

HEC MONTRÉAL

OFFICIAL DESCRIPTION 2025-2026

GRADUATE DIPLOMAS
(D.E.S.S.)

1. GENERAL INFORMATION

1.1. Program details

Graduate Diplomas are for people who hold an undergraduate degree and wish to:

- acquire new knowledge and skills in management to round out their training in another field
- update their management knowledge and skills
- gain new, specialized knowledge and skills in management that are tied to an economic sector or specific theme
- acquire the knowledge and skills needed for a specialized professional practice.

Graduate Diplomas (diplômes d'études supérieures spécialisées, or D.E.S.S.) comprise at least 30 credits and lead to a diploma.

1.2. Programs offered

Offered Graduate Diplomas:

- Administration des affaires / *Business Administration*
- Comptabilité professionnelle - CPA*
- Fiscalité*
- Gestion, option affaires internationales / *Management, International Business**
- Gestion, option analyse d'affaires – technologies de l'information
- Gestion, option chaîne logistique
- Gestion, option commerce électronique*
- Gestion, option développement durable*
- Gestion, option développement organisationnel
- Gestion, option énergie, mines et ressources naturelles / *Management, Energy, Mines and Natural Resources*
- Gestion, option entrepreneuriat et innovation
- Gestion, option expérience utilisateur / *Management, User Experience**
- Gestion, option innovation sociale*
- Gestion, option intelligence d'affaires*
- Gestion, option gestion de projets
- Gestion, option management
- Gestion, option management du sport*
- Gestion, option organismes culturels*
- Gestion, option personnalisée
- Gestion, option professions financières
- Gestion, option ressources humaines
- Gestion, option science des données et analytique d'affaires / *Management, Data Science and Business Analytics**
- Gestion, option secteurs privé et public*
- Gestion, option transformation numérique*

1.3. Program Objectives

The Graduate Diplomas primarily address the training needs of professionals in the business world and key economic sectors. These programs are aimed at training managers and professionals to be able to analyse, take action, and apply management and/or professional skills in their organization.

The students enrolled in Graduate Diploma programs have very diverse backgrounds. However, they share the common interest of making a significant contribution to their organization's performance, by proposing and implementing concrete solutions to a range of problems and challenges they face in their professions, and by stepping up to make a meaningful, quality contribution.

* These D.E.S.S. programs are nested in a master's program.

1.4. Learning Goals and Objectives

The Graduate Diplomas we offer are, on the whole, aligned with the HEC Montréal program approach. The courses and academic activities enable students to develop relevant knowledge, skills and abilities that are complementary to concrete, cohesive and integrated lessons targeting specific goals and objectives.

General learning objectives in the Graduate Diploma programs:

1. Have specialized knowledge in management or a professional practice
2. Master the skills needed to practise management in the field
3. Master the abilities needed to perform in management roles or a profession.

1.5. Related Office

Office of the Graduate Diplomas Programs (D.E.S.).

2. ADMISSION CRITERIA

2.1. Regular Students

2.1.1. Prior studies in Canada

To be eligible as a regular student in the Graduate Diploma programs, the applicant must:

- Hold an undergraduate degree
- Have a GPA of at least 2.7 out of 4.3 or equivalent⁽¹⁾ for all undergraduate studies
- Demonstrate their proficiency in French, in keeping with the Regulation on Language Requirements at HEC Montréal

Relevant work experience may be an asset for certain Graduate Diplomas.

* Specifically for the D.E.S.S en comptabilité professionnelle - CPA, the applicant must have earned a GPA of 2.8 out of 4.3 or equivalent in the undergraduate accounting program or management program - accounting option⁽¹⁾.

2.1.2. Prior studies abroad

To be eligible as a regular student in the D.E.S.S. program, the applicant must:

- If educated in the French system or comparable systems:
 - hold a State-recognized general *licentiate* or bachelor's degree⁽²⁾ from a three-year university-level program (180 ECTS) with at least a 12/20 average for all university studies.
- If educated abroad, not under the French system
 - hold a State-recognized undergraduate degree after three years of university studies (180 ECTS), with an average of 12/20 or a comparable average, depending on the country's grading system⁽³⁾.
- Demonstrate their proficiency in French, in keeping with the requirements of the Regulation on Language Requirements at HEC Montréal.
- Relevant work experience may be an asset for certain Graduate Diplomas.

2.2. Accelerated Admission from Short Programs to Graduate Diploma Programs

Students who are enrolled in a Short Graduate Program nested in a Graduate Diploma program with a cumulative GPA of 2.7 out of 4.3 or higher can submit a short admission form to study in the corresponding

⁽¹⁾ An equivalent refers to the minimum GPA required by that university to admit its own students into a graduate program.

⁽²⁾ RNCP certifications, the *bachelor universitaire de technologie* (BUT), and bachelor's or *licenciates* degrees that include technical degrees (BTS or DUT) are not eligible.

⁽³⁾ Bachelor's or *licenciates* degrees including a technical degree (BTS, DTS or DUT) are not eligible.

Graduate Diploma program. Admission is not automatic. Prior learning in the short program will be recognized based on the structure of the Graduate Diploma in place when they applied.

3. PROGRAMS STRUCTURES

The structures of Graduate Diploma programs are presented in the appendix of this document.

3.1. Qualifying program (preparatory phase)

An applicant whose background is in a different discipline than that of the chosen Graduate Diploma may be required to take preparatory courses for the specialization. They have up to one year to pass these courses.

