



Curriculum vitae

Jacques Fortin

Février 2011

1. Présentation.....	1
1.1 Occupation actuelle	1
1.2 Objectifs de carrière.....	1
1.3 Formation.....	1
Études universitaires	1
Titre professionnel	1
Associations professionnelles	1
Langues parlées et écrites	1
2. Sommaire de l'expérience professionnelle.....	2
<i>De juin 1994 à septembre 1998.....</i>	<i>3</i>
3. Réalisations professionnelles.....	4
3.1 Activités d'enseignement.....	4
La comptabilité générale.....	4
La comptabilité intermédiaire	5
La théorie comptable avancée.....	5
La comptabilité de gestion fondamentale	5
La comptabilité de gestion avancée	5
3.2 Activités de recherche et publications	5
3.2.1 Matériel pédagogique	5
3.2.2 Articles de périodiques à caractère professionnel.....	8
3.2.3 Cahiers de recherche.....	10
3.2.4 Rapports d'expertise.....	12
3.2.5 Livres	14
3.2.6 Direction de mémoires.....	15
3.2.7 Bourses et subventions de recherche	16
3.2.8 Communications à des congrès.....	18
3.2.9 Animation, conférences, entrevues, articles de journaux et de journaux étudiants.....	21
FORTIN, J., Le Scandale Norbourg, entrevue Geneviève Grandmont, journal La Presse, septembre 2005.	26
3.3 Activités administratives.....	28
3.3.1 Fonctions exercées	28
3.3.2 Publications à caractère administratif	31
3.4 Activités de conseil et de rayonnement.....	34
3.4.1 Activités de formation	35
3.4.2 Activités de conseil.....	36
3.4.3 Service à la collectivité.....	38



1. Présentation

1.1 Occupation actuelle

Professeur titulaire à l'École des Hautes Études Commerciales.

1.2 Objectifs de carrière

Poursuivre ma carrière dans le milieu de la formation de la recherche et de la consultation en élargissant mes horizons par une implication plus importante en recherche appliquée et en consultation tant au niveau local qu'international.

1.3 Formation

Études universitaires

Maîtrise en administration des affaires. École des HEC (1977)

Baccalauréat en administration des affaires. École des HEC (1972)

Titre professionnel

Membre de l'Ordre des Comptables Agréés du Québec

Fellow de l'Ordre des Comptables Agréés du Québec

Associations professionnelles

Membre de l'American Accounting Association

Membre de l'Association nationale des professeurs de comptabilité

Langues parlées et écrites

Français et anglais

2. Sommaire de l'expérience professionnelle

De mai 1971 à novembre 1971

D'abord comme étudiant en emploi d'été, puis en combinant travail à temps partiel et études à l'automne qui suivit, j'assume la gérance de la Caisse d'entraide Économique de l'Assomption, laquelle voyait le jour à ce moment là. Je reçois la clientèle, j'embauche les recruteurs, je prépare les dossiers pour le conseil d'administration et la commission de crédit, je tiens les livres comptables, je prépare les états financiers et je rédige le bulletin mensuel d'information destiné aux membres.

De septembre 1972 à septembre 1973

Je travaille comme attaché de recherche et d'enseignement au Service de l'enseignement des sciences comptables de l'École des Hautes Études Commerciales. Ma fonction consiste à animer des séances de travaux pratiques dirigés, à préparer du matériel pédagogique et à corriger des examens.

De septembre 1973 à septembre 1974

Je suis à l'emploi de Ernst et Ernst, C.A., à titre de vérificateur et de consultant (aujourd'hui : KPMG). Dans l'exercice de mes fonctions, j'ai l'occasion de me familiariser avec une clientèle fort diversifiée. J'œuvre en effet tant dans l'entreprise de service que dans l'entreprise commerciale et industrielle. Je touche à la vérification, à la fiscalité et au conseil en contrôle de gestion.

De septembre 1974 à ce jour

Je suis professeur au Service de l'enseignement des sciences comptables de l'École des HEC. D'abord chargé d'enseignement puis professeur adjoint, je suis nommé professeur agrégé en 1983 et professeur titulaire en 1998. L'enseignement, la recherche et la publication, la coordination d'activités d'enseignement, le conseil et le rayonnement font tous partie de mes attributions.

