

**La Corporation de l'École des  
hautes études commerciales de Montréal**

**États financiers  
au 30 avril 2013, 2012  
et au 1er mai 2011**

Rapport de l'auditeur indépendant	2 - 3
États financiers	
Bilans	4
Produits et charges	5
Évolution des soldes de fonds	6
Flux de trésorerie	7
Notes complémentaires	8 - 34



## Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres du Conseil d'administration de  
La Corporation de l'École des hautes études  
commerciales de Montréal

Raymond Chabot Grant Thornton  
S.E.N.C.R.L.  
Bureau 2000  
Tour de la Banque Nationale  
600, rue De La Gauchetière Ouest  
Montréal (Québec) H3B 4L8

Téléphone : 514 878-2691  
Télécopieur : 514 878-2127  
www.rcgt.com

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de La Corporation de l'École des hautes études commerciales de Montréal qui comprennent les bilans aux 30 avril 2013 et 2012 et au 1er mai 2011 et les états des produits et charges, de l'évolution des soldes de fonds et des flux de trésorerie pour les exercices terminés les 30 avril 2013 et 2012, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

### Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

### Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers sur la base de nos audits. Nous avons effectué nos audits selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues

et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus dans le cadre de nos audits sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Opinion

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de La Corporation de l'École des hautes études commerciales de Montréal aux 30 avril 2013 et 2012 et au 1er mai 2011 ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour les exercices terminés les 30 avril 2013 et 2012, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

*Raymond Chabot Grant Thornton S.E. N.C. R. L.*<sup>1</sup>

Montréal,  
Le 10 octobre 2013

---

<sup>1</sup> CPA auditeur, CA permis de comptabilité publique n° A111208

## La Corporation de l'École des hautes études commerciales de Montréal

## Bilans

aux 30 avril 2013 et 2012 et au 1er mai 2011

	Fonds de fonctionnement			Fonds avec restrictions			Fonds des immobilisations			Fonds de souscription			Fonds de dotation			Total
	2013-04-30	2012-04-30	2011-05-01	2013-04-30	2012-04-30	2011-05-01	2013-04-30	2012-04-30	2011-05-01	2013-04-30	2012-04-30	2011-05-01	2013-04-30	2012-04-30	2011-05-01	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>ACTIF</b>																
<b>Court terme</b>																
Encaisse	13 823 692						770		43	1 758 076	18 492	233 476	266 492	63 096	69 361	15 849 030
Subventions à recevoir (note 7)	5 448 216	14 605 630	9 354 689				1 476 930	1 181 755	1 561 165							81 588
Débiteurs (note 8)	3 888 588	3 747 910	3 329 644	1 043 196	972 351	677 620			106 143				364 263	384 333	401 545	15 787 385
Frais payés d'avance	1 635 190	1 019 094	848 153													4 514 952
	24 795 686	19 372 634	13 532 486	1 043 196	972 351	677 620	1 477 700	1 181 755	1 667 351	1 758 076	18 492	233 476	630 755	447 429	470 906	16 581 839
<b>Long terme</b>																
Subventions à recevoir			324 197				4 844 374	9 811 560	8 531 068							8 855 265
Débiteurs et autres sommes à recevoir (note 8)			642 893													642 893
Prêt à recevoir, 4 % échéant en janvier 2017	130 846	205 275	172 758													172 758
Placements (note 9)	226 978	604 198	12 333 303							170 047	147 290	154 795	52 307 391	48 172 762	44 544 076	57 032 174
Immobilisations corporelles (note 10)							138 175 802	140 483 653	134 739 825							134 739 825
Immobilisations incorporelles (note 11)							1 443 975	590 382	653 786							653 786
Interfonds, sans intérêt ni modalités	(3 333 699)	12 642 962	16 400 953	25 951 793	22 019 772	24 060 518	(6 319 665)	(25 403 780)	(29 570 606)	(614 584)	1 903 479	1 389 993	(15 683 845)	(11 162 433)	(12 280 858)	
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 12)	22 875 500	25 502 800	23 871 700													
	19 899 625	38 955 235	53 745 804	25 951 793	22 019 772	24 060 518	138 144 486	125 481 815	114 354 073	(444 537)	2 050 769	1 544 788	36 623 546	37 010 329	32 263 218	225 968 401
	44 695 311	58 327 869	67 278 290	26 994 989	22 992 123	24 738 138	139 622 186	126 663 570	116 021 424	1 313 539	2 069 261	1 778 264	37 254 301	37 457 758	32 734 124	242 550 240
<b>PASSIF</b>																
<b>Court terme</b>																
Découvert bancaire		499 085	343 643													343 643
Emprunts bancaires (note 13)			10 882 661													10 882 661
Créditeurs et autres dettes de fonctionnement (note 14)	21 699 703	25 996 902	24 535 668				949 293	386 928	482 467				52 340	78 241	92 329	25 110 464
Produits reportés (note 15)	4 315 348	4 190 320	5 084 375													5 084 375
Dû à la Fondation HEC Montréal et à des sociétés apparentées, sans intérêt	109 678	8 672	7 069							652 184	1 286 282	1 213 992	4 125 824			1 221 061
Versements sur la dette à long terme							13 934 757	22 604 552	13 601 044							13 601 044
Apports reportés (note 16)				16 247 006	15 887 987	16 684 471										16 684 471
	26 124 729	30 694 979	40 853 416	16 247 006	15 887 987	16 684 471	14 884 050	22 991 480	14 083 511	652 184	1 286 282	1 213 992	4 178 164	78 241	92 329	72 927 719
<b>Long terme</b>																
Créditeurs et autres dettes de fonctionnement (note 14)	3 928 171	5 388 731														5 388 731
Dette à long terme (note 17)							72 868 896	47 985 653	51 674 205							47 985 653
Apports reportés (note 18)				10 747 983	7 104 136	8 053 667	14 740 713	12 279 387	8 406 509	661 355	782 979	564 272				8 406 509
	30 052 900	36 083 710	40 853 416	26 994 989	22 992 123	24 738 138	102 493 659	83 256 520	74 164 225	1 313 539	2 069 261	1 778 264	4 178 164	78 241	92 329	141 626 372
<b>SOLDES DE FONDS</b>																
Non affecté	65 187	10 655 917	12 759 371													12 759 371
Affectations d'origine interne (note 19)	14 577 224	11 588 242	13 665 503										4 858 197	4 835 301	4 786 932	16 423 543
Affectations d'origine externe													28 217 940	32 544 216	27 854 863	27 854 863
Investi en immobilisations							37 128 527	43 407 050	41 857 199							41 857 199
	14 642 411	22 244 159	26 424 874	-	-	-	37 128 527	43 407 050	41 857 199	-	-	-	33 076 137	37 379 517	32 641 795	100 923 868
	44 695 311	58 327 869	67 278 290	26 994 989	22 992 123	24 738 138	139 622 186	126 663 570	116 021 424	1 313 539	2 069 261	1 778 264	37 254 301	37 457 758	32 734 124	242 550 240

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Pour le conseil,

Administrateur

Administrateur

**La Corporation de l'École des hautes études commerciales de Montréal**
**Produits et charges**

pour les exercices terminés les 30 avril 2013 et 2012

	Fonds de fonctionnement		Fonds avec restrictions		Fonds des immobilisations		Fonds de souscription		Total	
	2013-04-30	2012-04-30	2013-04-30	2012-04-30	2013-04-30	2012-04-30	2013-04-30	2012-04-30	2013-04-30	2012-04-30
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>Produits</b>										
Subventions										
Ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de la Science et de la Technologie	76 332 690	75 587 349	1 222 523	1 283 666	2 144 704	9 755 581			79 699 917	86 626 596
Autres ministères provinciaux			1 590 858	1 734 831					1 590 858	1 734 831
Fédérales	897 531	923 859	2 804 022	2 718 335	671 877	189 660			4 373 430	3 831 854
Autres – gouvernementales			73 135	22 202					73 135	22 202
Autres – non gouvernementales	441 000	273 833	313 889	345 195					754 889	619 028
Droits de scolarité	26 509 270	24 580 552							26 509 270	24 580 552
Cotisations des étudiants	2 621 681	2 478 319							2 621 681	2 478 319
Dons de particuliers et de corporations	836 478	125 500	1 810 994	2 207 947			778 385	1 502 398	3 425 857	3 835 845
Produits net de placements (note 4)	590 694	(140 246)	1 088 754	625 271			9 713	1 561	1 689 161	486 586
Projets universitaires		15 000	874 290	694 732					874 290	709 732
Services contractuels	1 318 331	2 954 353	1 684 335	1 247 907					3 002 666	4 202 260
Frais indirects de recherche	133 567	100 215	(133 567)	(100 215)						
Services à la collectivité	7 021 696	7 086 361	118 581	346 510					7 140 277	7 432 871
Entreprises auxiliaires	2 813 788	2 714 634							2 813 788	2 714 634
Services rendus à l'extérieur	1 056 509	879 823	778 210	715 647					1 834 719	1 595 470
Fondation HEC Montréal et sociétés contrôlées	729 853	3 600	646 600	1 568 780			156		1 376 609	1 572 380
Autres produits	283 164	179 999	45 770	66 963	9 697		47 900		386 531	246 962
	<u>121 586 252</u>	<u>117 763 151</u>	<u>12 918 394</u>	<u>13 477 771</u>	<u>2 826 278</u>	<u>9 945 241</u>	<u>836 154</u>	<u>1 503 959</u>	<u>138 167 078</u>	<u>142 690 122</u>
<b>Charges</b>										
Enseignement et recherche	73 181 507	69 973 142	8 144 210	9 592 936					81 325 717	79 566 078
Soutien à l'enseignement et à la recherche	12 958 912	12 938 288	21 242						12 980 154	12 938 288
Soutien institutionnel	24 101 340	23 982 660	753 881	169 310			9 713	33 398	24 864 934	24 185 368
Services aux étudiants	3 673 818	3 595 945	3 449 953	3 126 184					7 123 771	6 722 129
Services à la collectivité	8 486 598	8 641 195	469 925	502 269					8 956 523	9 143 464
Entreprises auxiliaires	1 151 782	1 109 001							1 151 782	1 109 001
Ajustement relatif aux avantages sociaux futurs	2 627 300	(1 631 100)							2 627 300	(1 631 100)
Intérêts et frais financiers (note 5)	21 598	5 088			2 835 310	3 150 289			2 856 908	3 155 377
Perte (gain) et radiation d'immobilisations					50 782	(42 245)			50 782	(42 245)
Biens sous le seuil de capitalisation					193 775	230 153			193 775	230 153
Amortissement des immobilisations corporelles					8 721 877	8 263 516			8 721 877	8 263 516
Amortissement des immobilisations incorporelles					344 489	162 027			344 489	162 027
Contribution à des organismes externes							47 637	75 630	47 637	75 630
Contribution à la Fondation HEC Montréal							741 304	1 336 281	741 304	1 336 281
Autres							37 500	58 650	37 500	58 650
	<u>126 202 855</u>	<u>118 614 219</u>	<u>12 839 211</u>	<u>13 390 699</u>	<u>12 146 233</u>	<u>11 763 740</u>	<u>836 154</u>	<u>1 503 959</u>	<u>152 024 453</u>	<u>145 272 617</u>
<b>Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges</b>	<u>(4 616 603)</u>	<u>(851 068)</u>	<u>79 183</u>	<u>87 072</u>	<u>(9 319 955)</u>	<u>(1 818 499)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(13 857 375)</u>	<u>(2 582 495)</u>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

