

## DESCRIPTION OFFICIELLE 2025-2026

**MICROPROGRAMMES  
DE 2<sup>E</sup> CYCLE**



## TABLE DES MATIERES

<b>MICROPROGRAMMES DES DIPLÔMES D'ÉTUDES SUPÉRIEURES (D.E.S.) .....</b>	<b>3</b>
<b>MICROPROGRAMMES DE LA MAÎTRISE ÈS SCIENCES EN GESTION (M. Sc.) .....</b>	<b>35</b>

**MICROPROGRAMMES DES  
DIPLÔMES D'ÉTUDES  
SUPÉRIEURES (D.E.S.)**



# 1. INFORMATIONS GÉNÉRALES

## 1.1. Particularités des microprogrammes

Les microprogrammes offerts dans le cadre des diplômes d'études supérieures de deuxième cycle s'adressent aux personnes détentrices d'un diplôme de grade de premier cycle désirant :

- ajouter des connaissances de base en gestion à une première formation dans une autre discipline; ou
- acquérir des connaissances spécialisées en gestion, liées à un secteur économique ou à une thématique spécifique.

Les microprogrammes comportent 9 ou 15 crédits et mènent à l'obtention d'une attestation.

## 1.2. Microprogrammes offerts

- Microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en administration des affaires\*
- Microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en amélioration de la performance des processus du système de santé et des services sociaux
- Microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en approvisionnement stratégique\*
- Microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en analyse d'affaires – technologies de l'information\*
- Microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en commerce électronique\*
- Microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en développement organisationnel\*
- Microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en entrepreneuriat et innovation\*
- Microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en expérience utilisateur\*
  - *Short Graduate Program in User Experience*\*
- Microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle – Faire affaires à l'international\*
  - *Short Graduate Program – Doing Business at the International Level*\*
- Microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en gestion de l'innovation sociale\*
- Microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en gestion de la chaîne logistique\*
- Microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en gestion d'organismes culturels\*
- Microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en gestion de projets\*
- Microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en gestion des ressources humaines\*
- Microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en gestion et développement durable\*
- Microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en gestion, option personnalisée\*
- Microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en gestion, option secteurs privé et publics\*
- Microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en intelligence artificielle dans la transformation numérique\*
- Microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en intelligence d'affaires\*
- Microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en management\*
- Microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en management du sport\*
- Microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en philanthropie contemporaine\*
- Microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en professions financières\*
- Microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en science des données et analytique d'affaires\*
  - *Short Graduate Program in Data Science and Business Analytics*\*

---

\* Ces microprogrammes sont des programmes imbriqués dans un Diplôme d'études supérieures spécialisées (D.E.S.S.).

## 1.3. Buts et objectifs d'apprentissage

L'ensemble de l'offre des microprogrammes est conforme à l'approche-programme adoptée par HEC Montréal. Les objectifs d'apprentissage génériques des microprogrammes de 2<sup>e</sup> cycle sont les suivants :

1. Acquérir des connaissances fondamentales pour être en mesure de saisir les éléments clés des problématiques de gestion propres à une thématique ou un secteur économique spécifique.
2. Acquérir les compétences nécessaires pour structurer ses interventions en rapport à une thématique spécifique ou un secteur économique précis.

## 1.4. Direction d'attache

Direction des diplômes d'études supérieures (D.E.S., 2<sup>e</sup> cycle).

# 2. CONDITIONS D'ADMISSIBILITÉ

## 2.1. Étudiantes ou étudiants réguliers

### 2.1.1. Études précédentes faites au Canada

Pour être admissible comme étudiante ou étudiant régulier aux microprogrammes, la personne posant sa candidature doit :

- Être titulaire d'un diplôme de grade de premier cycle;
- Avoir obtenu au cours de l'ensemble de ses études universitaires de premier cycle une moyenne générale d'au moins 2,7 sur 4,3 ou l'équivalent<sup>(1)</sup>;
- Faire la preuve de sa connaissance de la langue française, comme précisé dans le Règlement relatif aux exigences linguistiques à HEC Montréal.

Une expérience de travail peut constituer un atout pour certains microprogrammes.

Les personnes ayant un grade de 1<sup>er</sup> cycle (d'au moins 90 crédits), avec une moyenne d'au moins 2,5 sur 4,3 (ou l'équivalent) et possédant une expérience pertinente d'au moins 5 ans pourraient faire l'objet d'une recommandation.

---

<sup>(1)</sup> Il faut entendre, par équivalent, la moyenne minimale exigée par l'université d'origine pour l'admission de ses propres candidates ou candidats dans un programme de deuxième cycle.

## 2.1.2. Études précédentes faites à l'étranger

Pour être admissible comme étudiante ou étudiant régulier aux microprogrammes, la personne posant sa candidature doit :

- Études faites dans le système français ou systèmes comparables :
  - o être titulaire d'un diplôme de licence générale ou de bachelor visé par l'État<sup>(2)</sup> après au moins 3 ans d'études dans un programme de niveau universitaire (180 ECTS) avec une moyenne d'au moins 12 sur 20 pour l'ensemble des années universitaires;
- Études faites hors du système français :
  - o être titulaire d'un diplôme universitaire de 1<sup>er</sup> cycle, reconnu par l'État au terme de 3 années universitaires (180 ECTS), avec une moyenne de 12 sur 20 ou comparable, selon le système de notation du pays<sup>(3)</sup>;
- Faire la preuve de sa connaissance de la langue française, comme précisé dans le Règlement relatif aux exigences linguistiques à HEC Montréal.

