

HEC MONTRÉAL

OFFICIAL DESCRIPTION 2025-2026

SHORT GRADUATE
PROGRAMS

This document is the official version of the program as of June 2025.

TABLE OF CONTENTS

SHORT GRADUATE PROGRAMS FOR THE GRADUATE DIPLOMAS (D.E.S.)	3
SHORT GRADUATE PROGRAMS FOR THE MASTER OF SCIENCE (MSc)	35

HEC MONTRÉAL

SHORT GRADUATE PROGRAMS FOR THE GRADUATE DIPLOMAS (D.E.S.)



1. GENERAL INFORMATION

1.1. Specifics of the Short Graduate Programs

The short graduate programs offered through graduate diploma programs are for people who hold an undergraduate degree and wish to:

- learn the basics of management to round out their first degree in another field, or
- build specialized knowledge in management relating to an economic sector or scientific theme.

Short graduate programs comprise 9 or 15 credits and lead to an attestation.

1.2. Short Graduate Programs Offered

- Microprogramme de 2e cycle en administration des affaires*
- Microprogramme de 2e cycle en amélioration de la performance des processus du système de santé et des services sociaux
- Microprogramme de 2e cycle en approvisionnement stratégique*
- Microprogramme de 2e cycle en analyse d'affaires – technologies de l'information*
- Microprogramme de 2e cycle en commerce électronique*
- Microprogramme de 2e cycle en développement organisationnel*
- Microprogramme de 2e cycle en entrepreneuriat et innovation*
- Microprogramme de 2e cycle en expérience utilisateur*
 - *Short Graduate Program in User Experience**
- Microprogramme de 2e cycle – Faire affaires à l'international*
 - *Short Graduate Program – Doing Business at the International Level**
- Microprogramme de 2e cycle en gestion de l'innovation sociale*
- Microprogramme de 2e cycle en gestion de la chaîne logistique*
- Microprogramme de 2e cycle en gestion d'organismes culturels*
- Microprogramme de 2e cycle en gestion de projets*
- Microprogramme de 2e cycle en gestion des ressources humaines*
- Microprogramme de 2e cycle en gestion et développement durable*
- Microprogramme de 2e cycle en gestion, option personnalisée*
- Microprogramme de 2e cycle en gestion, option secteurs privé et publics*
- Microprogramme de 2e cycle en intelligence artificielle dans la transformation numérique*
- Microprogramme de 2e cycle en intelligence d'affaires*
- Microprogramme de 2e cycle en management*
- Microprogramme de 2e cycle en management du sport*
- Microprogramme de 2e cycle en philanthropie contemporaine*
- Microprogramme de 2e cycle en professions financières*
- Microprogramme de 2e cycle en science des données et analytique d'affaires*
 - *Short Graduate Program in Data Science and Business Analytics**

* These Short Graduate Programs are nested in a Graduate Diploma (D.E.S.S.).

1.3. Learning Goals and Objectives

Our short graduate program offering is aligned with the HEC Montréal program approach. The general learning objectives for short graduate programs are as follows:

1. Acquire fundamental knowledge in order to grasp the key management issues relating to a specific theme or economic sector.
2. Acquire the skills needed to structure projects relating to a specific theme or economic sector.

1.4. Related Office

Office of the Graduate Diploma Programs (D.E.S.)

2. ADMISSION CRITERIA

2.1. Regular Students

2.1.1. Prior Studies in Canada

To be eligible as a regular student in the short graduate programs, the applicant must:

- Hold an undergraduate degree
- Have earned a GPA of at least 2.7 out of 4.3 or equivalent⁽¹⁾ for all undergraduate studies
- Demonstrate their proficiency in French, in keeping with the requirements of the Regulation on Language Requirements at HEC Montréal.

Work experience may be an asset for certain short programs.

Applicants with an undergraduate degree (at least 90 credits), with a GPA of at least 2.5 out of 4.3 (or equivalent) and with at least 5 years' relevant experience, may be able to receive a recommendation.

⁽¹⁾ An equivalent refers to the minimum GPA required by that university to admit its own applicants into a graduate program.

2.1.2. Prior Studies Abroad

To be eligible as a regular student in the short graduate programs, the applicant must:

- If educated in the French system or comparable systems:
 - o hold a general license or bachelor's degree⁽²⁾ accredited by the Ministry of Higher Education from a three-year university-level program (180 ECTS) with at least a 12/20 average or a comparable average for all university studies.
- If educated abroad, not under the French system
 - o hold an undergraduate degree accredited by the Ministry of Higher Education after three years of university studies (180 ECTS), with an average of 12/20 or a comparable average, depending on the country's grading system⁽³⁾.
- Demonstrate their proficiency in French, in keeping with the requirements of the Regulation on Language Requirements at HEC Montréal.