La Corporation de l'École des hautes études commerciales de Montréal  
Évolution des soldes de fonds

pour les exercices terminés les 30 avril 2013 et 2012

	Fonds de fonctionnement		Fonds avec restrictions		Fonds des immobilisations		Fonds de dotation		Total	
	2013-04-30	2012-04-30	2013-04-30	2012-04-30	2013-04-30	2012-04-30	2013-04-30	2012-04-30	2013-04-30	2012-04-30
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Soldes de fonds au début										
Soldes déjà établis	11 620 459	14 291 274			43 407 050	41 857 199	37 379 517	32 641 795	92 407 026	88 790 268
Incidence de la transition (note 3)	10 623 700	12 133 600							10 623 700	12 133 600
Soldes de fonds redressés	22 244 159	26 424 874	-	-	43 407 050	41 857 199	37 379 517	32 641 795	103 030 726	100 923 868
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges, retraités	(4 616 603)	(851 068)	79 183	87 072	(9 319 955)	(1 818 499)			(13 857 375)	(2 582 495)
Apports reçus à titre de dotations							(4 326 276)	4 689 353	(4 326 276)	4 689 353
Virements interfonds (note 6)	(2 985 145)	(3 329 647)	(79 183)	(87 072)	3 041 432	3 368 350	22 896	48 369		
Soldes de fonds à la fin	14 642 411	22 244 159	-	-	37 128 527	43 407 050	33 076 137	37 379 517	84 847 075	103 030 726

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

# La Corporation de l'École des hautes études commerciales de Montréal

## Flux de trésorerie

pour les exercices terminés les 30 avril 2013 et 2012

	2013-04-30	2012-04-30
	\$	\$
<b>ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT</b>		
Insuffisance des produits par rapport aux charges	(13 857 375)	(2 582 495)
Éléments hors caisse		
Variation de la juste valeur des placements	(2 845 314)	2 832 499
Perte (gain) et radiation d'immobilisations	50 782	(42 245)
Dons sous forme de placements en actions	(72 447)	(152 690)
Produits sur fonds de placements capitalisés	(2 297 834)	(2 068 609)
Amortissement des immobilisations corporelles	8 721 877	8 263 516
Amortissement des immobilisations incorporelles	344 489	162 027
Amortissement des apports reçus à titre d'immobilisations corporelles	(787 652)	(461 992)
Ajustement relatif aux avantages sociaux futurs	2 627 300	(1 631 100)
Subventions à recevoir		324 197
Variation nette d'éléments du fonds de roulement (note 20)	6 816 908	(653 546)
Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement	<u>(1 299 266)</u>	<u>3 989 562</u>
<b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>		
Acquisitions de placements	(796 943)	(7 115 985)
Cessions de placements	2 255 129	14 596 009
Prêt à recevoir	74 429	(32 517)
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(6 460 209)	(13 963 975)
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	(1 202 681)	(99 747)
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	<u>(6 130 275)</u>	<u>(6 616 215)</u>
<b>ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>		
Emprunts bancaires		(10 882 661)
Emprunts à long terme	39 000 000	20 000 000
Remboursements d'emprunts	(22 786 552)	(14 685 044)
Subventions à recevoir à titre d'immobilisations corporelles	4 967 186	(1 280 492)
Dû à la Fondation HEC Montréal et à des sociétés apparentées	3 592 732	73 893
Apports reçus à titre de dotation	(4 326 276)	4 689 353
Apports reçus à titre d'immobilisations corporelles	3 248 978	4 334 870
Flux de trésorerie lié aux activités de financement	<u>23 696 068</u>	<u>2 249 919</u>
<b>Augmentation (diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	16 266 527	(376 734)
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début	(417 497)	(40 763)
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin	<u>15 849 030</u>	<u>(417 497)</u>
<b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE</b>		
Encaisse	15 849 030	81 588
Découvert bancaire		(499 085)
	<u>15 849 030</u>	<u>(417 497)</u>

# La Corporation de l'École des hautes études commerciales de Montréal

## Notes complémentaires

aux 30 avril 2013 et 2012 et au 1er mai 2011

---

### **1 - STATUTS ET OBJECTIF DE L'ORGANISME**

L'École, constituée en vertu de la Loi sur la Corporation de l'École des Hautes Études Commerciales de Montréal, évolue dans le domaine de l'enseignement supérieur.

L'École est un organisme sans but lucratif enregistré en vertu de l'article 149 de la Loi de l'impôt sur le revenu et elle n'est pas assujettie à l'impôt sur le revenu.

### **2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES**

#### **Base de présentation**

Les états financiers de l'École sont établis selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

#### **Estimations comptables**

Pour dresser des états financiers, la direction de l'École doit faire des estimations et poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés dans les états financiers et les notes y afférentes. Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que l'École pourrait prendre à l'avenir. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

#### **Principes de consolidation**

Les états financiers de l'École ne sont pas consolidés avec ceux des organismes sans but lucratif contrôlés. Les informations financières nécessaires sont divulguées par voie de note afférente aux états financiers.

Les participations dans les sociétés à but lucratif contrôlées et sous influence notable sont comptabilisées à la valeur de consolidation.

#### **Comptabilité par fonds**

Le fonds de fonctionnement présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents aux opérations courantes et à certaines opérations désignées spécifiquement, qu'elles soient ou non assujetties à des restrictions internes.

Le fonds avec restrictions présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents aux opérations désignées spécifiquement et assujetties à des restrictions déterminées par l'extérieur.

Le fonds des immobilisations présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents aux immobilisations et à leur financement.

Le fonds de souscription rend compte des opérations relatives aux campagnes de souscription de l'École. Le produit des campagnes de souscription ainsi que les produits financiers affectés par le conseil d'administration sont versés à la Fondation HEC Montréal, un organisme contrôlé par l'École, et cumulés jusqu'au moment de leur utilisation.

# La Corporation de l'École des hautes études commerciales de Montréal

## Notes complémentaires

aux 30 avril 2013 et 2012 et au 1er mai 2011

---

### **2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)**

Le fonds de dotation sert à l'enregistrement des transactions dont les ressources proviennent de legs ou de donateurs dont le capital est maintenu intact ou affecté, tout comme les produits, aux fins déterminées par le donateur.

#### **Instruments financiers**

##### *Évaluation initiale*

Lors de l'évaluation initiale, les actifs et les passifs financiers de l'École sont évalués à leur juste valeur qui est, dans le cas des actifs et des passifs financiers qui seront évalués ultérieurement au coût après amortissement, majorée ou diminuée du montant des commissions et des coûts de transactions afférents. Les coûts de transaction relatifs aux actifs et aux passifs financiers qui seront évalués ultérieurement à la juste valeur sont comptabilisés à l'état des produits et charges et présentés dans la fonction d'administration du soutien institutionnel au cours de l'exercice où ils sont engagés.

##### *Évaluation ultérieure*

À chaque date de clôture, les actifs et les passifs financiers de l'École sont évalués au coût après amortissement (incluant toute dépréciation dans le cas des actifs financiers), à l'exception des placements en instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif, soit les fonds communs de placement et les actions de sociétés ouvertes, qui sont évalués à la juste valeur, et des placements en obligations pour lesquels l'École a fait le choix de les évaluer à la juste valeur en les désignant à cette fin. Par conséquent, tous les placements (note 9) sont comptabilisés à la juste valeur.

En ce qui a trait aux actifs financiers évalués au coût après amortissement, l'École détermine s'il existe des indications d'une possible dépréciation. Dans l'affirmative, et si l'École détermine qu'il y a eu au cours de l'exercice financier un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs d'un actif financier, une réduction sera alors comptabilisée à l'état des produits et charges à titre de moins-value. La reprise d'une moins-value comptabilisée antérieurement sur un actif financier évalué au coût après amortissement est comptabilisée à l'état des produits et charges au cours de l'exercice où la reprise a lieu.

#### **Immobilisations corporelles et incorporelles**

Les immobilisations sont comptabilisées au coût. Les immobilisations acquises par don ou par legs sont comptabilisées à la juste valeur marchande à la date d'acquisition.

