

DESCRIPTION OFFICIELLE 2025-2026

DIPLÔMES D'ÉTUDES
SUPÉRIEURES SPÉCIALISÉES
(D.E.S.S.)



I. INFORMATIONS GÉNÉRALES

1.1. Particularités du programme

Les diplômes d'études supérieures spécialisées s'adressent aux personnes détentrices d'un diplôme de grade de premier cycle désirant :

- ajouter des connaissances et compétences en gestion à une première formation dans une autre discipline;
- mettre à jour leurs connaissances et compétences en gestion;
- acquérir des connaissances et compétences de gestion spécialisées liées à un secteur économique ou à une thématique spécifique;
- acquérir des connaissances et compétences nécessaires à une pratique professionnelle spécialisée.

Les diplômes d'études supérieures spécialisées (D.E.S.S.) comportent un minimum de 30 crédits et mènent à l'obtention d'un diplôme.

1.2. Programmes offerts

Les diplômes d'études supérieures spécialisées proposés sont les suivants :

- Administration des affaires / *Business Administration*
- Comptabilité professionnelle – CPA*
- Fiscalité*
- Gestion, option affaires internationales / *Management, International Business**
- Gestion, option analyse d'affaires – technologies de l'information
- Gestion, option chaîne logistique
- Gestion, option commerce électronique*
- Gestion, option développement durable*
- Gestion, option développement organisationnel
- Gestion, option énergie, mines et ressources naturelles / *Management, Energy, Mines and Natural Resources*
- Gestion, option entrepreneuriat et innovation
- Gestion, option expérience utilisateur / *Management, User Experience**
- Gestion, option innovation sociale*
- Gestion, option intelligence d'affaires*
- Gestion, option gestion de projets
- Gestion, option management
- Gestion, option management du sport*
- Gestion, option organismes culturels*
- Gestion, option personnalisée
- Gestion, option professions financières
- Gestion, option ressources humaines
- Gestion, option science des données et analytique d'affaires / *Management, Data Science and Business Analytics**
- Gestion, option secteurs privé et public*
- Gestion, option transformation numérique*

1.3. Objectifs des programmes

Les diplômes d'études supérieures spécialisées visent à répondre principalement aux besoins de formation des professionnels et professionnelles du milieu des affaires et des secteurs économiques clés. Ces programmes ont pour objectif de former des gestionnaires capables d'analyser, d'intervenir et de déployer des compétences en gestion et/ou professionnelles dans leur organisation.

Les personnes inscrites aux D.E.S.S. répondent à des profils très hétérogènes. Cependant, elles partagent l'intérêt commun de contribuer significativement à la performance de leur organisation, en proposant et en mettant en œuvre des solutions concrètes aux diverses problématiques et défis affrontés lors de l'exercice de leur profession et en se démarquant par la pertinence et la qualité de leur contribution.

* Ces D.E.S.S. sont des programmes imbriqués dans un programme de maîtrise.

1.4. Buts et objectifs d'apprentissage

Dans le cadre des diplômes d'études supérieures spécialisées, l'ensemble de l'offre est conforme à l'approche-programme adoptée par HEC Montréal. Ainsi, les cours et les activités pédagogiques permettent l'acquisition de connaissances et le développement des compétences et habiletés pertinentes, complémentaires à des apprentissages concrets, cohérents et intégrés visant l'atteinte de buts et d'objectifs spécifiques.

Objectifs d'apprentissage génériques des diplômes d'études supérieures spécialisées :

1. Maîtriser des connaissances spécialisées en gestion ou d'une pratique professionnelle;
2. Maîtriser les compétences nécessaires à la pratique de gestionnaire ou de sa profession dans son contexte;
3. Maîtriser les habiletés nécessaires à l'exercice du métier de gestionnaire ou de sa profession.

1.5. Direction d'attache

Direction des diplômes d'études supérieures (D.E.S., 2^e cycle).

2. CONDITIONS D'ADMISSIBILITÉ

2.1. Étudiantes ou étudiants réguliers

2.1.1. Études précédentes faites au Canada

Pour être admissible comme étudiante ou étudiant régulier au D.E.S.S., la personne posant sa candidature doit :

- être titulaire d'un diplôme de grade de premier cycle;
- avoir obtenu, au cours de l'ensemble de ses études universitaires de premier cycle, une moyenne générale d'au moins 2,7 sur 4,3 ou l'équivalent ⁽¹⁾.
- Faire la preuve de sa connaissance de la langue française, comme précisé dans le Règlement relatif aux exigences linguistiques à HEC Montréal.
- Une expérience de travail pertinente constitue un atout pour certains D.E.S.S.

* Particularité pour le D.E.S.S. en comptabilité professionnelle- CPA : La moyenne cumulative obtenue dans le programme de premier cycle universitaire en comptabilité, ou en gestion option comptabilité, doit être d'au moins 2,8 sur 4,3 ou l'équivalent ⁽¹⁾.

2.1.2. Études précédentes faites à l'étranger

Pour être admissible comme étudiante ou étudiant régulier au D.E.S.S., la personne posant sa candidature doit :

- Études faites dans le système français ou systèmes comparables :
 - être titulaire d'un diplôme de licence générale ou de bachelor visé par l'État⁽²⁾ après 3 ans d'études dans un programme universitaire (180 ECTS) avec une moyenne d'au moins 12 sur 20 pour l'ensemble des années universitaires.
- Études faites hors du système français :
 - être titulaire d'un diplôme universitaire de 1^{er} cycle reconnu par l'État au terme de 3 années universitaires (180 ECTS), avec une moyenne de 12 sur 20 ou comparable, selon le système de notation du pays⁽³⁾.
- Faire la preuve de sa connaissance de la langue française, comme précisé dans le Règlement relatif aux exigences linguistiques à HEC Montréal.
- Une expérience de travail pertinente constitue un atout pour certains D.E.S.S.