Une expérience de travail peut constituer un atout pour certains microprogrammes.

# 3. STRUCTURES DES MICROPROGRAMMES

Les structures des microprogrammes offerts dans le cadre des diplômes d'études supérieures de deuxième cycle sont présentées en annexe de ce document.

## 3.1. Programme de mise à niveau (phase préparatoire)

Lorsqu'une personne candidate provient d'une discipline autre que le microprogramme choisi, des cours de préparation à la spécialisation peuvent lui être imposés. L'étudiante ou l'étudiant a un maximum d'un an pour réussir ces cours.

---

<sup>(2)</sup> Un titre certifié RNCP, le bachelor universitaire de technologie (BUT) ainsi que les diplômes de bachelor et de licence incluant un diplôme technologique (BTS ou DUT) ne sont pas admissibles.

<sup>(3)</sup> Les diplômes de bachelor et de licence, incluant un diplôme technologique (BTS, DTS ou DUT) ne sont pas admissibles.

## ANNEXE – STRUCTURES DES MICROPROGRAMMES DE 2<sup>E</sup> CYCLE DES D.E.S.

Microprogramme de 2e cycle en administration des affaires .....	8
Microprogramme de 2e cycle en amélioration de la performance des processus du système de santé et des services sociaux .....	9
Microprogramme de 2e cycle en approvisionnement stratégique .....	10
Microprogramme de 2e cycle en analyse d'affaires – technologies de l'information .....	11
Microprogramme de 2e cycle en commerce électronique .....	12
Microprogramme de 2e cycle en développement organisationnel .....	13
Microprogramme de 2e cycle en entrepreneuriat et innovation.....	14
Microprogramme de 2e cycle en expérience utilisateur .....	15
<i>Short Graduate Program in User Experience</i> .....	16
Microprogramme de 2e cycle – Faire affaires à l'international .....	17
<i>Short Graduate Program – Doing Business at the International Level</i> .....	18
Microprogramme de 2e cycle en gestion d'organismes culturels .....	19
Microprogramme de 2e cycle en gestion de l'innovation sociale.....	20
Microprogramme de 2e cycle en gestion de la chaîne logistique .....	21
Microprogramme de 2e cycle en gestion de projets .....	22
Microprogramme de 2e cycle en gestion des ressources humaines.....	23
Microprogramme de 2e cycle en gestion et développement durable .....	24
Microprogramme de 2e cycle en gestion, option personnalisée.....	25
Microprogramme de 2e cycle en gestion, option secteurs privé et public .....	26
Microprogramme de 2e cycle en intelligence artificielle dans la transformation numérique .....	27
Microprogramme de 2e cycle en intelligence d'affaires .....	28
Microprogramme de 2e cycle en management.....	29
Microprogramme de 2e cycle en management du sport .....	30
Microprogramme de 2e cycle en philanthropie contemporaine .....	31
Microprogramme de 2e cycle en professions financières.....	32
Microprogramme de 2e cycle en science des données et analytique d'affaires .....	33
<i>Short Graduate Program in Data Science and Business Analytics</i> .....	34

# **MICROPROGRAMME DE 2E CYCLE EN ADMINISTRATION DES AFFAIRES**

## **Exigence spécifique**

- Être titulaire d'un diplôme de grade de 1<sup>er</sup> cycle dans un domaine autre que l'administration ou la gestion.

## **Structure du microprogramme – 15 crédits**

### **COURS DE FONDEMENTS OU DE FONCTIONS DE L'ENTREPRISE – MINIMUM 9 CRÉDITS**

COMP 40900 Information comptable : états financiers et outils de gestion

ECON 40830 Économie d'affaires

FINA 40230 Finance

MARK 40130 Marketing

MATH 40600 Modèles d'aide à la décision

MNGT 40435 Le management : les milieux et la pratique

OPER 40530 Gestion des opérations

RHRT 40330 Gestion des ressources humaines

TECH 40705 Systèmes d'information en gestion

### **COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS**

Cours d'un microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle ou d'un D.E.S.S. à HEC Montréal selon la liste des cours proposés.

# **MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN AMÉLIORATION DE LA PERFORMANCE DES PROCESSUS DU SYSTÈME DE SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX**

## **Exigences spécifiques**

- Avoir obtenu un diplôme de grade de 1<sup>er</sup> cycle dans le domaine de la santé ou d'une discipline connexe.
- Une expérience de travail pertinente à titre de gestionnaire ou de professionnel dans le domaine de la santé constitue un atout.

## **Structure du microprogramme – 15 crédits**

### **COURS OBLIGATOIRES – 7,5 CRÉDITS**

MNGT 40431 Gestion par processus et en réseau dans le système de santé et des services sociaux (1,5cr.)

MNGT 40428 Gestion du changement dans les organisations complexes (1,5cr.)