# La Corporation de l'École des hautes études commerciales de Montréal

## Notes complémentaires

aux 30 avril 2013 et 2012 et au 1er mai 2011

### 2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

#### Amortissement

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire selon les périodes suivantes :

	<u>Périodes</u>
Immobilisations corporelles	
Amélioration du terrain et aire de stationnement	20 ans
Bâtiments	
Bâtiments acquis ou construits	40 ou 50 ans
Améliorations majeures aux bâtiments	25, 30 ou
	40 ans
Améliorations locatives	5 ans
Matériel et équipements	
Équipements informatiques	3 ans
Équipements de communication multimédia	5 ans
Mobilier et équipements de bureau	5 ans
Autre équipement	5 ans
Équipements spécialisés	10 ans
Documents de bibliothèque	10 ans
Manuels pédagogiques	5 ans
Matériel roulant	5 ans
Immobilisations incorporelles	
Logiciels	3 ans
Autre actif (a)	17 ans

- (a) L'autre actif incorporel est composé d'un droit d'utilisation du réseau de télécommunication à large bande passante géré par le Réseau d'information scientifique du Québec (RISQ) inc., lequel est amorti en fonction des directives émises par le MESRST selon la méthode de l'amortissement linéaire sur la durée restante du contrat d'utilisation, jusqu'en 2020.

#### Réduction de valeur

Lorsque l'École constate qu'une immobilisation corporelle ou incorporelle n'a plus aucun potentiel de service à long terme, l'excédent de la valeur comptable nette de l'immobilisation corporelle ou incorporelle sur sa valeur résiduelle est comptabilisé en charges à l'état des produits et charges.

#### Œuvres d'art et collections

Les œuvres d'art et collections sont inscrites au fonds des immobilisations au coût ou à la juste valeur marchande à la date de leur acquisition, par don ou par legs, si cette acquisition peut faire l'objet d'une estimation raisonnable, et elles ne sont pas amorties.

# La Corporation de l'École des hautes études commerciales de Montréal

## Notes complémentaires

aux 30 avril 2013 et 2012 et au 1er mai 2011

---

### 2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

#### Conversion des devises

Les éléments monétaires d'actif et de passif libellés en devises sont convertis au taux de change en vigueur à la date du bilan, tandis que les éléments non monétaires d'actif et de passif sont convertis au taux en vigueur à la date de l'opération. Les produits et les charges libellés en devises sont convertis au taux moyen en vigueur durant l'exercice, à l'exception des produits et des charges liés aux éléments non monétaires d'actif et de passif qui sont convertis au taux d'origine. Les gains ou les pertes de change sur les actifs et les passifs financiers sont comptabilisés à l'état des produits et charges. Les gains ou les pertes de change sur les actifs et passifs financiers évalués à la juste valeur sont inclus dans les variations de la juste valeur présentées dans les produits nets de placements.

#### Régimes de retraite et d'avantages complémentaires de retraite

L'École comptabilise ses obligations découlant des régimes d'avantages sociaux à prestations déterminées, déduction faite de la juste valeur des actifs des régimes. À cette fin, l'École a adopté les conventions suivantes :

- L'évaluation actuarielle des obligations au titre des prestations constituées relatives aux prestations de retraite et aux avantages complémentaires de retraite est fondée sur la méthode de répartition des prestations au prorata des services. Cette évaluation comprend la meilleure estimation de la direction concernant l'évolution future des niveaux de salaire, la croissance d'autres coûts, l'âge de départ à la retraite des salariés et d'autres facteurs actuariels;
- Pour les besoins du calcul du taux de rendement prévu des actifs des régimes, ces actifs sont évalués à leur juste valeur;
- Le gain actuariel (la perte actuarielle) résulte de l'écart entre le rendement à long terme réel des actifs des régimes au cours d'une période et le rendement prévu pendant cette période, ou des modifications apportées aux hypothèses actuarielles utilisées pour déterminer les obligations au titre des prestations constituées. L'excédent du gain actuariel cumulé net (de la perte actuarielle cumulée nette) sur 10 % des obligations au titre des prestations constituées, ou sur 10 % de la juste valeur des actifs des régimes si ce dernier montant est plus élevé, est amorti sur la durée résiduelle moyenne d'activité des salariés actifs. La durée résiduelle moyenne d'activité des salariés actifs couverts par les régimes de retraite est de 13 ans. La durée résiduelle moyenne d'activité des salariés actifs couverts par les régimes d'avantages complémentaires de retraite est de 7 ans;
- Le coût des services passés découlant des modifications apportées aux régimes est reporté et amorti selon la méthode de l'amortissement linéaire sur la durée résiduelle moyenne d'activité des salariés actifs à la date des modifications.

#### Constatation des produits

L'École applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Selon cette méthode, les apports affectés à des charges d'exercices futurs sont reportés et constatés à titre de produits du fonds approprié au cours de l'exercice où sont engagées les charges auxquelles ils sont affectés. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits du fonds de fonctionnement lorsqu'ils sont reçus ou lorsqu'ils sont à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que son encaissement est raisonnablement assuré.

# La Corporation de l'École des hautes études commerciales de Montréal

## Notes complémentaires

aux 30 avril 2013 et 2012 et au 1er mai 2011

---

### 2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Les apports reçus sous forme d'immobilisations qui ne sont pas amortis ou les apports affectés à l'acquisition de telles immobilisations et les apports reçus à titre de dotation sont présentés comme des augmentations directes des soldes de fonds appropriés.

#### *Produits de placement*

Les produits de placement affectés sont constatés à titre de produits du fonds approprié dans l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Ainsi, les produits de placement tirés du fonds de dotation sont présentés dans le fonds avec restrictions ou dans le fonds de fonctionnement, selon la nature des affectations stipulées par les apporteurs. Les produits de placement non affectés sont comptabilisés dans le fonds de fonctionnement lorsqu'ils sont gagnés. Les produits de placement sont comptabilisés selon la méthode de la comptabilité d'exercice, et plus spécifiquement de la façon suivante :

- Les produits d'intérêts sont comptabilisés d'après le nombre de jours de détention du placement au cours de l'exercice et sont calculés selon la méthode du taux d'intérêt effectif;
- Les produits de dividendes sur les placements en actions cotées sont constatés à compter de la date ex-dividende et les revenus de dividendes sur les placements en actions de sociétés fermées sont constatés à la date de déclaration qui correspond à la date où l'École obtient le droit de recevoir les dividendes;
- Les produits d'intérêts et de dividendes sont comptabilisés à l'état des produits et charges au poste *Produits nets de placement*, peu importe le classement de l'actif financier afférent.

Concernant les placements évalués à la juste valeur, l'École a fait le choix d'exclure de la variation de la juste valeur les produits d'intérêts ainsi que la participation aux revenus nets des fonds communs de placement.

Les principales sources de produits de l'École, autres que les apports, sont les droits de scolarité, les ventes aux étudiants (cotisations des étudiants, entreprises auxiliaires), les ventes externes (services contractuels, services à la collectivité, services rendus à l'extérieur) et les recouvrements de coûts directs. Les produits sont constatés lorsque les conditions suivantes sont remplies :

- Une preuve convaincante de l'existence d'un accord;
- Les services ont été fournis;
- Le prix de vente est déterminé ou déterminable;
- Le recouvrement est raisonnablement assuré.

Les droits de scolarité sont constatés linéairement sur la durée de la session. Les produits sont constatés au fur et à mesure que les services sont fournis. Les produits reportés représentent les encaissements pour lesquels les produits ne sont pas gagnés.

#### **Apports reçus sous forme de fournitures et de services**

L'École constate les apports reçus sous forme de fournitures et de services lorsque la juste valeur de ces apports peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que l'École aurait dû se procurer autrement ces fournitures et ces services pour son fonctionnement régulier.

# La Corporation de l'École des hautes études commerciales de Montréal

## Notes complémentaires

aux 30 avril 2013 et 2012 et au 1er mai 2011

---

### **2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)**

#### **Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La politique de l'École est de présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires, incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent souvent entre le positif et le négatif, ainsi que les placements dont l'échéance n'excède pas trois mois à compter de la date d'acquisition ou qui peuvent être convertis en tout temps, sans pénalité, en un montant connu d'encaisse.

### **3 - APPLICATION INITIALE DES NORMES COMPTABLES CANADIENNES POUR LES ORGANISMES SANS BUT LUCRATIF**

Les présents états financiers sont les premiers états financiers de l'École établis selon les nouvelles Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif (ci-après les « nouvelles normes comptables »). La date de transition aux nouvelles normes comptables est le 1er mai 2011.

Les méthodes comptables présentées à la note 2, découlant de l'application des nouvelles normes comptables, ont été utilisées pour la préparation des états financiers des exercices terminés les 30 avril 2013 et 2012 et du bilan d'ouverture à la date de transition.

#### **Exemptions relatives à l'application initiale**

Le chapitre 1501, « Application initiale des normes pour les organismes sans but lucratif », contient des exemptions à l'application rétrospective complète dont l'École peut se prévaloir au moment de la transition. L'École a appliqué l'exemption facultative suivante :

#### *Désignation d'instruments financiers comptabilisés antérieurement*

À la date de transition, l'École a choisi de désigner certains actifs financiers pour qu'ils soient évalués à la juste valeur.

#### **Incidence de la transition sur l'actif net au 1er mai 2011**

L'incidence de la transition aux nouvelles normes comptables sur les soldes de fonds de l'École à la date de transition, soit le 1er mai 2011, est relative uniquement aux avantages sociaux futurs. L'incidence est de 12 133 600 \$.

# La Corporation de l'École des hautes études commerciales de Montréal

## Notes complémentaires

aux 30 avril 2013 et 2012 et au 1er mai 2011

### 3 - APPLICATION INITIALE DES NORMES COMPTABLES CANADIENNES POUR LES ORGANISMES SANS BUT LUCRATIF (suite)

#### Rapprochement de l'insuffisance des produits par rapport aux charges au 30 avril 2012

Le rapprochement de l'insuffisance des produits par rapport aux charges figurant dans les derniers états financiers de l'École au 30 avril 2012 et de l'insuffisance des produits par rapport aux charges déterminée selon les nouvelles normes comptables se détaille comme suit :

	\$
Insuffisance des produits par rapport aux charges au 30 avril établie selon le référentiel comptable antérieur (normes comptables prébasculément)	(720 609)
Effet de la transition aux nouvelles normes comptables résultant des éléments suivants :	
Avantages sociaux futurs (a)	(1 509 900)
Placements (b)	(351 986)
Insuffisance des produits par rapport aux charges au 30 avril 2012 établie selon les nouvelles normes comptables	<u>(2 582 495)</u>

#### Éléments de transition

Les éléments suivants permettent d'expliquer l'incidence pour l'École de la transition aux nouvelles normes comptables sur les soldes de fonds au 1er mai 2011 et sur l'insuffisance des produits par rapport aux charges au 30 avril 2012.

