

HEC MONTRÉAL

DESCRIPTION OFFICIELLE 2025-2026

DIPLÔMES D'ÉTUDES
SUPÉRIEURES SPÉCIALISÉES
(D.E.S.S.)

1. INFORMATIONS GÉNÉRALES

1.1. Particularités du programme

Les diplômes d'études supérieures spécialisées s'adressent aux personnes détentrices d'un diplôme de grade de premier cycle désirant :

- ajouter des connaissances et compétences en gestion à une première formation dans une autre discipline;
- mettre à jour leurs connaissances et compétences en gestion;
- acquérir des connaissances et compétences de gestion spécialisées liées à un secteur économique ou à une thématique spécifique;
- acquérir des connaissances et compétences nécessaires à une pratique professionnelle spécialisée.

Les diplômes d'études supérieures spécialisées (D.E.S.S.) comportent un minimum de 30 crédits et mènent à l'obtention d'un diplôme.

1.2. Programmes offerts

Les **diplômes d'études supérieures spécialisées** proposés sont les suivants :

- Administration des affaires / *Business Administration*
- Comptabilité professionnelle – CPA*
- Fiscalité*
- Gestion, option affaires internationales / *Management, International Business**
- Gestion, option analyse d'affaires – technologies de l'information
- Gestion, option chaîne logistique
- Gestion, option commerce électronique*
- Gestion, option développement durable*
- Gestion, option développement organisationnel
- Gestion, option énergie, mines et ressources naturelles / *Management, Energy, Mines and Natural Resources*
- Gestion, option entrepreneuriat et innovation
- Gestion, option expérience utilisateur / *Management, User Experience**
- Gestion, option innovation sociale*
- Gestion, option intelligence d'affaires*
- Gestion, option gestion de projets
- Gestion, option management
- Gestion, option management du sport*
- Gestion, option organismes culturels*
- Gestion, option personnalisée
- Gestion, option professions financières
- Gestion, option ressources humaines
- Gestion, option science des données et analytique d'affaires / *Management, Data Science and Business Analytics**
- Gestion, option secteurs privé et public*
- Gestion, option transformation numérique*

1.3. Objectifs des programmes

Les diplômes d'études supérieures spécialisées visent à répondre principalement aux besoins de formation des professionnels et professionnelles du milieu des affaires et des secteurs économiques clés. Ces programmes ont pour objectif de former des gestionnaires capables d'analyser, d'intervenir et de déployer des compétences en gestion et/ou professionnelles dans leur organisation.

Les personnes inscrites aux D.E.S.S. répondent à des profils très hétérogènes. Cependant, elles partagent l'intérêt commun de contribuer significativement à la performance de leur organisation, en proposant et en mettant en œuvre des solutions concrètes aux diverses problématiques et défis affrontés lors de l'exercice de leur profession et en se démarquant par la pertinence et la qualité de leur contribution.

* Ces D.E.S.S. sont des programmes imbriqués dans un programme de maîtrise.

1.4. Buts et objectifs d'apprentissage

Dans le cadre des diplômes d'études supérieures spécialisées, l'ensemble de l'offre est conforme à l'approche-programme adoptée par HEC Montréal. Ainsi, les cours et les activités pédagogiques permettent l'acquisition de connaissances et le développement des compétences et habiletés pertinentes, complémentaires à des apprentissages concrets, cohérents et intégrés visant l'atteinte de buts et d'objectifs spécifiques.

Objectifs d'apprentissage génériques des diplômes d'études supérieures spécialisées :

1. Maîtriser des connaissances spécialisées en gestion ou d'une pratique professionnelle;
2. Maîtriser les compétences nécessaires à la pratique de gestionnaire ou de sa profession dans son contexte;
3. Maîtriser les habiletés nécessaires à l'exercice du métier de gestionnaire ou de sa profession.

1.5. Direction d'attache

Direction des diplômes d'études supérieures (D.E.S., 2^e cycle).

2. CONDITIONS D'ADMISSIBILITÉ

2.1. Étudiantes ou étudiants réguliers

2.1.1. Études précédentes faites au Canada

Pour être admissible comme étudiante ou étudiant régulier au D.E.S.S., la personne posant sa candidature doit :

- être titulaire d'un diplôme de grade de premier cycle;
- avoir obtenu, au cours de l'ensemble de ses études universitaires de premier cycle, une moyenne générale d'au moins 2,7 sur 4,3 ou l'équivalent ⁽¹⁾.
- Faire la preuve de sa connaissance de la langue française, comme précisé dans le Règlement relatif aux exigences linguistiques à HEC Montréal.
- Une expérience de travail pertinente constitue un atout pour certains D.E.S.S.

* Particularité pour le D.E.S.S. en comptabilité professionnelle- CPA : La moyenne cumulative obtenue dans le programme de premier cycle universitaire en comptabilité, ou en gestion option comptabilité, doit être d'au moins 2,8 sur 4,3 ou l'équivalent ⁽¹⁾.

2.1.2. Études précédentes faites à l'étranger

Pour être admissible comme étudiante ou étudiant régulier au D.E.S.S., la personne posant sa candidature doit :

- Études faites dans le système français ou systèmes comparables :
 - être titulaire d'un diplôme de licence générale ou de bachelor visé par l'État⁽²⁾ après 3 ans d'études dans un programme universitaire (180 ECTS) avec une moyenne d'au moins 12 sur 20 pour l'ensemble des années universitaires.
- Études faites hors du système français :
 - être titulaire d'un diplôme universitaire de 1^{er} cycle reconnu par l'État au terme de 3 années universitaires (180 ECTS), avec une moyenne de 12 sur 20 ou comparable, selon le système de notation du pays⁽³⁾.
- Faire la preuve de sa connaissance de la langue française, comme précisé dans le Règlement relatif aux exigences linguistiques à HEC Montréal.
- Une expérience de travail pertinente constitue un atout pour certains D.E.S.S.