OPER 40527 Amélioration continue et approche lean en santé et services sociaux (1,5cr.)

OPER 40528 Gestion de la performance dans une perspective d'excellence opérationnelle (1,5cr.)

PROJ 40427 Gestion de projets d'amélioration dans le système de santé (1,5cr.)

### **COURS À OPTION – MINIMUM 3 CRÉDITS**

OPER 40529 Pratiques exemplaires en gestion des opérations en santé et services sociaux (1,5cr.)

RHRT 40413 Transformation du rôle du personnel cadre dans des contextes Lean (1,5cr.)

TECH 40727 Gestion et implantation des TI en santé (1,5cr.)

### **ACTIVITÉ D'INTÉGRATION – MINIMUM 3 CRÉDITS**

INDV 40504 Projet d'intervention en milieu de pratique (3cr.)

*ou*

INDV 46027 Projet d'intervention individuel en milieu de pratique – santé (4,5cr.)

# **MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN APPROVISIONNEMENT STRATÉGIQUE**

## **Exigence spécifique**

- Une expérience de travail pertinente constitue un atout.
- Les personnes n'ayant pas suivi de cours en gestion des opérations avant leur admission dans le programme devront réussir le cours préalable *OPER 40530 Gestion des opérations*.

## **Structure du microprogramme – 15 crédits**

### **COURS OBLIGATOIRES – 6 CRÉDITS**

OPER 40501 Gestion stratégique de l'approvisionnement

OPER 40508 Amélioration de la performance et des processus

### **COURS À OPTION – 9 CRÉDITS**

DDRS 40506 Gestion des opérations et développement durable

DRAF 48004 Droits des marchés publics [ENP8032]

OPER 40513 Progiciels de gestion intégrée et gestion de la chaîne logistique

OPER 40530 Gestion des opérations

RHRT 40343 Méthodes et pratiques de la négociation

# **MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN ANALYSE D'AFFAIRES – TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION**

## **Structure du microprogramme – 15 crédits**

### **COURS OBLIGATOIRES – 12 CRÉDITS**

- TECH 40713 Analyse d'affaires – Détermination des besoins
- TECH 40714 Analyse d'affaires – Conception de la solution (TECH 40713 Co)
- TECH 40716 Analyse d'affaires – Évaluation de la solution (TECH 40713 Co)
- TECH 40717 Analyse d'affaires – Architecture d'entreprise (TECH 40713 Co)

### **COURS À OPTION – 3 CRÉDITS**

- MATH 40616 Intelligence d'affaires
- MNGT 40460 Gestion du changement stratégique
- PROJ 40409 Direction et leadership d'équipe de projets
- TECH 40718 Analyse d'affaires et progiciels intégrés d'entreprise (TECH 40713 Co)
- TECH 40719 Atelier de préparation à la certification CBAP (TECH 40713, TECH 40714, TECH 40716 et TECH 40717)
- TECH 60706 Gouvernance de la sécurité pour une entreprise cyberrésiliente
- TECH 60712 Protéger les données dans l'univers numérique
- TECH 60714 Responsabilité numérique des organisations

### **CERTIFICATION SAP**

La personne qui réussit les cours TECH 40713, TECH 40714 et TECH 40718 peut présenter une demande d'inscription à la certification SAP TERP /10. Cette certification est offerte par HEC Montréal en partenariat avec SAP.

# **MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN COMMERCE ÉLECTRONIQUE**

## **Structure du microprogramme – 15 crédits**

### **COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS**

TECH 40725 Développement d'applications web

TECH 60110 Web analytique

TECH 60700 Transformation numérique

### **COURS À OPTION – 6 CRÉDITS**

ECON 40870 Économie numérique

MARK 40170 Marketing numérique

MARK 60106 Commerce de détail sur Internet

MNGT 40467 Stratégie et e-business

OPER 60551 Logistique du commerce électronique

PROJ 40798 Gestion de projets en commerce électronique

TECH 60704 Design UX

TECH 60765 Développement et commercialisation d'applications mobiles (1,5 cr.)

TECH 60768 Commerce électronique : défis technologiques (1,5 cr.)

# **MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN DÉVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL**

## **Exigence spécifique**

- Une expérience de travail pertinente constitue un atout.

## **Structure du microprogramme – 15 crédits**

### **COURS OBLIGATOIRES – 12 CRÉDITS**

MNGT 40412 Rôle conseil en développement organisationnel

MNGT 40460 Gestion du changement stratégique

RHRT 40303 Piloter la gestion des ressources humaines à l'aide d'indicateurs et des tableaux de bord RH

RHRT 40313 Enjeux stratégiques en GRH

### **COURS À OPTION – 3 CRÉDITS**

MNGT 40400 Comportement humain au travail

MNGT 40411 Intelligence émotionnelle au travail

RHRT 40310 Développer les compétences au travail

RHRT 40315 Gestion des talents : gérer la performance et le potentiel des employés

# **MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION**

## **Structure du microprogramme – 15 crédits**

### **COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS**

- ENTR 41022 Création d'entreprise
- ENTR 41023 Entreprendre : concepts et pratique
- ENTR 41032 Gestion de l'innovation et de la création