De janvier 1986 à juin 1993

Tout en continuant d'occuper ma charge de professeur, je suis libéré d'une partie de mes obligations d'enseignement et de recherche pour diriger le programme de baccalauréat en administration des affaires de l'École des HEC. Dans le cadre des responsabilités qui me sont dévolues, je coordonne le cheminement universitaire de quelques 3 300 étudiants et l'enseignement qui leur est dispensé par quelques 180

professeurs et autant de chargés de cours. Je gère la promotion du programme, le recrutement des étudiants, leur admission, leur inscription, leur diplomation, l'offre de cours qui leur est faite, la préparation des horaires et l'assignation des locaux. Je préside divers comités qui assurent l'orientation, le développement et la mise à jour du programme et je rédige plusieurs textes à caractère administratif. Une liste de ces écrits est présentée dans les pages suivantes.

De septembre 1993 à juin 1994

Je retourne à ma charge d'enseignant régulier et, à titre d'associé universitaire, je me joins à la firme de comptables agréés Raymond, Chabot, Martin, Paré (aujourd'hui Raymond, Chabot, Grant Thornton) où, comme membre de leur équipe de chercheurs, je participe à l'effort de recherche et de publication du cabinet.

De juin 1994 à septembre 1998

Je demeure associé universitaire de la firme de comptables agréés Raymond, Chabot, Grant, Thornton et je continue d'occuper ma charge de professeur. Je suis toutefois libéré d'une partie de mes obligations d'enseignement pour diriger le Service de l'enseignement des sciences comptables de l'École des HEC. Dans le cadre des responsabilités qui me sont confiées, je coordonne l'activité de quelques 25 à 30 professeurs réguliers, de 100 chargés de cours et d'une équipe de soutien d'une quinzaine de personnes. Je veille à la qualité et au développement des enseignements de sciences comptables dans les six programmes de l'École où ils sont présents. Je stimule et j'encadre la production de recherche des professeurs de mon service d'enseignement.

De septembre 1998 à avril 2000

Directeur de l'administration et des finances de l'École des Hautes Études Commerciales. Sous l'autorité du directeur de l'École j'étais responsable de la planification et de la gestion des revenus, de la protection et de la gestion des actifs et des ressources financières de l'École. J'assurais un lien régulier avec le ministère de l'Éducation du Québec, le ministère des finances, le Conseil du trésor, en matière de finance et d'administration.

J'étais également responsable de la gestion et du contrôle budgétaire et financier, des opérations et des systèmes comptables, de l'administration des fonds en fidéicommiss, des achats et du service des immeubles.

D'avril 2000 à septembre 2008

Je reprends mes fonctions de professeur titulaire à l'École des Hautes Études Commerciales et d'associé universitaire chez Raymond Chabot Grant Thornton. J'assume également la direction pédagogique du programme de Diplôme d'études spécialisées en comptabilité Publique.

De septembre 2008 à novembre 2008

Je poursuis mes activités de professeur, d'associé universitaire RCGT, de direction Pédagogique du DESSCP et j'ajoute la direction pédagogique de la Msc. comptabilité Publique.

De novembre 2008 à ce jour

Je poursuis mes activités de professeur, d'associé universitaire RCGT, de direction Pédagogique du DESSCP, de directeur pédagogique de la Msc. comptabilité Publique et j'ajoute la direction du développement durable de HEC Montréal.

3. Réalisations professionnelles

Mes réalisations professionnelles seront présentées en les regroupant suivant chacune des quatre principales composantes de la tâche de professeur d'université :

- 3.1 Activités d'enseignement;
- 3.2 Activités de recherche et publication;
- 3.3 Activités administratives au sein même de l'institution;
- 3.4 Activités de conseil auprès d'organismes extérieurs.

3.1 Activités d'enseignement

Les cours que j'enseigne couvrent des sujets aussi variés que la comptabilité générale, la comptabilité intermédiaire, la théorie comptable avancée, la comptabilité de gestion fondamentale et avancée. Je fournis ici une brève description du contenu de chacun de ces cours.

La comptabilité générale

La comptabilité générale c'est l'apprentissage du modèle comptable et des techniques d'enregistrement comptable (journaux et registres auxiliaires) qui permettent la préparation des états financiers. C'est également l'étude des diverses formes économiques et juridiques d'entreprises et des particularités de présentation de leurs états financiers. La comptabilité générale, c'est aussi l'apprentissage des

principaux outils qui servent à analyser les états financiers.

La comptabilité intermédiaire

L'étude de la comptabilité intermédiaire commence par l'examen des grands courants philosophiques, économiques et sociaux qui influencent le développement de théories scientifiques. Elle se poursuit par une analyse critique des grands principes auxquels se réfère la pratique comptable actuelle. Elle se termine par l'examen détaillé des normes de présentation de chacun des postes des états financiers.