⁽¹⁾ Il faut entendre, par équivalent, la moyenne minimale exigée par l'université d'origine pour l'admission de ses propres candidates ou candidats dans un programme de 2^e cycle.

⁽²⁾ Un titre certifié RNCP, le bachelor universitaire de technologie (BUT) ainsi que les diplômes de bachelor et de licence incluant un diplôme technologique (BTS ou DUT) ne sont pas admissibles.

⁽³⁾ Les diplômes de bachelor et de licence, incluant un diplôme technologique (BTS, DTS ou DUT), ne sont pas admissibles.

2.2. Passerelles entre les microprogrammes et les D.E.S.S.

La personne qui est inscrite dans un microprogramme imbriqué dans un D.E.S.S. avec une moyenne cumulative égale ou supérieure à 2,7 sur 4,3 peut déposer une demande administrative abrégée pour poursuivre des études dans le D.E.S.S. correspondant. L'admission n'est pas automatique. Les acquis du microprogramme seront reconnus conformément à la structure du programme de D.E.S.S. concerné en vigueur lors du dépôt de sa demande d'admission.

3. STRUCTURES DES PROGRAMMES

Les structures des D.E.S.S. sont présentées en annexe de ce document.

3.1. Programme de mise à niveau (phase préparatoire)

Lorsqu'une personne candidate provient d'une discipline autre que le Diplôme d'études supérieures spécialisées (D.E.S.S.) choisi, des cours de préparation à la spécialisation peuvent lui être imposés. L'étudiante ou l'étudiant a un maximum d'un an pour réussir ces cours.

ANNEXE – STRUCTURES ET PRINCIPALES CARACTÉRISTIQUES DES PROGRAMMES

D.E.S.S. en administration des affaires	8
<i>Graduate Diploma in Business Administration</i>	9
D.E.S.S. en comptabilité professionnelle – CPA	10
D.E.S.S. en fiscalité	11
D.E.S.S. en gestion, option affaires internationales	12
<i>Graduate Diploma in Management, International Business Option</i>	13
D.E.S.S. en gestion, option analyse d'affaires – technologies de l'information.....	14
D.E.S.S. en gestion, option chaîne logistique.....	15
D.E.S.S. en gestion, option commerce électronique	16
D.E.S.S. en gestion, option développement durable	17
D.E.S.S. en gestion, option développement organisationnel	18
D.E.S.S. en gestion, option énergie, mines et ressources naturelles.....	19
<i>Graduate Diploma in Management, Energy, Mines and Natural Resources option</i>	20
D.E.S.S. en gestion, option entrepreneuriat et innovation.....	21
D.E.S.S. en gestion, option expérience utilisateur.....	22
<i>Graduate Diploma in Management, User Experience Option</i>	23
D.E.S.S. en gestion, option gestion de projets	24
D.E.S.S. en gestion, option innovation sociale	25
D.E.S.S. en gestion, option intelligence d'affaires	26
D.E.S.S. en gestion, option management.....	27
D.E.S.S. en gestion, option management du sport.....	28
D.E.S.S. en gestion, option organismes culturels.....	29
D.E.S.S. en gestion, option personnalisée	30
D.E.S.S. en gestion, option professions financières.....	31
D.E.S.S. en gestion, option ressources humaines	32
D.E.S.S. en gestion, option science des données et analytique d'affaires.....	33
<i>Graduate Diploma in Management, Data Science and Business Analytics Option</i>	34
D.E.S.S. en gestion, option secteurs privé et public.....	35
D.E.S.S. en gestion, option transformation numérique.....	36

D.E.S.S. EN ADMINISTRATION DES AFFAIRES

Exigences spécifiques

- Être titulaire d'un diplôme de grade de 1^{er} cycle dans une discipline autre que l'administration ou la gestion.

Structure du programme – 30 crédits

FORMATION DE BASE – MINIMUM 18 CRÉDITS, MAXIMUM 21 CRÉDITS

COMP	40900	Information comptable : états financiers et outils de gestion
ECON	40830	Économie d'affaires
FINA	40230	Finance
MARK	40130	Marketing
MATH	40600	Modèles d'aide à la décision
MNGT	40435	Le management : les milieux et la pratique
OPER	40530	Gestion des opérations
RHRT	40330	Gestion des ressources humaines
TECH	40705	Systèmes d'information en gestion

COURS À OPTION – MINIMUM 9 CRÉDITS, MAXIMUM 12 CRÉDITS

Cours d'un autre D.E.S.S., incluant un campus international, autorisé par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 3 CRÉDITS

Cours d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'Université de Montréal autorisé par les directrices ou directeurs concernés.

GRADUATE DIPLOMA IN BUSINESS ADMINISTRATION

Specific requirement

- Hold a bachelor's degree (at least 90 credits) in a discipline other than administration or management.

Program Structure – 30 credits

FUNDAMENTAL COURSES – MINIMUM 18 CREDITS; MAXIMUM 21 CREDITS

COMP	40900A	Accounting Information
ECON	40830A	Business Economics
FINA	40230A	Basic Corporate Finance
MARK	40130A	Marketing
MATH	40600A	Decision Support Models
MNGT	40435A	The Fundamentals of Management
OPER	40530A	Operation Management
RHRT	40330A	Human Resources Management
TECH	40705A	Information Systems

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 9 CREDITS, MAXIMUM 12 CREDITS

Courses from another Graduate Diploma, or an international campus, authorized by the directors concerned according to the list of courses offered.

ELECTIVE COURSE – MAXIMUM 3 CREDITS

Course from another graduate program at HEC Montréal, or at Université de Montréal, approved by the directors concerned.