(a) Avantages sociaux futurs :

À la date de transition, l'École a comptabilisé, en ajustement des soldes de fonds, le solde non amorti des actifs transitoires;

(b) Placements :

Antérieurement, les placements étaient classés comme des actifs financiers disponibles à la vente et les variations de la juste valeur dont les produits de placements n'étaient pas grevés d'affectations d'origine externe étaient comptabilisées à l'état de l'évolution des soldes de fonds jusqu'à ce qu'elles soient réalisées ou qu'une baisse de valeur de ces placements soit considérée comme durable.

Selon les nouvelles normes comptables, l'École comptabilise les opérations de placement conformément aux normes comptables décrites à la note 2.

#### État des flux de trésorerie

Les normes comptables relatives aux flux de trésorerie contenues dans les nouvelles normes comptables sont semblables à celles contenues dans le référentiel comptable antérieur. Aucun ajustement important n'a été apporté à l'état des flux de trésorerie de l'École. Le seul changement effectué dans les états financiers de l'École provient du retrait, dans les nouvelles normes comptables, de l'obligation de divulguer le montant des intérêts versés.

# La Corporation de l'École des hautes études commerciales de Montréal

## Notes complémentaires

aux 30 avril 2013 et 2012 et au 1er mai 2011

### 4 - PRODUITS NETS DE PLACEMENTS

	<u>2013-04-30</u>	<u>2012-04-30</u>
	\$	\$
Fonds de fonctionnement		
Variation de la juste valeur		
Tirée de ressources détenues à titre de dotation et affectées à la recherche	554 339	(579 022)
Non affectée	<u>(463 591)</u>	<u>(7 366)</u>
	90 748	(586 388)
Produits nets des fonds communs de placement		
Tirés de ressources détenues à titre de dotation et affectées à la recherche	428 130	411 895
Non affectés		200
	<u>428 130</u>	<u>412 095</u>
Intérêts et dividendes		
Tirés de ressources détenues à titre de dotation et affectées à la recherche	12 853	12 808
Non affectés	58 963	21 239
	<u>71 816</u>	<u>34 047</u>
	<u>590 694</u>	<u>(140 246)</u>
Fonds avec restrictions		
Tirés de ressources détenues à titre de dotation et affectées à la recherche		
Variation de la juste valeur	2 754 566	(2 246 111)
Produits nets des fonds communs de placement	1 869 704	1 656 514
Intérêts et dividendes	127 493	162 606
	<u>4 751 763</u>	<u>(426 991)</u>
Produits amortis (reportés)	<u>(3 663 009)</u>	<u>1 052 262</u>
	<u>1 088 754</u>	<u>625 271</u>
Fonds de souscription		
Intérêts et dividendes		
Non affectés	<u>9 713</u>	<u>1 561</u>
Les produits nets tirés de ressources détenues à titre de dotation se détaillent comme suit :		
	<u>2013-04-30</u>	<u>2012-04-30</u>
	\$	\$
Sommes constatées à titre de produits de l'exercice	995 322	(154 319)
Sommes comptabilisées à titre d'apports reportés	<u>4 751 763</u>	<u>(426 991)</u>
	<u>5 747 085</u>	<u>(581 310)</u>

# La Corporation de l'École des hautes études commerciales de Montréal

## Notes complémentaires

aux 30 avril 2013 et 2012 et au 1er mai 2011

### 5 - INTÉRÊTS ET FRAIS FINANCIERS

	<u>2013-04-30</u>	<u>2012-04-30</u>
Fonds de fonctionnement	\$	\$
Frais financiers	<u>21 598</u>	<u>5 088</u>
Fonds des immobilisations		
Intérêts sur les emprunts bancaires	311 607	371 443
Intérêts sur la dette à long terme	<u>2 523 703</u>	<u>2 778 846</u>
	<u>2 835 310</u>	<u>3 150 289</u>

### 6 - VIREMENTS INTERFONDS

Des ressources non grevées d'affectations de 2 962 249 \$ (3 281 278 \$ au 30 avril 2012) et de 79 183 \$ (87 072 \$ au 30 avril 2012) ont été transférées respectivement du fonds de fonctionnement et du fonds avec restrictions au fonds des immobilisations soit 2 974 112 \$ (1 813 030 \$ au 30 avril 2012) afin de financer les sorties nettes de fonds relatives aux immobilisations, aux remboursements d'emprunts à long terme, aux versements des intérêts sur la dette à long terme, 67 320 \$ (67 320 \$ au 30 avril 2012) pour le financement de la garderie et aucun pour les projets futurs en immobilisations (1 488 000 \$ au 30 avril 2012).

Des ressources non grevées d'affectations de 22 896 \$ (48 369 \$ au 30 avril 2012) ont été transférées du fonds de fonctionnement au fonds de dotation pour augmenter le capital permanent de ce fonds.

### 7 - SUBVENTIONS À RECEVOIR DU FONDS DE FONCTIONNEMENT

Le solde des subventions à recevoir au 30 avril 2013 comprend principalement ce qui suit :

- a) Un montant de 7 277 500 \$ (7 547 600 \$ au 30 avril 2012 et 6 970 600 \$ au 1er mai 2011) correspondant à une subvention conditionnelle au respect de l'atteinte de l'équilibre financier pour l'exercice terminé le 30 avril 2013 ou à la disponibilité d'un surplus cumulé suffisant pour combler le montant du déficit annuel selon les règles du MESRST;
- b) Une allocation de 1 253 700 \$ (3 218 000 \$ au 30 avril 2012 et 0 \$ au 1er mai 2011) pour l'exercice financier terminé le 30 avril 2013 afin de défrayer des dépenses relatives au financement des espaces;
- c) Un montant de 1 389 600 \$ (1 426 800 \$ au 30 avril 2012 et 1 327 600 \$ au 1er mai 2011) pour l'exercice financier terminé le 30 avril 2013 correspondant au montant du réinvestissement prévu par le MESRST;
- d) Un montant de 1 444 000 \$ pour l'exercice terminé le 30 avril 2013 correspondant à une subvention de contrepartie, dans le cadre du placement universitaire, à la suite des résultats des campagnes de financement de la Fondation;
- e) Une allocation de 1 246 500 \$ pour l'exercice terminé le 30 avril 2013 relative au nombre de grades universitaires et calculée sur la base du nombre de personnes ayant obtenu un grade universitaire au cours de 2010;

# La Corporation de l'École des hautes études commerciales de Montréal

## Notes complémentaires

aux 30 avril 2013 et 2012 et au 1er mai 2011

### 7 - SUBVENTIONS À RECEVOIR DU FONDS DE FONCTIONNEMENT (suite)

- f) Une récupération de 7 608 400 \$ relativement au recomptage de la clientèle des années universitaires 2009-2010 à 2011-2012.

### 8 - DÉBITEURS ET AUTRES SOMMES À RECEVOIR

	<u>2013-04-30</u>	<u>2012-04-30</u>	<u>2011-05-01</u>
	\$	\$	\$
Fonds de fonctionnement			
Droits de scolarité et autres frais (a)	791 029	949 227	1 620 645
MESRST – clientèle			861 903
Taxes de vente	267 539	316 065	686 697
Organismes sans but lucratif contrôlés	726 599	1 585 920	233 072
Organisme sans but lucratif apparenté	177 169		
Organismes auxiliaires	357 343	90 845	150 905
Autres	1 568 909	805 853	419 315
	<u>3 888 588</u>	<u>3 747 910</u>	<u>3 972 537</u>
Portion à long terme			
MESRST – clientèle			642 893
	<u><u>3 888 588</u></u>	<u><u>3 747 910</u></u>	<u><u>3 329 644</u></u>
Fonds de dotation			
Prêts aux étudiants (b)	335 033	346 784	358 551
Intérêts et dividendes	29 230	37 549	42 994
	<u>364 263</u>	<u>384 333</u>	<u>401 545</u>

- (a) Au 30 avril 2013, la valeur comptable brute des droits de scolarité à recevoir dépréciée totalise 880 803 \$ (871 327 \$ au 30 avril 2012 et 796 744 \$ au 1er mai 2011). Ces droits de scolarité à recevoir sont présentés aux états financiers déduction faite d'une provision pour dépréciation totale de 807 525 \$ (818 536 \$ au 30 avril 2012 et 757 501 \$ au 1er mai 2011).

- (b) Au 30 avril 2013, la valeur comptable brute des prêts aux étudiants à recevoir dépréciée totalise 75 153 \$ (91 389 \$ au 30 avril 2012 et 79 950 \$ au 1er mai 2011). La provision pour dépréciation sur ces prêts aux étudiants à recevoir est présentée au fonds de fonctionnement.