APPENDIX–PROGRAM STRUCTURES AND MAIN CHARACTERISTICS

D.E.S.S. en administration des affaires	8
<i>Graduate Diploma in Business Administration</i>	9
D.E.S.S. en comptabilité professionnelle – CPA	10
D.E.S.S. en fiscalité	11
D.E.S.S. en gestion, option affaires internationales	12
<i>Graduate Diploma in Management, International Business Option</i>	13
D.E.S.S. en gestion, option analyse d'affaires – technologies de l'information.....	14
D.E.S.S. en gestion, option chaîne logistique.....	15
D.E.S.S. en gestion, option commerce électronique	16
D.E.S.S. en gestion, option développement durable	17
D.E.S.S. en gestion, option développement organisationnel	18
D.E.S.S. en gestion, option énergie, mines et ressources naturelles.....	19
<i>Graduate Diploma in Management, Energy, Mines and Natural Resources Option</i>	20
D.E.S.S. en gestion, option entrepreneuriat et innovation.....	21
D.E.S.S. en gestion, option expérience utilisateur.....	22
<i>Graduate Diploma in Management, User Experience Option</i>	23
D.E.S.S. en gestion, option gestion de projets	24
D.E.S.S. en gestion, option innovation sociale	25
D.E.S.S. en gestion, option intelligence d'affaires	26
D.E.S.S. en gestion, option management.....	27
D.E.S.S. en gestion, option management du sport.....	28
D.E.S.S. en gestion, option organismes culturels.....	29
D.E.S.S. en gestion, option personnalisée	30
D.E.S.S. en gestion, option professions financières.....	31
D.E.S.S. en gestion, option ressources humaines	32
D.E.S.S. en gestion, option science des données et analytique d'affaires.....	33
<i>Graduate Diploma in Management, Data Science and Business Analytics Option</i>	34
D.E.S.S. en gestion, option secteurs privé et public.....	35
D.E.S.S. en gestion, option transformation numérique.....	36

D.E.S.S. EN ADMINISTRATION DES AFFAIRES

Specific requirements

- Hold an undergraduate degree in a discipline other than administration or management.

Program structure – 30 credits

BASIC COURSES - MINIMUM 18 CREDITS, MAXIMUM 21 CREDITS

COMP	40900	Information comptable : états financiers et outils de gestion
ECON	40830	Économie d'affaires
FINA	40230	Finance
MARK	40130	Marketing
MATH	40600	Modèles d'aide à la décision
DDRS	40435	Le management : les milieux et la pratique
OPER	40530	Gestion des opérations
RHRT	40330	Gestion des ressources humaines
TECH	40705	Systèmes d'information en gestion

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 9 CREDITS, MAXIMUM 12 CREDITS

Courses from another Graduate Diploma program, including Campus Abroad, which have been approved by the appropriate directors based on the list of proposed courses.

ELECTIVE COURSE – MAXIMUM 3 CREDITS

A course from another graduate program at HEC Montréal or Université de Montréal which has been approved by the appropriate directors.

GRADUATE DIPLOMA IN BUSINESS ADMINISTRATION

Specific requirement

- Hold a bachelor's degree (at least 90 credits) in a discipline other than administration or management.

Program Structure – 30 credits

FUNDAMENTAL COURSES – MINIMUM 18 CREDITS, MAXIMUM 21 CREDITS

COMP	40900A	Accounting Information
ECON	40830A	Business Economics
FINA	40230A	Basic Corporate Finance
MARK	40130A	Marketing
MATH	40600A	Decision Support Models
DDRS	40435A	The Fundamentals of Management
OPER	40530A	Operation Management
RHRT	40330A	Human Resources Management
TECH	40705A	Information Systems

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 9 CREDITS, MAXIMUM 12 CREDITS

Courses from another Graduate Diploma, or an international campus, authorized by the directors concerned according to the list of courses offered.

ELECTIVE COURSE – MAXIMUM 3 CREDITS

Course from another graduate program at HEC Montréal, or at Université de Montréal, approved by the directors concerned.

D.E.S.S. EN COMPTABILITÉ PROFESSIONNELLE – CPA

Program structure – 30 credits

BLOCK A: COMPULSORY COURSES – 18 CREDITS

COMP	40911	Rôles et mandats en comptabilité professionnelle
COMP	40912	Compétences habilitantes et professionnalisme en comptabilité (23 program credits, including COMP 40911, COMP 40937, COMP 40938, FISC 40941, 6 credits from Block B and 6 credits from Blocks B, C or D)
COMP	40916	Préparation à l'évaluation finale commune (4 credits) (23 program credits, including COMP 40911, COMP 40937, COMP 40938, FISC 40941, 6 credits from Block B and 6 credits from Blocks B, C or D)
COMP	40937	Contrôle de gestion stratégique
COMP	40938	Information financière : intégrité et conformité
FISC	40941	Séminaire d'analyse de cas (2 credits)

BLOCK B: CPA SKILLS – MINIMUM 6 CREDITS

COMP	40920	Audit et autres missions de certification externe *
COMP	40930	Gestion de la performance
FINA	40214	Finance pour CPA
FISC	40926	Opportunités et choix fiscaux *

*Mandatory course for students working toward CPA auditor designation (public accountancy permit).

BLOCK C: OPTIONAL COURSES – MINIMUM 0 CREDITS

- **Expansion on auditing and financial accounting**
 - COMP 60927 Recherche en audit : qualité, régulation et profession
 - COMP 60928 Recherche en comptabilité financière : théories et pensée critique
 - MATH 60925 Audit et mégadonnées
- **Expansion on management audit**
 - COMP 60915 Les mesures de performance organisationnelle
 - COMP 60918 Comptabilité de management à l'ère numérique
 - COMP 60926 Mesure et reddition de comptes en développement durable
- **Expansion on business assessment**
 - COMP 60923 Qualité de l'information comptable, gouvernance et fraude financière
 - COMP 60924 Enjeux comptables de l'évaluation
- **Expansion on financial professions**
 - FINA 40206 Actifs financiers et gestion de portefeuille
 - FINA 40215 Gestion d'actifs financiers

BLOCK D: OPTIONAL COURSES – MINIMUM 0 CREDITS, MAXIMUM 3 CREDITS

STAG	40923	Stage en comptabilité professionnelle
------	-------	---------------------------------------

D.E.S.S. EN FISCALITÉ

Specific requirements

- Have completed at least 6 undergraduate credits in Canadian taxation (FISC 30951 and FISC 30952 or [equivalent](#)).
- Relevant work experience in taxation is an asset.