⁽¹⁾ Il faut entendre, par équivalent, la moyenne minimale exigée par l'université d'origine pour l'admission de ses propres candidates ou candidats dans un programme de 2^e cycle.

⁽²⁾ Un titre certifié RNCP, le bachelor universitaire de technologie (BUT) ainsi que les diplômes de bachelor et de licence incluant un diplôme technologique (BTS ou DUT) ne sont pas admissibles.

⁽³⁾ Les diplômes de bachelor et de licence, incluant un diplôme technologique (BTS, DTS ou DUT), ne sont pas admissibles.

2.2. Passerelles entre les microprogrammes et les D.E.S.S.

La personne qui est inscrite dans un microprogramme imbriqué dans un D.E.S.S. avec une moyenne cumulative égale ou supérieure à 2,7 sur 4,3 peut déposer une demande administrative abrégée pour poursuivre des études dans le D.E.S.S. correspondant. L'admission n'est pas automatique. Les acquis du microprogramme seront reconnus conformément à la structure du programme de D.E.S.S. concerné en vigueur lors du dépôt de sa demande d'admission.

3. STRUCTURES DES PROGRAMMES

Les structures des D.E.S.S. sont présentées en annexe de ce document.

3.1. Programme de mise à niveau (phase préparatoire)

Lorsqu'une personne candidate provient d'une discipline autre que le Diplôme d'études supérieures spécialisées (D.E.S.S.) choisi, des cours de préparation à la spécialisation peuvent lui être imposés. L'étudiante ou l'étudiant a un maximum d'un an pour réussir ces cours.

ANNEXE – STRUCTURES ET PRINCIPALES CARACTÉRISTIQUES DES PROGRAMMES

D.E.S.S. en administration des affaires	8
<i>Graduate Diploma in Business Administration</i>	9
D.E.S.S. en comptabilité professionnelle – CPA	10
D.E.S.S. en fiscalité	11
D.E.S.S. en gestion, option affaires internationales	12
<i>Graduate Diploma in Management, International Business Option</i>	13
D.E.S.S. en gestion, option analyse d'affaires – technologies de l'information.....	14
D.E.S.S. en gestion, option chaîne logistique.....	15
D.E.S.S. en gestion, option commerce électronique	16
D.E.S.S. en gestion, option développement durable	17
D.E.S.S. en gestion, option développement organisationnel	18
D.E.S.S. en gestion, option énergie, mines et ressources naturelles.....	19
<i>Graduate Diploma in Management, Energy, Mines and Natural Resources option</i>	20
D.E.S.S. en gestion, option entrepreneuriat et innovation.....	21
D.E.S.S. en gestion, option expérience utilisateur.....	22
<i>Graduate Diploma in Management, User Experience Option</i>	23
D.E.S.S. en gestion, option gestion de projets	24
D.E.S.S. en gestion, option innovation sociale	25
D.E.S.S. en gestion, option intelligence d'affaires	26
D.E.S.S. en gestion, option management.....	27
D.E.S.S. en gestion, option management du sport.....	28
D.E.S.S. en gestion, option organismes culturels.....	29
D.E.S.S. en gestion, option personnalisée	30
D.E.S.S. en gestion, option professions financières	31
D.E.S.S. en gestion, option ressources humaines	32
D.E.S.S. en gestion, option science des données et analytique d'affaires.....	33
<i>Graduate Diploma in Management, Data Science and Business Analytics Option</i>	34
D.E.S.S. en gestion, option secteurs privé et public.....	35
D.E.S.S. en gestion, option transformation numérique.....	36

D.E.S.S. EN ADMINISTRATION DES AFFAIRES

Exigences spécifiques

- Être titulaire d'un diplôme de grade de 1^{er} cycle dans une discipline autre que l'administration ou la gestion.

Structure du programme – 30 crédits

FORMATION DE BASE – MINIMUM 18 CRÉDITS, MAXIMUM 21 CRÉDITS

COMP 40900 Information comptable : états financiers et outils de gestion
ECON 40830 Économie d'affaires
FINA 40230 Finance
MARK 40130 Marketing
MATH 40600 Modèles d'aide à la décision
MNGT 40435 Le management : les milieux et la pratique
OPER 40530 Gestion des opérations
RHRT 40330 Gestion des ressources humaines
TECH 40705 Systèmes d'information en gestion

COURS À OPTION – MINIMUM 9 CRÉDITS, MAXIMUM 12 CRÉDITS

Cours d'un autre D.E.S.S., incluant un campus international, autorisé par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 3 CRÉDITS

Cours d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'Université de Montréal autorisé par les directrices ou directeurs concernés.

GRADUATE DIPLOMA IN BUSINESS ADMINISTRATION

Specific requirement

- Hold a bachelor's degree (at least 90 credits) in a discipline other than administration or management.

Program Structure – 30 credits

FUNDAMENTAL COURSES – MINIMUM 18 CREDITS; MAXIMUM 21 CREDITS

COMP	40900A	Accounting Information
ECON	40830A	Business Economics
FINA	40230A	Basic Corporate Finance
MARK	40130A	Marketing
MATH	40600A	Decision Support Models
MNGT	40435A	The Fundamentals of Management
OPER	40530A	Operation Management
RHRT	40330A	Human Resources Management
TECH	40705A	Information Systems

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 9 CREDITS, MAXIMUM 12 CREDITS

Courses from another Graduate Diploma, or an international campus, authorized by the directors concerned according to the list of courses offered.

ELECTIVE COURSE – MAXIMUM 3 CREDITS

Course from another graduate program at HEC Montréal, or at Université de Montréal, approved by the directors concerned.