Work experience may be an asset for certain short programs.

3. SHORT GRADUATE PROGRAM STRUCTURES

The short graduate program structures are presented in the Appendix of this document.

3.1. Qualifying Program (Preparatory Phase)

Applicants whose background is in a different discipline than that of the chosen short graduate program may be required to take preparatory courses for the specialization. They have up to one year to pass these courses.

⁽²⁾ RNCP certifications, the bachelor universitaire de technologie (BUT), and license degrees that include a technical degree (BTS or DUT) are not eligible.

⁽³⁾ Bachelor's or license degrees including a technical degree (BTS, DTS, or DUT) are not eligible.

APPENDIX – MAIN STRUCTURES OF THE SHORT GRADUATE PROGRAMS FOR THE GRADUATE DIPLOMAS (D.E.S.)

Microprogramme de 2e cycle en administration des affaires	8
Microprogramme de 2e cycle en amélioration de la performance des processus du système de santé et des services sociaux	9
Microprogramme de 2e cycle en approvisionnement stratégique	10
Microprogramme de 2e cycle en analyse d'affaires – technologies de l'information	11
Microprogramme de 2e cycle en commerce électronique	12
Microprogramme de 2e cycle en développement organisationnel	13
Microprogramme de 2e cycle en entrepreneuriat et innovation	14
Microprogramme de 2e cycle en expérience utilisateur	15
<i>Short Graduate Program in User Experience</i>	16
Microprogramme de 2e cycle – Faire affaires à l'international	17
<i>Short Graduate Program – Doing Business at the International Level</i>	18
Microprogramme de 2e cycle en gestion d'organismes culturels	19
Microprogramme de 2e cycle en gestion de l'innovation sociale	20
Microprogramme de 2e cycle en gestion de la chaîne logistique	21
Microprogramme de 2e cycle en gestion de projets	22
Microprogramme de 2e cycle en gestion des ressources humaines	23
Microprogramme de 2e cycle en gestion et développement durable	24
Microprogramme de 2e cycle en gestion, option personnalisée	25
Microprogramme de 2e cycle en gestion, option secteurs privé et public	26
Microprogramme de 2e cycle en intelligence artificielle dans la transformation numérique	27
Microprogramme de 2e cycle en intelligence d'affaires	28
Microprogramme de 2e cycle en management	29
Microprogramme de 2e cycle en management du sport	30
Microprogramme de 2e cycle en philanthropie contemporaine	31
Microprogramme de 2e cycle en professions financières	32
Microprogramme de 2e cycle en science des données et analytique d'affaires	33
<i>Short Graduate Program in Data Science and Business Analytics</i>	34

MICROPROGRAMME DE 2^E CYCLE EN ADMINISTRATION DES AFFAIRES

Specific requirement

- Hold an undergraduate degree in a field other than administration or management.

Structure of the short graduate program – 15 credits

BUSINESS FUNDAMENTALS OR OPERATIONS – MINIMUM 9 CREDITS

COMP	40900	Information comptable : états financiers et outils de gestion
ECON	40830	Économie d'affaires
FINA	40230	Finance
MARK	40130	Marketing
MATH	40600	Modèles d'aide à la décision
MNGT	40435	Le management : les milieux et la pratique
OPER	40530	Gestion des opérations
RHRT	40330	Gestion des ressources humaines
TECH	40705	Systèmes d'information en gestion

ELECTIVES – MAX. 6 CREDITS

Courses from a short graduate program or a Graduate Diploma at HEC Montréal based on the list of proposed courses.

MICROPROGRAMME DE 2^E CYCLE EN AMÉLIORATION DE LA PERFORMANCE DES PROCESSUS DU SYSTÈME DE SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX

Specific requirements

- Hold an undergraduate degree in a healthcare field or a related discipline.
- Relevant work experience as a healthcare manager or professional is an asset.

Structure of the short graduate program – 15 credits

COMPULSORY COURSES – 7.5 CREDITS

- MNGT 40431 Gestion par processus et en réseau dans le système de santé et des services sociaux (1.5 cr.)
- MNGT 40428 Gestion du changement dans les organisations complexes (1.5 cr.)
- OPER 40527 Amélioration continue et approche lean en santé et services sociaux (1.5 cr.)
- OPER 40528 Gestion de la performance dans une perspective d'excellence opérationnelle (1.5 cr.)
- PROJ 40427 Gestion de projets d'amélioration dans le système de santé (1.5 cr.)

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 3 CREDITS

- OPER 40529 Pratiques exemplaires en gestion des opérations en santé et services sociaux (1.5 cr.)
- RHRT 40413 Transformation du rôle du personnel cadre dans des contextes Lean (1.5 cr.)
- TECH 40727 Gestion et implantation des TI en santé (1.5 cr.)