### **COURS À OPTION – 6 CRÉDITS**

- ENTR 41001 Innover par la pensée design (Design Thinking)
- ENTR 41031 Entrepreneuriat et organisations à but non lucratif (OBNL)
- ENTR 41034 Projet entrepreneurial
- ENTR 61000 Accompagnement de projet entrepreneurial et d'innovation
- MARK 41003 Marketing entrepreneurial
- MNGT 41020 Gouvernance et gestion des PME : une vision intégratrice

# **MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN EXPÉRIENCE UTILISATEUR**

## **Structure du microprogramme – 15 crédits**

### **COURS OBLIGATOIRES – 12 CRÉDITS**

- ***Cours à distance asynchrone (9 crédits)***

MARK 60120 Recherche UX (1,5 cr.)

MATH 60620 Analyse de données UX (1,5 cr.)

TECH 60730 Prototypage UX (1,5 cr.)

TECH 60750 Évaluation UX (1,5 cr.)

TECH 60751 Design UX (1,5 cr.)

TECH 60753 Gestion UX (1,5 cr.)

- ***Cours en présentiel (3 crédits)***

MARK 60132 Recherche avancée en UX (1,5 cr.)

MATH 60605 Analyse avancée de données UX (1,5 cr.)

### **COURS À OPTION – 3 CRÉDITS**

TECH 60707 Design avancé UX dans un contexte d'affaires

TECH 60709 Évaluation avancée UX dans un contexte d'affaires

# SHORT GRADUATE PROGRAM IN USER EXPERIENCE

## Program Structure – 15 credits

### COMPULSORY COURSES – 12 CREDITS

- ***Asynchronous Distance Learning (9 credits)***

MARK 60120A User Experience Research (1,5 cr.)  
MATH 60620A UX Data Analysis (1,5 cr.)  
TECH 60730A UX Prototyping (1,5 cr.)  
TECH 60750A User Experience Evaluation (1,5 cr.)  
TECH 60751A UX Design (1,5 cr.)  
TECH 60753A UX Management (1,5 cr.)

- ***On-Site Learning (3 credits)***

MARK 60132A Advanced UX Research (1,5 cr.)  
MATH 60605A Advanced Analysis of UX Data UX (1,5 cr.)

### OPTIONAL COURSES – 3 CREDITS

TECH 60707A Advanced UX Design in a Business Context  
TECH 60709A Advanced UX Evaluation in a Business Context

# **MICROPROGRAMME DE 2E CYCLE – FAIRE AFFAIRES À L'INTERNATIONAL**

## **Structure du microprogramme – 15 crédits**

### **COURS OBLIGATOIRES – 6 CRÉDITS**

INTE 60006 Contexte et enjeux des affaires internationales

INTE 60012 Internationalisation de l'entreprise

### **COURS À OPTION – 9 CRÉDITS**

FINA 60052 Gestion des investissements internationaux

INTE 60001 Perspectives des parties prenantes en affaires internationales

INTE 60016 Gestion des réseaux d'affaires internationaux

INTE 60032 Stratégies concurrentielle et commerciale des multinationales

MARK 60123 Marketing et mondialisation

RHRT 60015 Entreprise internationale, cultures et ressources humaines

# **SHORT GRADUATE PROGRAM – DOING BUSINESS AT THE INTERNATIONAL LEVEL**

## **Program Structure – 15 credits**

### **COMPULSORY COURSES – 6 CREDITS**

- INTE 60006A Landscape and Challenges of International Business  
INTE 60012A Internationalization of the Firm

### **OPTIONAL COURSES – 9 CREDITS**

- FINA 60052 Gestion des investissements internationaux\*  
INTE 60001A Stakeholder Perspectives in International Business  
INTE 60016A Managing International Business Networks  
INTE 60032A International Competitive and Corporate Strategy  
MARK 60123A Marketing and Globalization  
RHRT 60015A International Firms, Cultures and Human Resources

---

\* Course only offered in French

# **MICROPROGRAMME DE 2E CYCLE EN GESTION D'ORGANISMES CULTURELS**

## **Exigences spécifiques**

- Être titulaire d'un diplôme de grade de 1<sup>er</sup> cycle dans le domaine artistique ou culturel.
- Avoir une expérience de travail pertinente en gestion au sein d'un organisme culturel constitue un atout
- Un nombre restreint de personnes ayant une moyenne cumulative inférieure à 2.7 sur 4.3 ou n'ayant pas de grade de 1<sup>er</sup> cycle pourraient être recommandées si elles présentent une expérience de travail pertinente jumelée à un diplôme lié au domaine et reconnu dans le milieu.