D.E.S.S. EN COMPTABILITÉ PROFESSIONNELLE – CPA

Structure du programme – 30 crédits

BLOC A : COURS OBLIGATOIRES – 18 CRÉDITS

- COMP 40911 Rôles et mandats en comptabilité professionnelle
- COMP 40912 Compétences habilitantes et professionnalisme en comptabilité (23 crédits du programme, soit COMP 40911, COMP 40937, COMP 40938, FISC 40941, 6 crédits du bloc B et 6 crédits des blocs B, C ou D)
- COMP 40916 Préparation à l'évaluation finale commune (4 cr.) (23 crédits du programme, soit COMP 40911, COMP 40937, COMP 40938, FISC 40941, 6 crédits du bloc B et 6 crédits des blocs B, C ou D)
- COMP 40937 Contrôle de gestion stratégique
- COMP 40938 Information financière : intégrité et conformité
- FISC 40941 Séminaire d'analyse de cas (2 cr.)

BLOC B : DOMAINES DE COMPÉTENCES CPA – MINIMUM 6 CRÉDITS

- COMP 40920 Audit et autres missions de certification externe *
- COMP 40930 Gestion de la performance
- FINA 40214 Finance pour CPA
- FISC 40926 Opportunités et choix fiscaux *

* Cours obligatoires pour les étudiants aspirant au titre de CPA auditeur (permis de pratique de la comptabilité publique).

BLOC C : COURS À OPTION – MINIMUM 0 CRÉDIT

- **Approfondissement en audit et comptabilité financière**
 - COMP 60927 Recherche en audit : qualité, régulation et profession
 - COMP 60928 Recherche en comptabilité financière : théories et pensée critique
 - MATH 60925 Audit et mégadonnées
- **Approfondissement en contrôle de gestion**
 - COMP 60915 Les mesures de performance organisationnelle
 - COMP 60918 Comptabilité de management à l'ère numérique
 - COMP 60926 Mesure et reddition de comptes en développement durable
- **Approfondissement en évaluation d'entreprise**
 - COMP 60923 Qualité de l'information comptable, gouvernance et fraude financière
 - COMP 60924 Enjeux comptables de l'évaluation
- **Approfondissement en professions financières**
 - FINA 40206 Actifs financiers et gestion de portefeuille
 - FINA 40215 Gestion d'actifs financiers

BLOC D : COURS À OPTION – MINIMUM 0 CRÉDIT, MAXIMUM 3 CRÉDITS

- STAG 40923 Stage en comptabilité professionnelle

D.E.S.S. EN FISCALITÉ

Exigences spécifiques

- Avoir réussi au moins 6 crédits de 1^{er} cycle en fiscalité canadienne (FISC 30951 et FISC 30952 ou leur [équivalent](#)).
- Une expérience de travail pertinente en fiscalité constitue un atout.

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 24 CRÉDITS

FISC 40990 Droit et fiscalité [DRT6210]* (cours obligatoire pour les candidats sans 1^{er} cycle en droit)

ou / et

FISC 40905 Comptabilité et fiscalité (cours obligatoire pour les candidats sans 1^{er} cycle en comptabilité)

FISC 40908 Fiscalité et décisions (FISC 40915)

FISC 40909 Aspects fiscaux des transactions internationales (FISC 40913 et FISC 40914)

FISC 40910 Méthodologie de recherche en droit fiscal

FISC 40913 Principes fiscaux I

FISC 40914 Principes fiscaux II

FISC 40915 Principes fiscaux III (FISC 40913, FISC 40914, FISC 40905 et FISC 40990)

FISC 40991 Droit fiscal administratif [DRT6215]*

COURS À OPTION – MINIMUM 0 CRÉDIT

FISC 40901 Jurisprudence et doctrine récentes en fiscalité (1 cr.) [DRT6235]* (FISC 40910 et FISC 40915 Co)

FISC 40902 Provision pour impôt (1 cr.) (FISC 40905)

FISC 40917 Taxes à la consommation

FISC 40919 Politique de taxation (1 cr.)

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un autre programme de 2^e cycle à HEC Montréal, du programme de la LL.M en fiscalité ou de l'UdeM autorisé par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

* Cours offert à l'UdeM

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION AFFAIRES INTERNATIONALES

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 6 CRÉDITS

- INTE 60006 Contexte et enjeux des affaires internationales
- INTE 60012 Internationalisation de l'entreprise

COURS À OPTION – MINIMUM 15 CRÉDITS

- ECON 60017 Entreprises multinationales, développement et politiques
- FINA 60052 Gestion des investissements internationaux
- INTE 60001 Perspectives des parties prenantes en affaires internationales
- INTE 60010 Innovation et ses contextes local et mondial
- INTE 60016 Gestion des réseaux d'affaires internationaux
- INTE 60019 Risques géopolitiques et affaires internationales
- INTE 60032 Stratégies concurrentielle et commerciale des multinationales
- INTE 60037 Dynamiques spatiales et stratégies de localisation
- INTE 60038 Gouvernance mondiale et diplomatie économique
- INTE 90002 Campus international de 2e cycle
- MARK 60123 Marketing et mondialisation
- MATH 60033 Méthodes quantitatives de recherche en affaires internationales
- METH 60018 Exploitation et exploration des données géospatiales
- RHRT 60015 Entreprise internationale, cultures et ressources humaines

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours de 2^e cycle à HEC Montréal. Un cours (3 crédits), au maximum, pourrait être suivi dans une autre université; dans ce cas, ce choix doit être approuvé au préalable par le responsable de spécialisation.

BLOC D'INTÉGRATION – 3 CRÉDITS

- INTE 60002 Outils d'intervention en affaires internationales⁽⁴⁾

⁽⁴⁾ Un minimum de 12 crédits doit avoir été complété avant de s'inscrire.