INTEGRATIVE COURSE – MINIMUM 3 CREDITS

- INDV 40504 Projet d'intervention en milieu de pratique (3 cr.)
- or
- INDV 46027 Projet d'intervention individuel en milieu de pratique – santé (4.5 cr.)

MICROPROGRAMME DE 2^E CYCLE EN APPROVISIONNEMENT STRATÉGIQUE

Specific requirement

- Relevant work experience is an asset.
- Students who have not taken an operations management course before being admitted to the program must take the prerequisite course *OPER 40530 Gestion des opérations*.

Structure of the short graduate program – 15 credits

COMPULSORY COURSES – 6 CREDITS

- OPER 40501 Gestion stratégique de l'approvisionnement
- OPER 40508 Amélioration de la performance et des processus

OPTIONAL COURSES – 9 CREDITS

- DDRS 40506 Gestion des opérations et développement durable
- DRAF 48004 Droits des marchés publics [ENP8032]
- OPER 40513 Progiciels de gestion intégrée et gestion de la chaîne logistique
- OPER 40530 Gestion des opérations
- RHRT 40343 Méthodes et pratiques de la négociation

MICROPROGRAMME DE 2^E CYCLE EN ANALYSE D’AFFAIRES – TECHNOLOGIES DE L’INFORMATION

Structure of the short graduate program – 15 credits

COMPULSORY COURSES – 12 CREDITS

- TECH 40713 Analyse d'affaires – Détermination des besoins
- TECH 40714 Analyse d'affaires – Conception de la solution (TECH 40713 Co)
- TECH 40716 Analyse d'affaires – Évaluation de la solution (TECH 40713 Co)
- TECH 40717 Analyse d'affaires – Architecture d'entreprise (TECH 40713 Co)

OPTIONAL COURSES – 3 CREDITS

- MATH 40616 Intelligence d'affaires
- MNGT 40460 Gestion du changement stratégique
- PROJ 40409 Direction et leadership d'équipe de projets
- TECH 40718 Analyse d'affaires et progiciels intégrés d'entreprise (TECH 40713 Co)
- TECH 40719 Atelier de préparation à la certification CBAP (TECH 40713, TECH 40714, TECH 40716 and TECH 40717)
- TECH 60706 Gouvernance de la sécurité pour une entreprise cyberrésiliente
- TECH 60712 Protéger les données dans l'univers numérique
- TECH 60714 Responsabilité numérique des organisations

SAP CERTIFICATION

Students who pass the courses TECH 40713, TECH 40714 and TECH 40718 can apply to register for SAP TERP /10 certification. HEC Montréal offers this certification in partnership with SAP.

MICROPROGRAMME DE 2E CYCLE EN COMMERCE ÉLECTRONIQUE

Structure of the short graduate program – 15 credits

COMPULSORY COURSES - 9 CREDITS

TECH 40725 Développement d'applications web
TECH 60110 Web analytique
TECH 60700 Transformation numérique

OPTIONAL COURSES – 6 CREDITS

ECON 40870 Économie numérique
MARK 40170 Marketing numérique
MARK 60106 Commerce de détail sur Internet
MNGT 40467 Stratégie et e-business
OPER 60551 Logistique du commerce électronique
PROJ 40798 Gestion de projets en commerce électronique
TECH 60704 Design UX
TECH 60765 Développement et commercialisation d'applications mobiles (1.5 cr.)
TECH 60768 Commerce électronique : défis technologiques (1.5 cr.)

MICROPROGRAMME DE 2^E CYCLE EN DÉVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL

Specific requirement

- Relevant work experience is an asset.

Structure of the short graduate program – 15 credits

COMPULSORY COURSES – 12 CREDITS

- MNGT 40412 Rôle conseil en développement organisationnel
- MNGT 40460 Gestion du changement stratégique
- RHRT 40303 Piloter la gestion des ressources humaines à l'aide d'indicateurs et des tableaux de bord RH
- RHRT 40313 Enjeux stratégiques en GRH

OPTIONAL COURSES – 3 CREDITS

- MNGT 40400 Comportement humain au travail
- MNGT 40411 Intelligence émotionnelle au travail
- RHRT 40310 Développer les compétences au travail
- RHRT 40315 Gestion des talents : gérer la performance et le potentiel des employés

MICROPROGRAMME DE 2^E CYCLE EN ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION

Structure of the short graduate program – 15 credits

COMPULSORY COURSES - 9 CREDITS

- ENTR 41022 Création d'entreprise
- ENTR 41023 Entreprendre : concepts et pratique
- ENTR 41032 Gestion de l'innovation et de la création