Program structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 24 CREDITS

FISC 40990 Droit et fiscalité [DRT6210]* (compulsory course for applicants without an undergraduate degree in law)

or / and

FISC 40905 Comptabilité et fiscalité (compulsory courses for students without an undergraduate degree in accounting)

FISC 40908 Fiscalité et décisions (FISC 40915)

FISC 40909 Aspects fiscaux des transactions internationales (FISC 40913 and FISC 40914)

FISC 40910 Méthodologie de recherche en droit fiscal

FISC 40913 Principes fiscaux I

FISC 40914 Principes fiscaux II

FISC 40915 Principes fiscaux III (FISC 40913, FISC 40914, FISC 40905 and FISC 40990)

FISC 40991 Droit fiscal administratif [DRT6215]*

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 0 CREDITS

FISC 40901 Jurisprudence et doctrine récentes en fiscalité (1 credit) [DRT6235]* (FISC 40910 and FISC 40915 Co)

FISC 40902 Provision pour impôt (1 credit) (FISC 40905)

FISC 40917 Taxes à la consommation

FISC 40919 Politique de taxation (1 credit)

ELECTIVE COURSES – MAXIMUM 6 CREDITS

Courses from another HEC Montréal graduate program, the LLM–Tax Option program, or a UdeM program that have been approved by the appropriate directors based on the list of proposed courses.

* Courses offered at UdeM.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION AFFAIRES INTERNATIONALES

Program structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 6 CREDITS

- INTE 60006 Contexte et enjeux des affaires internationales
- INTE 60012 Internationalisation de l'entreprise

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 15 CREDITS

- ECON 60017 Entreprises multinationales, développement et politiques
- FINA 60052 Gestion des investissements internationaux
- INTE 60001 Perspectives des parties prenantes en affaires internationales
- INTE 60010 Innovation et ses contextes local et mondial
- INTE 60016 Gestion des réseaux d'affaires internationaux
- INTE 60019 Risques géopolitiques et affaires internationales
- INTE 60032 Stratégies concurrentielle et commerciale des multinationales
- INTE 60037 Dynamiques spatiales et stratégies de localisation
- INTE 60038 Gouvernance mondiale et diplomatie économique
- INTE 90002 Campus international de 2e cycle
- MARK 60123 Marketing et mondialisation
- MATH 60033 Méthodes quantitatives de recherche en affaires internationales
- METH 60018 Exploitation et exploration des données géospatiales
- RHRT 60015 Entreprise internationale, cultures et ressources humaines

ELECTIVE COURSES – MAXIMUM 6 CREDITS

Graduate courses at HEC Montréal. A maximum of one course (3 credits) may be taken at another university. In this case, this choice must be approved by the academic advisor.

PRACTICAL BLOCK - 3 CREDITS

- INTE 60002 Outils d'intervention en affaires internationales⁽⁴⁾

⁽⁴⁾ Students must complete at least 12 credits before registering.

GRADUATE DIPLOMA IN MANAGEMENT, INTERNATIONAL BUSINESS OPTION

Program Structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 6 CREDITS

INTE	60006A	Landscape and Challenges of International Business
INTE	60012A	Internationalization of the Firm

OPTIONAL COURSES – 15 CREDITS MINIMUM

ECON	60017A	Multinational Enterprises, Development and Policy
FINA	60052	Gestion des investissements internationaux*
INTE	60001A	Stakeholder Perspectives in International Business
INTE	60010A	Innovation in a Local and Global Context
INTE	60016A	Managing International Business Networks
INTE	60019A	Geopolitical Risks and International Affairs
INTE	60032A	International Competitive and Corporate Strategy
INTE	60037A	Spatial dynamics and location strategies
INTE	60038A	Global Governance and Economic Diplomacy
INTE	90002A	Campus Abroad – Graduate
MARK	60123A	Marketing and Globalization
MATH	60033A	Quantitative Methods in International Business Research
METH	60018A	Exploitation and Exploration of Geospatial Data
RHRT	60015A	International Firms, Cultures and Human Resources

ELECTIVE COURSE – 3 CREDITS MAXIMUM

Graduate courses or postgraduate courses at HEC Montréal. A maximum of one course (3 credits) may be taken at another university. In this case, this choice must be approved by the academic advisor.

INTEGRATIVE COURSE – 3 CREDITS

INTE	60002A	Intervention Tools in International Business ⁽⁵⁾
------	--------	---

* Course only offered in French

⁽⁵⁾ Students must complete a minimum of 12 credits before registering.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION ANALYSE D’AFFAIRES – TECHNOLOGIES DE L’INFORMATION

Program structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 12 CREDITS

- TECH 40713 Analyse d'affaires – Détermination des besoins
- TECH 40714 Analyse d'affaires – Conception de la solution (TECH 40713 Co)
- TECH 40716 Analyse d'affaires – Évaluation de la solution (TECH 40713 Co)
- TECH 40717 Analyse d'affaires – Architecture d'entreprise (TECH 40713 Co)

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 12 CREDITS

- MATH 40616 Intelligence d'affaires
- DDRS 40460 Gestion du changement stratégique
- PROJ 40409 Direction et leadership d'équipe de projets
- TECH 40718 Analyse d'affaires et progiciels intégrés d'entreprise (TECH 40713 Co)
- TECH 40719 Atelier de préparation à la certification CBAP (TECH 40713, TECH 40714, TECH 40716, TECH 40717)
- TECH 60706 Gouvernance de la sécurité pour une entreprise cyberrésiliente
- TECH 60712 Protéger les données dans l'univers numérique
- TECH 60714 Responsabilité numérique des organisations

ELECTIVE COURSES – MAXIMUM 6 CREDITS

Courses from a Short Graduate Program, another Graduate Diploma program, Campus Abroad, or a graduate program at HEC Montréal or UdeM which have been approved by the appropriate directors based on the list of proposed courses.