GRADUATE DIPLOMA IN MANAGEMENT, INTERNATIONAL BUSINESS OPTION

Program Structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 6 CREDITS

INTE	60006A	Landscape and Challenges of International Business
INTE	60012A	Internationalization of the Firm

OPTIONAL COURSES – 15 CREDITS MINIMUM

ECON	60017A	Multinational Enterprises, Development and Policy
FINA	60052	Gestion des investissements internationaux*
INTE	60001A	Stakeholder Perspectives in International Business
INTE	60010A	Innovation in a Local and Global Context
INTE	60016A	Managing International Business Networks
INTE	60019A	Geopolitical Risks and International Affairs
INTE	60032A	International Competitive and Corporate Strategy
INTE	60037A	Spatial dynamics and location strategies
INTE	60038A	Global Governance and Economic Diplomacy
INTE	90002A	Campus Abroad – Graduate
MARK	60123A	Marketing and Globalization
MATH	60033A	Quantitative Methods in International Business Research
METH	60018A	Exploitation and Exploration of Geospatial Data
RHRT	60015A	International Firms, Cultures and Human Resources

ELECTIVE COURSE – 3 CREDITS MAXIMUM

Graduate courses or postgraduate courses at HEC Montréal. A maximum of one course (3 credits) may be taken at another university; in this case, this choice must be approved by the academic advisor.

INTEGRATIVE COURSE – 3 CREDITS

INTE	60002A	Intervention Tools in International Business ⁽⁵⁾
------	--------	---

* Course only offered in French

⁽⁵⁾ A minimum of 12 credits must be completed before registration

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION ANALYSE D’AFFAIRES – TECHNOLOGIES DE L’INFORMATION

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 12 CRÉDITS

- TECH 40713 Analyse d'affaires – Détermination des besoins
- TECH 40714 Analyse d'affaires – Conception de la solution (TECH 40713 Co)
- TECH 40716 Analyse d'affaires – Évaluation de la solution (TECH 40713 Co)
- TECH 40717 Analyse d'affaires – Architecture d'entreprise (TECH 40713 Co)

COURS À OPTION – MINIMUM 12 CRÉDITS

- MATH 40616 Intelligence d'affaires
- MNGT 40460 Gestion du changement stratégique
- PROJ 40409 Direction et leadership d'équipe de projets
- TECH 40718 Analyse d'affaires et logiciels intégrés d'entreprise (TECH 40713 Co)
- TECH 40719 Atelier de préparation à la certification CBAP (TECH 40713, TECH 40714, TECH 40716, TECH 40717)
- TECH 60706 Gouvernance de la sécurité pour une entreprise cyberrésiliente
- TECH 60712 Protéger les données dans l'univers numérique
- TECH 60714 Responsabilité numérique des organisations

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

CERTIFICATION SAP

La personne qui réussit les cours TECH 40713, TECH 40714 et TECH 40718 et obtient une moyenne cumulative de 3,0 ou plus peut présenter une demande d'inscription à la certification SAP TERP /10. Cette certification offerte une fois l'an, par HEC Montréal en partenariat avec SAP, est d'une durée de deux semaines.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION CHAÎNE LOGISTIQUE

Exigences spécifiques

- L'expérience de travail pertinente constitue un atout.
- Les personnes n'ayant pas suivi de cours en gestion des opérations avant leur admission dans le programme devront réussir le cours préalable *OPER 40530 Gestion des opérations*.

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 18 CRÉDITS

OPER	40502	Gestion des opérations de transport
OPER	40503	Planification des activités de production et de distribution
OPER	40508	Amélioration de la performance et des processus
OPER	40510	Gestion des stocks et de l'entreposage
OPER	40556	Optimisation des réseaux logistiques et de transport
INDV	40504	Projet d'intervention en milieu de pratique ⁽⁶⁾

COURS À OPTION – MINIMUM 6 CRÉDITS

DDRS	40506	Gestion des opérations et développement durable
OPER	40501	Gestion stratégique de l'approvisionnement
OPER	40513	Progiciels de gestion intégrés et gestion de la chaîne logistique
OPER	40530	Gestion des opérations
PROJ	40507	Gestion de projets logistiques
STAG	46010	Stage supervisé en gestion de la chaîne logistique ⁽⁷⁾

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

⁽⁶⁾ Un minimum de 15 crédits doit avoir été complété avant de s'inscrire à cette activité.

⁽⁷⁾ Cours réservé aux personnes inscrites au programme de *D.E.S.S. en gestion – option chaîne logistique*, ayant réussi un minimum de 12 crédits de cours obligatoires ou à option.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION COMMERCE ÉLECTRONIQUE

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

- TECH 40725 Développement d'applications Web
- TECH 60110 Web analytique
- TECH 60700 Transformation numérique

COURS À OPTION – MINIMUM 18 CRÉDITS

- ECON 40870 Économie numérique
- ETHI 60409 Éthique des organisations à l'ère du numérique
- MARK 40170 Marketing numérique
- MARK 60105 Analyse des bases de données en marketing
- MARK 60106 Commerce de détail sur Internet
- MATH 60600 Techniques d'exploitation de données (Data Mining)
- MNGT 40467 Stratégie et e-business
- MNGT 60415 La consultation en gestion
- OPER 60551 Logistique du commerce électronique
- PROJ 40798 Gestion de projets en commerce électronique
- TECH 60704 Design UX
- TECH 60711 Réalisation d'applications d'intelligence artificielle
- TECH 60712 Protéger les données dans l'univers numérique
- TECH 60714 Responsabilité numérique des organisations
- TECH 60765 Développement et commercialisation d'applications mobiles (1,5 cr.)
- TECH 60768 Commerce électronique : défis technologiques (1,5 cr.)
- TECH 60771 Tableaux de bord et gouvernance des données

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 3 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION DÉVELOPPEMENT DURABLE

Exigence spécifique

- Une expérience de travail pertinente constitue un atout.