## **Structure du microprogramme – 15 crédits**

### **COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS**

COMP 40940 La gestion comptable dans les entreprises artistiques

MARK 40140 Le marketing des organismes culturels

MNGT 40405 Management des entreprises culturelles

### **COURS À OPTION – 6 CRÉDITS**

DRAF 40445 Le contexte juridique dans le domaine culturel

MARK 40102 Marketing et sources de revenus des entreprises artistiques (MARK 40140 Co)

MARK 40120 Décisions marketing et exploitation de données

MARK 40139 Les politiques culturelles

MARK 40143 Relations médias des entreprises culturelles (MARK 40140)

MNGT 40443 Philanthropie et management des entreprises culturelles

PROJ 40520 Logistique des événements culturels

# **MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN GESTION DE L'INNOVATION SOCIALE**

## **Structure du microprogramme – 15 crédits**

### **COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS**

- DDRS 60441 Management de l'entreprise sociale et collective
- DDRS 60442 La décroissance soutenable : théorie et pratiques
- MNGT 60424 Concevoir et gérer l'innovation sociale

### **COURS À OPTION – 6 CRÉDITS**

- DDRS 60044 Mondialisation, post-développement et innovation sociale
- DDRS 60414 Gestion, responsabilité d'entreprise et développement durable
- DDRS 60432 Campus buissonnier – Évaluer un projet d'innovation sociale
- ENTR 41031 Entrepreneuriat et organisations à but non lucratif (OBNL)
- ENTR 61001 Entrepreneuriat à vocation sociale
- MNGT 48009 Mobilisation des acteurs locaux [ENP7009]
- MNGT 60400 Leadership et analyses de cas
- MNGT 60406 Décider en situations controversées
- MNGT 60411 Changement organisationnel : Fondements et perspectives
- MNGT 60433 Management de l'évaluation d'impact en innovation sociale
- PROJ 40409 Direction et leadership d'équipe projets

# **MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN GESTION DE LA CHAÎNE LOGISTIQUE**

## **Exigences spécifiques**

- Une expérience de travail pertinente constitue un atout.
- Les personnes n'ayant pas suivi de cours en gestion des opérations avant leur admission dans le programme devront réussir le cours préalable *OPER 40530 Gestion des opérations*.

## **Structure du microprogramme – 15 crédits**

### **COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS**

OPER 40502 Gestion des opérations de transport

OPER 40503 Planification des activités de production et de distribution

OPER 40508 Amélioration de la performance et des processus

### **COURS À OPTION – 6 CRÉDITS**

DDRS 40506 Gestion des opérations et développement durable

OPER 40501 Gestion stratégique de l'approvisionnement

OPER 40510 Gestion des stocks et de l'entreposage

OPER 40513 Progiciels de gestion intégrés et gestion de la chaîne logistique

OPER 40530 Gestion des opérations

OPER 40556 Optimisation des réseaux logistiques et de transport

PROJ 40507 Gestion de projets logistiques

# **MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN GESTION DE PROJETS**

## **Structure du microprogramme – 15 crédits**

### **COURS OBLIGATOIRES – 12 CRÉDITS**

- COMP 40907 Gestion des coûts de projets (PROJ 40414 Co)
- PROJ 40409 Direction et leadership d'équipe de projets
- PROJ 40414 Fondements en gestion de projets
- PROJ 40417 Stratégie et gestion de projets (PROJ 40414)

### **COURS À OPTION – 3 CRÉDITS**

- ENTR 41032 Gestion de l'innovation et de la création
- MNGT 40422 Gestion du changement en mode projet
- MNGT 40435 Le management : les milieux et la pratique
- PROJ 30437 Préparation aux examens de certification du PMI
- PROJ 40505 Gestion des risques de projets
- PROJ 40507 Gestion de projets logistiques
- PROJ 40509 Principes avancés de planification et suivi de projets (PROJ 40414)
- PROJ 40605 Outils d'aide à la décision en gestion de projets
- PROJ 40703 Gestion de projets Agile

# **MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN GESTION DES RESSOURCES HUMAINES**

## **Exigence spécifique**

- Une expérience de travail pertinente en gestion des ressources humaines et/ou des relations de travail constitue un atout.

## **Structure du microprogramme – 15 crédits**

### **COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS**

- RHRT 40312 Gérer son personnel : aspects juridiques  
RHRT 40314 Gérer en contexte syndiqué : fondements et pratiques  
RHRT 40330 Gestion des ressources humaines

### **COURS À OPTION – 6 CRÉDITS**

- RHRT 40303 Piloter la gestion des ressources humaines à l'aide d'indicateurs et de tableaux de bord RH  
RHRT 40304 Gestion des conflits en milieu de travail  
RHRT 40305 Gestion de la rémunération : stratégies et enjeux  
RHRT 40310 Développer les compétences au travail  
RHRT 40311 Entreprise saine et performante  
RHRT 40313 Enjeux stratégiques en gestion des ressources humaines  
RHRT 40315 Gestion des talents : gérer la performance et le potentiel des employés  
RHRT 40343 Méthodes et pratiques de la négociation

# **MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN GESTION ET DÉVELOPPEMENT DURABLE**

## **Exigence spécifique**

- Une expérience de travail pertinente constitue un atout.