SAP CERTIFICATION

Students who pass the courses TECH 40713, TECH 40714 and TECH 40718 and who obtain a cumulative GPA of 3.0 or more can apply to register for SAP TERP /10 certification. This certification is offered once a year by HEC Montreal in partnership with SAP and lasts two weeks.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION CHAÎNE LOGISTIQUE

Specific requirements

- Relevant work experience is an asset.
- Students who have not taken an operations management course before being admitted to the program must take the prerequisite course *OPER 40530 Gestion des opérations*.

Program structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 18 CREDITS

OPER	40502	Gestion des opérations de transport
OPER	40503	Planification des activités de production et de distribution
OPER	40508	Amélioration de la performance et des processus
OPER	40510	Gestion des stocks et de l'entreposage
OPER	40556	Optimisation des réseaux logistiques et de transport
INDV	40504	Projet d'intervention en milieu de pratique ⁽⁶⁾

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 6 CREDITS

DDRS	40506	Gestion des opérations et développement durable
OPER	40501	Gestion stratégique de l'approvisionnement
OPER	40513	Progiciels de gestion intégrés et gestion de la chaîne logistique
OPER	40530	Gestion des opérations
PROJ	40507	Gestion de projets logistiques
STAG	46010	Stage supervisé en gestion de la chaîne logistique ⁽⁷⁾

ELECTIVE COURSES – MAXIMUM 6 CREDITS

Courses from a Short Graduate Program, another Graduate Diploma program, Campus Abroad, or a graduate program at HEC Montréal or UdeM which have been approved by the appropriate directors based on the list of proposed courses.

⁽⁶⁾ Students must have completed at least 15 credits before registering for this activity.

⁽⁷⁾ Course reserved for students enrolled in the *D.E.S.S. en gestion – option chaîne logistique* and who have completed at least 12 credits of compulsory or optional courses.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION COMMERCE ÉLECTRONIQUE

Program structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES - 9 CREDITS

- TECH 40725 Développement d'applications Web
- TECH 60110 Web analytique
- TECH 60700 Transformation numérique

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 18 CREDITS

- ECON 40870 Économie numérique
- ETHI 60409 Éthique des organisations à l'ère du numérique
- MARK 40170 Marketing numérique
- MARK 60105 Analyse des bases de données en marketing
- MARK 60106 Commerce de détail sur Internet
- MATH 60600 Techniques d'exploitation de données (data mining)
- DDRS 40467 Stratégie et e-business
- DDRS 60415 La consultation en gestion
- OPER 60551 Logistique du commerce électronique
- PROJ 40798 Gestion de projets en commerce électronique
- TECH 60704 Design UX
- TECH 60711 Réalisation d'applications d'intelligence artificielle
- TECH 60712 Protéger les données dans l'univers numérique
- TECH 60714 Responsabilité numérique des organisations
- TECH 60765 Développement et commercialisation d'applications mobiles (1.5 credits)
- TECH 60768 Commerce électronique : défis technologiques (1.5 credits)
- TECH 60771 Tableaux de bord et gouvernance des données

ELECTIVE COURSE – MAXIMUM 3 CREDITS

Courses from a Short Graduate Program, another Graduate Diploma program, Campus Abroad, or a graduate program at HEC Montréal or UdeM which have been approved by the appropriate directors based on the list of proposed courses.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION DÉVELOPPEMENT DURABLE

Specific requirement

- Relevant work experience is an asset.

Program structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES - 9 CREDITS

- DDRS 40402 Développement durable et gestion: enjeux et pratiques
- DDRS 40506 Gestion des opérations et développement durable
- DDRS 40801 Analyse économique des enjeux environnementaux

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 15 CREDITS

- DDRS 40101 Marketing et transition durable
- DDRS 40403 Responsabilité sociale des entreprises
- DDRS 40419 Économie circulaire
- DDRS 40484 Leadership climatique : Cours à vélo vers une économie net zéro
- DDRS 40934 Développement durable et performance financière
- DDRS 48003 Design stratégique de produits et services durables [DIN6001]*
- DDRS 60442 La décroissance soutenable : théorie et pratiques
- ECON 40606 La chaîne de valeur de l'énergie
- FINA 40200 Finance durable
- MARK 40105 Réglementation et enjeux en énergie
- DDRS 40418 Modèles de gestion en innovation sociale
- STAG 40416 Stage supervisé en gestion et développement durable⁽⁸⁾

ELECTIVE COURSES – MAXIMUM 6 CREDITS

Courses from a Short Graduate Program, another Graduate Diploma program, Campus Abroad, or a graduate program at HEC Montréal or UdeM which have been approved by the appropriate directors based on the list of proposed courses.

* Course offered at UdeM.

⁽⁸⁾ Course reserved for students enrolled in the *D.E.S.S. en gestion – option développement durable* and who have completed at least 12 credits of compulsory or optional courses.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION DÉVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL

Specific requirement

- Relevant work experience is an asset.