D.E.S.S. EN COMPTABILITÉ PROFESSIONNELLE – CPA

Structure du programme – 30 crédits

BLOC A : COURS OBLIGATOIRES – 18 CRÉDITS

- COMP 40911 Rôles et mandats en comptabilité professionnelle
COMP 40912 Compétences habilitantes et professionnalisme en comptabilité (23 crédits du programme, soit COMP 40911, COMP 40937, COMP 40938, FISC 40941, 6 crédits du bloc B et 6 crédits des blocs B, C ou D)
COMP 40916 Préparation à l'évaluation finale commune (4 cr.) (23 crédits du programme, soit COMP 40911, COMP 40937, COMP 40938, FISC 40941, 6 crédits du bloc B et 6 crédits des blocs B, C ou D)
COMP 40937 Contrôle de gestion stratégique
COMP 40938 Information financière : intégrité et conformité
FISC 40941 Séminaire d'analyse de cas (2 cr.)

BLOC B : DOMAINES DE COMPÉTENCES CPA – MINIMUM 6 CRÉDITS

- COMP 40920 Audit et autres missions de certification externe *
COMP 40930 Gestion de la performance
FINA 40214 Finance pour CPA
FISC 40926 Opportunités et choix fiscaux *

* Cours obligatoires pour les étudiants aspirant au titre de CPA auditeur (permis de pratique de la comptabilité publique).

BLOC C : COURS À OPTION – MINIMUM 0 CRÉDIT

- **Approfondissement en audit et comptabilité financière**
COMP 60927 Recherche en audit : qualité, régulation et profession
COMP 60928 Recherche en comptabilité financière : théories et pensée critique
MATH 60925 Audit et mégadonnées
- **Approfondissement en contrôle de gestion**
COMP 60915 Les mesures de performance organisationnelle
COMP 60918 Comptabilité de management à l'ère numérique
COMP 60926 Mesure et reddition de comptes en développement durable
- **Approfondissement en évaluation d'entreprise**
COMP 60923 Qualité de l'information comptable, gouvernance et fraude financière
COMP 60924 Enjeux comptables de l'évaluation
- **Approfondissement en professions financières**
FINA 40206 Actifs financiers et gestion de portefeuille
FINA 40215 Gestion d'actifs financiers

BLOC D : COURS À OPTION – MINIMUM 0 CRÉDIT, MAXIMUM 3 CRÉDITS

- STAG 40923 Stage en comptabilité professionnelle

D.E.S.S. EN FISCALITÉ

Exigences spécifiques

- Avoir réussi au moins 6 crédits de 1^{er} cycle en fiscalité canadienne (FISC 30951 et FISC 30952 ou leur équivalent).
- Une expérience de travail pertinente en fiscalité constitue un atout.

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 24 CRÉDITS

FISC 40990 Droit et fiscalité [DRT6210]* (cours obligatoire pour les candidats sans 1^{er} cycle en droit)

ou / et

FISC 40905 Comptabilité et fiscalité (cours obligatoire pour les candidats sans 1^{er} cycle en comptabilité)

FISC 40908 Fiscalité et décisions (FISC 40915)

FISC 40909 Aspects fiscaux des transactions internationales (FISC 40913 et FISC 40914)

FISC 40910 Méthodologie de recherche en droit fiscal

FISC 40913 Principes fiscaux I

FISC 40914 Principes fiscaux II

FISC 40915 Principes fiscaux III (FISC 40913, FISC 40914, FISC 40905 et FISC 40990)

FISC 40991 Droit fiscal administratif [DRT6215]*

COURS À OPTION – MINIMUM 0 CRÉDIT

FISC 40901 Jurisprudence et doctrine récentes en fiscalité (1 cr.) [DRT6235]* (FISC 40910 et FISC 40915 Co)

FISC 40902 Provision pour impôt (1 cr.) (FISC 40905)

FISC 40917 Taxes à la consommation

FISC 40919 Politique de taxation (1 cr.)

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un autre programme de 2^e cycle à HEC Montréal, du programme de la LL.M en fiscalité ou de l'UdeM autorisé par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

* Cours offert à l'UdeM

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION AFFAIRES INTERNATIONALES

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 6 CRÉDITS

- INTE 60006 Contexte et enjeux des affaires internationales
INTE 60012 Internationalisation de l'entreprise

COURS À OPTION – MINIMUM 15 CRÉDITS

- ECON 60017 Entreprises multinationales, développement et politiques
FINA 60052 Gestion des investissements internationaux
INTE 60001 Perspectives des parties prenantes en affaires internationales
INTE 60010 Innovation et ses contextes local et mondial
INTE 60016 Gestion des réseaux d'affaires internationaux
INTE 60019 Risques géopolitiques et affaires internationales
INTE 60032 Stratégies concurrentielle et commerciale des multinationales
INTE 60037 Dynamiques spatiales et stratégies de localisation
INTE 60038 Gouvernance mondiale et diplomatie économique
INTE 90002 Campus international de 2e cycle
MARK 60123 Marketing et mondialisation
MATH 60033 Méthodes quantitatives de recherche en affaires internationales
METH 60018 Exploitation et exploration des données géospatiales
RHRT 60015 Entreprise internationale, cultures et ressources humaines

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours de 2^e cycle à HEC Montréal. Un cours (3 crédits), au maximum, pourrait être suivi dans une autre université; dans ce cas, ce choix doit être approuvé au préalable par le responsable de spécialisation.

BLOC D'INTÉGRATION – 3 CRÉDITS

- INTE 60002 Outils d'intervention en affaires internationales⁽⁴⁾

⁽⁴⁾ Un minimum de 12 crédits doit avoir été complété avant de s'inscrire.

