

# HEC MONTRÉAL

## DESCRIPTION OFFICIELLE 2026-2027

DIPLÔMES D'ÉTUDES  
SUPÉRIEURES SPÉCIALISÉES  
(D.E.S.S.)

# 1. INFORMATIONS GÉNÉRALES

## 1.1. Particularités du programme

Les diplômes d'études supérieures spécialisées s'adressent aux personnes détentrices d'un diplôme de grade de premier cycle désirant :

- ajouter des connaissances et compétences en gestion à une première formation dans une autre discipline;
- mettre à jour leurs connaissances et compétences en gestion;
- acquérir des connaissances et compétences de gestion spécialisées liées à un secteur économique ou à une thématique spécifique;
- acquérir des connaissances et compétences nécessaires à une pratique professionnelle spécialisée.

Les diplômes d'études supérieures spécialisées (D.E.S.S.) comportent un minimum de 30 crédits et mènent à l'obtention d'un diplôme.

## 1.2. Programmes offerts

Les **diplômes d'études supérieures spécialisées** proposés sont les suivants :

- Administration des affaires / *Business Administration*
- Comptabilité professionnelle – CPA\*
- Fiscalité\*
- Gestion, option affaires internationales / *Management, International Business\**
- Gestion, option analyse d'affaires – technologies de l'information
- Gestion, option commerce électronique\*
- Gestion, option développement durable\*
- Gestion, option développement organisationnel
- Gestion, option énergie, mines et ressources naturelles / *Management, Energy, Mines and Natural Resources*
- Gestion, option entrepreneuriat et innovation
- Gestion, option expérience utilisateur / *Management, User Experience\**
- Gestion, option innovation sociale\*
- Gestion, option intelligence d'affaires\*
- Gestion, option gestion de projets
- Gestion, option management
- Gestion, option management du sport\*
- Gestion, option marketing\*
- Gestion, option opérations et chaînes d'approvisionnement\*
- Gestion, option organismes culturels\*
- Gestion, option personnalisée
- Gestion, option professions financières
- Gestion, option ressources humaines
- Gestion, option science des données et analytique d'affaires / *Management, Data Science and Business Analytics\**
- Gestion, option secteurs privé et public\*
- Gestion, option stratégie\*
- Gestion, option transformation numérique\*

## 1.3. Objectifs des programmes

Les diplômes d'études supérieures spécialisées visent à répondre principalement aux besoins de formation des professionnels et professionnelles du milieu des affaires et des secteurs économiques clés. Ces programmes ont pour objectif de former des gestionnaires capables d'analyser, d'intervenir et de déployer des compétences en gestion et/ou professionnelles dans leur organisation.

Les personnes inscrites aux D.E.S.S. répondent à des profils très hétérogènes. Cependant, elles partagent l'intérêt commun de contribuer significativement à la performance de leur organisation, en proposant et en mettant en œuvre des solutions concrètes aux diverses problématiques et défis affrontés lors de l'exercice de leur profession et en se démarquant par la pertinence et la qualité de leur contribution.

---

\* Ces D.E.S.S. sont des programmes imbriqués dans un programme de maîtrise.

## 1.4. Buts et objectifs d'apprentissage

Dans le cadre des diplômes d'études supérieures spécialisées, l'ensemble de l'offre est conforme à l'approche-programme adoptée par HEC Montréal. Ainsi, les cours et les activités pédagogiques permettent l'acquisition de connaissances et le développement des compétences et habiletés pertinentes, complémentaires à des apprentissages concrets, cohérents et intégrés visant l'atteinte de buts et d'objectifs spécifiques.

Objectifs d'apprentissage génériques des diplômes d'études supérieures spécialisées :

1. Maîtriser des connaissances spécialisées en gestion ou d'une pratique professionnelle;
2. Maîtriser les compétences nécessaires à la pratique de gestionnaire ou de sa profession dans son contexte;
3. Maîtriser les habiletés nécessaires à l'exercice du métier de gestionnaire ou de sa profession.

## 1.5. Direction d'attache

Direction des diplômes d'études supérieures (D.E.S., 2<sup>e</sup> cycle).

## 2. CONDITIONS D'ADMISSIBILITÉ

### 2.1. Étudiantes ou étudiants réguliers

#### 2.1.1. Études précédentes faites au Canada

Pour être admissible comme étudiante ou étudiant régulier au D.E.S.S., la personne posant sa candidature doit :

- être titulaire d'un diplôme de grade de premier cycle;
- avoir obtenu, au cours de l'ensemble de ses études universitaires de premier cycle, une moyenne générale d'au moins 2,7 sur 4,3 ou l'équivalent <sup>(1)</sup>.
- Faire la preuve de sa connaissance de la langue française, comme précisé dans le Règlement relatif aux exigences linguistiques à HEC Montréal.
- Une expérience de travail pertinente constitue un atout pour certains D.E.S.S.

\* Particularité pour le D.E.S.S. en comptabilité professionnelle- CPA : La moyenne cumulative obtenue dans le programme de premier cycle universitaire en comptabilité, ou en gestion option comptabilité, doit être d'au moins 2,8 sur 4,3 ou l'équivalent <sup>(1)</sup>.

#### 2.1.2. Études précédentes faites à l'étranger

Pour être admissible comme étudiante ou étudiant régulier au D.E.S.S., la personne posant sa candidature doit :

- Études faites dans le système français ou systèmes comparables :
  - être titulaire d'un diplôme de licence générale ou de bachelor visé par l'État<sup>(2)</sup> après 3 ans d'études dans un programme universitaire (180 ECTS) avec une moyenne d'au moins 12 sur 20 pour l'ensemble des années universitaires.
- Études faites hors du système français :
  - être titulaire d'un diplôme universitaire de 1<sup>er</sup> cycle reconnu par l'État au terme de 3 années universitaires (180 ECTS), avec une moyenne de 12 sur 20 ou comparable, selon le système de notation du pays<sup>(3)</sup>.
- Faire la preuve de sa connaissance de la langue française, comme précisé dans le Règlement relatif aux exigences linguistiques à HEC Montréal.
- Une expérience de travail pertinente constitue un atout pour certains D.E.S.S.

---

<sup>(1)</sup> Il faut entendre, par équivalent, la moyenne minimale exigée par l'université d'origine pour l'admission de ses propres candidates ou candidats dans un programme de 2<sup>e</sup> cycle.

<sup>(2)</sup> Un titre certifié RNCP, le bachelor universitaire de technologie (BUT) ainsi que les diplômes de bachelor et de licence incluant un diplôme technologique (BTS ou DUT) ne sont pas admissibles.

<sup>(3)</sup> Les diplômes de bachelor et de licence, incluant un diplôme technologique (BTS, DTS ou DUT), ne sont pas admissibles.

## **2.2. Passerelles entre les microprogrammes et les D.E.S.S.**

La personne qui est inscrite dans un microprogramme imbriqué dans un D.E.S.S. avec une moyenne cumulative égale ou supérieure à 2,7 sur 4,3 peut déposer une demande administrative abrégée pour poursuivre des études dans le D.E.S.S. correspondant. L'admission n'est pas automatique. Les acquis du microprogramme seront reconnus conformément à la structure du programme de D.E.S.S. concerné en vigueur lors du dépôt de sa demande d'admission.

## **3. STRUCTURES DES PROGRAMMES**

Les structures des D.E.S.S. sont présentées en annexe de ce document.

### **3.1. Programme de mise à niveau (phase préparatoire)**

Lorsqu'une personne candidate provient d'une discipline autre que le Diplôme d'études supérieures spécialisées (D.E.S.S.) choisi, des cours de préparation à la spécialisation peuvent lui être imposés. L'étudiante ou l'étudiant a un maximum d'un an pour réussir ces cours.