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

- DDRS 40402 Développement durable et gestion : enjeux et pratiques
- DDRS 40506 Gestion des opérations et développement durable
- DDRS 40801 Analyse économique des enjeux environnementaux

COURS À OPTION – MINIMUM 15 CRÉDITS

- DDRS 40101 Marketing et transition durable
- DDRS 40403 Responsabilité sociale des entreprises
- DDRS 40419 Économie circulaire
- DDRS 40484 Leadership climatique : Cours à vélo vers une économie net zéro
- DDRS 40934 Développement durable et performance financière
- DDRS 48003 Design stratégique de produits et services durables [DIN6001]*
- DDRS 60442 La décroissance soutenable : théorie et pratiques
- ECON 40606 La chaîne de valeur de l'énergie
- FINA 40200 Finance durable
- MARK 40105 Réglementation et enjeux en énergie
- MNGT 40418 Modèles de gestion en innovation sociale
- STAG 40416 Stage supervisé en gestion et développement durable⁽⁸⁾

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

* Cours offert à l'UdeM.

⁽⁸⁾ Cours réservé aux personnes inscrites au programme de *D.E.S.S. en gestion – option développement durable*, ayant réussi un minimum de 12 crédits de cours obligatoires ou à option.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION DÉVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL

Exigence spécifique

- Une expérience de travail pertinente constitue un atout.

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 18 CRÉDITS

- MNGT 40411 Intelligence émotionnelle au travail
- MNGT 40412 Rôle conseil en développement organisationnel
- MNGT 40460 Gestion du changement stratégique
- RHRT 40303 Piloter la gestion des ressources humaines à l'aide d'indicateurs et des tableaux de bord RH
- RHRT 40311 Entreprise saine et performante
- RHRT 40313 Enjeux stratégiques en gestion des ressources humaines

COURS À OPTION – MINIMUM 6 CRÉDITS

• *Management*

- MNGT 40400 Comportement humain au travail
- MNGT 40435 Le management : les milieux et la pratique

• *Gestion des ressources humaines*

- RHRT 40310 Développer les compétences au travail
- RHRT 40315 Gestion des talents : gérer la performance et le potentiel des employés

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION ÉNERGIE, MINES ET RESSOURCES NATURELLES

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 12 CRÉDITS

ECON	40830	Économie d'affaires
FINA	40230	Finance
MATH	40600	Modèles d'aide à la décision
MNGT	40435	Le management : les milieux et la pratique

COURS À OPTION – MINIMUM 12 CRÉDITS

ECON	40105	Réglementation et enjeux en énergie
ECON	40606	La chaîne de valeur de l'énergie
FINA	40201	Investissement et opérations dans le secteur de l'énergie, mines et ressources (FINA 40230)
FINA	40202	Négociation des produits dérivés et gestion des risques en énergie, mines et ressources (FINA 40230)
MARK	40104	Développement et commercialisation des programmes d'efficacité et de transition énergétique

ACTIVITÉ OBLIGATOIRE – 3 CRÉDITS

INDV	46025	Projet d'études supervisé
------	-------	---------------------------

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 3 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

GRADUATE DIPLOMA IN MANAGEMENT, ENERGY, MINES AND NATURAL RESOURCES OPTION

Program Structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 12 CREDITS

ECON	40830A	Business Economics
FINA	40230A	Basic Corporate Finance
MATH	40600A	Decision Support Models
MNGT	40435A	The Fundamentals of Management

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 12 CREDITS

ECON	40105A	Regulation and issues in the energy sector
ECON	40606A	Energy Value Chain
FINA	40201A	Energy, Mines and Resources sector investment and operations (FINA 40230A)
FINA	40202A	Derivatives and risk management in Energy, Mining and Resources (FINA 40230A)
MARK	40104A	Developing and marketing energy efficiency and transition program

ELECTIVE COURSE – MAXIMUM 3 CREDITS

Courses from another graduate program at HEC Montréal, UdeM or another university, approved by the directors concerned.

COMPULSORY ACTIVITY – 3 CREDITS

INDV	46025A	Supervised study project
------	--------	--------------------------

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

- ENTR 41022 Création d'entreprise
- ENTR 41023 Entreprendre : concepts et pratique
- ENTR 41032 Gestion de l'innovation et de la création

COURS À OPTION – MINIMUM 15 CRÉDITS

- ENTR 41001 Innover par la pensée design (Design Thinking)
- ENTR 41031 Entrepreneuriat et organisations à but non lucratif (OBNL)
- ENTR 41034 Projet entrepreneurial
- ENTR 61000 Accompagnement de projet entrepreneurial et d'innovation
- MARK 41003 Marketing entrepreneurial
- MNGT 41020 Gouvernance et gestion des PME : une vision intégratrice

COURS AU CHOIX – MINIMUM 3 CRÉDITS, MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION EXPÉRIENCE UTILISATEUR

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 18 CRÉDITS

MARK	60120	Recherche en expérience utilisateur (1.5 cr.)
MARK	60132	Recherche avancée en UX (MARK 60120) (1.5 cr.)
MATH	60605	Analyse avancée de données UX (MATH 60620) (1.5 cr.)
MATH	60620	Analyse de données UX (1.5 cr.)
TECH	60707	Design avancé UX dans un contexte d'affaires (TECH 60751)
TECH	60709	Évaluation avancée UX dans un contexte d'affaires (TECH 60750 Co)
TECH	60730	Prototypage UX (1.5 cr.)
TECH	60750	Évaluation de l'expérience utilisateur (1.5 cr.)
TECH	60751	Design UX (1.5 cr.)
TECH	60753	Gestion UX (1.5 cr.)

COURS À OPTION – 12 CRÉDITS

MARK	60103	Communication marketing : stratégies de persuasion et d'influence
MARK	60106	Commerce de détail sur Internet
MARK	60108	Marketing stratégique
MARK	60119	Stratégies de marketing numérique
MATH	60600	Techniques d'exploitation des données (Data Mining)
MATH	60621	Traitement automatique du langage naturel
METH	60708	Apprentissage et application de la démarche scientifique en UX
MNGT	60415	La consultation en gestion
OPER	60512	Conception et analyse des systèmes opérationnels
TECH	60110	Web analytique
TECH	60700	Transformation numérique
TECH	60765	Développement et commercialisation d'applications mobiles (1.5 cr.)
TECH	60766	Progiciels de gestion de la relation client (CRM) : enjeux technologiques et méthodologiques (1.5 cr.)
TECH	60767	Progiciels de gestion intégrés (ERP) : enjeux technologiques et méthodologiques (1.5 cr.)
TECH	60768	Commerce électronique : défis technologiques (1.5 cr.)