GRADUATE DIPLOMA IN MANAGEMENT, INTERNATIONAL BUSINESS OPTION

Program Structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 6 CREDITS

- INTE 60006A Landscape and Challenges of International Business
INTE 60012A Internationalization of the Firm

OPTIONAL COURSES – 15 CREDITS MINIMUM

- ECON 60017A Multinational Enterprises, Development and Policy
FINA 60052 Gestion des investissements internationaux*
- INTE 60001A Stakeholder Perspectives in International Business
INTE 60010A Innovation in a Local and Global Context
INTE 60016A Managing International Business Networks
INTE 60019A Geopolitical Risks and International Affairs
INTE 60032A International Competitive and Corporate Strategy
INTE 60037A Spatial dynamics and location strategies
INTE 60038A Global Governance and Economic Diplomacy
INTE 90002A Campus Abroad – Graduate
MARK 60123A Marketing and Globalization
MATH 60033A Quantitative Methods in International Business Research
METH 60018A Exploitation and Exploration of Geospatial Data
RHRT 60015A International Firms, Cultures and Human Resources

ELECTIVE COURSE – 3 CREDITS MAXIMUM

Graduate courses or postgraduate courses at HEC Montréal. A maximum of one course (3 credits) may be taken at another university; in this case, this choice must be approved by the academic advisor.

INTEGRATIVE COURSE – 3 CREDITS

- INTE 60002A Intervention Tools in International Business⁽⁵⁾

* Course only offered in French

⁽⁵⁾ A minimum of 12 credits must be completed before registration

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION ANALYSE D'AFFAIRES – TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 12 CRÉDITS

- TECH 40713 Analyse d'affaires – Détermination des besoins
- TECH 40714 Analyse d'affaires – Conception de la solution (TECH 40713 Co)
- TECH 40716 Analyse d'affaires – Évaluation de la solution (TECH 40713 Co)
- TECH 40717 Analyse d'affaires – Architecture d'entreprise (TECH 40713 Co)

COURS À OPTION – MINIMUM 12 CRÉDITS

- MATH 40616 Intelligence d'affaires
- MNGT 40460 Gestion du changement stratégique
- PROJ 40409 Direction et leadership d'équipe de projets
- TECH 40718 Analyse d'affaires et progiciels intégrés d'entreprise (TECH 40713 Co)
- TECH 40719 Atelier de préparation à la certification CBAP (TECH 40713, TECH 40714, TECH 40716, TECH 40717)
- TECH 60706 Gouvernance de la sécurité pour une entreprise cyberrésiliente
- TECH 60712 Protéger les données dans l'univers numérique
- TECH 60714 Responsabilité numérique des organisations

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

CERTIFICATION SAP

La personne qui réussit les cours TECH 40713, TECH 40714 et TECH 40718 et obtient une moyenne cumulative de 3,0 ou plus peut présenter une demande d'inscription à la certification SAP TERP /10. Cette certification offerte une fois l'an, par HEC Montréal en partenariat avec SAP, est d'une durée de deux semaines.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION CHAÎNE LOGISTIQUE

Exigences spécifiques

- L'expérience de travail pertinente constitue un atout.
- Les personnes n'ayant pas suivi de cours en gestion des opérations avant leur admission dans le programme devront réussir le cours préalable *OPER 40530 Gestion des opérations*.

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 18 CRÉDITS

- OPER 40502 Gestion des opérations de transport
OPER 40503 Planification des activités de production et de distribution
OPER 40508 Amélioration de la performance et des processus
OPER 40510 Gestion des stocks et de l'entreposage
OPER 40556 Optimisation des réseaux logistiques et de transport
INDV 40504 Projet d'intervention en milieu de pratique⁽⁶⁾

COURS À OPTION – MINIMUM 6 CRÉDITS

- DDRS 40506 Gestion des opérations et développement durable
OPER 40501 Gestion stratégique de l'approvisionnement
OPER 40513 Progiciels de gestion intégrés et gestion de la chaîne logistique
OPER 40530 Gestion des opérations
PROJ 40507 Gestion de projets logistiques
STAG 46010 Stage supervisé en gestion de la chaîne logistique⁽⁷⁾

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

⁽⁶⁾ Un minimum de 15 crédits doit avoir été complété avant de s'inscrire à cette activité.

⁽⁷⁾ Cours réservé aux personnes inscrites au programme de *D.E.S.S. en gestion – option chaîne logistique*, ayant réussi un minimum de 12 crédits de cours obligatoires ou à option.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION COMMERCE ÉLECTRONIQUE

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

TECH 40725 Développement d'applications Web

TECH 60110 Web analytique

TECH 60700 Transformation numérique

COURS À OPTION – MINIMUM 18 CRÉDITS

ECON 40870 Économie numérique

ETHI 60409 Éthique des organisations à l'ère du numérique

MARK 40170 Marketing numérique

MARK 60105 Analyse des bases de données en marketing

MARK 60106 Commerce de détail sur Internet

MATH 60600 Techniques d'exploitation de données (Data Mining)

MNGT 40467 Stratégie et e-business

MNGT 60415 La consultation en gestion

OPER 60551 Logistique du commerce électronique

PROJ 40798 Gestion de projets en commerce électronique

TECH 60704 Design UX

TECH 60711 Réalisation d'applications d'intelligence artificielle

TECH 60712 Protéger les données dans l'univers numérique

TECH 60714 Responsabilité numérique des organisations

TECH 60765 Développement et commercialisation d'applications mobiles (1,5 cr.)

TECH 60768 Commerce électronique : défis technologiques (1,5 cr.)

TECH 60771 Tableaux de bord et gouvernance des données

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 3 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION DÉVELOPPEMENT DURABLE

Exigence spécifique

- Une expérience de travail pertinente constitue un atout.