## ANNEXE – STRUCTURES ET PRINCIPALES CARACTÉRISTIQUES DES PROGRAMMES

|      |   |    |
|------|---|----|
| 1.   | INFORMATIONS GÉNÉRALES .....  | 1  |
| 1.1. | Particularités du programme.....  | 1  |
| 1.2. | Programmes offerts .....  | 2  |
| 1.3. | Objectifs des programmes.....   | 2  |
| 1.4. | Buts et objectifs d'apprentissage.....  | 3  |
| 1.5. | Direction d'attache .....   | 3  |
| 2.   | CONDITIONS D'ADMISSIBILITÉ .....  | 4  |
| 2.1. | Étudiantes ou étudiants réguliers .....   | 4  |
| 2.2. | Passerelles entre les microprogrammes et les D.E.S.S.....                               | 5  |
| 3.   | STRUCTURES DES PROGRAMMES .....   | 5  |
| 3.1. | Programme de mise à niveau (phase préparatoire).....                                    | 5  |
|      | D.E.S.S. en administration des affaires .....   | 8  |
|      | <i>Graduate Diploma in Business Administration</i> .....                                | 9  |
|      | D.E.S.S. en comptabilité professionnelle – CPA .....                                    | 10 |
|      | D.E.S.S. en fiscalité .....   | 11 |
|      | D.E.S.S. en gestion, option affaires internationales .....                              | 12 |
|      | <i>Graduate Diploma in Management, International Business Option</i> .....              | 13 |
|      | D.E.S.S. en gestion, option analyse d'affaires – technologies de l'information.....     | 14 |
|      | D.E.S.S. en gestion, option commerce électronique .....                                 | 15 |
|      | D.E.S.S. en gestion, option développement durable .....                                 | 16 |
|      | D.E.S.S. en gestion, option développement organisationnel .....                         | 17 |
|      | D.E.S.S. en gestion, option énergie, mines et ressources naturelles.....                | 18 |
|      | <i>Graduate Diploma in Management, Energy, Mines and Natural Resources option</i> ..... | 19 |
|      | D.E.S.S. en gestion, option entrepreneuriat et innovation.....                          | 20 |
|      | D.E.S.S. en gestion, option expérience utilisateur.....                                 | 21 |
|      | <i>Graduate Diploma in Management, User Experience Option</i> .....                     | 22 |
|      | D.E.S.S. en gestion, option gestion de projets .....                                    | 23 |
|      | D.E.S.S. en gestion, option innovation sociale .....                                    | 24 |
|      | D.E.S.S. en gestion, option intelligence d'affaires .....                               | 25 |
|      | D.E.S.S. en gestion, option management.....   | 26 |
|      | D.E.S.S. en gestion, option management du sport.....                                    | 27 |

|   |    |
|---|----|
| D.E.S.S. en gestion, option marketing .....   | 28 |
| D.E.S.S. en gestion, option opérations et chaîne d'approvisionnement.....               | 29 |
| <i>Graduate Diploma in Management, Operations and Supply Chain Option</i> .....         | 30 |
| D.E.S.S. en gestion, option organismes culturels.....                                   | 31 |
| D.E.S.S. en gestion, option personnalisée .....   | 32 |
| D.E.S.S. en gestion, option professions financières .....                               | 33 |
| D.E.S.S. en gestion, option ressources humaines .....                                   | 34 |
| D.E.S.S. en gestion, option science des données et analytique d'affaires.....           | 35 |
| <i>Graduate Diploma in Management, Data Science and Business Analytics Option</i> ..... | 36 |
| D.E.S.S. en gestion, option secteurs privé et public.....                               | 37 |
| D.E.S.S. en gestion, option stratégie .....   | 38 |
| D.E.S.S. en gestion, option transformation numérique.....                               | 40 |

# D.E.S.S. EN ADMINISTRATION DES AFFAIRES

## Exigences spécifiques

- Être titulaire d'un diplôme de grade de 1<sup>er</sup> cycle dans une discipline autre que l'administration ou la gestion.

## Structure du programme – 30 crédits

### FORMATION DE BASE – MINIMUM 18 CRÉDITS, MAXIMUM 21 CRÉDITS

|      |       |   |
|------|-------|---|
| COMP | 40900 | Information comptable : états financiers et outils de gestion |
| ECON | 40830 | Économie d'affaires   |
| FINA | 40230 | Finance   |
| MARK | 40130 | Marketing   |
| MATH | 40600 | Modèles d'aide à la décision                                  |
| MNGT | 40435 | Le management : les milieux et la pratique                    |
| OPER | 40530 | Gestion des opérations  |
| RHRT | 40330 | Gestion des ressources humaines                               |
| TECH | 40705 | Systèmes d'information en gestion                             |

### COURS À OPTION – MINIMUM 9 CRÉDITS, MAXIMUM 12 CRÉDITS

Cours d'un autre D.E.S.S., incluant un campus international, autorisé par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

### COURS AU CHOIX – MAXIMUM 3 CRÉDITS

Cours d'un programme de 2<sup>e</sup> cycle à HEC Montréal ou à l'Université de Montréal autorisé par les directrices ou directeurs concernés.

# GRADUATE DIPLOMA IN BUSINESS ADMINISTRATION

## Specific requirement

- Hold a bachelor's degree (at least 90 credits) in a discipline other than administration or management.

## Program Structure – 30 credits

### FUNDAMENTAL COURSES – MINIMUM 18 CREDITS; MAXIMUM 21 CREDITS

|      |        |                                |
|------|--------|--------------------------------|
| COMP | 40900A | Accounting Information         |
| ECON | 40830A | Business Economics             |
| FINA | 40230A | Basic Corporate Finance        |
| MARK | 40130A | Marketing                      |
| MATH | 40600A | Decision Support Models        |
| MNGT | 40435A | The Fundamentals of Management |
| OPER | 40530A | Operation Management           |
| RHRT | 40330A | Human Resources Management     |
| TECH | 40705A | Information Systems            |

### OPTIONAL COURSES – MINIMUM 9 CREDITS, MAXIMUM 12 CREDITS

Courses from another Graduate Diploma, or an international campus, authorized by the directors concerned according to the list of courses offered.

### ELECTIVE COURSE – MAXIMUM 3 CREDITS

Course from another graduate program at HEC Montréal, or at Université de Montréal, approved by the directors concerned.

# D.E.S.S. EN COMPTABILITÉ PROFESSIONNELLE – CPA

## Structure du programme – 30 crédits

### BLOC A : COURS OBLIGATOIRES – 18 CRÉDITS

- COMP 40911 Rôles et mandats en comptabilité professionnelle
- COMP 40912 Compétences habilitantes et professionnalisme en comptabilité (23 crédits du programme, soit COMP 40911, COMP 40937, COMP 40938, FISC 40941, 6 crédits du bloc B et 6 crédits des blocs B, C ou D)
- COMP 40916 Préparation à l'évaluation finale commune (4 cr.) (23 crédits du programme, soit COMP 40911, COMP 40937, COMP 40938, FISC 40941, 6 crédits du bloc B et 6 crédits des blocs B, C ou D)
- COMP 40937 Contrôle de gestion stratégique
- COMP 40938 Information financière : intégrité et conformité
- FISC 40941 Séminaire d'analyse de cas (2 cr.)

### BLOC B : DOMAINES DE COMPÉTENCES CPA – MINIMUM 6 CRÉDITS

- COMP 40920 Audit et autres missions de certification externe \*
- COMP 40930 Gestion de la performance
- FINA 40214 Finance pour CPA
- FISC 40926 Opportunités et choix fiscaux \*

\* Cours obligatoires pour les étudiants aspirant au titre de CPA auditeur (permis de pratique de la comptabilité publique).