GRADUATE DIPLOMA IN MANAGEMENT, USER EXPERIENCE OPTION

Program Structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 18 CREDITS

MARK	60120A	User Experience Research (1.5 cr.)
MARK	60132A	Advanced UX Research (MARK 60120) (1.5 cr.)
MATH	60605A	Advanced Analysis of UX Data (MATH 60620A) (1.5 cr.)
MATH	60620A	UX Data Analysis (1.5 cr.)
TECH	60707A	Advanced UX Design in a Business Context (TECH 60751A)
TECH	60709A	Advanced UX Evaluation in a Business Context (TECH 60750A Co)
TECH	60730A	UX Prototyping (1.5 cr.)
TECH	60750A	User Experience Evaluation (1.5 cr.)
TECH	60751A	UX Design (1.5 cr.)
TECH	60753A	UX Management (1.5 cr.)

OPTIONAL COURSES – 12 CREDITS

MARK	60103A	Marketing Communications
MARK	60106A	Online Retailing
MARK	60108A	Strategic Marketing
MARK	60119A	Digital Marketing Strategy
MATH	60600	Techniques d'exploitation des données (Data Mining)*
MATH	60621A	Natural Language Processing
METH	60708A	Learning and Application of the Scientific Approach in UX
MNGT	60415A	Management Consultation
OPER	60512A	Design and Analysis of Operational Systems
TECH	60110	Web analytique*
TECH	60700	Transformation numérique*
TECH	60765	Développement et commercialisation d'applications mobiles (1.5 cr.)*
TECH	60766	Progiciels de gestion de la relation client (CRM) : enjeux technologiques et méthodologiques (1.5 cr.)*
TECH	60767	Progiciels de gestion intégrés (ERP) : enjeux technologiques et méthodologiques (1.5 cr.)*
TECH	60768	Commerce électronique : défis technologiques (1.5 cr.)*

* Course only offered in French

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION GESTION DE PROJETS

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 18 CRÉDITS

COMP	40907	Gestion des coûts de projets (PROJ 40414 Co)
MNGT	40422	Gestion du changement en mode projet
PROJ	40409	Direction et leadership d'équipe de projets
PROJ	40414	Fondements en gestion de projets
PROJ	40417	Stratégie et gestion de projets (PROJ 40414)
PROJ	40605	Outils d'aide à la décision en gestion de projets

COURS À OPTION – MINIMUM 9 CRÉDITS, MAXIMUM 12 CRÉDITS

ENTR	41032	Gestion de l'innovation et de la création
MNGT	40435	Le management : les milieux et la pratique
PROJ	30437	Préparation aux examens de certification du PMI
PROJ	40505	Gestion des risques de projets
PROJ	40507	Gestion de projets logistiques
PROJ	40509	Principes avancés de planification et suivi de projets (PROJ 40414)
PROJ	40703	Gestion de projets Agile

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 3 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisé par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION INNOVATION SOCIALE

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

- DDRS 60441 Management de l'entreprise sociale et collective
- DDRS 60442 La décroissance soutenable : Théorie et pratiques
- MNGT 60424 Concevoir et gérer l'innovation sociale

COURS À OPTION – MINIMUM 18 CRÉDITS, MAXIMUM 21 CRÉDITS

- **Cours spécifiques en innovation sociale (minimum 6 crédits)**

- DDRS 60044 Mondialisation, post-développement et innovation sociale
- DDRS 60432 Campus buissonnier – Évaluer un projet d'innovation sociale
- ENTR 41031 Entrepreneuriat et organisations à but non lucratif (OBNL)
- ENTR 61001 Entrepreneuriat à vocation sociale
- MNGT 48009 Mobilisation des acteurs locaux [ENP7009]
- MNGT 60433 Management de l'évaluation d'impact en innovation sociale

- **Cours spécifiques en management**

- DDRS 60414 Gestion, responsabilité d'entreprise et développement durable
- ENTR 61012 Management de l'innovation
- ETHI 60409 Éthique des organisations à l'ère du numérique
- MNGT 60403 Méthodes d'intervention en développement organisationnel
- MNGT 60416 La stratégie au-delà du marché
- MNGT 60417 Gestion des organisations multiculturelles
- MNGT 60420 Crises et organisations
- PROJ 40409 Direction et leadership d'équipe projets
- PROJ 60434 Gestion de projets – approches pratiques et critiques

- **Fondamentaux de la gestion**

- GEST 60428 Devenir gestionnaire (1,5 cr.)
- MNGT 60400 Leadership et analyses de cas
- MNGT 60402 Organiser : Formes, enjeux et perspectives
- MNGT 60406 Décider en situations controversées
- MNGT 60410 Approches interdisciplinaires dans l'étude des problèmes humains de la gestion
- MNGT 60411 Changement organisationnel : Fondements et perspectives
- MNGT 60429 Histoire du management : origines et évolution des théories et des pratiques managériales (1,5 cr.)