La théorie comptable avancée

On poursuit là le travail amorcé en comptabilité intermédiaire en insistant cette fois sur les traitements comptables complexes. On y couvre la comptabilisation des contrats de location, des impôts reportés, des instruments financiers, des régimes de retraite de même que de la comptabilité indexée et de la comptabilité à valeur actuelle.

La comptabilité de gestion fondamentale

On enseigne, dans les cours de comptabilité de gestion, le maniement de différents outils utiles à la prise de décision administrative. On insiste surtout sur la budgétisation, le système de prix de revient normalisé et l'analyse des projets d'investissements.

La comptabilité de gestion avancée

Il s'agit là d'un cours synthèse que l'étudiant reçoit à la fin de sa formation et qui lui permet d'intégrer ses connaissances comptables aux connaissances qu'il a des diverses fonctions de l'entreprise. Ce cours, par la méthode des cas, place l'étudiant en situation et lui apprend à tenir compte des différents aspects d'une décision administrative.

3.2 Activités de recherche et publications

Mes activités de recherche m'ont conduit à la publication de matériel pédagogique, d'articles de périodiques à caractère professionnel, de rapports de recherche et de livres. J'ai aussi dirigé des mémoires et présenté des communications de diverses natures.

3.2.1 Matériel pédagogique

FORTIN, J. *L'analyse des états financiers*, 1972, (40 pages).

FORTIN, J. *Introduction à la Loi sur les sociétés commerciales canadiennes*, 1979, (8 pages).

DESJARDINS, Y. A.; FORTIN, J. *Parallèle entre la Loi des corporations commerciales canadiennes et la Loi des compagnies du Québec*, 1979, (15 pages).

FORTIN, J. *Une approche à la résolution de la question globale*, 1980, (40 pages).

FÉLIX. V.; FORTIN, J. *Cas "Les Fabricants Modernes ltée" : L'utilisation de l'information financière dans une perspective de négociation collective*, 1982, (27 pages).

FÉLIX. V.; FORTIN, J. *Cas "Valsac ltée" : Préparer un budget d'entreprise*, 1982, (50 pages).

FORTIN, J., *Cas "Multi-Route inc." : Élaboration d'un système de contrôle budgétaire*, 1985, (15 pages).

FORTIN, J. *Tenir compte de la valeur temporelle de l'argent en préparant les états financiers. Une synthèse de l'étude d'Alex Milburn*, 1989, (30 pages).

FORTIN, J. *Initiation à la comptabilité à valeur actuelle : le cas "Jobin ltée"*, 1990, (16 pages).

FORTIN, J.; LEFEBVRE, J.-P. *Cas "Multivideo" : S'initier au contrôle budgétaire*, 1993, (55 pages).

FORTIN, J.; RAMSAY, I. *Cas et notes pédagogiques "Arabacor inc."*, 1995, (36 pages). Cas publié en 1996 sous le nom de *Arabitique Inc.* dans *Cas de comptabilité financière*, par L. Martel chez Modulo éditeur.

FORTIN, J.; BEAUREGARD, S. *Cas et notes pédagogiques "Papiers Noroit ltée"*, 1995, (66 pages).

HENLEY, G.; FORTIN, J.; BEAUREGARD, S. *Cas et notes pédagogiques "Alimentation Carrefour"*, 1995, (27 pages). Cas publié en 1996 sous le même nom dans *Cas de comptabilité financière* par L. Martel chez Modulo éditeur.

FORTIN, J. *Notes pédagogiques "Instruments financiers, une synthèse du chapitre 3860"*, 1995, (15 pages).

FORTIN, J. MARTEL, L. *Cas Larivière Inc.* publié en 1996 dans *Cas de comptabilité financière* par L. Martel chez Modulo éditeur. (2 pages)

FORTIN, J. *Instruments financiers ; un tour d'horizon*, cours préparatoires à l'EFU 1997 (50 pages).

FORTIN, J. *Cas et notes pédagogiques " Cuprinor Inc. "*, cours préparatoires à l'EFU 1997 (6 pages).

AMYOT, N. ; HÉROUX, S. sous la supervision de FORTIN, J. *Cas et notes pédagogiques " Sensations Inc."* Jeux du commerce hiver 1998 (25 pages).