### BLOC C : COURS À OPTION – MINIMUM 0 CRÉDIT

- **Approfondissement en audit et comptabilité financière**
  - COMP 60927 Recherche en audit : qualité, régulation et profession
  - COMP 60928 Recherche en comptabilité financière : théories et pensée critique
  - MATH 60925 Audit et mégadonnées
- **Approfondissement en contrôle de gestion**
  - COMP 60915 Les mesures de performance organisationnelle
  - COMP 60918 Comptabilité de management à l'ère numérique
  - COMP 60926 Mesure et reddition de comptes en développement durable
- **Approfondissement en évaluation d'entreprise**
  - COMP 60923 Qualité de l'information comptable, gouvernance et fraude financière
  - COMP 60924 Enjeux comptables de l'évaluation
- **Approfondissement en professions financières**
  - FINA 40206 Actifs financiers et gestion de portefeuille
  - FINA 40215 Gestion d'actifs financiers

### BLOC D : COURS À OPTION – MINIMUM 0 CRÉDIT, MAXIMUM 3 CRÉDITS

- STAG 40923 Stage en comptabilité professionnelle

# D.E.S.S. EN FISCALITÉ

## Exigences spécifiques

- Avoir réussi au moins 6 crédits de 1<sup>er</sup> cycle en fiscalité canadienne (FISC 30951 et FISC 30952 ou leur [équivalent](#)).
- Une expérience de travail pertinente en fiscalité constitue un atout.

## Structure du programme – 30 crédits

### COURS OBLIGATOIRES – 24 CRÉDITS

FISC 40990 Droit et fiscalité [DRT6210]\* (cours obligatoire pour les candidats sans 1<sup>er</sup> cycle en droit)

**ou / et**

FISC 40905 Comptabilité et fiscalité (cours obligatoire pour les candidats sans 1<sup>er</sup> cycle en comptabilité)

FISC 40908 Fiscalité et décisions (FISC 40915)

FISC 40909 Aspects fiscaux des transactions internationales (FISC 40913 et FISC 40914)

FISC 40910 Méthodologie de recherche en droit fiscal

FISC 40913 Principes fiscaux I

FISC 40914 Principes fiscaux II

FISC 40915 Principes fiscaux III (FISC 40913, FISC 40914, FISC 40905 Co et FISC 40990 Co)

FISC 40991 Droit fiscal administratif [DRT6215]\*

### COURS À OPTION – MINIMUM 0 CRÉDIT

FISC 40901 Jurisprudence et doctrine récentes en fiscalité (1 cr.) [DRT6235]\* (FISC 40910 et FISC 40915 Co)

FISC 40902 Provision pour impôt (1 cr.) (FISC 40905)

FISC 40917 Taxes à la consommation

FISC 40919 Politique de taxation (1 cr.)

### COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un autre programme de 2<sup>e</sup> cycle à HEC Montréal, du programme de la LL.M en fiscalité ou de l'UdeM autorisé par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

---

\* Cours offert à l'UdeM

# D.E.S.S. EN GESTION, OPTION AFFAIRES INTERNATIONALES

## Structure du programme – 30 crédits

### COURS OBLIGATOIRES – 6 CRÉDITS

- INTE 60006 Contexte et enjeux des affaires internationales
- INTE 60012 Internationalisation de l'entreprise

### COURS À OPTION – MINIMUM 15 CRÉDITS

- ECON 60017 Entreprises multinationales, développement et politiques
- FINA 60052 Gestion des investissements internationaux
- INTE 60001 Perspectives des parties prenantes en affaires internationales
- INTE 60010 Innovation et ses contextes local et mondial
- INTE 60016 Gestion des réseaux d'affaires internationaux
- INTE 60019 Risques géopolitiques et affaires internationales
- INTE 60032 Stratégies concurrentielle et commerciale des multinationales
- INTE 60037 Dynamiques spatiales et stratégies de localisation
- INTE 60038 Gouvernance mondiale et diplomatie économique
- INTE 90002 Campus international de 2e cycle
- MARK 60123 Marketing et mondialisation
- MATH 60033 Méthodes quantitatives de recherche en affaires internationales
- METH 60018 Exploitation et exploration des données géospatiales
- RHRT 60015 Entreprise internationale, cultures et ressources humaines

### COURS AU CHOIX – MAXIMUM 3 CRÉDITS

Cours de 2<sup>e</sup> cycle à HEC Montréal. Un cours (3 crédits), au maximum, pourrait être suivi dans une autre université; dans ce cas, ce choix doit être approuvé au préalable par le responsable de spécialisation.

### BLOC D'INTÉGRATION – 3 CRÉDITS

- INTE 60002 Outils d'intervention en affaires internationales<sup>(4)</sup>

---

<sup>(4)</sup> Un minimum de 12 crédits doit avoir été complété avant de s'inscrire.

# GRADUATE DIPLOMA IN MANAGEMENT, INTERNATIONAL BUSINESS OPTION

## Program Structure – 30 credits

### COMPULSORY COURSES – 6 CREDITS

|      |        |  |
|------|--------|--|
| INTE | 60006A | Landscape and Challenges of International Business |
| INTE | 60012A | Internationalization of the Firm                   |

### OPTIONAL COURSES – 15 CREDITS MINIMUM

|      |        |   |
|------|--------|---|
| ECON | 60017A | Multinational Enterprises, Development and Policy       |
| FINA | 60052  | Gestion des investissements internationaux*             |
| INTE | 60001A | Stakeholder Perspectives in International Business      |
| INTE | 60010A | Innovation in a Local and Global Context                |
| INTE | 60016A | Managing International Business Networks                |
| INTE | 60019A | Geopolitical Risks and International Affairs            |
| INTE | 60032A | International Competitive and Corporate Strategy        |
| INTE | 60037A | Spatial dynamics and location strategies                |
| INTE | 60038A | Global Governance and Economic Diplomacy                |
| INTE | 90002A | Campus Abroad – Graduate                                |
| MARK | 60123A | Marketing and Globalization                             |
| MATH | 60033A | Quantitative Methods in International Business Research |
| METH | 60018A | Exploitation and Exploration of Geospatial Data         |
| RHRT | 60015A | International Firms, Cultures and Human Resources       |

### ELECTIVE COURSE – 3 CREDITS MAXIMUM

Graduate courses or postgraduate courses at HEC Montréal. A maximum of one course (3 credits) may be taken at another university; in this case, this choice must be approved by the academic advisor.

### INTEGRATIVE COURSE – 3 CREDITS

|      |        |   |
|------|--------|---|
| INTE | 60002A | Intervention Tools in International Business <sup>(5)</sup> |
|------|--------|---|

---

\* Course only offered in French

<sup>(5)</sup> A minimum of 12 credits must be completed before registration

# D.E.S.S. EN GESTION, OPTION ANALYSE D’AFFAIRES – TECHNOLOGIES DE L’INFORMATION

## Structure du programme – 30 crédits

### COURS OBLIGATOIRES – 12 CRÉDITS

- TECH 40713 Analyse d'affaires – Détermination des besoins
- TECH 40714 Analyse d'affaires – Conception de la solution (TECH 40713 Co)
- TECH 40716 Analyse d'affaires – Évaluation de la solution (TECH 40713 Co)
- TECH 40717 Analyse d'affaires – Architecture d'entreprise (TECH 40713 Co)

### COURS À OPTION – MINIMUM 12 CRÉDITS

- MATH 40616 Intelligence d'affaires
- MNGT 40460 Gestion du changement stratégique
- PROJ 40409 Direction et leadership d'équipe de projets
- TECH 40718 Analyse d'affaires et logiciels intégrés d'entreprise (TECH 40713 Co)
- TECH 40719 Atelier de préparation à la certification CBAP (TECH 40713, TECH 40714, TECH 40716, TECH 40717)
- TECH 60706 Gouvernance de la sécurité pour une entreprise cyberrésiliente
- TECH 60712 Protéger les données dans l'univers numérique
- TECH 60714 Responsabilité numérique des organisations

### COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2<sup>e</sup> cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

### CERTIFICATION SAP

La personne qui réussit les cours TECH 40713, TECH 40714 et TECH 40718 et obtient une moyenne cumulative de 3,0 ou plus peut présenter une demande d'inscription à la certification SAP TERP /10. Cette certification offerte une fois l'an, par HEC Montréal en partenariat avec SAP, est d'une durée de deux semaines.