Program structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 18 CREDITS

- DDRS 40411 Intelligence émotionnelle au travail
- DDRS 40412 Rôle conseil en développement organisationnel
- DDRS 40460 Gestion du changement stratégique
- RHRT 40303 Piloter la gestion des ressources humaines à l'aide d'indicateurs et des tableaux de bord RH
- RHRT 40311 Entreprise saine et performante
- RHRT 40313 Enjeux stratégiques en gestion des ressources humaines

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 6 CREDITS

• *Management*

- DDRS 40400 Comportement humain au travail
- DDRS 40435 Le management : les milieux et la pratique

• *Gestion des ressources humaines*

- RHRT 40310 Développer les compétences au travail
- RHRT 40315 Gestion des talents : gérer la performance et le potentiel des employés

ELECTIVE COURSES – MAXIMUM 6 CREDITS

Courses from a Short Graduate Program, another Graduate Diploma program, Campus Abroad, or a graduate program at HEC Montréal or UdeM which have been approved by the appropriate directors based on the list of proposed courses.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION ÉNERGIE, MINES ET RESSOURCES NATURELLES

Program structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 12 CREDITS

- ECON 40830 Économie d'affaires
- FINA 40230 Finance
- MATH 40600 Modèles d'aide à la décision
- DDRS 40435 Le management : les milieux et la pratique

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 12 CREDITS

- ECON 40105 Réglementation et enjeux en énergie
- ECON 40606 La chaîne de valeur de l'énergie
- FINA 40201 Investissement et opérations dans le secteur de l'énergie, mines et ressources (FINA 40230)
- FINA 40202 Négociation des produits dérivés et gestion des risques en énergie, mines et ressources (FINA 40230)
- MARK 40104 Developing and marketing energy efficiency and transition program

COMPULSORY ACTIVITY – 3 CREDITS

- INDV 46025 Projet d'études supervisé

ELECTIVE COURSE – MAXIMUM 3 CREDITS

Courses from a Short Graduate Program, another Graduate Diploma program, Campus Abroad, or a graduate program at HEC Montréal or UdeM which have been approved by the appropriate directors based on the list of proposed courses.

GRADUATE DIPLOMA IN MANAGEMENT, ENERGY, MINES AND NATURAL RESOURCES OPTION

Program Structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 12 CREDITS

ECON	40830A	Business Economics
FINA	40230A	Basic Corporate Finance
MATH	40600A	Decision Support Models
DDRS	40435A	The Fundamentals of Management

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 12 CREDITS

ECON	40105A	Regulation and issues in the energy sector
ECON	40606A	Energy Value Chain
FINA	40201A	Energy, Mines and Resources sector investment and operations (FINA 40230A)
FINA	40202A	Derivatives and risk management in Energy, Mining and Resources (FINA 40230A)
MARK	40104A	Developing and marketing energy efficiency and transition program

ELECTIVE COURSE – MAXIMUM 3 CREDITS

Courses from another graduate program at HEC Montréal, UdeM or another university which have been approved by the appropriate directors.

COMPULSORY ACTIVITY – 3 CREDITS

INDV	46025A	Supervised study project
------	--------	--------------------------

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION

Program structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES - 9 CREDITS

- ENTR 41022 Création d'entreprise
- ENTR 41023 Entreprendre : concepts et pratique
- ENTR 41032 Gestion de l'innovation et de la création

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 15 CREDITS

- ENTR 41001 Innover par la pensée design (Design Thinking)
- ENTR 41031 Entrepreneuriat et organisations à but non lucratif (OBNL)
- ENTR 41034 Projet entrepreneurial
- ENTR 61000 Accompagnement de projet entrepreneurial et d'innovation
- MARK 41003 Marketing entrepreneurial
- DDRS 41020 Gouvernance et gestion des PME : une vision intégratrice

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 3 CREDITS, MAXIMUM 6 CREDITS

Courses from a Short Graduate Program, another Graduate Diploma program, Campus Abroad, or a graduate program at HEC Montréal or UdeM which have been approved by the appropriate directors based on the list of proposed courses.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION EXPÉRIENCE UTILISATEUR

Program structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 18 CREDITS

MARK	60120	Recherche en expérience utilisateur (1.5 credits)
MARK	60132	Recherche avancée en UX (MARK 60120) (1.5 credits)
MATH	60605	Analyse avancée de données UX (MATH 60620) (1.5 credits)
MATH	60620	Analyse de données UX (1.5 credits)
TECH	60707	Design avancé UX dans un contexte d'affaires (TECH 60751)
TECH	60709	Évaluation avancée UX dans un contexte d'affaires (TECH 60750 Co)
TECH	60730	Prototypage UX (1.5 credits)
TECH	60750	Évaluation de l'expérience utilisateur (1.5 credits)
TECH	60751	Design UX (1.5 credits)
TECH	60753	Gestion UX (1.5 credits)

OPTIONAL COURSES – 12 CREDITS

MARK	60103	Communication marketing : stratégies de persuasion et d'influence
MARK	60106	Commerce de détail sur Internet
MARK	60108	Marketing stratégique
MARK	60119	Stratégies de marketing numérique
MATH	60600	Techniques d'exploitation des données (Data Mining)
MATH	60621	Traitement automatique du langage naturel
METH	60708	Apprentissage et application de la démarche scientifique en UX
DDRS	60415	La consultation en gestion
OPER	60512	Conception et analyse des systèmes opérationnels
TECH	60110	Web analytique
TECH	60700	Transformation numérique
TECH	60765	Développement et commercialisation d'applications mobiles (1.5 credits)
TECH	60766	Progiciels de gestion de la relation client (CRM) : enjeux technologiques et méthodologiques (1.5 credits)
TECH	60767	Progiciels de gestion intégrés (ERP) : enjeux technologiques et méthodologiques (1.5 credits)
TECH	60768	Commerce électronique : défis technologiques (1.5 credits)

GRADUATE DIPLOMA IN MANAGEMENT, USER EXPERIENCE OPTION

Program Structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 18 CREDITS

MARK	60120A	User Experience Research (1.5 credits)
MARK	60132A	Advanced UX Research (MARK 60120) (1.5 credits)
MATH	60605A	Advanced Analysis of UX Data (MATH 60620A) (1.5 credits)
MATH	60620A	UX Data Analysis (1.5 credits)
TECH	60707A	Advanced UX Design in a Business Context (TECH 60751A)
TECH	60709A	Advanced UX Evaluation in a Business Context (TECH 60750A Co)
TECH	60730A	UX Prototyping (1.5 credits)
TECH	60750A	User Experience Evaluation (1.5 credits)
TECH	60751A	UX Design (1.5 credits)
TECH	60753A	UX Management (1.5 credits)