## **Structure du microprogramme – 15 crédits**

### **COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS**

DDRS 40402 Développement durable et gestion : enjeux et pratiques

DDRS 40506 Gestion des opérations et développement durable

DDRS 40801 Analyse économique des enjeux environnementaux

### **COURS À OPTION – 6 CRÉDITS**

DDRS 40101 Marketing et transition durable

DDRS 40403 Responsabilité sociale des entreprises

DDRS 40419 Économie circulaire

DDRS 40934 Développement durable et performance financière

ECON 40606 La chaîne de valeur de l'énergie

FINA 40200 Finance durable

MNGT 40418 Modèles de gestion en innovation sociale

# **MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN GESTION, OPTION PERSONNALISÉE**

## **Structure du microprogramme – 15 crédits**

### **COURS À OPTION – 15 CRÉDITS**

Cours d'un autre D.E.S.S. à HEC Montréal, incluant un campus international selon la liste de cours proposés.

# **MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN GESTION, OPTION SECTEURS PRIVÉ ET PUBLIC**

## **Structure du microprogramme – 15 crédits**

### **COURS OBLIGATOIRES – 12 CRÉDITS**

- ETHI 40812 Conception et mise en œuvre des politiques publiques [ENP7333]  
GEST 68002 Principes et enjeux de l'administration publique [ENP7505]  
MNGT 60431 Les relations entre les entreprises et l'État  
RHRT 40343 Méthodes et pratiques de la négociation

### **COURS À OPTION – 3 CRÉDITS**

- DDRS 40403 Responsabilité sociale des entreprises  
DDRS 60441 Management de l'entreprise sociale et collective  
DRAF 48004 Droits des marchés publics [ENP8032]  
ETHI 48011 Éthique et intégrité dans les services publics [ENP7507]  
MNGT 48009 Mobilisation des acteurs locaux [ENP7009]  
MNGT 68005 Management des organisations publiques [ENP7303]  
RHRT 40314 Gérer en contexte syndiqué : fondements et pratiques

# **MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN INTELLIGENCE ARTIFICIELLE DANS LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE**

## **Structure du microprogramme – 15 crédits**

### **COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS**

TECH 60700 Transformation numérique

TECH 60713 Principes fondamentaux liés aux données en contexte d'IA

TECH 60720 Refonte des processus d'affaires assistée par l'intelligence artificielle

### **COURS À OPTION – 6 CRÉDITS**

TECH 60702 Mise en œuvre du changement technologique

TECH 60705 Stratégie numérique et architecture d'entreprise

TECH 60711 Réalisation d'applications d'intelligence artificielle

TECH 60740 Gestion d'une initiative en intelligence artificielle

# **MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN INTELLIGENCE D'AFFAIRES**

## **Structure du microprogramme – 15 crédits**

### **COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS**

- MARK 60105 Analyse des bases de données en marketing  
MATH 60600 Techniques d'exploitation de données (data mining)  
MATH 60602 Analyse multidimensionnelle appliquée

### **COURS À OPTION – 6 CRÉDITS**

- 3 crédits**

- MATH 60613 Logiciels statistiques pour l'analyse de données  
MATH 60619 Analyse et inférence statistique  
TECH 60110 Web analytique

- 3 crédits**

- TECH 60701 Technologies de l'intelligence d'affaires  
TECH 60771 Tableaux de bord et gouvernance des données

# **MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN MANAGEMENT**

## **Structure du microprogramme – 15 crédits**

### **COURS OBLIGATOIRES – 12 CRÉDITS**

- MNGT 40400 Comportement humain au travail
- MNGT 40410 Approches sociologiques de l'entreprise
- MNGT 40435 Le management : les milieux et la pratique
- MNGT 40450 Enjeux stratégiques : défis et nouvelles réalités

### **COURS À OPTION – 3 CRÉDITS**

- DEVP 40408 Gestion de sa vie professionnelle
- ETHI 40401 Éthique et organisations
- MNGT 40424 Gestion de la diversité
- MNGT 40460 Gestion du changement stratégique
- MNGT 40470 Habiléités de direction des personnes
- PROJ 40409 Direction et leadership d'équipe de projets

# **MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN MANAGEMENT DU SPORT**

## **Structure du microprogramme – 15 crédits**

### **COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS**

MNGT 40430 Leadership et sport

MNGT 40436 Management du sport : stratégies et pratiques de gestion des organisations sportives

MNGT 40437 Sports et société

### **COURS À OPTION – 6 CRÉDITS**

COMP 40906 Comptabilité financière et outils de gestion pour les organisations sportives

DRAF 40406 Aspects juridiques des organisations sportives

ECON 40802 Enjeux économiques du monde du sport

ENTR 41010 Gestion de l'innovation dans les organisations sportives

MARK 40100 Marketing du sport

MATH 40603 Analytique du sport

MNGT 40421 Gestionnaire du sport : milieux et pratiques

MNGT 40481 Gouvernance et éthique du sport (MNGT 40436)

PROJ 40404 Gestion des évènements sportifs

RHRT 40300 Performance et mobilisation des employés dans les organisations sportives

# **MICROPROGRAMME DE 2E CYCLE EN PHILANTHROPIE CONTEMPORAINE**

## **Structure du microprogramme – 9 crédits**

### **COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS**

FISC 40921 Fiscalité de la philanthropie

MARK 40120 Décisions marketing et exploitation de données

MNGT 40443 Philanthropie et management des entreprises culturelles

# **MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN PROFESSIONS FINANCIÈRES**

## **Structure du microprogramme – 15 crédits**

### **COURS OBLIGATOIRES – 6 CRÉDITS**

- FINA 40206 Actifs financiers et gestion de portefeuille  
FINA 40209 Analyse financière de la firme