# D.E.S.S. EN GESTION, OPTION COMMERCE ÉLECTRONIQUE

## Structure du programme – 30 crédits

### COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

- TECH 40725 Développement d'applications Web
- TECH 60110 Web analytique
- TECH 60700 Transformation numérique

### COURS À OPTION – MINIMUM 18 CRÉDITS

- ECON 40870 Économie numérique
- ETHI 60409 Éthique et gouvernance de l'IA et du numérique
- MARK 40170 Marketing numérique
- MARK 60105 Analyse des bases de données en marketing
- MARK 60106 Commerce de détail sur Internet
- MATH 60600 Techniques d'exploitation de données (Data Mining)
- MNGT 40467 Stratégie et e-business
- MNGT 60415 La consultation en gestion
- OPER 60551 Logistique du commerce électronique
- PROJ 40798 Gestion de projets en commerce électronique
- TECH 60704 Design UX
- TECH 60711 Réalisation d'applications d'intelligence artificielle
- TECH 60712 Protéger les données dans l'univers numérique
- TECH 60714 Responsabilité numérique des organisations
- TECH 60765 Développement et commercialisation d'applications mobiles (1,5 cr.)
- TECH 60768 Commerce électronique : défis technologiques (1,5 cr.)
- TECH 60771 Tableaux de bord et gouvernance des données

### COURS AU CHOIX – MAXIMUM 3 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2<sup>e</sup> cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

# D.E.S.S. EN GESTION, OPTION DÉVELOPPEMENT DURABLE

## Exigence spécifique

- Une expérience de travail pertinente constitue un atout.

## Structure du programme – 30 crédits

### COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

- DDRS 40402 Transformation vers la durabilité et gestion : enjeux et pratiques
- DDRS 40506 Gestion des opérations et développement durable
- DDRS 40801 Analyse économique des enjeux environnementaux

### COURS À OPTION – MINIMUM 15 CRÉDITS

- DDRS 40101 Marketing et transition durable
- DDRS 40403 Responsabilité sociale des entreprises
- DDRS 40419 Économie circulaire
- DDRS 40484 Leadership climatique : Cours à vélo vers une économie net zéro
- DDRS 40934 Développement durable et performance financière
- DDRS 60442 La décroissance soutenable : théorie et pratiques
- ECON 40105 Réglementation et enjeux en énergie
- ECON 40606 La chaîne de valeur de l'énergie
- FINA 40200 Finance durable
- HORS 48003 Design stratégique de produits et services durables [DIN 6001]\*
- HORS 68050 Analyse du cycle de vie [DDI 8003]<sup>+</sup>
- MNGT 40418 Modèles de gestion en innovation sociale
- STAG 40416 Stage supervisé en gestion et développement durable<sup>(6)</sup>

### COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2<sup>e</sup> cycle à HEC Montréal, à Polytechnique Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

---

<sup>(6)</sup> Cours réservé aux personnes inscrites au programme de *D.E.S.S. en gestion – option développement durable*, ayant réussi un minimum de 12 crédits de cours obligatoires ou à option.

\* Cours offert à l'UdeM

+ Cours offert à Polytechnique Montréal

# D.E.S.S. EN GESTION, OPTION DÉVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL

## Exigence spécifique

- Une expérience de travail pertinente constitue un atout.

## Structure du programme – 30 crédits

### COURS OBLIGATOIRES – 18 CRÉDITS

- MNGT 40411 Intelligence émotionnelle au travail
- MNGT 40412 Rôle conseil en développement organisationnel
- MNGT 40460 Gestion du changement stratégique
- RHRT 40303 Piloter la gestion des ressources humaines à l'aide d'indicateurs et des tableaux de bord RH
- RHRT 40311 Entreprise saine et performante
- RHRT 40313 Enjeux stratégiques en gestion des ressources humaines

### COURS À OPTION – MINIMUM 6 CRÉDITS

- **Management**

- MNGT 40400 Comportement humain au travail
- MNGT 40435 Le management : les milieux et la pratique

- **Gestion des ressources humaines**

- RHRT 40310 Développer les compétences au travail
- RHRT 40315 Gestion des talents : gérer la performance et le potentiel des employés

### COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2<sup>e</sup> cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

# D.E.S.S. EN GESTION, OPTION ÉNERGIE, MINES ET RESSOURCES NATURELLES

## Structure du programme – 30 crédits

### COURS OBLIGATOIRES – 12 CRÉDITS

- ECON 40830 Économie d'affaires
- FINA 40230 Finance
- MATH 40600 Modèles d'aide à la décision
- MNGT 40435 Le management : les milieux et la pratique

### COURS À OPTION – MINIMUM 12 CRÉDITS

- ECON 40105 Réglementation et enjeux en énergie
- ECON 40606 La chaîne de valeur de l'énergie
- FINA 40201 Investissement et opérations dans le secteur de l'énergie, mines et ressources (FINA 40230)
- FINA 40202 Négociation des produits dérivés et gestion des risques en énergie, mines et ressources (FINA 40230)
- MARK 40104 Développement et commercialisation des programmes d'efficacité et de transition énergétique

### ACTIVITÉ OBLIGATOIRE – 3 CRÉDITS

- INDV 46025 Projet d'études supervisé

### COURS AU CHOIX – MAXIMUM 3 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2<sup>e</sup> cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

# GRADUATE DIPLOMA IN MANAGEMENT, ENERGY, MINES AND NATURAL RESOURCES OPTION

## Program Structure – 30 credits

### COMPULSORY COURSES – 12 CREDITS

|      |        |                                |
|------|--------|--------------------------------|
| ECON | 40830A | Business Economics             |
| FINA | 40230A | Basic Corporate Finance        |
| MATH | 40600A | Decision Support Models        |
| MNGT | 40435A | The Fundamentals of Management |

### OPTIONAL COURSES – MINIMUM 12 CREDITS

|      |        |   |
|------|--------|---|
| ECON | 40105A | Regulation and issues in the energy sector                                    |
| ECON | 40606A | Energy Value Chain  |
| FINA | 40201A | Energy, Mines and Resources sector investment and operations (FINA 40230A)    |
| FINA | 40202A | Derivatives and risk management in Energy, Mining and Resources (FINA 40230A) |
| MARK | 40104A | Developing and marketing energy efficiency and transition program             |

### ELECTIVE COURSE – MAXIMUM 3 CREDITS

Courses from another graduate program at HEC Montréal, UdeM or another university, approved by the directors concerned.

### COMPULSORY ACTIVITY – 3 CREDITS

|      |        |                          |
|------|--------|--------------------------|
| INDV | 46025A | Supervised study project |
|------|--------|--------------------------|

# D.E.S.S. EN GESTION, OPTION ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION

## Structure du programme – 30 crédits

### COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

- ENTR 41022 Création d'entreprise
- ENTR 41023 Entreprendre : concepts et pratique
- ENTR 41032 Gestion de l'innovation et de la création

### COURS À OPTION – MINIMUM 15 CRÉDITS

- ENTR 41001 Innover par la pensée design (Design Thinking)
- ENTR 41031 Entrepreneuriat et organisations à but non lucratif (OBNL)
- ENTR 41034 Projet entrepreneurial
- ENTR 61000 Accompagnement de projet entrepreneurial et d'innovation
- MARK 41003 Marketing entrepreneurial
- MNGT 41020 Gouvernance et gestion des PME : une vision intégratrice

### COURS AU CHOIX – MINIMUM 3 CRÉDITS, MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2<sup>e</sup> cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

# D.E.S.S. EN GESTION, OPTION EXPÉRIENCE UTILISATEUR

## Structure du programme – 30 crédits

### COURS OBLIGATOIRES – 18 CRÉDITS

#### Cours à distance asynchrone (9 crédits)

- MARK 60120 Recherche en expérience utilisateur (1.5 cr.)
- MATH 60620 Analyse de données UX (1.5 cr.)
- TECH 60730 Prototypage UX (1.5 cr.)
- TECH 60750 Évaluation de l'expérience utilisateur (1.5 cr.)
- TECH 60751 Design UX (1.5 cr.)
- TECH 60753 Gestion UX (1.5 cr.)