OPTIONAL COURSES – 12 CREDITS

MARK	60103A	Marketing Communications
MARK	60106A	Online Retailing
MARK	60108A	Strategic Marketing
MARK	60119A	Digital Marketing Strategy
MATH	60600	Techniques d'exploitation des données (Data Mining)*
MATH	60621A	Natural Language Processing
METH	60708A	Learning and Application of the Scientific Approach in UX
DDRS	60415A	Management Consultation
OPER	60512A	Design and Analysis of Operational Systems
TECH	60110	Web analytique*
TECH	60700	Transformation numérique*
TECH	60765	Développement et commercialisation d'applications mobiles (1.5 credits)*
TECH	60766	Progiciels de gestion de la relation client (CRM) : enjeux technologiques et méthodologiques (1.5 credits)*
TECH	60767	Progiciels de gestion intégrés (ERP) : enjeux technologiques et méthodologiques (1.5 credits)*
TECH	60768	Commerce électronique : défis technologiques (1.5 credits)*

* Course only offered in French

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION GESTION DE PROJETS

Program structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 18 CREDITS

COMP	40907	Gestion des coûts de projets (PROJ 40414 Co)
DDRS	40422	Gestion du changement en mode projet
PROJ	40409	Direction et leadership d'équipe de projets
PROJ	40414	Fondements en gestion de projets
PROJ	40417	Stratégie et gestion de projets (PROJ 40414)
PROJ	40605	Outils d'aide à la décision en gestion de projets

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 9 CREDITS, MAXIMUM 12 CREDITS

ENTR	41032	Gestion de l'innovation et de la création
DDRS	40435	Le management : les milieux et la pratique
PROJ	30437	Préparation aux examens de certification du PMI
PROJ	40505	Gestion des risques de projets
PROJ	40507	Gestion de projets logistiques
PROJ	40509	Principes avancés de planification et suivi de projets (PROJ 40414)
PROJ	40703	Gestion de projets Agile

ELECTIVE COURSE – MAXIMUM 3 CREDITS

Courses from a Short Graduate Program, another Graduate Diploma program, Campus Abroad, or a graduate program at HEC Montréal or UdeM which have been approved by the appropriate directors based on the list of proposed courses.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION INNOVATION SOCIALE

Program structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES - 9 CREDITS

- DDRS 60441 Management de l'entreprise sociale et collective
- DDRS 60442 La décroissance soutenable : Théorie et pratiques
- DDRS 60424 Concevoir et gérer l'innovation sociale

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 18 CREDITS, MAXIMUM 21 CREDITS

- ***Specific social innovation courses (minimum 6 credits)***

- DDRS 60044 Mondialisation, post-développement et innovation sociale
- DDRS 60432 Campus buissonnier – Évaluer un projet d'innovation sociale
- ENTR 41031 Entrepreneuriat et organisations à but non lucratif (OBNL)
- ENTR 61001 Entrepreneuriat à vocation sociale
- DDRS 48009 Mobilisation des acteurs locaux [ENP7009]
- DDRS 60433 Management de l'évaluation d'impact en innovation sociale

- ***Specific management courses***

- DDRS 60414 Gestion, responsabilité d'entreprise et développement durable
- ENTR 61012 Management de l'innovation
- ETHI 60409 Éthique des organisations à l'ère du numérique
- DDRS 60403 Méthodes d'intervention en développement organisationnel
- DDRS 60416 La stratégie au-delà du marché
- DDRS 60417 Gestion des organisations multiculturelles
- DDRS 60420 Crises et organisations
- PROJ 40409 Direction et leadership d'équipe projets
- PROJ 60434 Gestion de projets – approches pratiques et critiques

- ***Management fundamentals***

- GEST 60428 Devenir gestionnaire (1.5 credits)
- DDRS 60400 Leadership et analyses de cas
- DDRS 60402 Organiser : Formes, enjeux et perspectives
- DDRS 60406 Décider en situations controversées
- DDRS 60410 Approches interdisciplinaires dans l'étude des problèmes humains de la gestion
- DDRS 60411 Changement organisationnel : Fondements et perspectives
- DDRS 60429 Histoire du management : origines et évolution des théories et des pratiques managériales (1.5 credits)

ELECTIVE COURSE – MAXIMUM 3 CREDITS

Courses from a Short Graduate Program, another Graduate Diploma program, Campus Abroad, or a graduate program at HEC Montréal or UdeM which have been approved by the appropriate directors based on the list of proposed courses.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION INTELLIGENCE D'AFFAIRES

Program structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 15 CREDITS

MARK	60105	Analyse des bases de données en marketing
MATH	60600	Techniques d'exploitation de données (Data Mining)
MATH	60602	Analyse multidimensionnelle appliquée
MATH	60619	Analyse et inférence statistique
TECH	60701	Technologies de l'intelligence d'affaires

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 12 CREDITS, MAXIMUM 15 CREDITS

- **Marketing**

MARK	60151	Analyse de la demande
MATH	60622	Modèles de décision en marketing
TECH	60110	Web analytique

- **Decision Sciences**

MATH	60607	Algorithmes pour l'optimisation et l'analyse des mégadonnées
MATH	60613	Logiciels statistiques pour l'analyse de données
MATH	60615	Analyse de décision
MATH	60621	Traitement automatique du langage naturel
MATH	60629	Apprentissage automatique I : analyse des mégadonnées et prise de décision
MATH	60656	Réalisation de projets en analyse de données
MATH	70611	Méthodes avancées en exploitation de données