# La Corporation de l'École des hautes études commerciales de Montréal

## Notes complémentaires

aux 30 avril 2013 et 2012 et au 1er mai 2011

### 9 - PLACEMENTS

	<u>2013-04-30</u>	<u>2012-04-30</u>	<u>2011-05-01</u>
	Valeur de marché	Valeur de marché	Valeur de marché
	\$	\$	\$
<b>Fonds de fonctionnement</b>			
Fonds de placement étudiants HEC	29 357	27 237	29 285
Actions canadiennes	197 620	181 587	220 583
Billets à terme et papiers commerciaux			11 732 963
Participation dans Valorisation Gestion, société en commandite, à la valeur de consolidation	1	395 374	350 472
	<u>226 978</u>	<u>604 198</u>	<u>12 333 303</u>
<b>Fonds de souscription</b>			
Valeur de rachat de contrats d'assurance vie	<u>170 047</u>	<u>147 290</u>	<u>154 795</u>
<b>Fonds de dotation</b>			
Fonds communs de placement du marché monétaire canadien	401 541	91 339	142 331
Fonds communs de placement du marché monétaire étranger	277 301	99 758	95 904
Actions canadiennes	973 458	968 795	1 676 861
Actions étrangères	1 903 110	1 705 612	2 420 672
Obligations canadiennes	334 448	583 641	1 017 874
Obligations étrangères	154 844	147 537	98 747
Fonds de placement étudiant HEC	48 928	45 396	48 808
Fonds de placement Fonds HEC Montréal (a)	<u>48 213 761</u>	<u>44 530 684</u>	<u>39 042 879</u>
	<u>52 307 391</u>	<u>48 172 762</u>	<u>44 544 076</u>

(a) Les placements du Fonds HEC Montréal sont détenus par des gestionnaires de portefeuille externes sous la supervision d'un fiduciaire. Les gestionnaires détiennent des placements dans un fonds regroupant les participations de la Corporation de l'École des hautes études commerciales, de la Fondation HEC Montréal et du Programme surcomplémentaire de retraite. La quote-part de l'École dans ce fonds regroupé est de 49,84 % (50,73 % en 2012 et 47,42 % en 2011).

# La Corporation de l'École des hautes études commerciales de Montréal

## Notes complémentaires

aux 30 avril 2013 et 2012 et au 1er mai 2011

### 9 - PLACEMENTS (suite)

	2013-04-30	2012-04-30	2011-05-01
	Valeur de marché	Valeur de marché	Valeur de marché
	\$	\$	\$
Placement du Fonds HEC Montréal			
Trésorerie	444 195	1 155 135	506 156
Marché monétaire long terme			687 516
Obligations	20 059 674	15 461 821	13 574 022
Fonds d'obligations		6 111 084	6 014 658
Titres adossés à des créances	293 606	589 555	917 638
Actions canadiennes	7 660 659	8 274 165	6 078 581
Actions étrangères	24 993 074	24 820 153	25 903 124
Fonds communs de placement			
Actions canadiennes	13 773 947	10 600 702	11 361 613
Actions étrangères	15 240 362	10 373 429	8 725 361
Hypothèques	9 197 010	5 190 676	4 788 063
Autres placements canadiens	5 081 131	3 988 253	2 123 755
Autres placements étrangers		970 620	1 656 022
	<u>96 743 658</u>	<u>87 535 593</u>	<u>82 336 509</u>

### 10 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Coût	Amortissement cumulé	2013-04-30 Valeur comptable nette
	\$	\$	\$
Terrains			
Terrains	10 365 456		10 365 456
Amélioration du terrain et aire de stationnement	10 142 392	7 909 167	2 233 225
Bâtiments			
Bâtiments acquis ou construits	90 167 198	33 468 339	56 698 859
Améliorations majeures aux bâtiments	78 762 129	20 017 140	58 744 989
Rénovations en cours	140 155		140 155
Améliorations locatives	776 069	460 955	315 114
Matériel et équipements			
Équipements informatiques	12 111 154	9 998 217	2 112 937
Équipements de communication multimédia	5 579 979	3 223 282	2 356 697
Mobilier et équipements de bureau	5 789 105	4 085 696	1 703 409
Autres équipements	3 493 385	2 664 203	829 182
Équipements spécialisés	244 560	220 080	24 480
Documents de bibliothèque	13 004 763	11 473 251	1 531 512
Manuels pédagogiques	7 444 435	6 728 647	715 788
Matériel roulant	170 259	169 458	801
Œuvres d'art et collections	403 198		403 198
	<u>238 594 237</u>	<u>100 418 435</u>	<u>138 175 802</u>

**La Corporation de l'École des hautes études commerciales de Montréal**  
**Notes complémentaires**

aux 30 avril 2013 et 2012 et au 1er mai 2011

**10 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES (suite)**

	2012-04-30		
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette
	\$	\$	\$
<b>Terrains</b>			
Terrains	10 365 456		10 365 456
Amélioration du terrain et aire de stationnement	10 142 392	7 402 048	2 740 344
<b>Bâtiments</b>			
Bâtiments acquis ou construits	90 167 198	31 661 334	58 505 864
Améliorations majeures aux bâtiments	75 684 228	17 433 040	58 251 188
Rénovations en cours	67 426		67 426
Améliorations locatives	426 164	423 571	2 593
<b>Matériel et équipements</b>			
Équipements informatiques	10 813 599	8 691 546	2 122 053
Équipements de communication multimédia	5 405 020	2 220 419	3 184 601
Mobilier et équipements de bureau	5 427 582	3 491 215	1 936 367
Autres équipements	2 905 898	2 449 281	456 617
Équipements spécialisés	244 560	195 624	48 936
Documents de bibliothèque	12 768 114	11 129 491	1 638 623
Manuels pédagogiques	7 192 886	6 440 683	752 203
Matériel roulant	170 259	158 305	11 954
Œuvres d'art et collections	399 428		399 428
	<u>232 180 210</u>	<u>91 696 557</u>	<u>140 483 653</u>

# La Corporation de l'École des hautes études commerciales de Montréal

## Notes complémentaires

aux 30 avril 2013 et 2012 et au 1er mai 2011

### 10 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES (suite)

	2011-05-01		
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette
	\$	\$	\$
Terrains			
Terrains	10 365 456		10 365 456
Amélioration du terrain et aire de stationnement	10 142 392	6 894 928	3 247 464
Bâtiments			
Bâtiments acquis ou construits	90 167 198	29 854 328	60 312 870
Améliorations majeures aux bâtiments	64 678 150	15 090 920	49 587 230
Rénovations en cours	2 190 601		2 190 601
Améliorations locatives	426 164	421 178	4 986
Matériel et équipements			
Équipements informatiques	9 121 463	7 401 637	1 719 826
Équipements de communication multimédia	3 973 605	1 360 846	2 612 759
Mobilier et équipements de bureau	4 235 874	2 892 315	1 343 559
Autres équipements	2 680 970	2 298 713	382 257
Équipements spécialisés	244 560	171 168	73 392
Documents de bibliothèque	12 482 870	10 764 266	1 718 604
Manuels pédagogiques	6 893 877	6 152 471	741 406
Matériel roulant	170 259	130 272	39 987
Œuvres d'art et collections	399 428		399 428
	<u>218 172 867</u>	<u>83 433 042</u>	<u>134 739 825</u>

### 11 - IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

	2013-04-30		
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette
	\$	\$	\$
Logiciels	2 018 668	947 500	1 071 168
Droit d'utilisation du réseau de télécommunication à large bande passante géré par le Réseau d'information scientifique du Québec (RISQ) inc.	894 737	521 930	372 807
	<u>2 913 405</u>	<u>1 469 430</u>	<u>1 443 975</u>
	2012-04-30		
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette
	\$	\$	\$
Logiciels	820 586	655 643	164 943
Droit d'utilisation du réseau de télécommunication à large bande passante géré par le Réseau d'information scientifique du Québec (RISQ) inc.	894 737	469 298	425 439
	<u>1 715 323</u>	<u>1 124 941</u>	<u>590 382</u>

# La Corporation de l'École des hautes études commerciales de Montréal

## Notes complémentaires

aux 30 avril 2013 et 2012 et au 1er mai 2011

### 11 - IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (suite)

			2011-05-01
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette
	\$	\$	\$
Logiciels	721 963	546 247	175 716
Droit d'utilisation du réseau de télécommunication à large bande passante géré par le Réseau d'information scientifique du Québec (RISQ) inc.	894 737	416 667	478 070
	<u>1 616 700</u>	<u>962 914</u>	<u>653 786</u>

### 12 - RÉGIMES DE RETRAITE ET D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE

#### Description des régimes de retraite et d'avantages complémentaires de retraite

L'École a des régimes à prestations déterminées, capitalisés et non capitalisés, lesquels garantissent à la plupart de ses salariés le paiement de prestations de retraite, d'avantages complémentaires de retraite et d'avantages postérieurs à l'emploi.

Les régimes de retraite à prestations déterminées sont fondés sur le nombre d'années de service et sur le salaire moyen en fin de carrière. Les prestations de retraite liées au service avant le 1er janvier 2000 font l'objet chaque année d'une majoration correspondant à l'indice des rentes tandis que les prestations de retraite liées au service à partir du 1er janvier 2000 font l'objet chaque année d'une majoration correspondant à l'indice des rentes moins 3 % (laquelle ne peut pas être négative).

Le régime d'assurance postretraite consiste en un régime d'assurance vie non contributif et en un régime d'assurance maladie contributif pour lequel les cotisations des salariés sont ajustées annuellement.

#### Régimes à prestations déterminées

L'École évalue ses obligations au titre des prestations constituées et la juste valeur des actifs des régimes pour les besoins de la comptabilité au 30 avril de chaque année. L'évaluation actuarielle la plus récente des régimes de retraite aux fins de la capitalisation a été effectuée en date du 30 juin 2011 et la prochaine évaluation à être déposée sera effectuée en date du 31 décembre 2013. L'évaluation actuarielle la plus récente du régime d'assurance postretraite a été effectuée en date du 31 décembre 2012.