#### Cours en présentiel (9 crédits)

- MARK 60132 Recherche avancée en UX (Pr : MARK 68101 ou MARK 60120) (1.5 cr.)
- MATH 60605 Analyse avancée de données UX (Pr : MATH 68105 ou MATH 60620) (1.5 cr.)
- TECH 60707 Design avancé UX dans un contexte d'affaires (Pr : TECH 60751)
- TECH 60709 Évaluation avancée UX dans un contexte d'affaires (Pr : TECH 60750 Co)

### COURS À OPTION – 12 CRÉDITS

- ETHI 60409 Éthique et gouvernance de l'IA et du numérique
- MARK 60103 Communication marketing : stratégies de persuasion et d'influence
- MARK 60106 Commerce de détail sur Internet
- MARK 60108 Marketing stratégique
- MARK 60119 Stratégies de marketing numérique
- MATH 60600 Techniques d'exploitation des données (Data Mining)
- MATH 60621 Traitement automatique du langage naturel
- METH 60708 Apprentissage et application de la démarche scientifique en UX
- MNGT 60415 La consultation en gestion
- OPER 60512 Simulation et analyse des systèmes opérationnels
- TECH 60110 Web analytique
- TECH 60700 Transformation numérique
- TECH 60711 Réalisation d'application d'intelligence artificielle
- TECH 60712 Protéger les données dans l'univers numérique
- TECH 60765 Développement et commercialisation d'applications mobiles (1.5 cr.)
- TECH 60766 Progiciels de gestion de la relation client (CRM) : défis managériaux et évolutions technologiques (1.5 cr.)
- TECH 60767 Progiciels de gestion intégrés (ERP): défis managériaux et évolutions technologiques (1.5 cr.)
- TECH 60768 Commerce électronique : défis technologiques (1.5 cr.)

# GRADUATE DIPLOMA IN MANAGEMENT, USER EXPERIENCE OPTION

## Program Structure – 30 credits

### COMPULSORY COURSES – 18 CREDITS

|      |        |   |
|------|--------|---|
| MARK | 60120A | User Experience Research (1.5 cr.)                            |
| MARK | 60132A | Advanced UX Research (MARK 60120) (1.5 cr.)                   |
| MATH | 60605A | Advanced Analysis of UX Data (MATH 60620A) (1.5 cr.)          |
| MATH | 60620A | UX Data Analysis (1.5 cr.)                                    |
| TECH | 60707A | Advanced UX Design in a Business Context (TECH 60751A)        |
| TECH | 60709A | Advanced UX Evaluation in a Business Context (TECH 60750A Co) |
| TECH | 60730A | UX Prototyping (1.5 cr.)                                      |
| TECH | 60750A | User Experience Evaluation (1.5 cr.)                          |
| TECH | 60751A | UX Design (1.5 cr.)   |
| TECH | 60753A | UX Management (1.5 cr.)                                       |

### OPTIONAL COURSES – 12 CREDITS

|      |        |   |
|------|--------|---|
| ETHI | 60409  | Éthique et gouvernance de l'IA et du numérique *  |
| MARK | 60103A | Marketing Communications  |
| MARK | 60106A | Online Retailing  |
| MARK | 60108A | Strategic Marketing   |
| MARK | 60119A | Digital Marketing Strategy  |
| MATH | 60600  | Techniques d'exploitation des données (Data Mining)*  |
| MATH | 60621A | Natural Language Processing   |
| METH | 60708A | Learning and Application of the Scientific Approach in UX   |
| MNGT | 60415A | Management Consulting   |
| OPER | 60512A | Simulation and Analysis of Operational Systems  |
| TECH | 60110  | Web analytique*   |
| TECH | 60700A | Digital Transformation  |
| TECH | 60711A | Building Artificial Intelligence Applications   |
| TECH | 60765  | Développement et commercialisation d'applications mobiles (1.5 cr.)*  |
| TECH | 60766  | Progiciels de gestion de la relation client (CRM) : défis managériaux et évolutions technologiques (1.5 cr.)* |
| TECH | 60767  | Progiciels de gestion intégrés (ERP): défis managériaux et évolutions technologiques (1.5 cr.)*               |
| TECH | 60768  | Commerce électronique : défis technologiques (1.5 cr.)*   |

*\*Course only offered in French*

# D.E.S.S. EN GESTION, OPTION GESTION DE PROJETS

## Structure du programme – 30 crédits

### COURS OBLIGATOIRES – 18 CRÉDITS

- COMP 40907 Gestion des coûts de projets (PROJ 40414 Co)
- MNGT 60412 Changement organisationnel : pratiques et outils
- PROJ 40409 Direction et leadership d'équipe de projets
- PROJ 40414 Fondements en gestion de projets
- PROJ 40417 Stratégie et gestion de projets (PROJ 40414)
- PROJ 40605 Outils d'aide à la décision en gestion de projets

### COURS À OPTION – MINIMUM 9 CRÉDITS, MAXIMUM 12 CRÉDITS

- ENTR 41032 Gestion de l'innovation et de la création
- MNGT 40435 Le management : les milieux et la pratique
- PROJ 30437 Préparation aux examens de certification du PMI
- PROJ 40505 Gestion des risques de projets
- PROJ 40507 Gestion de projets logistiques
- PROJ 40509 Principes avancés de planification et suivi de projets (PROJ 40414)
- PROJ 40703 Gestion de projets Agile
- STAG 40462 Stage supervisé en gestion de projets

### COURS AU CHOIX – MAXIMUM 3 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2<sup>e</sup> cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisé par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

# D.E.S.S. EN GESTION, OPTION INNOVATION SOCIALE

## Structure du programme – 30 crédits

### COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

- DDRS 60441 Management de l'entreprise sociale et collective
- DDRS 60442 La décroissance soutenable : Théorie et pratiques
- MNGT 60424 Concevoir et gérer l'innovation sociale

### COURS À OPTION – MINIMUM 18 CRÉDITS, MAXIMUM 21 CRÉDITS

#### PROFIL INNOVATION SOCIALE

- DDRS 60044 Mondialisation, post-développement et innovation sociale
- ENTR 41031 Entrepreneuriat et organisations à but non lucratif (OBNL)
- ENTR 61001 Entrepreneuriat à vocation sociale
- ENTR 61012 Management de l'innovation
- MNGT 48009 Mobilisation des acteurs locaux [ENP7009]
- MNGT 60433 Management de l'évaluation d'impact en innovation sociale

#### PROFIL DÉCROISSANCE SOUTENABLE

- DDRS 60438 Approches technocritiques
- DDRS 60432 Campus buissonnier
- HORS 68006 L'action collective [POL 6609]
- HORS 68007 Droit et décroissance [DRT 6646]
- HORS 68008 Théories et fondements de l'écologie politique [POL 6666]
- HORS 68009 Sociologie de l'économie [SOL 6316]

#### MANAGEMENT

- DDRS 60414 Gestion, responsabilité d'entreprise et développement durable
- ETHI 60409 Éthique et gouvernance de l'IA et du numérique
- MNGT 40470 Habilités de management : l'art d'agir en situation managériale
- MNGT 60400 Leadership et analyses de cas
- MNGT 60403 Méthodes d'intervention en développement organisationnel
- MNGT 60406 Décider en situations controversées
- MNGT 60410 Approches interdisciplinaires dans l'étude des problèmes humains de la gestion
- MNGT 60417 Gestion des organisations multiculturelles
- MNGT 60420 Crises et organisations
- PROJ 60434 Gestion de projets – approches pratiques et critiques

### COURS AU CHOIX – MIN. 0 CRÉDIT, MAX. 3 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2<sup>e</sup> cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

# D.E.S.S. EN GESTION, OPTION INTELLIGENCE D'AFFAIRES

## Structure du programme – 30 crédits

### COURS OBLIGATOIRES – 15 CRÉDITS

|      |       |  |
|------|-------|--|
| MARK | 60105 | Analyse des bases de données en marketing          |
| MATH | 60600 | Techniques d'exploitation de données (Data Mining) |
| MATH | 60602 | Analyse multidimensionnelle appliquée              |
| MATH | 60619 | Analyse et inférence statistique                   |
| TECH | 60701 | Technologies de l'intelligence d'affaires          |

