisation et l'analyse des mégadonnées
- MATH 60612 Modèles d'application de l'analytique d'affaires
- MATH 60615 Analyse de décision
- MATH 60623 Optimisation stochastique et apprentissage par renforcement
- MATH 60638 Méthodes de prévision
- MATH 70611 Méthodes avancées en exploitation de données
- MATH 70630 IA responsable
- MATH 80648 Apprentissage automatique II : Apprentissage profond (MATH 60600 or MATH 60629)

GRADUATE DIPLOMA IN MANAGEMENT, DATA SCIENCE AND BUSINESS ANALYTICS OPTION

Program Structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 18 CREDITS

MATH	60603A	Statistical Learning
MATH	60604A	Statistical Modelling
MATH	60606A	Fundamentals of Optimization
MATH	60617A	Implementation of Business Optimization Models
MATH	60621A	Natural Language Processing
MATH	60629A	Machine Learning I: Large-Scale Data Analysis and Decision Making

OPTIONAL COURSES –12 CREDITS

MATH	60607A	Algorithms for Optimization and Big Data Analysis
MATH	60612A	Applications of Business Analytics Models
MATH	60615A	Decision Analysis
MATH	60623A	Stochastic Optimization and Reinforcement Learning
MATH	60638A	Forecasting Methods
MATH	70611A	Advanced Data Analytics
MATH	70630A	Responsible AI
MATH	80648A	Machine Learning II: Deep Learning (MATH 60600A or MATH 60629A)

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION SECTEURS PRIVÉ ET PUBLIC

Program structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 18 CREDITS

DDRS	40403	Responsabilité sociale des entreprises
HORS	48012	Conception et mise en œuvre des politiques publiques [ENP7333] ⁺
HORS	68002	Principes et enjeux de l'administration publique [ENP7505] ⁺
MNGT	60431	Les relations entre les entreprises et l'État
HORS	68005	Management des organisations publiques [ENP7303] ⁺ *
RHRT	40343	Méthodes et pratiques de la négociation

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 9 CREDITS

HEC MONTRÉAL – MINIMUM 3 CREDITS

DDRS	60441	Management de l'entreprise sociale et collective
MNGT	60412	Changement organisationnel : pratiques et outils
RHRT	40314	Gérer en contexte syndiqué : fondements et pratiques

ENAP – MINIMUM 3 CREDITS

HORS	48004	Droits des marchés publics [ENP8032] ⁺ *
HORS	48009	Mobilisation des acteurs locaux [ENP7009] ⁺
HORS	48011	Éthique et intégrité dans les services publics [ENP7507] ⁺

ELECTIVE COURSE – MAXIMUM 3 CREDITS

A course from the M.A.P. program at ENAP or the MSc program at HEC Montréal (including Campus Abroad).

* Courses marked with an asterisk (*) must be taken during the joint D.E.S.S. program in order to be eligible for the *Maitrise en Administration Publique – “interface privé-public.”*

⁺ Courses offered at ENAP.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION STRATÉGIE

Program structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES - 3 CREDITS

MNGT 60408 Les fondations de la gestion stratégique

OPTIONAL COURSES – MIN. 24 CREDITS, MAX. 27 CREDITS

• **BLOCK 1: STRATEGY – MIN. 9 CREDITS, MAX. 12 CREDITS**

MNGT 60416 La stratégie au-delà du marché

MNGT 60426 Gérer les fusions, acquisitions et alliances

MNGT 60430 Approches et outils contemporains en stratégie

MNGT 60439 Analyse de données en contexte stratégique : enjeux locaux et globaux

• **BLOCK 2: MANAGEMENT – MIN. 6 CREDITS, MAX. 12 CREDITS**

Consultation

METH 60403 Méthodes d'intervention en développement organisationnel

MGNT 60404 Design des organisations

MGNT 60406 Décider en situations controversées

MGNT 60415 La consultation en gestion

Ethics and CSR

DDRS 60414 Gestion, responsabilité d'entreprise et développement durable

ETHI 60409 Éthique et gouvernance de l'IA et du numérique

MGNT 60420 Crises et organisations

MGNT 60424 Concevoir et gérer l'innovation sociale

Management

MGNT 60400 Leadership et analyses de cas

MGNT 60402 Organiser: Formes, enjeux et perspectives

MGNT 60410 Approches interdisciplinaires dans l'étude des problèmes humains de la gestion

MGNT 60417 Gestion des organisations multiculturelles

MGNT 60418 Comprendre, gérer et intervenir en entreprise familiale

PROJ 60434 Gestion de projets – approches pratiques et critiques

• **BLOCK 3: STRATEGIC OPERATIONS ISSUES – MIN. 3 CREDITS, MAX. 6 CREDITS**

COMP	60915	Les mesures de performance organisationnelle
ENTR	61040	Entrepreneuriat repreneuriat
ENTR	61012	Management de l'innovation
FINA	40209	Analyse financière de la firme
FINA	60222	Finance d'entreprise
INTE	60012	Internationalisation de l'entreprise
INTE	60032	Stratégies concurrentielle et commerciale des multinationales
MARK	60109	Marketing stratégique interentreprises
OPER	60521	Amélioration continue et Lean Management
RHRT	60365	Gestion stratégique des ressources humaines
TECH	60700	Transformation numérique

ELECTIVE COURSE – MIN. 0 CREDITS, MAX. 3 CREDITS

Graduate courses at HEC Montréal, including Campus Abroad. A maximum of one course (3 credits) may be taken at another university. In this case, this choice must be approved by the academic advisor.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

Program structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 12 CREDITS

- TECH 60700 Transformation numérique
- TECH 60702 Mise en œuvre du changement technologique
- TECH 60713 Principes fondamentaux liés aux données en contexte d'IA
- TECH 60720 Refonte des processus d'affaires assistée par l'intelligence artificielle

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 12 CREDITS

- MARK 60119 Stratégies de marketing numérique
- TECH 60701 Technologies de l'intelligence d'affaires
- TECH 60704 Design UX
- TECH 60705 Stratégie numérique et architecture d'entreprise
- TECH 60706 Gouvernance de la sécurité pour une entreprise cyberrésiliente
- TECH 60711 Réalisation d'applications d'intelligence artificielle
- TECH 60712 Protéger les données dans l'univers numérique
- TECH 60714 Responsabilité numérique des organisations
- TECH 60740 Gestion d'une initiative en intelligence artificielle
- TECH 60765 Développement et commercialisation d'applications mobiles (1,5 cr.)
- TECH 60766 Progiciels de gestion de la relation client (CRM) : défis managériaux et évolutions technologiques (1.5 credits)
- TECH 60767 Progiciels de gestion intégrés (ERP): défis managériaux et évolutions technologiques (1.5 credits)
- TECH 60768 Commerce électronique : défis technologiques (1.5 credits)
- TECH 60771 Tableaux de bord et gouvernance des données

ELECTIVE COURSES – MAXIMUM 6 CREDITS

Graduate courses at HEC Montréal, including Campus Abroad. A maximum of one course (3 credits) may be taken at another university. In this case, this choice must be approved by the academic advisor.