#### Rapprochement de la situation de capitalisation des régimes d'avantages sociaux et des montants inscrits dans les états financiers

	2013-04-30	2012-04-30	2011-05-01
	\$	\$	\$
Régime de retraite (RRHEC)			
Obligations au titre des prestations constituées	363 701 600	305 000 100	267 264 800
Juste valeur des actifs des régimes	<u>303 048 400</u>	<u>277 083 300</u>	<u>279 660 000</u>
Situation de capitalisation – excédent (déficit)	(60 653 200)	(27 916 800)	12 395 200
Solde des montants non amortis (pertes non amorties)	<u>88 480 300</u>	<u>57 540 500</u>	<u>15 200 400</u>
Actif au titre des prestations constituées	<u>27 827 100</u>	<u>29 623 700</u>	<u>27 595 600</u>

# La Corporation de l'École des hautes études commerciales de Montréal

## Notes complémentaires

aux 30 avril 2013 et 2012 et au 1er mai 2011

### 12 - RÉGIMES DE RETRAITE ET D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE (suite)

	2013-04-30	2012-04-30	2011-05-01
	\$	\$	\$
Régime de retraite (PSR)			
Obligations au titre des prestations constituées	4 320 700	3 843 500	2 699 400
Juste valeur des actifs des régimes	6 553 300	5 997 600	6 018 300
Situation de capitalisation – excédent	2 232 600	2 154 100	3 318 900
Solde des montants non amortis (pertes non amorties)	2 132 700	2 206 800	794 000
Actif au titre des prestations constituées	<u>4 365 300</u>	<u>4 360 900</u>	<u>4 112 900</u>
Assurance postretraite			
Obligations au titre des prestations constituées	9 814 900	10 287 000	8 445 100
Juste valeur des actifs des régimes			
Situation de capitalisation – déficit	(9 814 900)	(10 287 000)	(8 445 100)
Solde des montants non amortis (pertes non amorties)	498 000	1 805 200	608 300
Passif au titre des prestations constituées	<u>(9 316 900)</u>	<u>(8 481 800)</u>	<u>(7 836 800)</u>

Le solde des pertes actuarielles non amorties est de 91 111 000 \$ (61 552 500 \$ au 30 avril 2012 et 16 602 700 \$ au 1er mai 2011).

L'actif au titre des prestations constituées est de 22 875 500 \$ au 30 avril 2013 (25 502 800 \$ au 30 avril 2012 et 23 871 700 \$ au 1er mai 2011).

La composition des actifs des régimes de retraite selon l'évaluation actuarielle à la date de mesure, soit le 30 avril de chaque année, est estimée à partir de la composition des actifs au 31 mars (31 mars en 2011) et se présente comme suit :

	2013-04-30	2012-04-30	2011-05-01
	%	%	%
Catégorie d'actifs			
Titres de capitaux propres	60	64	67
Titres de créances	20	20	20
Biens immobiliers	11	8	7
Autres	9	8	6
	<u>100</u>	<u>100</u>	<u>100</u>

### Coût des avantages sociaux futurs constatés dans l'exercice

	2013-04-30	2012-04-30
	\$	\$
Régime de retraite (RRHEC)	6 220 100	2 067 000
Régime de retraite (PSR)	29 000	(204 800)
Assurance postretraite	1 042 200	859 600
	<u>7 291 300</u>	<u>2 721 800</u>

# La Corporation de l'École des hautes études commerciales de Montréal

## Notes complémentaires

aux 30 avril 2013 et 2012 et au 1er mai 2011

### 12 - RÉGIMES DE RETRAITE ET D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE (suite)

#### Principales hypothèses

Les principales hypothèses utilisées sont les suivantes (moyenne pondérée) :

	<u>2013-04-30</u> %	<u>2012-04-30</u> %	<u>2011-05-01</u> %
<b>Régime de retraite (RRHEC)</b>			
Obligations au titre des prestations constituées			
Taux d'actualisation	4,00	4,75	5,5
Taux de croissance de la rémunération	3	3	2,5 à 3,5
Coût des prestations			
Taux d'actualisation	4,75	5,5	5,75
Taux de rendement prévu des actifs des régimes à long terme	6,75	6,75	6,75
Taux de croissance de la rémunération	3	3	2,5 à 3,5
<b>Régime de retraite (PSR)</b>			
Obligations au titre des prestations constituées			
Taux d'actualisation	4,00	4,75	5,5
Taux de croissance de la rémunération	3	3	2,5 à 3,5
Coût des prestations			
Taux d'actualisation	4,75	5,5	5,75
Taux de rendement prévu des actifs des régimes à long terme	6,75	6,75	6,75
Taux de croissance de la rémunération	3	3	2,5 à 3,5
<b>Assurance postretraite</b>			
Obligations au titre des prestations constituées			
Taux d'actualisation	4,00	4,75	5,5
Coût des prestations			
Taux d'actualisation	4,75	5,5	5,75

Les taux tendanciels hypothétiques du coût des soins de santé sont fondés sur les éléments suivants :

	<u>2013-04-30</u>	<u>2012-04-30</u>	<u>2011-05-01</u>
Taux tendanciel initial du coût des soins de santé (excluant l'évolution du coût en fonction de l'âge des assurés)	5,4 %	8,5 %	8,8 %
Niveau vers lequel baisse le taux tendanciel (excluant l'évolution du coût en fonction de l'âge des assurés)	4,5 %	4,0 %	4,0 %
Année où le taux devrait se stabiliser	2033	2030	2030

# La Corporation de l'École des hautes études commerciales de Montréal

## Notes complémentaires

aux 30 avril 2013 et 2012 et au 1er mai 2011

### 12 - RÉGIMES DE RETRAITE ET D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE (suite)

#### Prestations versées

Les prestations versées par le régime de retraite (RRHEC) se sont chiffrées à 8 952 700 \$ (8 481 600 \$ en 2012 et 7 318 000 \$ en 2011), celles versées par le régime de retraite (PSR) sont de 88 500 \$ (85 000 \$ en 2012 et 73 000 \$ en 2011) et celles versées par le régime d'assurance postretraite sont de 207 100 \$ (214 600 \$ en 2012 et 179 000 \$ en 2011).

### 13 - EMPRUNTS BANCAIRES

L'École dispose d'une marge de crédit d'un montant autorisé de 30 000 000 \$ pour le fonds de fonctionnement, portant intérêt au taux de base de 3 % aux 30 avril 2013, 2012 et 2011 et renouvelable annuellement. À compter du 1er juin 2013, la marge de crédit a été diminuée au montant autorisé de 20 000 000 \$, et ce, aux mêmes conditions.

### 14 - CRÉDITEURS ET AUTRES DETTES DE FONCTIONNEMENT

	<u>2013-04-30</u>	<u>2012-04-30</u>	<u>2011-05-01</u>
	\$	\$	\$
Fonds de fonctionnement			
Comptes fournisseurs et charges à payer	7 177 124	8 412 335	11 498 390
Salaires, charges sociales et retenues à la source	7 331 291	7 060 803	6 289 286
Vacances et journées de maladie à payer	6 990 725	7 093 285	6 747 992
MESRST – clientèle (a)	4 128 734	8 819 210	
	<u>25 627 874</u>	<u>31 385 633</u>	<u>24 535 668</u>
Portion à long terme			
MESRST – clientèle (a)	(3 928 171)	(5 388 731)	
	<u>21 699 703</u>	<u>25 996 902</u>	<u>24 535 668</u>

Au 30 avril 2013, les sommes à remettre à l'état totalisent 3 289 683 \$ (3 064 147 \$ au 30 avril 2012 et 2 741 051 \$ au 1er mai 2011).

(a) Les sommes à payer au MESRST correspondent aux montants liés aux ajustements de clientèle. Aux 30 avril 2013 et 2012 et au 1er mai 2011, la somme réelle attribuable aux subventions pour les variations de clientèle est inférieure au montant versé par le MESRST à cette fin et, par conséquent, ces sommes excédentaires doivent être remboursées. Dans le cas contraire, un montant serait présenté dans les débiteurs comme sommes à recevoir du MESRST.

### 15 - PRODUITS REPORTÉS

	<u>2013-04-30</u>	<u>2012-04-30</u>	<u>2011-05-01</u>
	\$	\$	\$
Fonds de fonctionnement			
Droits de scolarité	1 841 331	1 498 696	1 491 321
Autres	2 474 017	2 691 624	3 593 054
	<u>4 315 348</u>	<u>4 190 320</u>	<u>5 084 375</u>

# La Corporation de l'École des hautes études commerciales de Montréal

## Notes complémentaires

aux 30 avril 2013 et 2012 et au 1er mai 2011

### 16 - APPORTS REPORTÉS À COURT TERME

	<u>2013-04-30</u>	<u>2012-04-30</u>	<u>2011-05-01</u>
	\$	\$	\$
Fonds avec restrictions			
Solde au début	15 887 987	16 684 471	16 738 885
Montant encaissé pour le prochain exercice	12 095 285	12 198 957	10 460 705
Montant constaté à titre de produits de l'exercice	<u>(11 736 266)</u>	<u>(12 995 441)</u>	<u>(10 515 119)</u>
Solde à la fin	<u>16 247 006</u>	<u>15 887 987</u>	<u>16 684 471</u>

### 17 - DETTE À LONG TERME

	<u>2013-04-30</u>	<u>2012-04-30</u>	<u>2011-05-01</u>
	\$	\$	\$
Fonds des immobilisations			
Obligations			
Série 7B, 4 % et 4,4 %, échéant jusqu'en février 2017	2 735 000	2 735 000	10 200 000
Série 6B, 5,8 %, échue			9 000 000
Fonds d'amortissement	<u>(1 092 000)</u>	<u>(910 000)</u>	<u>(6 521 000)</u>
	<u>1 643 000</u>	<u>1 825 000</u>	<u>12 679 000</u>
Emprunts à terme			
5,115 %, échéant le 16 janvier 2023	8 334 240	8 857 920	9 381 600
4,2978 %, échéant le 14 octobre 2015	3 323 200	3 705 600	4 088 000
4,5775 %, échéant le 16 septembre 2013	4 380 000	4 704 000	5 028 000
3,017 %, échéant le 1er juin 2014	5 837 800	6 225 200	6 612 600
2,1950 %, échéant le 16 septembre 2013	4 285 413	4 642 707	5 000 000
2,428 %, échéant le 1er décembre 2018	20 000 000	20 000 000	
2,4370 %, échéant le 1er décembre 2019	39 000 000		
5,71 %, échéant le 25 octobre 2012		7 725 840	8 534 080
2,2570 %, échéant le 25 octobre 2012		<u>12 903 938</u>	<u>13 951 969</u>
	<u>86 803 653</u>	<u>70 590 205</u>	<u>65 275 249</u>
Versements exigibles à court terme	<u>13 934 757</u>	<u>22 604 552</u>	<u>13 601 044</u>
	<u>72 868 896</u>	<u>47 985 653</u>	<u>51 674 205</u>

### Obligations et emprunts à terme

Les obligations et emprunts à terme sont subventionnés par le gouvernement du Québec. Les remboursements sont effectués à même des versements finaux du gouvernement et à même le fonds d'amortissement constitué pour pourvoir au remboursement.