### COURS À OPTION – MINIMUM 12 CRÉDITS, MAXIMUM 15 CRÉDITS

- **Marketing**

|      |       |                                  |
|------|-------|----------------------------------|
| MARK | 60151 | Analyse de la demande            |
| MATH | 60622 | Modèles de décision en marketing |
| TECH | 60110 | Web analytique                   |

- **Sciences de la décision**

|      |       |  |
|------|-------|--|
| MATH | 60607 | Algorithmes pour l'optimisation et l'analyse des mégadonnées               |
| MATH | 60613 | Logiciels statistiques pour l'analyse de données                           |
| MATH | 60615 | Analyse de décision  |
| MATH | 60621 | Traitement automatique du langage naturel                                  |
| MATH | 60629 | Apprentissage automatique I : analyse des mégadonnées et prise de décision |
| MATH | 60656 | Réalisation de projets en analyse de données                               |
| MATH | 70611 | Méthodes avancées en exploitation de données                               |

- **Technologies de l'information**

|      |       |  |
|------|-------|--|
| TECH | 60700 | Transformation numérique : perspectives et enjeux      |
| TECH | 60702 | Mise en œuvre du changement technologique              |
| TECH | 60711 | Réalisation d'applications d'intelligence artificielle |
| TECH | 60712 | Protéger les données dans l'univers numérique          |
| TECH | 60720 | Analyse et conception de solutions numériques          |
| TECH | 60771 | Tableaux de bord et gouvernance des données            |

### COURS AU CHOIX – MAXIMUM 3 CRÉDITS

Cours de 2<sup>e</sup> cycle ou campus international à HEC Montréal. Un cours (3 crédits), au maximum, pourrait être suivi dans une autre université; dans ce cas, ce choix doit être approuvé au préalable par le responsable de spécialisation.

# D.E.S.S. EN GESTION, OPTION MANAGEMENT

## Structure du programme – 30 crédits

### COURS OBLIGATOIRES – 12 CRÉDITS

- MNGT 40400 Comportement humain au travail
- MNGT 40410 Approches sociologiques de l'entreprise
- MNGT 40435 Le management : les milieux et la pratique
- MNGT 40450 Enjeux stratégiques : défis et nouvelles réalités

### COURS À OPTION – MINIMUM 12 CRÉDITS

- DEVP 40408 Gestion de sa vie professionnelle
- ETHI 40401 Éthique et organisations
- MNGT 40424 Gestion de la diversité
- MNGT 40460 Gestion du changement stratégique
- MNGT 40470 Habiletés de management : l'art d'agir en situation managériale
- PROJ 40409 Direction et leadership d'équipe de projets

### COURS AU CHOIX – MINIMUM 3 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2<sup>e</sup> cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisé par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

# D.E.S.S. EN GESTION, OPTION MANAGEMENT DU SPORT

## Structure du programme – 30 crédits

### COURS OBLIGATOIRES – 15 CRÉDITS

|      |       |  |
|------|-------|--|
| ECON | 40802 | Enjeux économiques du monde du sport   |
| MARK | 40100 | Marketing du sport   |
| MNGT | 40430 | Leadership et sport  |
| MNGT | 40436 | Management du sport : stratégies et pratiques de gestion des organisations sportives |
| MNGT | 40437 | Sports et société  |

### COURS À OPTION – MINIMUM 9 CRÉDITS

|      |       |   |
|------|-------|---|
| COMP | 40906 | Comptabilité financière et outils de gestion pour les organisations sportives |
| DRAF | 40406 | Aspects juridiques des organisations sportives                                |
| ENTR | 41010 | Gestion de l'innovation dans les organisations sportives                      |
| MATH | 40603 | Analytique du sport   |
| MNGT | 40421 | Gestionnaire du sport : milieu et pratique                                    |
| MNGT | 40481 | Gouvernance et éthique du sport (MNGT 40436)                                  |
| PROJ | 40404 | Gestion des événements sportifs   |
| RHRT | 40300 | Performance et mobilisation des employés dans les organisations sportives     |

### COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2<sup>e</sup> cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

# D.E.S.S. EN GESTION, OPTION MARKETING

## Structure du programme – 30 crédits

### COURS OBLIGATOIRES – 6 CRÉDITS

- MARK 60112 Méthodes quantitatives et concepts fondamentaux en marketing
- MARK 60165 Méthodes qualitatives et concepts fondamentaux en marketing

### COURS À OPTION – MIN. 21 CRÉDITS, MAX. 24 CRÉDITS

- MARK 60100 Psychologie et marketing
- MARK 60101 Anthropologie de la consommation
- MARK 60103 Communication marketing
- MARK 60104 Gestion stratégique de la marque
- MARK 60105 Analyse des bases de données en marketing
- MARK 60106 Commerce de détail sur Internet
- MARK 60107 Distribution et marketing omnicanal
- MARK 60108 Marketing stratégique
- MARK 60109 Marketing stratégique interentreprises
- MARK 60111 Netnographie en marketing
- MARK 60114 Gestion du prix
- MARK 60115 Marketing de service et de l'expérience-client
- MARK 60119 Stratégies de marketing numérique
- MARK 60123 Marketing et mondialisation
- MARK 60151 Analyse de la demande
- MATH 60602 Analyse multidimensionnelle appliquée
- MATH 60619 Analyse et inférence statistique
- TECH 60110 Web analytique

### COURS AU CHOIX – MAXIMUM 3 CRÉDITS

Cours de 2<sup>e</sup> cycle à HEC Montréal. Un cours (3 crédits), au maximum, pourrait être suivi dans une autre université; dans ce cas, ce choix doit être approuvé au préalable par le responsable de spécialisation.

# D.E.S.S. EN GESTION, OPTION OPÉRATIONS ET CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT

## Exigence spécifique

- Une expérience de travail pertinente constitue un atout.
- Les personnes n'ayant pas suivi de cours en gestion des opérations avant leur admission dans le programme devront réussir le cours préalable *OPER 40530 Gestion des opérations* à leur 1<sup>er</sup> trimestre d'admission.

## Structure du programme – 30 crédits

### COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

- OPER 60515 Gestion de la chaîne d'approvisionnement : fondements et tendances
- OPER 60520 Optimisation des réseaux logistiques
- OPER 60521 Amélioration continue et Lean management

### COURS À OPTION – MIN. 15 CRÉDITS, MAX. 18 CRÉDITS

#### • BLOC 1 : DOMAINES D'APPLICATION

- OPER 40530 Gestion des opérations
- OPER 60501 Gestion des systèmes d'entreposage
- OPER 60502 Systèmes de transport
- OPER 60503 Chaîne d'approvisionnement durable
- OPER 60505 Gestion des opérations dans les services
- OPER 60530 Gestion stratégique de l'approvisionnement
- PROJ 40507 Gestion de projets logistiques
- STAG 46010 Stage supervisé – Opérations et chaîne d'approvisionnement

#### • BLOC 2 : APPROCHES ET OUTILS

- MNGT 60403 Méthodes d'intervention en développement organisationnel
- MNGT 60415 Consultation en gestion
- OPER 40513 Progiciel de gestion intégré dans la chaîne d'approvisionnement
- OPER 60500 Chaîne d'approvisionnement : analytique et intelligence artificielle appliquée
- OPER 60512 Simulation et analyse des systèmes opérationnels
- OPER 60550 Outils d'aide à la décision en gestion des opérations

### ACTIVITÉ OBLIGATOIRE (FIN DE PROGRAMME) – 3 CRÉDITS

- INDV 40504 Projet d'intervention en milieu de pratique

### COURS AU CHOIX – MAXIMUM 3 CRÉDITS

Cours de 2<sup>e</sup> cycle ou campus international à HEC Montréal. Un cours (3 crédits), au maximum, pourrait être suivi dans une autre université; dans ce cas, ce choix doit être approuvé au préalable par le responsable de spécialisation.