- **Information Technologies**

TECH	60700	Transformation numérique : perspectives et enjeux
TECH	60702	Mise en œuvre du changement technologique
TECH	60711	Réalisation d'applications d'intelligence artificielle
TECH	60712	Protéger les données dans l'univers numérique
TECH	60720	Analyse et conception de solutions numériques
TECH	60771	Tableaux de bord et gouvernance des données

ELECTIVE COURSE – MAXIMUM 3 CREDITS

Graduate courses at HEC Montréal, including Campus Abroad. A maximum of one course (3 credits) may be taken at another university; in this case, this choice must be approved by the academic advisor.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION MANAGEMENT

Program structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 12 CREDITS

- DDRS 40400 Comportement humain au travail
- DDRS 40410 Approches sociologiques de l'entreprise
- DDRS 40435 Le management : les milieux et la pratique
- DDRS 40450 Enjeux stratégiques : défis et nouvelles réalités

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 12 CREDITS

- DEVP 40408 Gestion de sa vie professionnelle
- ETHI 40401 Éthique et organisations
- DDRS 40424 Gestion de la diversité
- DDRS 40460 Gestion du changement stratégique
- DDRS 40470 Habiletés de direction des personnes
- PROJ 40409 Direction et leadership d'équipe de projets

ELECTIVE COURSES – MINIMUM 3 CREDITS

Courses from a Short Graduate Program, another Graduate Diploma program, Campus Abroad, or a graduate program at HEC Montréal or UdeM which have been approved by the appropriate directors based on the list of proposed courses.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION MANAGEMENT DU SPORT

Program structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 15 CREDITS

ECON	40802	Enjeux économiques du monde du sport
MARK	40100	Marketing du sport
DDRS	40430	Leadership et sport
DDRS	40436	Management du sport : stratégies et pratiques de gestion des organisations sportives
DDRS	40437	Sports et société

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 9 CREDITS

COMP	40906	Comptabilité financière et outils de gestion pour les organisations sportives
DRAF	40406	Aspects juridiques des organisations sportives
ENTR	41010	Gestion de l'innovation dans les organisations sportives
MATH	40603	Analytique du sport
DDRS	40421	Gestionnaire du sport : milieux et pratique
DDRS	40481	Gouvernance et éthique du sport (MNGT 40436)
PROJ	40404	Gestion des événements sportifs
RHRT	40300	Performance et mobilisation des employés dans les organisations sportives

ELECTIVE COURSES – MAXIMUM 6 CREDITS

Courses from a Short Graduate Program, another Graduate Diploma program, Campus Abroad, or a graduate program at HEC Montréal or UdeM which have been approved by the appropriate directors based on the list of proposed courses.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION ORGANISMES CULTURELS

Specific requirements

- Hold an undergraduate degree in an artistic or cultural field.
- Relevant work experience for a cultural or artistic organization is an asset.
- A limited number of people with a GPA under 2.7 out of 4.3 or who do not have an undergraduate degree could be recommended if they have relevant work experience paired with a diploma that is related to and recognized in the field.

Program structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES - 9 CREDITS

COMP 40940 La gestion comptable dans les entreprises artistiques
MARK 40140 Le marketing des organismes culturels
DDRS 40405 Management des entreprises culturelles

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 15 CREDITS

DRAF 40445 Le contexte juridique dans le domaine culturel
FISC 40921 Fiscalité de la philanthropie
MARK 40102 Marketing et sources de revenus des entreprises artistiques (MARK 40140 Co)
MARK 40120 Décisions marketing et exploitation de données
MARK 40139 Les politiques culturelles
MARK 40143 Relations médias des entreprises culturelles (MARK 40140)
DDRS 40443 Philanthropie et management des entreprises culturelles
PROJ 40520 Logistique des événements culturels
STAG 46044 Stage supervisé en gestion des arts et de la culture⁽⁹⁾

ELECTIVE COURSES – MAXIMUM 6 CREDITS

Courses from a Short Graduate Program, another Graduate Diploma program, Campus Abroad, or a graduate program at HEC Montréal or UdeM which have been approved by the appropriate directors based on the list of proposed courses.

⁽⁹⁾ Course reserved for students enrolled in the *D.E.S.S. en gestion – option organismes culturels* or the *maîtrise en management des entreprises culturelles (M.M.)* and who have completed at least 12 credits of compulsory or optional courses.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION PERSONNALISÉE

Program structure – 30 credits

ELECTIVES – 30 CREDITS

Courses from another HEC Montréal Graduate Diploma program, including Campus Abroad, based on the list of proposed courses.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION PROFESSIONS FINANCIÈRES

Program structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 30 CREDITS

FINA	40206	Actifs financiers et gestion de portefeuille
FINA	40207	Gestion des risques 1
FINA	40208	Gestion des risques 2
FINA	40209	Analyse financière de la firme
FINA	40210	Investissements alternatifs
FINA	40211	Conformité des institutions financières
FINA	40215	Gestion d'actifs financiers
MATH	40601	Méthodes quantitatives pour les professions financières 1
MATH	40602	Méthodes quantitatives pour les professions financières 2
TECH	40732	Programmation et apprentissage machine pour les professions financières

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION RESSOURCES HUMAINES

Specific requirement

- Relevant work experience in human resources management and/or labour relations is an asset.