Les versements à effectuer au fonds d'amortissement pour les prochains exercices sont subventionnés par le gouvernement du Québec et s'élèvent à 182 000 \$ de 2014 à 2017.

Les versements sur les obligations non incluses dans les sommes accumulées dans le fonds d'amortissement, et qui sont subventionnées par le gouvernement du Québec, s'élèvent à 915 000 \$ en 2017.

# La Corporation de l'École des hautes études commerciales de Montréal

## Notes complémentaires

aux 30 avril 2013 et 2012 et au 1er mai 2011

### 17 - DETTE À LONG TERME (suite)

#### Emprunts à terme

Les versements à effectuer au cours des cinq prochains exercices s'élèvent à 40 324 133 \$, soit 13 934 757 \$ en 2014, à 10 332 344 \$ en 2015, à 7 057 944 \$ en 2016, à 4 499 544 \$ en 2017 et à 4 499 544 \$ en 2018.

### 18 - APPORTS REPORTÉS À LONG TERME

	2013-04-30	2012-04-30	2011-05-01
	\$	\$	\$
<b>Fonds avec restrictions</b>			
Dotation			
Solde au début	7 104 136	8 053 667	6 350 087
Revenus de placements	1 909 965	1 714 025	1 648 276
Gains non matérialisés (pertes non matérialisées) sur placements	2 916 010	(2 181 226)	423 999
Montant constaté à titre de produits de l'exercice	(1 182 128)	(482 330)	(368 695)
Solde à la fin	<u>10 747 983</u>	<u>7 104 136</u>	<u>8 053 667</u>
<b>Fonds des immobilisations</b>			
Solde au début	12 279 387	8 406 509	
Encaissements pour acquisitions en immobilisations	3 248 978	4 334 870	8 858 004
Montant constaté à titre de produits de l'exercice	(787 652)	(461 992)	(451 495)
Solde à la fin	<u>14 740 713</u>	<u>12 279 387</u>	<u>8 406 509</u>
<b>Fonds de souscription</b>			
Valeur de rachat de contrats d'assurance vie			
Solde au début	147 290	154 794	103 704
Augmentation de l'année	22 757	(7 504)	51 090
Solde à la fin	<u>170 047</u>	<u>147 290</u>	<u>154 794</u>
<b>Dons reportés</b>			
Solde au début	635 689	409 478	588 592
Encaissement des dons	2 453 372	9 533 194	5 427 222
Montant constaté à titre de produits et affectations transféré aux autres fonds de l'exercice	(2 597 753)	(9 306 983)	(5 606 336)
Solde à la fin	<u>491 308</u>	<u>635 689</u>	<u>409 478</u>
	<u>661 355</u>	<u>782 979</u>	<u>564 272</u>

# La Corporation de l'École des hautes études commerciales de Montréal

## Notes complémentaires

aux 30 avril 2013 et 2012 et au 1er mai 2011

### 19 - SOLDES DE FONDS – AFFECTATIONS D'ORIGINE INTERNE

	2013-04-30	2012-04-30	2011-05-01
	\$	\$	\$
Fonds de fonctionnement			
Fonds affectés à la recherche	2 156 000	2 108 913	1 686 197
Fonds affectés – projet d'immobilisations	–	–	1 000 000
Fonds affectés – projets informatiques	–	–	2 000 000
Avantages sociaux futurs	8 105 500	6 105 500	5 382 000
Affectations d'origine interne du fonds de dotation			
Produits nets non transférés			
Fonds de chaires en recherche et en gestion internationale	1 464 339	1 330 099	1 188 917
Fonds pédagogique	1 225 422	1 131 439	1 032 596
Fonds de dépannage	979 401	911 606	847 183
Projets internationaux	728 147	680 558	630 507
Autres	50 612	42 081	47 055
	<u>4 447 921</u>	<u>4 095 783</u>	<u>3 746 258</u>
Pertes non matérialisées			
Fonds de chaires en recherche et développement en gestion internationale	(90 485)	(305 916)	(85 618)
Fonds pédagogique	(63 350)	(214 176)	(59 942)
Fonds de dépannage	(45 561)	(163 643)	(55 761)
Projets internationaux	(32 078)	(108 451)	(30 352)
Autres	99 277	70 232	82 721
	<u>(132 197)</u>	<u>(721 954)</u>	<u>(148 952)</u>
	<u>4 315 724</u>	<u>3 373 829</u>	<u>3 597 306</u>
	<u>14 577 224</u>	<u>11 588 242</u>	<u>13 665 503</u>
Fonds de dotation			
Capital (a)			
Fonds de chaires en recherche et développement en gestion internationale	2 000 000	2 000 000	2 000 000
Fonds pédagogique	1 200 000	1 200 000	1 200 000
Fonds de dépannage	915 139	905 469	887 388
Projets internationaux	500 000	500 000	500 000
Autres	243 058	229 832	199 544
	<u>4 858 197</u>	<u>4 835 301</u>	<u>4 786 932</u>

(a) Ce capital a été transféré au fonds de dotation d'une manière permanente sur décision du conseil d'administration.

# La Corporation de l'École des hautes études commerciales de Montréal

## Notes complémentaires

aux 30 avril 2013 et 2012 et au 1er mai 2011

### 20 - INFORMATIONS SUR LES FLUX DE TRÉSORERIE

La variation nette d'éléments du fonds de roulement se détaille comme suit :

	2013-04-30	2012-04-30
	\$	\$
Subventions à recevoir à court terme	8 862 239	(4 871 531)
Débiteurs et autres sommes à recevoir	(191 453)	53 251
Frais payés d'avance	(616 096)	(170 941)
Créditeurs et autres dettes de fonctionnement	(5 221 295)	6 740 338
Produits reportés	125 028	(894 055)
Apports reportés à court terme	359 019	(796 484)
Apports reportés à long terme	3 499 466	(714 124)
	<u>6 816 908</u>	<u>(653 546)</u>

### 21 - ORGANISMES CONTRÔLÉS ET SOCIÉTÉS APPARENTÉES

L'École contrôle la Fondation HEC Montréal, la Fondation universitaire de l'École des HEC de Montréal, *Gestion, Revue Internationale de Gestion* (ci-après la « Revue ») et Valorisation Gestion, société en commandite. La Fondation HEC Montréal et la Revue sont constituées en vertu de la Partie III de la Loi sur les compagnies (Québec). La Fondation universitaire de l'École des HEC de Montréal est constituée en vertu de la Loi sur les fondations universitaires. Elles sont toutes des organismes de bienfaisance au sens de la Loi de l'impôt sur le revenu. La Fondation HEC Montréal a pour objet de promouvoir et de financer la recherche faite dans les différents domaines d'activités de l'École. La Fondation universitaire de l'École des HEC de Montréal a pour mission de promouvoir et de soutenir financièrement les activités d'enseignement et de recherche de l'École. La Revue est publiée trimestriellement, de même que les recueils de la collection *Racines du Savoir*. L'École nomme les membres du conseil d'administration de ces trois organismes. Valorisation Gestion, société en commandite est constituée en vertu des dispositions du Code civil du Québec et de la Loi sur les publicités légales des entreprises individuelles, des sociétés et des personnes morales. La société en commandite a pour mission d'effectuer la valorisation et la commercialisation de la propriété intellectuelle provenant du travail des chercheurs œuvrant à l'École et d'investir dans des projets prometteurs en vue de favoriser la maturité économique. Les états financiers de la Fondation HEC Montréal, de la Fondation universitaire de l'École des HEC de Montréal et de la Revue sont disponibles sur demande.

Les états financiers condensés de ces entités aux 31 décembre 2012 et 2011 et le bilan d'ouverture pour la Fondation HEC Montréal, aux 31 mai 2013 et 2012 pour la Fondation universitaire de l'École des HEC de Montréal, et aux 30 avril 2013 et 2012 et le bilan d'ouverture pour la Revue sont les suivants :

#### Fondation HEC Montréal

	2012-12-31	2011-12-31	2011-01-01
	\$	\$	\$
Situation financière			
Total de l'actif	<u>41 164 833</u>	<u>36 131 237</u>	<u>35 274 615</u>
Passif à court terme	2 793 024	278 469	415 930
Apports reportés	18 235 556	18 393 190	15 991 608
Actifs nets	<u>20 136 253</u>	<u>17 459 578</u>	<u>18 867 077</u>
	<u>41 164 833</u>	<u>36 131 237</u>	<u>35 274 615</u>

# La Corporation de l'École des hautes études commerciales de Montréal

## Notes complémentaires

aux 30 avril 2013 et 2012 et au 1er mai 2011

### 21 - ORGANISMES CONTRÔLÉS ET SOCIÉTÉS APPARENTÉES (suite)

	<u>2012-12-31</u>	<u>2011-12-31</u>	
	\$	\$	
Résultats des activités			
Produits	5 585 188	(995 292)	
Charges	<u>(175 930)</u>	<u>(173 635)</u>	
Résultats excédentaires avant contribution à l'École	5 409 258	(1 168 927)	
Contribution à l'École	<u>(2 732 583)</u>	<u>(238 572)</u>	
Résultats excédentaires	<u><u>2 676 675</u></u>	<u><u>(1 407 499)</u></u>	
	<u>2012-12-31</u>	<u>2011-12-31</u>	<u>2011-01-01</u>
	\$	\$	\$
Affectations dont sont grevées les ressources			
Fonds affectés à la gestion des chaires	4 947 771	4 485 554	4 721 140
Fonds affectés au soutien à la recherche et au développement pédagogique de l'École	11 254 413	9 883 131	10 438 627
Produits financiers affectés aux mêmes fins que le capital grevé d'affectations d'origine externe	3 273 484	2 423 640	3 087 850
Apports non affectés	660 585	667 253	619 460
	<u><u>20 136 253</u></u>	<u><u>17 459 578</u></u>	<u><u>18 867 077</u></u>

#### Fondation universitaire de l'École des HEC de Montréal

La Fondation a engendré un surplus de 802 101 \$ pour l'exercice terminé le 31 mai 2013 (586 003 \$ au 31 mai 2012). Ce surplus est le résultat de l'excédent des produits par rapport aux charges concernant les activités de stationnement.