# GRADUATE DIPLOMA IN MANAGEMENT, OPERATIONS AND SUPPLY CHAIN OPTION

## Exigence spécifique

- Une expérience de travail pertinente constitue un atout.
- Les personnes n'ayant pas suivi de cours en gestion des opérations avant leur admission dans le programme devront réussir le cours préalable *OPER 20525A Logistics* à leur 1er trimestre d'admission.

## Program Structure – 30 credits

### COMPULSORY COURSES – 9 CREDITS

- OPER 60515A Supply Chain Management: Fundamentals and Trends
- OPER 60520A Optimization of Logistics Networks
- OPER 60521A Continuous Improvement and Lean Management

### OPTIONAL COURSES – MIN. 15 CREDITS, MAX. 18 CREDITS

#### • BLOCK 1: AREAS OF APPLICATION

- OPER 60501A Warehousing Systems Design
- OPER 60502A Transportation Systems
- OPER 60503A Sustainable Supply Chain
- OPER 60505A Service Operations Management
- OPER 60530A Procurement Strategy
- PROJ 40507 Gestion de projets logistiques\*
- STAG 46010A Internship in Operations and Supply Chain Management

#### • BLOCK 2: APPROACHES AND TOOLS

- MNGT 60403 Méthodes d'intervention en développement organisationnel<sup>7\*</sup>
- MNGT 60415A Management Consulting
- OPER 40513A Enterprise Resource Planning in Supply Chain
- OPER 60500A Supply Chain Analytics and Applied Artificial Intelligence
- OPER 60512A Simulation and Analysis of Operational Systems
- OPER 60550A Decision Support Tools for the Operations Manager

### COMPULSORY ACTIVITY (END OF PROGRAM) – 3 CREDITS

- INDV 40504A Field Project

### ELECTIVE COURSE – MIN. 0 CREDIT, MAX. 3 CREDITS

Graduate courses at HEC Montreal, including a campus abroad. A maximum of one course (3 credits) may be taken at another university; in this case, this choice must be approved by the

---

<sup>7</sup> Course only offered in French

academic advisor.

## D.E.S.S. EN GESTION, OPTION ORGANISMES CULTURELS

### Exigences spécifiques

- Être titulaire d'un diplôme de grade de 1<sup>er</sup> cycle dans le domaine artistique ou culturel.
- Une expérience de travail pertinente en gestion au sein d'un organisme culturel ou artistique constitue un atout.
- Un nombre restreint de personnes ayant une moyenne cumulative inférieure à 2.7 sur 4.3 ou n'ayant pas de grade de 1<sup>er</sup> cycle pourraient être recommandées si elles présentent une expérience de travail pertinente jumelée à un diplôme lié au domaine et reconnu dans le milieu.

### Structure du programme – 30 crédits

#### COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

COMP 40940 La gestion comptable dans les entreprises artistiques  
MARK 40140 Le marketing des organismes culturels  
MNGT 40405 Management des entreprises culturelles

#### COURS À OPTION – MINIMUM 15 CRÉDITS

DRAF 40445 Le contexte juridique dans le domaine culturel  
FISC 40921 Fiscalité de la philanthropie  
MARK 40102 Marketing et sources de revenus des entreprises artistiques (MARK 40140 Co)  
MARK 40120 Décisions marketing et exploitation de données  
MARK 40139 Les politiques culturelles  
MARK 40143 Relations médias des entreprises culturelles (MARK 40140)  
MNGT 40443 Enjeux et défis de la philanthropie contemporaine  
PROJ 40520 Logistique des événements culturels  
STAG 46044 Stage supervisé en gestion des arts et de la culture<sup>(8)</sup>

#### COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2<sup>e</sup> cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

---

<sup>(8)</sup> Cours réservé aux personnes inscrites au programme de *D.E.S.S. en gestion – option organismes culturels*, ou au programme de *maîtrise en management des entreprises culturelles (M.M.)*, ayant réussi un minimum de 12 crédits de cours obligatoires ou à option.

# **D.E.S.S. EN GESTION, OPTION PERSONNALISÉE**

## **Structure du programme – 30 crédits**

### **COURS À OPTION – 30 CRÉDITS**

Cours d'un autre D.E.S.S. à HEC Montréal, incluant un campus international, selon la liste de cours proposés.

# D.E.S.S. EN GESTION, OPTION PROFESSIONS FINANCIÈRES

## Structure du programme – 30 crédits

### COURS OBLIGATOIRES – 30 CRÉDITS

|      |       |   |
|------|-------|---|
| FINA | 40206 | Actifs financiers et gestion de portefeuille                            |
| FINA | 40207 | Gestion des risques 1   |
| FINA | 40208 | Gestion des risques 2   |
| FINA | 40209 | Analyse financière de la firme  |
| FINA | 40210 | Investissements alternatifs   |
| FINA | 40211 | Conformité des institutions financières                                 |
| FINA | 40215 | Gestion d'actifs financiers   |
| MATH | 40601 | Méthodes quantitatives pour les professions financières 1               |
| MATH | 40602 | Méthodes quantitatives pour les professions financières 2               |
| TECH | 40732 | Programmation et apprentissage machine pour les professions financières |

# D.E.S.S. EN GESTION, OPTION RESSOURCES HUMAINES

## Exigence spécifique

- Une expérience de travail pertinente en gestion des ressources humaines et/ou des relations de travail constitue un atout.

## Structure du programme – 30 crédits

### COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

- RHRT 40312 Gérer son personnel : aspects juridiques
- RHRT 40314 Gérer en contexte syndiqué : fondements et pratiques
- RHRT 40330 Gestion des ressources humaines

### COURS À OPTION – MINIMUM 15 CRÉDITS

- RHRT 40303 Piloter la gestion des ressources humaines à l'aide d'indicateurs et de tableaux de bord RH
- RHRT 40304 Gestion de conflits en milieu de travail
- RHRT 40305 Gestion de la rémunération : stratégies et enjeux
- RHRT 40310 Développer les compétences au travail
- RHRT 40311 Entreprise saine et performante
- RHRT 40313 Enjeux stratégiques en gestion des ressources humaines
- RHRT 40315 Gestion des talents : gérer la performance et le potentiel des employés
- RHRT 40343 Méthodes et pratiques de la négociation
- STAG 46011 Stage supervisé en gestion des ressources humaines<sup>(9)</sup>

### COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2<sup>e</sup> cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

---

<sup>(9)</sup> Cours réservé aux personnes inscrites au programme de *D.E.S.S. en gestion – option ressources humaines*, ayant réussi un minimum de 12 crédits de cours obligatoires ou à option.

# D.E.S.S. EN GESTION, OPTION SCIENCE DES DONNÉES ET ANALYTIQUE D’AFFAIRES

## Structure du programme – 30 crédits

### COURS OBLIGATOIRES – 18 CRÉDITS

- MATH 60603 Apprentissage statistique
- MATH 60604 Modélisation statistique
- MATH 60606 Fondements de l'optimisation
- MATH 60617 Mise en œuvre de modèles d'optimisation en gestion
- MATH 60621 Traitement automatique du langage naturel
- MATH 60629 Apprentissage automatique I : analyse de données massives et prise de décision

### COURS À OPTION – 12 CRÉDITS

- MATH 60607 Algorithmes pour l'optimisation et l'analyse des mégadonnées
- MATH 60612 Modèles d'application de l'analytique d'affaires
- MATH 60615 Analyse de décision
- MATH 60623 Optimisation stochastique et apprentissage par renforcement
- MATH 60638 Méthodes de prévision
- MATH 70611 Méthodes avancées en exploitation de données
- MATH 70630 IA responsable
- MATH 80648 Apprentissage automatique II : Apprentissage profond (MATH 60600 ou MATH 60629)