OPTIONAL COURSES – 6 CREDITS

- ENTR 41001 Innover par la pensée design (Design Thinking)
- ENTR 41031 Entrepreneuriat et organisations à but non lucratif (OBNL)
- ENTR 41034 Projet entrepreneurial
- ENTR 61000 Accompagnement de projet entrepreneurial et d'innovation
- MARK 41003 Marketing entrepreneurial
- MNGT 41020 Gouvernance et gestion des PME : une vision intégratrice

MICROPROGRAMME DE 2^E CYCLE EN EXPÉRIENCE UTILISATEUR

Structure of the short graduate program – 15 credits

COMPULSORY COURSES – 12 CREDITS

- ***Asynchronous distance learning (9 credits)***

MARK 60120 Recherche UX (1.5 cr.)
MATH 60620 Analyse de données UX (1.5 cr.)
TECH 60730 Prototypage UX (1.5 cr.)
TECH 60750 Évaluation UX (1.5 cr.)
TECH 60751 Design UX (1.5 cr.)
TECH 60753 Gestion UX (1.5 cr.)

- ***On-site learning (3 credits)***

MARK 60132 Recherche avancée en UX (1.5 cr.)
MATH 60605 Analyse avancée de données UX (1.5 cr.)

OPTIONAL COURSES – 3 CREDITS

TECH 60707 Design avancé UX dans un contexte d'affaires
TECH 60709 Évaluation avancée UX dans un contexte d'affaires

SHORT GRADUATE PROGRAM IN USER EXPERIENCE

Program Structure – 15 credits

COMPULSORY COURSES – 12 CREDITS

- ***Asynchronous distance learning (9 credits)***

MARK 60120A User Experience Research (1.5 cr.)

MATH 60620A UX Data Analysis (1.5 cr.)

TECH 60730A UX Prototyping (1.5 cr.)

TECH 60750A User Experience Evaluation (1.5 cr.)

TECH 60751A UX Design (1.5 cr.)

TECH 60753A UX Management (1.5 cr.)

- ***On-site learning (3 credits)***

MARK 60132A Advanced UX Research (1.5 cr.)

MATH 60605A Advanced Analysis of UX Data UX (1.5 cr.)

OPTIONAL COURSES – 3 CREDITS

TECH 60707A Advanced UX Design in a Business Context

TECH 60709A Advanced UX Evaluation in a Business Context

MICROPROGRAMME DE 2^E CYCLE – FAIRE AFFAIRES À L'INTERNATIONAL

Structure of the short graduate program – 15 credits

COMPULSORY COURSES – 6 CREDITS

- INTE 60006 Contexte et enjeux des affaires internationales
- INTE 60012 Internationalisation de l'entreprise

OPTIONAL COURSES – 9 CREDITS

- FINA 60052 Gestion des investissements internationaux
- INTE 60001 Perspectives des parties prenantes en affaires internationales
- INTE 60016 Gestion des réseaux d'affaires internationaux
- INTE 60032 Stratégies concurrentielle et commerciale des multinationales
- MARK 60123 Marketing et mondialisation
- RHRT 60015 Entreprise internationale, cultures et ressources humaines

SHORT GRADUATE PROGRAM – DOING BUSINESS AT THE INTERNATIONAL LEVEL

Program Structure – 15 credits

COMPULSORY COURSES – 6 CREDITS

INTE	60006A	Landscape and Challenges of International Business
INTE	60012A	Internationalization of the Firm

OPTIONAL COURSES – 9 CREDITS

FINA	60052	Gestion des investissements internationaux*
INTE	60001A	Stakeholder Perspectives in International Business
INTE	60016A	Managing International Business Networks
INTE	60032A	International Competitive and Corporate Strategy
MARK	60123A	Marketing and Globalization
RHRT	60015A	International Firms, Cultures and Human Resources

* Course only offered in French.

MICROPROGRAMME DE 2^E CYCLE EN GESTION D'ORGANISMES CULTURELS

Specific requirements

- Hold an undergraduate degree in an artistic or cultural field.
- Relevant work experience for a cultural or artistic organization is an asset.
- A limited number of people with a GPA under 2.7 out of 4.3 or who do not have an undergraduate degree could be recommended if they have relevant work experience paired with a diploma that is related to and recognized in the field.

Structure of the short graduate program – 15 credits

COMPULSORY COURSES - 9 CREDITS

COMP 40940 La gestion comptable dans les entreprises artistiques
MARK 40140 Le marketing des organismes culturels
MNGT 40405 Management des entreprises culturelles

OPTIONAL COURSES – 6 CREDITS

DRAF 40445 Le contexte juridique dans le domaine culturel
MARK 40102 Marketing et sources de revenus des entreprises artistiques (MARK 40140 Co)
MARK 40120 Décisions marketing et exploitation de données
MARK 40139 Les politiques culturelles
MARK 40143 Relations médias des entreprises culturelles (MARK 40140)
MNGT 40443 Philanthropie et management des entreprises culturelles
PROJ 40520 Logistique des événements culturels