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

- DDRS 40402 Développement durable et gestion : enjeux et pratiques
DDRS 40506 Gestion des opérations et développement durable
DDRS 40801 Analyse économique des enjeux environnementaux

COURS À OPTION – MINIMUM 15 CRÉDITS

- DDRS 40101 Marketing et transition durable
DDRS 40403 Responsabilité sociale des entreprises
DDRS 40419 Économie circulaire
DDRS 40484 Leadership climatique : Cours à vélo vers une économie net zéro
DDRS 40934 Développement durable et performance financière
DDRS 48003 Design stratégique de produits et services durables [DIN6001]*
DDRS 60442 La décroissance soutenable : théorie et pratiques
ECON 40606 La chaîne de valeur de l'énergie
FINA 40200 Finance durable
MARK 40105 Réglementation et enjeux en énergie
MNGT 40418 Modèles de gestion en innovation sociale
STAG 40416 Stage supervisé en gestion et développement durable⁽⁸⁾

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

* Cours offert à l'UdeM.

⁽⁸⁾ Cours réservé aux personnes inscrites au programme de *D.E.S.S. en gestion – option développement durable*, ayant réussi un minimum de 12 crédits de cours obligatoires ou à option.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION DÉVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL

Exigence spécifique

- Une expérience de travail pertinente constitue un atout.

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 18 CRÉDITS

- MNGT 40411 Intelligence émotionnelle au travail
MNGT 40412 Rôle conseil en développement organisationnel
MNGT 40460 Gestion du changement stratégique
RHRT 40303 Piloter la gestion des ressources humaines à l'aide d'indicateurs et des tableaux de bord RH
RHRT 40311 Entreprise saine et performante
RHRT 40313 Enjeux stratégiques en gestion des ressources humaines

COURS À OPTION – MINIMUM 6 CRÉDITS

• *Management*

- MNGT 40400 Comportement humain au travail
MNGT 40435 Le management : les milieux et la pratique

• *Gestion des ressources humaines*

- RHRT 40310 Développer les compétences au travail
RHRT 40315 Gestion des talents : gérer la performance et le potentiel des employés

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION ÉNERGIE, MINES ET RESSOURCES NATURELLES

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 12 CRÉDITS

- ECON 40830 Économie d'affaires
FINA 40230 Finance
MATH 40600 Modèles d'aide à la décision
MNGT 40435 Le management : les milieux et la pratique

COURS À OPTION – MINIMUM 12 CRÉDITS

- ECON 40105 Réglementation et enjeux en énergie
ECON 40606 La chaîne de valeur de l'énergie
FINA 40201 Investissement et opérations dans le secteur de l'énergie, mines et ressources (FINA 40230)
FINA 40202 Négociation des produits dérivés et gestion des risques en énergie, mines et ressources (FINA 40230)
MARK 40104 Développement et commercialisation des programmes d'efficacité et de transition énergétique

ACTIVITÉ OBLIGATOIRE – 3 CRÉDITS

- INDV 46025 Projet d'études supervisé

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 3 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

GRADUATE DIPLOMA IN MANAGEMENT, ENERGY, MINES AND NATURAL RESOURCES OPTION

Program Structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 12 CREDITS

- ECON 40830A Business Economics
FINA 40230A Basic Corporate Finance
MATH 40600A Decision Support Models
MNGT 40435A The Fundamentals of Management

OPTIONAL COURSES – MINIMUM 12 CREDITS

- ECON 40105A Regulation and issues in the energy sector
ECON 40606A Energy Value Chain
FINA 40201A Energy, Mines and Resources sector investment and operations (FINA 40230A)
FINA 40202A Derivatives and risk management in Energy, Mining and Resources (FINA 40230A)
MARK 40104A Developing and marketing energy efficiency and transition program

ELECTIVE COURSE – MAXIMUM 3 CREDITS

Courses from another graduate program at HEC Montréal, UdeM or another university, approved by the directors concerned.

COMPULSORY ACTIVITY – 3 CREDITS

- INDV 46025A Supervised study project

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

- ENTR 41022 Création d'entreprise
- ENTR 41023 Entreprendre : concepts et pratique
- ENTR 41032 Gestion de l'innovation et de la création

COURS À OPTION – MINIMUM 15 CRÉDITS

- ENTR 41001 Innover par la pensée design (Design Thinking)
- ENTR 41031 Entrepreneuriat et organisations à but non lucratif (OBNL)
- ENTR 41034 Projet entrepreneurial
- ENTR 61000 Accompagnement de projet entrepreneurial et d'innovation
- MARK 41003 Marketing entrepreneurial
- MNGT 41020 Gouvernance et gestion des PME : une vision intégratrice

COURS AU CHOIX – MINIMUM 3 CRÉDITS, MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION EXPÉRIENCE UTILISATEUR

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 18 CRÉDITS

- MARK 60120 Recherche en expérience utilisateur (1.5 cr.)
MARK 60132 Recherche avancée en UX (MARK 60120) (1.5 cr.)
MATH 60605 Analyse avancée de données UX (MATH 60620) (1.5 cr.)
MATH 60620 Analyse de données UX (1.5 cr.)
TECH 60707 Design avancé UX dans un contexte d'affaires (TECH 60751)
TECH 60709 Évaluation avancée UX dans un contexte d'affaires (TECH 60750 Co)
TECH 60730 Prototypage UX (1.5 cr.)
TECH 60750 Évaluation de l'expérience utilisateur (1.5 cr.)
TECH 60751 Design UX (1.5 cr.)
TECH 60753 Gestion UX (1.5 cr.)

COURS À OPTION – 12 CRÉDITS

- MARK 60103 Communication marketing : stratégies de persuasion et d'influence
MARK 60106 Commerce de détail sur Internet
MARK 60108 Marketing stratégique
MARK 60119 Stratégies de marketing numérique
MATH 60600 Techniques d'exploitation des données (Data Mining)
MATH 60621 Traitement automatique du langage naturel
METH 60708 Apprentissage et application de la démarche scientifique en UX
MNGT 60415 La consultation en gestion
OPER 60512 Conception et analyse des systèmes opérationnels
TECH 60110 Web analytique
TECH 60700 Transformation numérique
TECH 60765 Développement et commercialisation d'applications mobiles (1.5 cr.)
TECH 60766 Progiciels de gestion de la relation client (CRM) : enjeux technologiques et méthodologiques (1.5 cr.)
TECH 60767 Progiciels de gestion intégrés (ERP) : enjeux technologiques et méthodologiques (1.5 cr.)
TECH 60768 Commerce électronique : défis technologiques (1.5 cr.)