	<u>2013-05-31</u>	<u>2012-05-31</u>	
	\$	\$	
Résultats des activités et de la situation financière			
Produits	1 549 325	1 317 826	
Charges	<u>747 224</u>	<u>731 823</u>	
Résultats excédentaires avant contribution à l'École	802 101	586 003	
Contribution à l'École (a)	<u>(802 101)</u>	<u>(586 003)</u>	
Actif net	<u><u>-</u></u>	<u><u>-</u></u>	

(a) Une somme de 777 581 \$ est incluse dans les produits de dons du fonds de fonctionnement au 30 avril 2013. Le montant de 568 439 \$ est comptabilisé dans le fonds de souscription en 2012.

Au cours de l'exercice, l'École a réalisé auprès de la Fondation des produits de gestion et de location liés à l'exploitation du stationnement de l'École totalisant 709 604 \$ au 30 avril 2013 (699 161 \$ au 30 avril 2012). Ces opérations ont eu lieu dans le cours normal des activités et sont évaluées à la valeur établie et acceptée par les parties.

# La Corporation de l'École des hautes études commerciales de Montréal

## Notes complémentaires

aux 30 avril 2013 et 2012 et au 1er mai 2011

### 21 - ORGANISMES CONTRÔLÉS ET SOCIÉTÉS APPARENTÉES (suite)

#### Gestion, Revue Internationale de Gestion

	2013-04-30	2012-04-30	2011-05-01
	\$	\$	\$
Situation financière			
Total de l'actif	<u>387 554</u>	<u>367 490</u>	<u>365 005</u>
Total du passif	173 460	168 331	175 668
Actif net	<u>214 094</u>	<u>199 159</u>	<u>189 337</u>
	<u>387 554</u>	<u>367 490</u>	<u>365 005</u>
		<u>2013-04-30</u>	<u>2012-04-30</u>
		\$	\$
Résultats des activités			
Produits		214 384	220 298
Charges		(209 449)	(220 476)
Contribution de HEC Montréal		10 000	10 000
Résultats excédentaires		<u>14 935</u>	<u>9 822</u>

#### Valorisation Gestion, société en commandite

Les états financiers condensés de Valorisation Gestion, société en commandite ne sont pas présentés puisque les principaux postes des états financiers de l'organisme ne sont pas importants.

#### Institut de la finance structurée et des instruments dérivés de Montréal

L'École a un intérêt économique dans l'Institut, un organisme sans but lucratif qui a pour mission de contribuer au rayonnement de la place financière de Montréal dans le secteur des instruments dérivés et des produits structurés au moyen de projets de formation et de recherche adaptés aux besoins de l'industrie. L'Institut est une initiative conjointe de l'Autorité des marchés financiers, du ministère des Finances du Québec et de l'École. L'École fournit des services au profit de l'Institut.

Les apports de l'École sont sous forme de fournitures et services qui s'élèvent à 578 084 \$ (379 630 \$ en 2012). Ces apports consistent en salaires, en soutien académique, en bases de données, en infrastructures et en administration. Ces opérations sont évaluées à la valeur d'échange.

#### Intercetco Management inc.

L'École a une influence notable par une participation de 33 1/3 % dans l'entreprise à but lucratif Intercetco Management inc., une société engagée dans la formation, les études et les conseils en développement économique. Dans ses états financiers, l'École comptabilise sa participation à la valeur de consolidation.

La société n'a eu aucun contrat de formation au cours des exercices terminés les 30 avril 2013, 2012 et 2011.

# La Corporation de l'École des hautes études commerciales de Montréal

## Notes complémentaires

aux 30 avril 2013 et 2012 et au 1er mai 2011

### 22 - ENGAGEMENTS

#### Location de locaux

L'École s'est engagée, d'après des contrats de location échéant le 1er mars 2022, à verser 4 380 425 \$ pour des locaux. Les paiements minimums exigibles pour les cinq prochains exercices s'élèvent à 522 274 \$ de 2014 à 2015, à 533 463 \$ en 2016, à 541 093 \$ en 2017 et à 551 271 \$ en 2018.

#### Campagnes de financement

Les engagements de souscriptions à recevoir dans le cadre des campagnes de financement sont des engagements d'honneur et ne sont pas inscrits au bilan.

L'École fait partie de l'une des trois institutions regroupées dans la grande campagne de financement « Campus Montréal » ayant pour objectif la somme de 500 000 000 \$. L'École reçoit des sommes liées à cette campagne globale depuis le 1er septembre 2009.

Le solde des engagements, incluant ceux de Campus Montréal, s'établit comme suit au 30 avril 2013 :

Années	Campagnes annuelles HEC \$	Campagne tripartite « Un monde de projets » \$	Total \$
2014	1 522 241	4 000	1 526 241
2015	861 803		861 803
2016	713 935		713 935
2017	579 013		579 013
2018	444 526		444 526
2019-2024	1 332 897		1 332 897
	5 454 415	4 000	5 458 415

### 23 - ÉVENTUALITÉS

Dans le cours normal de ses activités, l'École est aux prises avec des questions juridiques et litigieuses dont le dénouement ne peut être prévu avec certitude au 30 avril 2013. La direction est toutefois d'avis qu'il n'y aura pas de répercussions importantes sur sa situation financière et sur les résultats de ses activités, compte tenu des couvertures d'assurance dont certains de ces éléments font l'objet.

### 24 - INSTRUMENTS FINANCIERS

#### Risques financiers

Les principaux risques financiers auxquels l'École est exposée ainsi que les politiques en matière de gestion des risques financiers sont détaillés ci-après.

## La Corporation de l'École des hautes études commerciales de Montréal

### Notes complémentaires

aux 30 avril 2013 et 2012 et au 1er mai 2011

#### 24 - INSTRUMENTS FINANCIERS (suite)

##### Risque de crédit

L'École est exposée au risque de crédit relativement aux actifs financiers comptabilisés au bilan. L'École a déterminé que les actifs financiers l'exposant davantage au risque de crédit sont les subventions à recevoir, les fonds communs de placement, les obligations et les droits de scolarité, étant donné que le manquement d'une de ces parties à ses obligations pourrait entraîner des pertes financières importantes pour l'École.

Le risque de crédit relatif à l'encaisse est considéré comme négligeable puisqu'elle est détenue dans une institution financière reconnue dont la notation externe de crédit est de bonne qualité. Le risque de crédit relatif aux placements est aussi considéré comme négligeable.

##### Risque de marché

Les instruments financiers de L'École l'exposent au risque de marché, plus particulièrement au risque de change, au risque de taux d'intérêt et au risque de prix autre, lesquels découlent à la fois des activités d'investissement et de financement :

##### – Risque de change :

L'École est exposée au risque de change en raison des placements en actions étrangères libellés en devises détenus dans le fonds de dotation. Les actifs libellés en devises aux 30 avril 2013 et 2012 et au 1er mai 2011 se détaillent comme suit :

	2013-04-30		2012-04-30		2011-05-01	
	Valeur en dollars canadiens	Valeur en devises d'origine	Valeur en dollars canadiens	Valeur en devises d'origine	Valeur en dollars canadiens	Valeur en devises d'origine
	\$		\$		\$	
\$US	10 121 814	10 049 458	8 699 178	8 801 273	9 175 696	9 672 882
Euros	2 623 232	1 977 589	2 822 286	2 158 602	3 493 593	2 485 075
Yens	798 747	77 322 994	1 141 647	92 217 075	1 052 996	90 230 995
Autres	1 202 354		2 062 243		2 024 202	
	<u>14 746 147</u>		<u>14 725 354</u>		<u>15 746 487</u>	

L'École ne conclut pas de contrats de change à terme visant à couvrir le risque de change auquel elle est exposée;

##### – Risque de taux d'intérêt :

L'École est exposée au risque de taux d'intérêt relativement aux actifs et passifs financiers portant intérêt à taux fixe et variable.

Les placements en obligations et les dettes à long terme portent intérêt à taux fixe et exposent donc l'École au risque de variation de la juste valeur découlant des fluctuations des taux d'intérêt.

Les emprunts bancaires portent intérêt à taux variable et exposent donc l'École à un risque de flux de trésorerie découlant des variations des taux d'intérêt.

## La Corporation de l'École des hautes études commerciales de Montréal

### Notes complémentaires

aux 30 avril 2013 et 2012 et au 1er mai 2011

---

#### **24 - INSTRUMENTS FINANCIERS (suite)**

Les autres actifs et passifs financiers de l'École ne présentent aucun risque de taux d'intérêt étant donné qu'ils ne portent pas intérêt.

L'École n'utilise pas de dérivés financiers pour réduire son exposition au risque de taux d'intérêt;

– Risque de prix autre :

L'École est exposée à l'autre risque de prix en raison des placements en actions, obligations et fonds commun de placement, étant donné que des variations des prix du marché auraient pour effet d'entraîner des variations de la juste valeur ou des flux de trésorerie de ces instruments.

#### *Risque de liquidité*

Le risque de liquidité de l'École est le risque qu'elle éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à ses passifs financiers. L'École est donc exposée au risque de liquidité relativement à l'ensemble des passifs financiers comptabilisés au bilan.

#### **Valeur comptable des actifs financiers par catégorie**

La valeur comptable des actifs financiers de l'École qui sont évalués au coût après amortissement totalise 32 777 904 \$ (30 674 337 \$ au 30 avril 2012 et 24 717 905 \$ au 1er mai 2011), tandis que celle des actifs financiers évalués à la juste valeur totalise 52 704 416 \$ (48 924 250 \$ au 30 avril 2012 et 57 032 174 \$ au 1er mai 2011).