MICROPROGRAMME DE 2^E CYCLE EN GESTION DE L'INNOVATION SOCIALE

Structure of the short graduate program – 15 credits

COMPULSORY COURSES - 9 CREDITS

- DDRS 60441 Management de l'entreprise sociale et collective
- DDRS 60442 La décroissance soutenable : théorie et pratiques
- MNGT 60424 Concevoir et gérer l'innovation sociale

OPTIONAL COURSES – 6 CREDITS

- DDRS 60044 Mondialisation, post-développement et innovation sociale
- DDRS 60414 Gestion, responsabilité d'entreprise et développement durable
- DDRS 60432 Campus buissonnier – Évaluer un projet d'innovation sociale
- ENTR 41031 Entrepreneuriat et organisations à but non lucratif (OBNL)
- ENTR 61001 Entrepreneuriat à vocation sociale
- MNGT 48009 Mobilisation des acteurs locaux [ENP7009]
- MNGT 60400 Leadership et analyses de cas
- MNGT 60406 Décider en situations controversées
- MNGT 60411 Changement organisationnel : Fondements et perspectives
- MNGT 60433 Management de l'évaluation d'impact en innovation sociale
- PROJ 40409 Direction et leadership d'équipe projets

MICROPROGRAMME DE 2^E CYCLE EN GESTION DE LA CHAÎNE LOGISTIQUE

Specific requirements

- Relevant work experience is an asset.
- Students who have not taken an operations management course before being admitted to the program must take the prerequisite course *OPER 40530 Gestion des opérations*.

Structure of the short graduate program – 15 credits

COMPULSORY COURSES - 9 CREDITS

- OPER 40502 Gestion des opérations de transport
- OPER 40503 Planification des activités de production et de distribution
- OPER 40508 Amélioration de la performance et des processus

OPTIONAL COURSES – 6 CREDITS

- DDRS 40506 Gestion des opérations et développement durable
- OPER 40501 Gestion stratégique de l'approvisionnement
- OPER 40510 Gestion des stocks et de l'entrepôt
- OPER 40513 Progiciels de gestion intégrés et gestion de la chaîne logistique
- OPER 40530 Gestion des opérations
- OPER 40556 Optimisation des réseaux logistiques et de transport
- PROJ 40507 Gestion de projets logistiques

MICROPROGRAMME DE 2^E CYCLE EN GESTION DE PROJETS

Structure of the short graduate program – 15 credits

COMPULSORY COURSES – 12 CREDITS

- COMP 40907 Gestion des coûts de projets (PROJ 40414 Co)
- PROJ 40409 Direction et leadership d'équipe de projets
- PROJ 40414 Fondements en gestion de projets
- PROJ 40417 Stratégie et gestion de projets (PROJ 40414)

OPTIONAL COURSES – 3 CREDITS

- ENTR 41032 Gestion de l'innovation et de la création
- MNGT 40422 Gestion du changement en mode projet
- MNGT 40435 Le management : les milieux et la pratique
- PROJ 30437 Préparation aux examens de certification du PMI
- PROJ 40505 Gestion des risques de projets
- PROJ 40507 Gestion de projets logistiques
- PROJ 40509 Principes avancés de planification et suivi de projets (PROJ 40414)
- PROJ 40605 Outils d'aide à la décision en gestion de projets
- PROJ 40703 Gestion de projets Agile

MICROPROGRAMME DE 2^E CYCLE EN GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

Specific requirement

- Relevant work experience in human resources management and/or labour relations is an asset.

Structure of the short graduate program – 15 credits

COMPULSORY COURSES - 9 CREDITS

- RHRT 40312 Gérer son personnel : aspects juridiques
- RHRT 40314 Gérer en contexte syndiqué : fondements et pratiques
- RHRT 40330 Gestion des ressources humaines

OPTIONAL COURSES – 6 CREDITS

- RHRT 40303 Piloter la gestion des ressources humaines à l'aide d'indicateurs et de tableaux de bord RH
- RHRT 40304 Gestion des conflits en milieu de travail
- RHRT 40305 Gestion de la rémunération : stratégies et enjeux
- RHRT 40310 Développer les compétences au travail
- RHRT 40311 Entreprise saine et performante
- RHRT 40313 Enjeux stratégiques en gestion des ressources humaines
- RHRT 40315 Gestion des talents : gérer la performance et le potentiel des employés
- RHRT 40343 Méthodes et pratiques de la négociation

MICROPROGRAMME DE 2^E CYCLE EN GESTION ET DÉVELOPPEMENT DURABLE

Specific requirement

- Relevant work experience is an asset.