BEAUREGARD, S. ; NAUD, M. ; FORTIN, J. *Cas et notes pédagogiques La claire fontaine inc.* Programme de formation professionnelle de l'ordre des comptables agréés du Québec, novembre 1997 (128 pages)

FORTIN, J. ; RHEAUME, P. *Cas et notes pédagogiques: L'histoire de Jacki D,* Centre de cas HEC mai 2001 (32 pages) (été 2001)

FORTIN, J. ; RHEAUME, P. GELINAS B. *Mise à jour des cas Technologie Futuriste Ltée, Hotel Caledonia, Bailly et cie.*(été 2001)

FORTIN, J. ; *Conception et développement du site web du cours 4-921 Séminaire d'intégration* (été 2001)

FORTIN, J. ; BERTRAND, J. *Cas et notes pédagogiques, Caisse Clic,* Centre de cas HEC novembre 2001.

FORTIN, J. ; DUBÉ M. *Cas et notes pédagogiques Logic ICCA,* mise à jour 2002.

FORTIN, J. ; RHÉAUME. P., *Cas et notes pédagogiques Les Crabes du Nord ICCA,* mise à jour 2002.

FORTIN, J.; *Cas société de transport Pélagie ,* CPHEC 15 pages septembre 2002.

FORTIN, J. ; *Cas et notes pédagogiques, Le Plaisancier Ltée,* mise à jour novembre 2002.

FORTIN, J. POMBERT C. ; *Cas et notes pédagogiques Papillon Jaune* (35 pages). Centre de Cas HEC Publié A -05

FORTIN, J, VEZINA , M. DAOUST, A. Cas et notes pédagogique Gaidar Intersat, PFP OR191 , OCAQ octobre 2004 (90 pages)

FORTIN, J. POMBERT C.; Cas et notes pédagogiques MusiMax (27 pages). Centre de Cas HEC Publié H-06

FORTIN, J. Cas et notes pédagogiques Vision de Chine (100 pages), publié dans l'ouvrage *Profession CA : Mission conseil*, Ordre des CA du Québec, H-06

FORTIN, J. Cas et notes pédagogiques (55 pages) Le Groupe Terreau Gestion des Matières Résiduelles, OCAQ PFP H-07

FORTIN, J. BEAUREGARD S., Cas et notes pédagogiques (60 pages) Guide de pratiques comptables du secteur forestier. A-06

FORTIN, J. M.P. GUAY Pixel Animation, cas et solution 35 pages H-08

FORTIN, J. M.P. GUAY, C.POMBERT Cas et notes pédagogiques (19 pages) Culturshop H-09

FORTIN, J. Cas et notes pédagogiques (14 pages) Constructions Dubois. A-08

FORTIN, J. Cas et notes pédagogiques (28 pages) Les vergers du Paradis. H-10

FORTIN, J. GIRARDIN E. Le Groupe Shangi (pratiques de comptabilité financière) Cas et note pédagogique 34 pages H-10.

3.2.2 Articles de périodiques à caractère professionnel

FORTIN, J.; LANGEVIN, M. *Comptabilité sociale privée, un aperçu rétrospectif*, Gestion, Revue internationale de gestion, novembre 1978.

DOUVILLE, J.; FORTIN, J. *"Zero-Base Budgeting", panacée ou illusion ?*, CA Magazine, octobre 1979.

FORTIN, J. *Le budget : marges, manoeuvre et comportement. Une étude empirique*, Gestion, Revue internationale de gestion, novembre 1980.

FORTIN, J. *Critique de l'ouvrage "Théorie comptable" de A. Belkaoui*, Rubrique : revue de livres, Gestion, Revue internationale de gestion, février 1982.

FORTIN, J. *Le seuil de rentabilité, indicateur de risque*, Revue P.M.E. Gestion, juin 1982.

FORTIN, J. *Ratios et analyse des états financiers*, Revue P.M.E. Gestion, octobre 1982.

FORTIN, J. *La coopérative, une personne juridique et comptable différente*, CGA Magazine, février 1983.

FORTIN, J. *Fonction "contrôle" et performances de la P.M.E.*, Revue P.M.E. Gestion, septembre 1983.

FORTIN, J. *Pour établir la valeur de son entreprise*, Revue P.M.E. Gestion, février 1985.

FORTIN, J. *Rémunération conditionnelle ? Oui, mais... prudence*, Revue P.M.E. Gestion, décembre 1986.

FORTIN, J. *Normalisation comptable : des règles discrètes qui mènent le jeu*, Gestion, Revue internationale de gestion, vol. 13, no 2, mai 1988.

FORTIN, J. *Normalisation comptable : des règles discrètes qui mènent le jeu*, Gérer et comprendre, Annales des Mines, no 16, septembre 1989.