### **COURS À OPTION – 9 CRÉDITS**

- FINA 40207 Gestion des risques 1  
FINA 40208 Gestion des risques 2  
FINA 40210 Investissements alternatifs  
FINA 40211 Conformité des institutions financières  
FINA 40215 Gestion d'actifs financiers  
MATH 40601 Méthodes quantitatives pour les professions financières 1  
MATH 40602 Méthodes quantitatives pour les professions financières 2  
TECH 40732 Programmation et apprentissage machine pour les professions financières

# **MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN SCIENCE DES DONNÉES ET ANALYTIQUE D'AFFAIRES**

## **Structure du microprogramme – 15 crédits**

### **COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS**

- MATH 60604 Modélisation statistique
- MATH 60606 Fondements de l'optimisation
- MATH 60629 Apprentissage automatique I : analyse de données massives et prise de décision

### **COURS À OPTION – 6 CRÉDITS**

- MATH 60603 Apprentissage statistique
- MATH 60607 Algorithmes pour l'optimisation et l'analyse des mégadonnées
- MATH 60612 Modèles d'application de l'analytique d'affaires
- MATH 60615 Analyse de décision
- MATH 60617 Mise en œuvre de modèles d'optimisation en gestion
- MATH 60621 Traitement automatique du langage naturel
- MATH 60623 Optimisation stochastique et apprentissage par renforcement

# **SHORT GRADUATE PROGRAM IN DATA SCIENCE AND BUSINESS ANALYTICS**

## **Program Structure – 15 credits**

### **COMPULSORY COURSES – 9 CREDITS**

- MATH 60604A Statistical Modelling
- MATH 60606A Fundamentals of Optimization
- MATH 60629A Machine Learning I: Large-Scale Data Analysis and Decision Making

### **OPTIONAL COURSES – 6 CREDITS**

- MATH 60603A Statistical Learning
- MATH 60607A Algorithms for Optimization and Big Data Analysis
- MATH 60612A Applications of Business Analytics Models
- MATH 60615A Decision Analysis
- MATH 60617A Implementation of Business Optimization Models
- MATH 60621A Natural Language Processing
- MATH 60623A Stochastic Optimization and Reinforcement Learning

**MICROPROGRAMMES DE LA  
MAÎTRISE ÈS SCIENCES EN  
GESTION (M. Sc.)**



## TABLE DES MATIERES

1. Information générales.....	37
2. Conditions d'admissibilité .....	38
3. Contenu du programme .....	39
Annexe Structure des microprogrammes de la M. Sc. .....	40
Microprogramme en amélioration de la performance opérationnelle .....	40
Microprogramme en logistique.....	41
<i>Short Graduate Program in Logistics.....</i>	41

# 1. INFORMATION GÉNÉRALES

## 1.1. Particularités du programme

Un microprogramme est un regroupement de cours d'un programme, qui donne lieu à une attestation d'études. Puisque les cours composant le microprogramme s'imbriquent dans l'offre de cours de la spécialisation d'attache, nous ne pouvons pas garantir que la progression puisse se faire à temps plein. Nous pouvons cependant assurer une compléction sur une durée d'un an. Un microprogramme de la M. Sc. comporte 15 crédits de cours de M. Sc.

### 1.1.1. Régime d'études

Aux microprogrammes de la M. Sc., une personne est considérée à temps plein si elle est inscrite à au moins 9 crédits à l'automne et à l'hiver.

## 1.2. Microprogrammes offerts

- Microprogramme en amélioration de la performance opérationnelle
- Microprogramme en logistique / Short Graduate Program in Logistics

## 1.3. Objectifs du programme

Un microprogramme de la M. Sc. constitue un parcours d'apprentissage cohérent permettant à la personne qui étudie d'acquérir des connaissances approfondies dans un domaine de spécialisation des sciences de la gestion.

Un microprogramme s'adresse tout particulièrement aux personnes qui désirent étudier à temps partiel.

## 1.4. Direction d'attache

Direction du programme de Maîtrise ès sciences en gestion (M. Sc., 2<sup>e</sup> cycle).

## 2. CONDITIONS D'ADMISSIBILITÉ

L'admission à la M. Sc. se fait sur la base d'études universitaires de premier cycle en gestion ou dans une discipline connexe. Les demandes reçues sont analysées sur la base de l'excellence du dossier. Toutes les candidatures admissibles ne sont pas acceptées.

Une personne candidate dont les connaissances de base sont jugées insuffisantes pourrait se voir imposer un programme de mise à niveau (phase préparatoire).

### 2.1. Études précédentes faites au canada

Pour être admissible comme étudiante ou étudiant régulier à la M. Sc., une personne candidate doit :

Être titulaire du baccalauréat en administration des affaires ou d'un grade universitaire de 1<sup>er</sup> cycle dans un domaine connexe, ou d'un diplôme jugé équivalent par la direction du programme;

- Avoir obtenu, au cours de ses études de 1<sup>er</sup> cycle, une moyenne générale d'au moins 3,0/4,3 ou la moyenne exigée par l'université d'origine pour l'admission à un programme de 2<sup>e</sup> cycle, si celle-ci est plus élevée;
- Faire la preuve de sa connaissance de la langue de la spécialisation en conformité avec les modalités du *règlement relatif aux exigences linguistiques à HEC Montréal*.