Structure of the short graduate program – 15 credits

COMPULSORY COURSES - 9 CREDITS

- DDRS 40402 Développement durable et gestion : enjeux et pratiques
- DDRS 40506 Gestion des opérations et développement durable
- DDRS 40801 Analyse économique des enjeux environnementaux

OPTIONAL COURSES – 6 CREDITS

- DDRS 40101 Marketing et transition durable
- DDRS 40403 Responsabilité sociale des entreprises
- DDRS 40419 Économie circulaire
- DDRS 40934 Développement durable et performance financière
- ECON 40606 La chaîne de valeur de l'énergie
- FINA 40200 Finance durable
- MNGT 40418 Modèles de gestion en innovation sociale

MICROPROGRAMME DE 2^E CYCLE EN GESTION, OPTION PERSONNALISÉE

Structure of the short graduate program – 15 credits

OPTIONAL COURSES – 15 CREDITS

Course from another HEC Montréal Graduate Diploma (D.E.S.S.) program, including Campus Abroad, based on the list of proposed courses.

MICROPROGRAMME DE 2^E CYCLE EN GESTION, OPTION SECTEURS PRIVÉ ET PUBLIC

Structure of the short graduate program – 15 credits

COMPULSORY COURSES – 12 CREDITS

ETHI	40812	Conception et mise en œuvre des politiques publiques [ENP7333]
GEST	68002	Principes et enjeux de l'administration publique [ENP7505]
MNGT	60431	Les relations entre les entreprises et l'État
RHRT	40343	Méthodes et pratiques de la négociation

OPTIONAL COURSES – 3 CREDITS

DDRS	40403	Responsabilité sociale des entreprises
DDRS	60441	Management de l'entreprise sociale et collective
DRAF	48004	Droits des marchés publics [ENP8032]
ETHI	48011	Éthique et intégrité dans les services publics [ENP7507]
MNGT	48009	Mobilisation des acteurs locaux [ENP7009]
MNGT	68005	Management des organisations publiques [ENP7303]
RHRT	40314	Gérer en contexte syndiqué : fondements et pratiques

MICROPROGRAMME DE 2^E CYCLE EN INTELLIGENCE ARTIFICIELLE DANS LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

Structure of the short graduate program – 15 credits

COMPULSORY COURSES – 9 CREDITS

- TECH 60700 Transformation numérique
- TECH 60713 Principes fondamentaux liés aux données en contexte d'IA
- TECH 60720 Refonte des processus d'affaires assistée par l'intelligence artificielle

OPTIONAL COURSES – 6 CREDITS

- TECH 60702 Mise en œuvre du changement technologique
- TECH 60705 Stratégie numérique et architecture d'entreprise
- TECH 60711 Réalisation d'applications d'intelligence artificielle
- TECH 60740 Gestion d'une initiative en intelligence artificielle

MICROPROGRAMME DE 2^E CYCLE EN INTELLIGENCE D'AFFAIRES

Structure of the short graduate program – 15 credits

COMPULSORY COURSES - 9 CREDITS

MARK 60105 Analyse des bases de données en marketing
MATH 60600 Techniques d'exploitation de données (data mining)
MATH 60602 Analyse multidimensionnelle appliquée

OPTIONAL COURSES – 6 CREDITS

- **3 credits**

MATH 60613 Logiciels statistiques pour l'analyse de données
MATH 60619 Analyse et inférence statistique
TECH 60110 Web analytique

- **3 credits**

TECH 60701 Technologies de l'intelligence d'affaires
TECH 60771 Tableaux de bord et gouvernance des données

MICROPROGRAMME DE 2^E CYCLE EN MANAGEMENT

Structure of the short graduate program – 15 credits

COMPULSORY COURSES – 12 CREDITS

- MNGT 40400 Comportement humain au travail
- MNGT 40410 Approches sociologiques de l'entreprise
- MNGT 40435 Le management : les milieux et la pratique
- MNGT 40450 Enjeux stratégiques : défis et nouvelles réalités

OPTIONAL COURSES – 3 CREDITS

- DEVP 40408 Gestion de sa vie professionnelle
- ETHI 40401 Éthique et organisations
- MNGT 40424 Gestion de la diversité
- MNGT 40460 Gestion du changement stratégique
- MNGT 40470 Habiletés de direction des personnes
- PROJ 40409 Direction et leadership d'équipe de projets

MICROPROGRAMME DE 2^E CYCLE EN MANAGEMENT DU SPORT

Structure of the short graduate program – 15 credits

COMPULSORY COURSES - 9 CREDITS

- MNGT 40430 Leadership et sport
- MNGT 40436 Management du sport : stratégies et pratiques de gestion des organisations sportives
- MNGT 40437 Sports et société