GRADUATE DIPLOMA IN MANAGEMENT, USER EXPERIENCE OPTION

Program Structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 18 CREDITS

- MARK 60120A User Experience Research (1.5 cr.)
MARK 60132A Advanced UX Research (MARK 60120) (1.5 cr.)
MATH 60605A Advanced Analysis of UX Data (MATH 60620A) (1.5 cr.)
MATH 60620A UX Data Analysis (1.5 cr.)
TECH 60707A Advanced UX Design in a Business Context (TECH 60751A)
TECH 60709A Advanced UX Evaluation in a Business Context (TECH 60750A Co)
TECH 60730A UX Prototyping (1.5 cr.)
TECH 60750A User Experience Evaluation (1.5 cr.)
TECH 60751A UX Design (1.5 cr.)
TECH 60753A UX Management (1.5 cr.)

OPTIONAL COURSES – 12 CREDITS

- MARK 60103A Marketing Communications
MARK 60106A Online Retailing
MARK 60108A Strategic Marketing
MARK 60119A Digital Marketing Strategy
MATH 60600 Techniques d'exploitation des données (Data Mining)*
MATH 60621A Natural Language Processing
METH 60708A Learning and Application of the Scientific Approach in UX
MNGT 60415A Management Consultation
OPER 60512A Design and Analysis of Operational Systems
TECH 60110 Web analytique*
TECH 60700 Transformation numérique*
TECH 60765 Développement et commercialisation d'applications mobiles (1.5 cr.)*
TECH 60766 Progiciels de gestion de la relation client (CRM) : enjeux technologiques et méthodologiques (1.5 cr.)*
TECH 60767 Progiciels de gestion intégrés (ERP) : enjeux technologiques et méthodologiques (1.5 cr.)*
TECH 60768 Commerce électronique : défis technologiques (1.5 cr.)*

* Course only offered in French

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION GESTION DE PROJETS

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 18 CRÉDITS

- COMP 40907 Gestion des coûts de projets (PROJ 40414 Co)
- MNGT 40422 Gestion du changement en mode projet
- PROJ 40409 Direction et leadership d'équipe de projets
- PROJ 40414 Fondements en gestion de projets
- PROJ 40417 Stratégie et gestion de projets (PROJ 40414)
- PROJ 40605 Outils d'aide à la décision en gestion de projets

COURS À OPTION – MINIMUM 9 CRÉDITS, MAXIMUM 12 CRÉDITS

- ENTR 41032 Gestion de l'innovation et de la création
- MNGT 40435 Le management : les milieux et la pratique
- PROJ 30437 Préparation aux examens de certification du PMI
- PROJ 40505 Gestion des risques de projets
- PROJ 40507 Gestion de projets logistiques
- PROJ 40509 Principes avancés de planification et suivi de projets (PROJ 40414)
- PROJ 40703 Gestion de projets Agile

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 3 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisé par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION INNOVATION SOCIALE

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

- DDRS 60441 Management de l'entreprise sociale et collective
DDRS 60442 La décroissance soutenable : Théorie et pratiques
MNGT 60424 Concevoir et gérer l'innovation sociale

COURS À OPTION – MINIMUM 18 CRÉDITS, MAXIMUM 21 CRÉDITS

- ***Cours spécifiques en innovation sociale (minimum 6 crédits)***

- DDRS 60044 Mondialisation, post-développement et innovation sociale
DDRS 60432 Campus buissonnier – Évaluer un projet d'innovation sociale
ENTR 41031 Entrepreneuriat et organisations à but non lucratif (OBNL)
ENTR 61001 Entrepreneuriat à vocation sociale
MNGT 48009 Mobilisation des acteurs locaux [ENP7009]
MNGT 60433 Management de l'évaluation d'impact en innovation sociale

- ***Cours spécifiques en management***

- DDRS 60414 Gestion, responsabilité d'entreprise et développement durable
ENTR 61012 Management de l'innovation
ETHI 60409 Éthique des organisations à l'ère du numérique
MNGT 60403 Méthodes d'intervention en développement organisationnel
MNGT 60416 La stratégie au-delà du marché
MNGT 60417 Gestion des organisations multiculturelles
MNGT 60420 Crises et organisations
PROJ 40409 Direction et leadership d'équipe projets
PROJ 60434 Gestion de projets – approches pratiques et critiques

- ***Fondamentaux de la gestion***

- GEST 60428 Devenir gestionnaire (1,5 cr.)
MNGT 60400 Leadership et analyses de cas
MNGT 60402 Organiser : Formes, enjeux et perspectives
MNGT 60406 Décider en situations controversées
MNGT 60410 Approches interdisciplinaires dans l'étude des problèmes humains de la gestion
MNGT 60411 Changement organisationnel : Fondements et perspectives
MNGT 60429 Histoire du management : origines et évolution des théories et des pratiques managériales (1,5 cr.)