### 2.2. Études précédentes faites à l'étranger

- **Études faites à l'étranger dans le système français (ou un système qui s'en inspire) :**

Pour être admissible comme étudiante ou étudiant régulier à la M. Sc., la personne candidate doit être titulaire d'un diplôme de licence générale ou de bachelor visé par l'État<sup>(1)</sup> avec une moyenne d'au moins 12/20 pour l'ensemble des années universitaires, ou comparable, selon le système de notation du pays.

- **Études faites à l'étranger hors du système français :**

Pour être admissible comme étudiante ou étudiant régulier à la M. Sc., la personne candidate doit être titulaire d'un diplôme d'études universitaires donnant accès à un programme de maîtrise dans l'université d'origine, avec une moyenne d'au moins 12/20 ou l'équivalent<sup>(2)</sup> pour l'ensemble des années universitaires.

- Quel que soit le système d'étude d'origine, la personne candidate doit fournir le résultat d'un des tests d'admission aux études supérieures suivants, si requis pour la spécialisation visée :
  - le Test d'Aptitude aux Études de Gestion (TAGE-MAGE) ;

<sup>(1)</sup> Un titre certifié au RNCP, le bachelor universitaire de technologie (BUT) ainsi que les diplômes de bachelor et de licence incluant un diplôme technologique (BTS ou DUT) ne sont pas admissibles.

<sup>(2)</sup> Il faut entendre par équivalent à 12/20 la moyenne minimale exigée par l'université d'origine pour l'admission de ses propres étudiantes et étudiants dans un programme de 2<sup>e</sup> cycle.

- le Graduate Management Admission Test (GMAT) ;
- le Graduate Record Examination (GRE).

Les personnes candidates ayant obtenu au moins 45 crédits d'un 1<sup>er</sup> cycle canadien ou au moins 30 crédits d'un 2<sup>e</sup> cycle canadien avant la date limite du dépôt de candidature, sont dispensées de ces tests.

Les résultats officiels obtenus à l'un ou l'autre de ces tests doivent être soumis au moment du dépôt de la candidature. La direction du programme ne considérera pas les résultats antérieurs à la date de validité de chaque test.

- Faire la preuve de sa connaissance de la langue de la spécialisation visée, en conformité avec les modalités du *règlement relatif aux exigences linguistiques à HEC Montréal*.

## 3. CONTENU DU PROGRAMME

### 3.1. Structure

La structure de chaque microprogramme est présentée en annexe.

### 3.2. Programme de mise à niveau (phase préparatoire)

Lorsqu'une personne qui candidate au programme de M. Sc. provient d'une discipline autre que l'administration ou autre que le microprogramme qu'elle a choisi à la M. Sc., des cours de préparation à la spécialisation peuvent lui être imposés. L'étudiante ou l'étudiant a un maximum d'un an pour réussir ces cours.

## Annexe Structure des microprogrammes de la M. Sc.

### **MICROPROGRAMME EN AMÉLIORATION DE LA PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE**

#### **Structure du microprogramme – 15 crédits**

##### **COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS**

- OPER 60512 Conception et analyse des systèmes opérationnels
- OPER 60515 Chaîne logistique : Fondements et tendances
- OPER 60521 Stratégie des opérations et amélioration des processus

##### **COURS À OPTION – 6 CRÉDITS**

- METH 60403 Méthodes d'intervention en développement organisationnel
- MNGT 60415 Consultation en gestion
- OPER 60505 Gestion des opérations dans les entreprises de services

##### **COURS DE PRÉPARATION DU MICROPROGRAMME**

- OPER 40530 Gestion des opérations

## **MICROPROGRAMME EN LOGISTIQUE**

### **Structure du microprogramme – 15 crédits**

#### **COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS**

- OPER 60515 Chaîne logistique : fondements et tendances  
OPER 60520 Planification et contrôle de systèmes logistiques  
OPER 60521 Stratégie des opérations et amélioration des processus

#### **COURS À OPTION – 6 CRÉDITS**

- OPER 60501 Gestion des systèmes d'entreposage  
OPER 60502 Systèmes de transport  
OPER 60530 Stratégie d'approvisionnement

#### **COURS DE PRÉPARATION DU MICROPROGRAMME**

- OPER 20525 Logistique  
OPER 40530 Gestion des opérations

## **SHORT GRADUATE PROGRAM IN LOGISTICS**

### **Program Structure – 15 credits**

#### **COMPULSORY COURSES – 9 CREDITS**

- OPER 60515A Supply Chain Management: Fundamentals and Trends  
OPER 60520A Planning and Control of Logistics Systems  
OPER 60521A Operations Strategy and Process Improvement

#### **OPTIONAL COURSES – 6 CREDITS**

- OPER 60501A Warehousing Systems Design  
OPER 60502A Transportation Systems  
OPER 60530A Purchasing Strategy

#### **PREPARATORY COURSE OF THE PROGRAM**

- OPER 20525A Logistics