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 3 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION INTELLIGENCE D'AFFAIRES

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 15 CRÉDITS

MARK	60105	Analyse des bases de données en marketing
MATH	60600	Techniques d'exploitation de données (Data Mining)
MATH	60602	Analyse multidimensionnelle appliquée
MATH	60619	Analyse et inférence statistique
TECH	60701	Technologies de l'intelligence d'affaires

COURS À OPTION – MINIMUM 12 CRÉDITS, MAXIMUM 15 CRÉDITS

- **Marketing**

MARK	60151	Analyse de la demande
MATH	60622	Modèles de décision en marketing
TECH	60110	Web analytique

- **Sciences de la décision**

MATH	60607	Algorithmes pour l'optimisation et l'analyse des mégadonnées
MATH	60613	Logiciels statistiques pour l'analyse de données
MATH	60615	Analyse de décision
MATH	60621	Traitement automatique du langage naturel
MATH	60629	Apprentissage automatique I : analyse des mégadonnées et prise de décision
MATH	60656	Réalisation de projets en analyse de données
MATH	70611	Méthodes avancées en exploitation de données

- **Technologies de l'information**

TECH	60700	Transformation numérique : perspectives et enjeux
TECH	60702	Mise en œuvre du changement technologique
TECH	60711	Réalisation d'applications d'intelligence artificielle
TECH	60712	Protéger les données dans l'univers numérique
TECH	60720	Analyse et conception de solutions numériques
TECH	60771	Tableaux de bord et gouvernance des données

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 3 CRÉDITS

Cours de 2^e cycle ou campus international à HEC Montréal. Un cours (3 crédits), au maximum, pourrait être suivi dans une autre université; dans ce cas, ce choix doit être approuvé au préalable par le responsable de spécialisation.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION MANAGEMENT

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 12 CRÉDITS

- MNGT 40400 Comportement humain au travail
- MNGT 40410 Approches sociologiques de l'entreprise
- MNGT 40435 Le management : les milieux et la pratique
- MNGT 40450 Enjeux stratégiques : défis et nouvelles réalités

COURS À OPTION – MINIMUM 12 CRÉDITS

- DEVP 40408 Gestion de sa vie professionnelle
- ETHI 40401 Éthique et organisations
- MNGT 40424 Gestion de la diversité
- MNGT 40460 Gestion du changement stratégique
- MNGT 40470 Habiletés de direction des personnes
- PROJ 40409 Direction et leadership d'équipe de projets

COURS AU CHOIX – MINIMUM 3 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisé par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION MANAGEMENT DU SPORT

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 15 CRÉDITS

ECON	40802	Enjeux économiques du monde du sport
MARK	40100	Marketing du sport
MNGT	40430	Leadership et sport
MNGT	40436	Management du sport : stratégies et pratiques de gestion des organisations sportives
MNGT	40437	Sports et société

COURS À OPTION – MINIMUM 9 CRÉDITS

COMP	40906	Comptabilité financière et outils de gestion pour les organisations sportives
DRAF	40406	Aspects juridiques des organisations sportives
ENTR	41010	Gestion de l'innovation dans les organisations sportives
MATH	40603	Analytique du sport
MNGT	40421	Gestionnaire du sport : milieux et pratique
MNGT	40481	Gouvernance et éthique du sport (MNGT 40436)
PROJ	40404	Gestion des événements sportifs
RHRT	40300	Performance et mobilisation des employés dans les organisations sportives

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION ORGANISMES CULTURELS

Exigences spécifiques

- Être titulaire d'un diplôme de grade de 1^{er} cycle dans le domaine artistique ou culturel.
- Une expérience de travail pertinente en gestion au sein d'un organisme culturel ou artistique constitue un atout.
- Un nombre restreint de personnes ayant une moyenne cumulative inférieure à 2.7 sur 4.3 ou n'ayant pas de grade de 1^{er} cycle pourraient être recommandées si elles présentent une expérience de travail pertinente jumelée à un diplôme lié au domaine et reconnu dans le milieu.

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

COMP 40940 La gestion comptable dans les entreprises artistiques
MARK 40140 Le marketing des organismes culturels
MNGT 40405 Management des entreprises culturelles

COURS À OPTION – MINIMUM 15 CRÉDITS

DRAF 40445 Le contexte juridique dans le domaine culturel
FISC 40921 Fiscalité de la philanthropie
MARK 40102 Marketing et sources de revenus des entreprises artistiques (MARK 40140 Co)
MARK 40120 Décisions marketing et exploitation de données
MARK 40139 Les politiques culturelles
MARK 40143 Relations médias des entreprises culturelles (MARK 40140)
MNGT 40443 Philanthropie et management des entreprises culturelles
PROJ 40520 Logistique des événements culturels
STAG 46044 Stage supervisé en gestion des arts et de la culture⁽⁹⁾

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

⁽⁹⁾ Cours réservé aux personnes inscrites au programme de *D.E.S.S. en gestion – option organismes culturels*, ou au programme de *maîtrise en management des entreprises culturelles (M.M.)*, ayant réussi un minimum de 12 crédits de cours obligatoires ou à option.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION PERSONNALISÉE

Structure du programme – 30 crédits

COURS À OPTION – 30 CRÉDITS

Cours d'un autre D.E.S.S. à HEC Montréal, incluant un campus international, selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION PROFESSIONS FINANCIÈRES

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 30 CRÉDITS

FINA	40206	Actifs financiers et gestion de portefeuille
FINA	40207	Gestion des risques 1
FINA	40208	Gestion des risques 2
FINA	40209	Analyse financière de la firme
FINA	40210	Investissements alternatifs
FINA	40211	Conformité des institutions financières
FINA	40215	Gestion d'actifs financiers
MATH	40601	Méthodes quantitatives pour les professions financières 1
MATH	40602	Méthodes quantitatives pour les professions financières 2
TECH	40732	Programmation et apprentissage machine pour les professions financières

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION RESSOURCES HUMAINES

Exigence spécifique

- Une expérience de travail pertinente en gestion des ressources humaines et/ou des relations de travail constitue un atout.