OPTIONAL COURSES – 6 CREDITS

- COMP 40906 Comptabilité financière et outils de gestion pour les organisations sportives
- DRAF 40406 Aspects juridiques des organisations sportives
- ECON 40802 Enjeux économiques du monde du sport
- ENTR 41010 Gestion de l'innovation dans les organisations sportives
- MARK 40100 Marketing du sport
- MATH 40603 Analytique du sport
- MNGT 40421 Gestionnaire du sport : milieux et pratiques
- MNGT 40481 Gouvernance et éthique du sport (MNGT 40436)
- PROJ 40404 Gestion des événements sportifs
- RHRT 40300 Performance et mobilisation des employés dans les organisations sportives

MICROPROGRAMME DE 2^E CYCLE EN PHILANTHROPIE CONTEMPORAINE

Structure of the short graduate program – 9 credits

COMPULSORY COURSES - 9 CREDITS

FISC 40921 Fiscalité de la philanthropie
MARK 40120 Décisions marketing et exploitation de données
MNGT 40443 Philanthropie et management des entreprises culturelles

MICROPROGRAMME DE 2^E CYCLE EN PROFESSIONS FINANCIÈRES

Structure of the short graduate program – 15 credits

COMPULSORY COURSES – 6 CREDITS

- FINA 40206 Actifs financiers et gestion de portefeuille
- FINA 40209 Analyse financière de la firme

OPTIONAL COURSES – 9 CREDITS

- FINA 40207 Gestion des risques 1
- FINA 40208 Gestion des risques 2
- FINA 40210 Investissements alternatifs
- FINA 40211 Conformité des institutions financières
- FINA 40215 Gestion d'actifs financiers
- MATH 40601 Méthodes quantitatives pour les professions financières 1
- MATH 40602 Méthodes quantitatives pour les professions financières 2
- TECH 40732 Programmation et apprentissage machine pour les professions financières

MICROPROGRAMME DE 2^E CYCLE EN SCIENCE DES DONNÉES ET ANALYTIQUE D’AFFAIRES

Structure of the short graduate program – 15 credits

COMPULSORY COURSES - 9 CREDITS

- MATH 60604 Modélisation statistique
- MATH 60606 Fondements de l'optimisation
- MATH 60629 Apprentissage automatique I : analyse de données massives et prise de décision

OPTIONAL COURSES – 6 CREDITS

- MATH 60603 Apprentissage statistique
- MATH 60607 Algorithmes pour l'optimisation et l'analyse des mégadonnées
- MATH 60612 Modèles d'application de l'analytique d'affaires
- MATH 60615 Analyse de décision
- MATH 60617 Mise en œuvre de modèles d'optimisation en gestion
- MATH 60621 Traitement automatique du langage naturel
- MATH 60623 Optimisation stochastique et apprentissage par renforcement

SHORT GRADUATE PROGRAM IN DATA SCIENCE AND BUSINESS ANALYTICS

Program Structure – 15 credits

COMPULSORY COURSES – 9 CREDITS

- MATH 60604A Statistical Modelling
- MATH 60606A Fundamentals of Optimization
- MATH 60629A Machine Learning I: Large-Scale Data Analysis and Decision Making

OPTIONAL COURSES – 6 CREDITS

- MATH 60603A Statistical Learning
- MATH 60607A Algorithms for Optimization and Big Data Analysis
- MATH 60612A Applications of Business Analytics Models
- MATH 60615A Decision Analysis
- MATH 60617A Implementation of Business Optimization Models
- MATH 60621A Natural Language Processing
- MATH 60623A Stochastic Optimization and Reinforcement Learning

HEC MONTRÉAL

**SHORT GRADUATE PROGRAMS
FOR THE MASTER OF SCIENCE
(MSc)**



TABLE OF CONTENTS

1. General information	Erreur ! Signet non défini.
2. Admission criteria.....	38
3. Program content	39
Appendix – MSc Short Graduate Program Structures.....	Erreur ! Signet non défini.
Microprogramme en amélioration de la performance opérationnelle	40
Microprogramme en logistique	41
<i>Short Graduate Program in Logistics</i>	41

1. GENERAL INFORMATION

1.1. Program Details

A short graduate program is a set of classes that are within a program and lead to an attestation of studies. As the courses that make up a short graduate program are embedded within the course offering of the related specialization, we cannot guarantee that students will be able to study full time. We can, however, promise students the opportunity to complete the program in one year. An MSc short graduate program comprises 15 MSc course credits.

1.1.1. Full-time and part-time studies

In the MSc short graduate programs, a student is considered to be full time if registered for at least 9 credits in fall and winter terms.

1.2. Short Graduate Programs Offered

- Microprogramme en amélioration de la performance opérationnelle
- Microprogramme en logistique / Short Graduate Program in Logistics

1.3. Program Objectives

MSc short graduate programs are coherent paths of study that give students in-depth knowledge in specialized fields of management science.

Short graduate programs specifically target students who wish to study part time.