# GRADUATE DIPLOMA IN MANAGEMENT, DATA SCIENCE AND BUSINESS ANALYTICS OPTION

## Program Structure – 30 credits

### COMPULSORY COURSES – 18 CREDITS

|      |        |   |
|------|--------|---|
| MATH | 60603A | Statistical Learning  |
| MATH | 60604A | Statistical Modelling   |
| MATH | 60606A | Fundamentals of Optimization                                      |
| MATH | 60617A | Implementation of Business Optimization Models                    |
| MATH | 60621A | Natural Language Processing                                       |
| MATH | 60629A | Machine Learning I: Large-Scale Data Analysis and Decision Making |

### OPTIONAL COURSES –12 CREDITS

|      |        |   |
|------|--------|---|
| MATH | 60607A | Algorithms for Optimization and Big Data Analysis               |
| MATH | 60612A | Applications of Business Analytics Models                       |
| MATH | 60615A | Decision Analysis   |
| MATH | 60623A | Stochastic Optimization and Reinforcement Learning              |
| MATH | 60638A | Forecasting Methods   |
| MATH | 70611A | Advanced Data Analytics   |
| MATH | 70630A | Responsible AI  |
| MATH | 80648A | Machine Learning II: Deep Learning (MATH 60600A or MATH 60629A) |

# D.E.S.S. EN GESTION, OPTION SECTEURS PRIVÉ ET PUBLIC

## Structure du programme – 30 crédits

### COURS OBLIGATOIRES – 18 CRÉDITS

|      |       |   |
|------|-------|---|
| DDRS | 40403 | Responsabilité sociale des entreprises                                      |
| HORS | 48012 | Conception et mise en œuvre des politiques publiques [ENP7333] <sup>+</sup> |
| HORS | 68002 | Principes et enjeux de l'administration publique [ENP7505] <sup>+</sup>     |
| MNGT | 60431 | Les relations entre les entreprises et l'État                               |
| HORS | 68005 | Management des organisations publiques [ENP7303] <sup>+</sup> *             |
| RHRT | 40343 | Méthodes et pratiques de la négociation                                     |

### COURS À OPTION – MINIMUM 9 CRÉDITS

#### HEC MONTRÉAL – MINIMUM 3 CRÉDITS

|      |       |  |
|------|-------|--|
| DDRS | 60441 | Management de l'entreprise sociale et collective     |
| MNGT | 60412 | Changement organisationnel : pratiques et outils     |
| RHRT | 40314 | Gérer en contexte syndiqué : fondements et pratiques |

#### ENAP – MINIMUM 3 CRÉDITS

|      |       |   |
|------|-------|---|
| HORS | 48004 | Droits des marchés publics [ENP8032] <sup>+</sup> *                   |
| HORS | 48009 | Mobilisation des acteurs locaux [ENP7009] <sup>+</sup>                |
| HORS | 48011 | Éthique et intégrité dans les services publics [ENP7507] <sup>+</sup> |

### COURS AU CHOIX – MAXIMUM 3 CRÉDITS

Cours de la M.A.P. de l'ENAP, ou cours de la M. Sc. de HEC Montréal (incluant le campus international)

---

\* Les cours suivis d'une étoile (\*) doivent être suivis durant le D.E.S.S. conjoint pour pouvoir faire la *Maîtrise en Administration Publique – « interface privé-public »*.

<sup>+</sup> Cours offert à l'ENAP

# D.E.S.S. EN GESTION, OPTION STRATÉGIE

## Structure du programme – 30 crédits

### COURS OBLIGATOIRES – 3 CRÉDITS

MNGT 60408 Les fondations de la gestion stratégique

### COURS À OPTION – MIN. 24 CRÉDITS, MAX. 27 CRÉDITS

- **BLOC 1 : STRATÉGIE – MIN. 9 CRÉDITS, MAX. 12 CRÉDITS**

MNGT 60416 La stratégie au-delà du marché

MNGT 60426 Gérer les fusions, acquisitions et alliances

MNGT 60430 Approches et outils contemporains en stratégie

MNGT 60439 Analyse de données en contexte stratégique : enjeux locaux et globaux

- **BLOC 2 : MANAGEMENT – MIN. 6 CRÉDITS, MAX. 12 CRÉDITS**

**Consultation**

METH 60403 Méthodes d'intervention en développement organisationnel

MGNT 60404 Design des organisations

MGNT 60406 Décider en situations controversées

MGNT 60415 La consultation en gestion

**Éthique et RSE**

DDRS 60414 Gestion, responsabilité d'entreprise et développement durable

ETHI 60409 Éthique et gouvernance de l'IA et du numérique

MGNT 60420 Crises et organisations

MGNT 60424 Concevoir et gérer l'innovation sociale

**Management**

MGNT 60400 Leadership et analyses de cas

MGNT 60402 Organiser: Formes, enjeux et perspectives

MGNT 60410 Approches interdisciplinaires dans l'étude des problèmes humains de la gestion

MGNT 60417 Gestion des organisations multiculturelles

MGNT 60418 Comprendre, gérer et intervenir en entreprise familiale

PROJ 60434 Gestion de projets – approches pratiques et critiques

• **BLOC 3 : ENJEUX STRATÉGIQUES FONCTIONNELS – MIN. 3 CRÉDITS, MAX. 6 CRÉDITS**

|      |       |   |
|------|-------|---|
| COMP | 60915 | Les mesures de performance organisationnelle                  |
| ENTR | 61040 | Entrepreneuriat repreneuriat                                  |
| ENTR | 61012 | Management de l'innovation                                    |
| FINA | 40209 | Analyse financière de la firme                                |
| FINA | 60222 | Finance d'entreprise  |
| INTE | 60012 | Internationalisation de l'entreprise                          |
| INTE | 60032 | Stratégies concurrentielle et commerciale des multinationales |
| MARK | 60109 | Marketing stratégique interentreprises                        |
| OPER | 60521 | Amélioration continue et Lean Management                      |
| RHRT | 60365 | Gestion stratégique des ressources humaines                   |
| TECH | 60700 | Transformation numérique                                      |

**COURS AU CHOIX – MIN. 0 CRÉDITS, MAX. 3 CRÉDITS**

Cours de 2<sup>e</sup> cycle ou campus international à HEC Montréal. Un cours (3 crédits), au maximum, pourrait être suivi dans une autre université; dans ce cas, ce choix doit être approuvé au préalable par le responsable de spécialisation.

# D.E.S.S. EN GESTION, OPTION TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

## Structure du programme – 30 crédits

### COURS OBLIGATOIRES – 12 CRÉDITS

- TECH 60700 Transformation numérique
- TECH 60702 Mise en œuvre du changement technologique
- TECH 60713 Principes fondamentaux liés aux données en contexte d'IA
- TECH 60720 Refonte des processus d'affaires assistée par l'intelligence artificielle

### COURS À OPTION – MINIMUM 12 CRÉDITS

- MARK 60119 Stratégies de marketing numérique
- TECH 60701 Technologies de l'intelligence d'affaires
- TECH 60704 Design UX
- TECH 60705 Stratégie numérique et architecture d'entreprise
- TECH 60706 Gouvernance de la sécurité pour une entreprise cyberrésiliente
- TECH 60711 Réalisation d'applications d'intelligence artificielle
- TECH 60712 Protéger les données dans l'univers numérique
- TECH 60714 Responsabilité numérique des organisations
- TECH 60740 Gestion d'une initiative en intelligence artificielle
- TECH 60765 Développement et commercialisation d'applications mobiles (1,5 cr.)
- TECH 60766 Progiciels de gestion de la relation client (CRM) : défis managériaux et évolutions technologiques (1,5 cr.)
- TECH 60767 Progiciels de gestion intégrés (ERP): défis managériaux et évolutions technologiques (1,5 cr.)
- TECH 60768 Commerce électronique : défis technologiques (1,5 cr.)
- TECH 60771 Tableaux de bord et gouvernance des données

### COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours de 2<sup>e</sup> cycle ou campus international à HEC Montréal. Un cours (3 crédits), au maximum, pourrait être suivi dans une autre université; dans ce cas, ce choix doit être approuvé au préalable par le responsable de spécialisation.