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 3 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION INTELLIGENCE D'AFFAIRES

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 15 CRÉDITS

- MARK 60105 Analyse des bases de données en marketing
MATH 60600 Techniques d'exploitation de données (Data Mining)
MATH 60602 Analyse multidimensionnelle appliquée
MATH 60619 Analyse et inférence statistique
TECH 60701 Technologies de l'intelligence d'affaires

COURS À OPTION – MINIMUM 12 CRÉDITS, MAXIMUM 15 CRÉDITS

• *Marketing*

- MARK 60151 Analyse de la demande
MATH 60622 Modèles de décision en marketing
TECH 60110 Web analytique

• *Sciences de la décision*

- MATH 60607 Algorithmes pour l'optimisation et l'analyse des mégadonnées
MATH 60613 Logiciels statistiques pour l'analyse de données
MATH 60615 Analyse de décision
MATH 60621 Traitement automatique du langage naturel
MATH 60629 Apprentissage automatique I : analyse des mégadonnées et prise de décision
MATH 60656 Réalisation de projets en analyse de données
MATH 70611 Méthodes avancées en exploitation de données

• *Technologies de l'information*

- TECH 60700 Transformation numérique : perspectives et enjeux
TECH 60702 Mise en œuvre du changement technologique
TECH 60711 Réalisation d'applications d'intelligence artificielle
TECH 60712 Protéger les données dans l'univers numérique
TECH 60720 Analyse et conception de solutions numériques
TECH 60771 Tableaux de bord et gouvernance des données

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 3 CRÉDITS

Cours de 2^e cycle ou campus international à HEC Montréal. Un cours (3 crédits), au maximum, pourrait être suivi dans une autre université; dans ce cas, ce choix doit être approuvé au préalable par le responsable de spécialisation.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION MANAGEMENT

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 12 CRÉDITS

- MNGT 40400 Comportement humain au travail
- MNGT 40410 Approches sociologiques de l'entreprise
- MNGT 40435 Le management : les milieux et la pratique
- MNGT 40450 Enjeux stratégiques : défis et nouvelles réalités

COURS À OPTION – MINIMUM 12 CRÉDITS

- DEVP 40408 Gestion de sa vie professionnelle
- ETHI 40401 Éthique et organisations
- MNGT 40424 Gestion de la diversité
- MNGT 40460 Gestion du changement stratégique
- MNGT 40470 Habiléts de direction des personnes
- PROJ 40409 Direction et leadership d'équipe de projets

COURS AU CHOIX – MINIMUM 3 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisé par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION MANAGEMENT DU SPORT

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 15 CRÉDITS

- ECON 40802 Enjeux économiques du monde du sport
MARK 40100 Marketing du sport
MNGT 40430 Leadership et sport
MNGT 40436 Management du sport : stratégies et pratiques de gestion des organisations sportives
MNGT 40437 Sports et société

COURS À OPTION – MINIMUM 9 CRÉDITS

- COMP 40906 Comptabilité financière et outils de gestion pour les organisations sportives
DRAF 40406 Aspects juridiques des organisations sportives
ENTR 41010 Gestion de l'innovation dans les organisations sportives
MATH 40603 Analytique du sport
MNGT 40421 Gestionnaire du sport : milieux et pratique
MNGT 40481 Gouvernance et éthique du sport (MNGT 40436)
PROJ 40404 Gestion des événements sportifs
RHRT 40300 Performance et mobilisation des employés dans les organisations sportives

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION ORGANISMES CULTURELS

Exigences spécifiques

- Être titulaire d'un diplôme de grade de 1^{er} cycle dans le domaine artistique ou culturel.
- Une expérience de travail pertinente en gestion au sein d'un organisme culturel ou artistique constitue un atout.
- Un nombre restreint de personnes ayant une moyenne cumulative inférieure à 2.7 sur 4.3 ou n'ayant pas de grade de 1^{er} cycle pourraient être recommandées si elles présentent une expérience de travail pertinente jumelée à un diplôme lié au domaine et reconnu dans le milieu.

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

COMP 40940 La gestion comptable dans les entreprises artistiques

MARK 40140 Le marketing des organismes culturels

MNGT 40405 Management des entreprises culturelles

COURS À OPTION – MINIMUM 15 CRÉDITS

DRAF 40445 Le contexte juridique dans le domaine culturel

FISC 40921 Fiscalité de la philanthropie

MARK 40102 Marketing et sources de revenus des entreprises artistiques (MARK 40140 Co)

MARK 40120 Décisions marketing et exploitation de données

MARK 40139 Les politiques culturelles

MARK 40143 Relations médias des entreprises culturelles (MARK 40140)

MNGT 40443 Philanthropie et management des entreprises culturelles

PROJ 40520 Logistique des événements culturels

STAG 46044 Stage supervisé en gestion des arts et de la culture⁽⁹⁾

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

⁽⁹⁾ Cours réservé aux personnes inscrites au programme de *D.E.S.S. en gestion – option organismes culturels*, ou au programme de *maîtrise en management des entreprises culturelles (M.M.)*, ayant réussi un minimum de 12 crédits de cours obligatoires ou à option.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION PERSONNALISÉE

Structure du programme – 30 crédits

COURS À OPTION – 30 CRÉDITS

Cours d'un autre D.E.S.S. à HEC Montréal, incluant un campus international, selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION PROFESSIONS FINANCIÈRES

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 30 CRÉDITS

- FINA 40206 Actifs financiers et gestion de portefeuille
- FINA 40207 Gestion des risques 1
- FINA 40208 Gestion des risques 2
- FINA 40209 Analyse financière de la firme
- FINA 40210 Investissements alternatifs
- FINA 40211 Conformité des institutions financières
- FINA 40215 Gestion d'actifs financiers
- MATH 40601 Méthodes quantitatives pour les professions financières 1
- MATH 40602 Méthodes quantitatives pour les professions financières 2
- TECH 40732 Programmation et apprentissage machine pour les professions financières

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION RESSOURCES HUMAINES

Exigence spécifique

- Une expérience de travail pertinente en gestion des ressources humaines et/ou des relations de travail constitue un atout.