1.4. Related Office

Office of the Master of Science (MSc, graduate) Programs.

2. ADMISSION CRITERIA

Admission to the MSc program is based on undergraduate studies in management or a related discipline. Applications will be evaluated based on the excellence of the applicant's file. Not all eligible applicants are accepted.

Applicants deemed to have insufficient basic knowledge may be required to complete a qualifying program (preparatory phase).

2.1. Prior studies in Canada

To be eligible as a regular student in the MSc program, the applicant must:

- Hold a Bachelor of Business Administration, an undergraduate degree in a related field or a degree deemed equivalent by the program administration
- Have earned an undergraduate GPA of at least 3.0/4.3, or the required GPA for admission to a graduate program at that university, if higher
- Show that they have sufficient fluency in the language of instruction for the specialization to meet the requirements of the *Regulation on Language Requirements at HEC Montréal*.

2.2. Prior Studies Abroad

- **Prior studies abroad in the French system (or in a system inspired by the French system):**

To be eligible as a regular student in the MSc program, applicants must hold a general license or bachelor's degree⁽¹⁾ accredited by the Ministry of Higher Education with an average of at least 12/20 for all academic years, or the equivalent, according to the country's grading system.

- **Prior studies abroad, not in the French system:**

To be eligible as a regular student in the MSc program, applicants must hold a university degree that meets admissions requirements for a master's program at that university, with an average of at least 12/20 or equivalent⁽²⁾ for all university studies.

- Regardless of the academic system from which they come, applicants must provide the result of one of the following graduate school admission tests, if required for the intended specialization:
 - Test d'Aptitude aux Études de gestion (TAGE-MAGE)
 - Graduate Management Admission Test (GMAT)
 - Graduate Record Examinations (GRE).

⁽¹⁾ RNCP certifications, the bachelor universitaire de technologie (BUT), and bachelor's or license degrees that include technical degrees (BTS or DUT) are not eligible.

⁽²⁾ An equivalent of 12/20 is the minimum GPA required by that university to admit its own students into a graduate program.

Applicants who have earned at least 45 undergraduate-level credits in Canada or at least 30 graduate-level credits in Canada before the application deadline are exempt from these tests.

The official results from any of these tests must be submitted with the candidate's application.

The program administration will not consider test results prior to the validity date for each test.

- Applicants must show they have sufficient fluency in the language of instruction for the intended specialization to meet the requirements of the *Regulation on Language Requirements at HEC Montréal*.

3. PROGRAM CONTENT

3.1. Structure

The structure of each short program is presented in the appendix.

3.2. Qualifying Program (Preparatory Phase)

Applicants to the MSc program whose background is in a different discipline than that of the short graduate program chosen for the MSc may be required to take preparatory courses for the specialization. They have up to one year to pass these courses.

Appendix – MSc Short Graduate Program Structures

MICROPROGRAMME EN AMÉLIORATION DE LA PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE

Structure of the short graduate program – 15 credits

COMPULSORY COURSES - 9 CREDITS

- OPER 60512 Conception et analyse des systèmes opérationnels
- OPER 60515 Chaîne logistique : Fondements et tendances
- OPER 60521 Stratégie des opérations et amélioration des processus

ELECTIVES – 6 CREDITS

- METH 60403 Méthodes d'intervention en développement organisationnel
- MNGT 60415 Consultation en gestion
- OPER 60505 Gestion des opérations dans les entreprises de services

PREPARATORY COURSE FOR THE PROGRAM

- OPER 40530 Gestion des opérations

MICROPROGRAMME EN LOGISTIQUE

Structure of the short graduate program – 15 credits

COMPULSORY COURSES - 9 CREDITS

OPER	60515	Chaîne logistique : fondements et tendances
OPER	60520	Planification et contrôle de systèmes logistiques
OPER	60521	Stratégie des opérations et amélioration des processus

ELECTIVES – 6 CREDITS

OPER	60501	Gestion des systèmes d'entreposage
OPER	60502	Systèmes de transport
OPER	60530	Stratégie d'approvisionnement

PREPARATORY COURSE FOR THE PROGRAM

OPER	20525	Logistique
OPER	40530	Gestion des opérations

SHORT GRADUATE PROGRAM IN LOGISTICS

Program Structure – 15 credits

COMPULSORY COURSES – 9 CREDITS

OPER	60515A	Supply Chain Management: Fundamentals and Trends
OPER	60520A	Planning and Control of Logistics Systems
OPER	60521A	Operations Strategy and Process Improvement

OPTIONAL COURSES – 6 CREDITS

OPER	60501A	Warehousing Systems Design
OPER	60502A	Transportation Systems
OPER	60530A	Purchasing Strategy

PREPARATORY COURSE FOR THE PROGRAM

OPER	20525A	Logistics
------	--------	-----------