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

- RHRT 40312 Gérer son personnel : aspects juridiques
- RHRT 40314 Gérer en contexte syndiqué : fondements et pratiques
- RHRT 40330 Gestion des ressources humaines

COURS À OPTION – MINIMUM 15 CRÉDITS

- RHRT 40303 Piloter la gestion des ressources humaines à l'aide d'indicateurs et de tableaux de bord RH
- RHRT 40304 Gestion de conflits en milieu de travail
- RHRT 40305 Gestion de la rémunération : stratégies et enjeux
- RHRT 40310 Développer les compétences au travail
- RHRT 40311 Entreprise saine et performante
- RHRT 40313 Enjeux stratégiques en gestion des ressources humaines
- RHRT 40315 Gestion des talents : gérer la performance et le potentiel des employés
- RHRT 40343 Méthodes et pratiques de la négociation
- STAG 46011 Stage supervisé en gestion des ressources humaines⁽¹⁰⁾

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

⁽¹⁰⁾ Cours réservé aux personnes inscrites au programme de *D.E.S.S. en gestion – option ressources humaines*, ayant réussi un minimum de 12 crédits de cours obligatoires ou à option.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION SCIENCE DES DONNÉES ET ANALYTIQUE D’AFFAIRES

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 18 CRÉDITS

- MATH 60603 Apprentissage statistique
- MATH 60604 Modélisation statistique
- MATH 60606 Fondements de l'optimisation
- MATH 60617 Mise en œuvre de modèles d'optimisation en gestion
- MATH 60621 Traitement automatique du langage naturel
- MATH 60629 Apprentissage automatique I : analyse de données massives et prise de décision

COURS À OPTION – 12 CRÉDITS

- MATH 60607 Algorithmes pour l'optimisation et l'analyse des mégadonnées
- MATH 60612 Modèles d'application de l'analytique d'affaires
- MATH 60615 Analyse de décision
- MATH 60623 Optimisation stochastique et apprentissage par renforcement
- MATH 60638 Méthodes de prévision
- MATH 70611 Méthodes avancées en exploitation de données
- MATH 70630 IA responsable
- MATH 80648 Apprentissage automatique II : Apprentissage profond (MATH 60600 ou MATH 60629)

GRADUATE DIPLOMA IN MANAGEMENT, DATA SCIENCE AND BUSINESS ANALYTICS OPTION

Program Structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 18 CREDITS

MATH	60603A	Statistical Learning
MATH	60604A	Statistical Modelling
MATH	60606A	Fundamentals of Optimization
MATH	60617A	Implementation of Business Optimization Models
MATH	60621A	Natural Language Processing
MATH	60629A	Machine Learning I: Large-Scale Data Analysis and Decision Making

OPTIONAL COURSES –12 CREDITS

MATH	60607A	Algorithms for Optimization and Big Data Analysis
MATH	60612A	Applications of Business Analytics Models
MATH	60615A	Decision Analysis
MATH	60623A	Stochastic Optimization and Reinforcement Learning
MATH	60638A	Forecasting Methods
MATH	70611A	Advanced Data Analytics
MATH	70630A	Responsible AI
MATH	80648A	Machine Learning II: Deep Learning (MATH 60600A or MATH 60629A)

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION SECTEURS PRIVÉ ET PUBLIC

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 18 CRÉDITS

DDRS	40403	Responsabilité sociale des entreprises
ETHI	48012	Conception et mise en œuvre des politiques publiques [ENP7333]
GEST	68002	Principes et enjeux de l'administration publique [ENP7505]
MNGT	60431	Les relations entre les entreprises et l'État
MNGT	68005	Management des organisations publiques [ENP7303]*
RHRT	40343	Méthodes et pratiques de la négociation

COURS À OPTION – MINIMUM 9 CRÉDITS

HEC MONTRÉAL – MINIMUM 3 CRÉDITS

DDRS	60441	Management de l'entreprise sociale et collective
MNGT	40405	Management des entreprises culturelles
RHRT	40314	Gérer en contexte syndiqué : fondements et pratiques

ENAP – MINIMUM 3 CRÉDITS

DRAF	48004	Droits des marchés publics [ENP8032]*
ETHI	48011	Éthique et intégrité dans les services publics [ENP7507]
MNGT	48009	Mobilisation des acteurs locaux [ENP7009]

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 3 CRÉDITS

Cours de la M.A.P. de l'ENAP, ou cours de la M. Sc. de HEC Montréal (incluant le campus international)

* Les cours suivis d'une étoile (*) doivent être suivis durant le D.E.S.S. conjoint pour pouvoir faire la *Maîtrise en Administration Publique* – « *interface privé-public* ».

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 12 CRÉDITS

- TECH 60700 Transformation numérique
- TECH 60702 Mise en œuvre du changement technologique
- TECH 60713 Principes fondamentaux liés aux données en contexte d'IA
- TECH 60720 Refonte des processus d'affaires assistée par l'intelligence artificielle

COURS À OPTION – MINIMUM 12 CRÉDITS

- MARK 60119 Stratégies de marketing numérique
- TECH 60701 Technologies de l'intelligence d'affaires
- TECH 60704 Design UX
- TECH 60705 Stratégie numérique et architecture d'entreprise
- TECH 60706 Gouvernance de la sécurité pour une entreprise cyberrésiliente
- TECH 60711 Réalisation d'applications d'intelligence artificielle
- TECH 60712 Protéger les données dans l'univers numérique
- TECH 60714 Responsabilité numérique des organisations
- TECH 60740 Gestion d'une initiative en intelligence artificielle
- TECH 60765 Développement et commercialisation d'applications mobiles (1,5 cr.)
- TECH 60766 Progiciels de gestion de la relation client (CRM) : enjeux technologiques et méthodologiques (1,5 cr.)
- TECH 60767 Progiciels de gestion intégrés (ERP) : enjeux technologiques et méthodologiques (1,5 cr.)
- TECH 60768 Commerce électronique : défis technologiques (1,5 cr.)
- TECH 60771 Tableaux de bord et gouvernance des données

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours de 2^e cycle ou campus international à HEC Montréal. Un cours (3 crédits), au maximum, pourrait être suivi dans une autre université; dans ce cas, ce choix doit être approuvé au préalable par le responsable de spécialisation.