Program structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES - 9 CREDITS

- RHRT 40312 Gérer son personnel : aspects juridiques
- RHRT 40314 Gérer en contexte syndiqué : fondements et pratiques
- RHRT 40330 Gestion des ressources humaines

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 15 CREDITS

- RHRT 40303 Piloter la gestion des ressources humaines à l'aide d'indicateurs et de tableaux de bord RH
- RHRT 40304 Gestion de conflits en milieu de travail
- RHRT 40305 Gestion de la rémunération : stratégies et enjeux
- RHRT 40310 Développer les compétences au travail
- RHRT 40311 Entreprise saine et performante
- RHRT 40313 Enjeux stratégiques en gestion des ressources humaines
- RHRT 40315 Gestion des talents : gérer la performance et le potentiel des employés
- RHRT 40343 Méthodes et pratiques de la négociation
- STAG 46011 Stage supervisé en gestion des ressources humaines⁽¹⁰⁾

ELECTIVE COURSES – MAXIMUM 6 CREDITS

Courses from a Short Graduate Program, another Graduate Diploma program, Campus Abroad, or a graduate program at HEC Montréal or UdeM which have been approved by the appropriate directors based on the list of proposed courses.

⁽¹⁰⁾ Course reserved for students enrolled in the *D.E.S.S. en gestion – option ressources humaines* and who have completed at least 12 credits of compulsory or optional courses.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION SCIENCE DES DONNÉES ET ANALYTIQUE D’AFFAIRES

Program structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 18 CREDITS

- MATH 60603 Apprentissage statistique
- MATH 60604 Modélisation statistique
- MATH 60606 Fondements de l'optimisation
- MATH 60617 Mise en œuvre de modèles d'optimisation en gestion
- MATH 60621 Traitement automatique du langage naturel
- MATH 60629 Apprentissage automatique I : analyse de données massives et prise de décision

OPTIONAL COURSES – 12 CREDITS

- MATH 60607 Algorithmes pour l'optimisation et l'analyse des mégadonnées
- MATH 60612 Modèles d'application de l'analytique d'affaires
- MATH 60615 Analyse de décision
- MATH 60623 Optimisation stochastique et apprentissage par renforcement
- MATH 60638 Méthodes de prévision
- MATH 70611 Méthodes avancées en exploitation de données
- MATH 70630 IA responsable
- MATH 80648 Apprentissage automatique II : Apprentissage profond (MATH 60600 or MATH 60629)

GRADUATE DIPLOMA IN MANAGEMENT, DATA SCIENCE AND BUSINESS ANALYTICS OPTION

Program Structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 18 CREDITS

MATH	60603A	Statistical Learning
MATH	60604A	Statistical Modelling
MATH	60606A	Fundamentals of Optimization
MATH	60617A	Implementation of Business Optimization Models
MATH	60621A	Natural Language Processing
MATH	60629A	Machine Learning I: Large-Scale Data Analysis and Decision Making

OPTIONAL COURSES –12 CREDITS

MATH	60607A	Algorithms for Optimization and Big Data Analysis
MATH	60612A	Applications of Business Analytics Models
MATH	60615A	Decision Analysis
MATH	60623A	Stochastic Optimization and Reinforcement Learning
MATH	60638A	Forecasting Methods
MATH	70611A	Advanced Data Analytics
MATH	70630A	Responsible AI
MATH	80648A	Machine Learning II: Deep Learning (MATH 60600A or MATH 60629A)

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION SECTEURS PRIVÉ ET PUBLIC

Program structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 18 CREDITS

DDRS	40403	Responsabilité sociale des entreprises
ETHI	48012	Conception et mise en œuvre des politiques publiques [ENP7333]
GEST	68002	Principes et enjeux de l'administration publique [ENP7505]
DDRS	60431	Les relations entre les entreprises et l'État
DDRS	68005	Management des organisations publiques [ENP7303]*
RHRT	40343	Méthodes et pratiques de la négociation

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 9 CREDITS

HEC MONTRÉAL – MINIMUM 3 CREDITS

DDRS	60441	Management de l'entreprise sociale et collective
DDRS	40405	Management des entreprises culturelles
RHRT	40314	Gérer en contexte syndiqué : fondements et pratiques

ENAP – MINIMUM 3 CREDITS

DRAF	48004	Droits des marchés publics [ENP8032]*
ETHI	48011	Éthique et intégrité dans les services publics [ENP7507]
DDRS	48009	Mobilisation des acteurs locaux [ENP7009]

ELECTIVE COURSE – MAXIMUM 3 CREDITS

A course from the M.A.P. program at ENAP or the MSc program at HEC Montréal (including Campus Abroad).

* Courses marked with an asterisk (*) must be taken during the joint D.E.S.S. program in order to be eligible for the *Maîtrise en Administration Publique – “interface privé-public.”*

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

Program structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 12 CREDITS

- TECH 60700 Transformation numérique
- TECH 60702 Mise en œuvre du changement technologique
- TECH 60713 Principes fondamentaux liés aux données en contexte d'IA
- TECH 60720 Refonte des processus d'affaires assistée par l'intelligence artificielle

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 12 CREDITS

- MARK 60119 Stratégies de marketing numérique
- TECH 60701 Technologies de l'intelligence d'affaires
- TECH 60704 Design UX
- TECH 60705 Stratégie numérique et architecture d'entreprise
- TECH 60706 Gouvernance de la sécurité pour une entreprise cyberrésiliente
- TECH 60711 Réalisation d'applications d'intelligence artificielle
- TECH 60712 Protéger les données dans l'univers numérique
- TECH 60714 Responsabilité numérique des organisations
- TECH 60740 Gestion d'une initiative en intelligence artificielle
- TECH 60765 Développement et commercialisation d'applications mobiles (1.5 credits)
- TECH 60766 Progiciels de gestion de la relation client (CRM) : enjeux technologiques et méthodologiques (1.5 credits)
- TECH 60767 Progiciels de gestion intégrés (ERP) : enjeux technologiques et méthodologiques (1.5 credits)
- TECH 60768 Commerce électronique : défis technologiques (1.5 credits)
- TECH 60771 Tableaux de bord et gouvernance des données

ELECTIVE COURSES – MAXIMUM 6 CREDITS

Graduate courses at HEC Montréal, including Campus Abroad. A maximum of one course (3 credits) may be taken at another university; in this case, this choice must be approved by the academic advisor.