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

- RHRT 40312 Gérer son personnel : aspects juridiques
RHRT 40314 Gérer en contexte syndiqué : fondements et pratiques
RHRT 40330 Gestion des ressources humaines

COURS À OPTION – MINIMUM 15 CRÉDITS

- RHRT 40303 Piloter la gestion des ressources humaines à l'aide d'indicateurs et de tableaux de bord RH
RHRT 40304 Gestion de conflits en milieu de travail
RHRT 40305 Gestion de la rémunération : stratégies et enjeux
RHRT 40310 Développer les compétences au travail
RHRT 40311 Entreprise saine et performante
RHRT 40313 Enjeux stratégiques en gestion des ressources humaines
RHRT 40315 Gestion des talents : gérer la performance et le potentiel des employés
RHRT 40343 Méthodes et pratiques de la négociation
STAG 46011 Stage supervisé en gestion des ressources humaines⁽¹⁰⁾

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

⁽¹⁰⁾ Cours réservé aux personnes inscrites au programme de *D.E.S.S. en gestion – option ressources humaines*, ayant réussi un minimum de 12 crédits de cours obligatoires ou à option.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION SCIENCE DES DONNÉES ET ANALYTIQUE D'AFFAIRES

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 18 CRÉDITS

- MATH 60603 Apprentissage statistique
- MATH 60604 Modélisation statistique
- MATH 60606 Fondements de l'optimisation
- MATH 60617 Mise en œuvre de modèles d'optimisation en gestion
- MATH 60621 Traitement automatique du langage naturel
- MATH 60629 Apprentissage automatique I : analyse de données massives et prise de décision

COURS À OPTION – 12 CRÉDITS

- MATH 60607 Algorithmes pour l'optimisation et l'analyse des mégadonnées
- MATH 60612 Modèles d'application de l'analytique d'affaires
- MATH 60615 Analyse de décision
- MATH 60623 Optimisation stochastique et apprentissage par renforcement
- MATH 60638 Méthodes de prévision
- MATH 70611 Méthodes avancées en exploitation de données
- MATH 70630 IA responsable
- MATH 80648 Apprentissage automatique II : Apprentissage profond (MATH 60600 ou MATH 60629)

GRADUATE DIPLOMA IN MANAGEMENT, DATA SCIENCE AND BUSINESS ANALYTICS OPTION

Program Structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 18 CREDITS

- MATH 60603A Statistical Learning
- MATH 60604A Statistical Modelling
- MATH 60606A Fundamentals of Optimization
- MATH 60617A Implementation of Business Optimization Models
- MATH 60621A Natural Language Processing
- MATH 60629A Machine Learning I: Large-Scale Data Analysis and Decision Making

OPTIONAL COURSES –12 CREDITS

- MATH 60607A Algorithms for Optimization and Big Data Analysis
- MATH 60612A Applications of Business Analytics Models
- MATH 60615A Decision Analysis
- MATH 60623A Stochastic Optimization and Reinforcement Learning
- MATH 60638A Forecasting Methods
- MATH 70611A Advanced Data Analytics
- MATH 70630A Responsible AI
- MATH 80648A Machine Learning II: Deep Learning (MATH 60600A or MATH 60629A)

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION SECTEURS PRIVÉ ET PUBLIC

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 18 CRÉDITS

- DDRS 40403 Responsabilité sociale des entreprises
ETHI 48012 Conception et mise en œuvre des politiques publiques [ENP7333]
GEST 68002 Principes et enjeux de l'administration publique [ENP7505]
MNGT 60431 Les relations entre les entreprises et l'État
MNGT 68005 Management des organisations publiques [ENP7303]*
RHRT 40343 Méthodes et pratiques de la négociation

COURS À OPTION – MINIMUM 9 CRÉDITS

HEC MONTRÉAL – MINIMUM 3 CRÉDITS

- DDRS 60441 Management de l'entreprise sociale et collective
MNGT 40405 Management des entreprises culturelles
RHRT 40314 Gérer en contexte syndiqué : fondements et pratiques

ENAP – MINIMUM 3 CRÉDITS

- DRAF 48004 Droits des marchés publics [ENP8032]*
ETHI 48011 Éthique et intégrité dans les services publics [ENP7507]
MNGT 48009 Mobilisation des acteurs locaux [ENP7009]

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 3 CRÉDITS

Cours de la M.A.P. de l'ENAP, ou cours de la M. Sc. de HEC Montréal (incluant le campus international)

* Les cours suivis d'une étoile (*) doivent être suivis durant le D.E.S.S. conjoint pour pouvoir faire la *Maîtrise en Administration Publique – « interface privé-public »*.

D.E.S.S. EN GESTION, OPTION TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 12 CRÉDITS

- TECH 60700 Transformation numérique
- TECH 60702 Mise en œuvre du changement technologique
- TECH 60713 Principes fondamentaux liés aux données en contexte d'IA
- TECH 60720 Refonte des processus d'affaires assistée par l'intelligence artificielle

COURS À OPTION – MINIMUM 12 CRÉDITS

- MARK 60119 Stratégies de marketing numérique
- TECH 60701 Technologies de l'intelligence d'affaires
- TECH 60704 Design UX
- TECH 60705 Stratégie numérique et architecture d'entreprise
- TECH 60706 Gouvernance de la sécurité pour une entreprise cyberrésiliente
- TECH 60711 Réalisation d'applications d'intelligence artificielle
- TECH 60712 Protéger les données dans l'univers numérique
- TECH 60714 Responsabilité numérique des organisations
- TECH 60740 Gestion d'une initiative en intelligence artificielle
- TECH 60765 Développement et commercialisation d'applications mobiles (1,5 cr.)
- TECH 60766 Progiciels de gestion de la relation client (CRM) : enjeux technologiques et méthodologiques (1,5 cr.)
- TECH 60767 Progiciels de gestion intégrés (ERP) : enjeux technologiques et méthodologiques (1,5 cr.)
- TECH 60768 Commerce électronique : défis technologiques (1,5 cr.)
- TECH 60771 Tableaux de bord et gouvernance des données

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours de 2^e cycle ou campus international à HEC Montréal. Un cours (3 crédits), au maximum, pourrait être suivi dans une autre université; dans ce cas, ce choix doit être approuvé au préalable par le responsable de spécialisation.