FORTIN, J. LÉGER, S. *Comment risquer sans risquer*, CA Magazine, avril 1994 (version anglaise : *Hedging : Answer's Manual*, CA Magazine, avril 1994).

CHARETTE, A.; FORTIN, J.; HURTEAU, M. *How Context Influences Evaluation Practice : A Case Study of Two University Programs*, Evaluation Methods Sourcebook, La Société Canadienne d'Évaluation, octobre 1995.

FORTIN, J. *Le contrôle de gestion : quantitatif, mais pas seulement monétaire*, le récit d'une expérience. Gestion, revue internationale de gestion vol 21 no 1. Septembre 1996.

FORTIN, J. ; MARTEL, L. *Enjeux éthiques de la question environnementale ; une épreuve pour le vérificateur des états financiers*, Gestion, revue internationale de gestion vol 21 no 4. Décembre 1996.

FORTIN, J. ; CARDINAL, J. *L'ordre des CA : vers une mission et une vision nouvelle*. Entrevue de M. Réal Sureau, président de l'ordre des CA du Québec, Gestion, revue internationale de gestion, vol 21 no 1, septembre 1996.

FORTIN, J. ; MARTEL, L. *Enjeux éthiques de la réalité environnementale dans un contexte d'audit financier: une étude empirique*, Comptabilité Contrôle et Audit, tome 3, volume 2, septembre 1997.

FORTIN J.;MARTEL, L.;TRUDEAU, R. *Trimestres à compter*, CA magazine, octobre 1997.

FORTIN J., VEZINA, M. *Les facteurs de succès de la mise en place d'une communauté virtuelle dans les PME de services le cas des petits et moyens cabinets d'experts-comptables*, revue internationale PME janvier 2003.

FORTIN, J. LABELLE , R. : *If only we had listen to Ross Skinner ! Canadian Accounting perspectives* Vo. 4 no.2 2005

FORTIN J, *Comptabilité : cent ans de turbulence*, Gestion, revue internationale de gestion, vol 32 no 3, septembre 2007.

FORTIN J, *La comptabilité au service de l'équité sociale et de la participation citoyenne*, Gestion, revue internationale de gestion, volume 36 no. 2 été 2011.

1

3.2.3 Cahiers de recherche

FORTIN, J.; LANGEVIN, M. *La divulgation des programmes sociaux entrepris par les compagnies canadiennes : une étude empirique*, Cahier de recherche no 80-12, École des HEC, 1980 (30 pages).

FORTIN, J. *Du concept de surplus organisationnel aux jeux dans les budgets et des variables de comportement reliées à la création de ces jeux*, Cahier de recherche no 80-22, École des HEC, 1980, (80 pages).

FORTIN, J. *De l'influence des variables de comportement sur la création de jeux dans les budgets : une analyse multidimensionnelle*, Cahier de recherche no 83-01, École des HEC, 1983, (80 pages).

FORTIN, J. *La fonction "contrôle" peut-elle participer à l'amélioration des performances de la P.M.E. en récession ?*, Colloque "La crise économique et ses effets sur les P.M.E.", Congrès de l'Association canadienne-française pour l'avancement des sciences

¹ Nous désirons remercier le Centre Francophone en Informatisation des Organisations (CEFRIO) qui a subventionné ce projet de recherche ainsi que l'Ordre des Comptable Agréés du Québec (OACQ) pour leur implication tout au long de ce projet.

(A.C.F.A.S.), Université du Québec à Trois-Rivières, 1983, (18 pages).

FORTIN, J. *“Le comptable contemporain, un professionnel de valeur”*, Actes du colloque, École des HEC, novembre 1985, (150 pages).

FORTIN, J.; GIRARD, M.; LAHAIE, L. *Une voie “Distinction” au programme de B.A.A. est-elle souhaitable ?*, Cahier de recherche no 90-03, École des HEC, 1990, (130 pages).

FORTIN, J.; LEDOUX, M.-J. *Mesure de performance individuelle de cadres d'entreprise sans but lucratif : une revue de la littérature*, Cahier de recherche no 93-47, École des HEC, 1993, (30 pages).

FORTIN, J.; MARTEL, L.; CARON, M. *Enjeux éthiques de la question environnementale dans un contexte de vérification financière*, Cahier de recherche no 95-02, École des HEC, janvier 1995 (42 pages). (Également publié par le center for accounting ethics de l'Université de Waterloo.)

FORTIN, J.; MARTEL, L., RAKATOSOA, E. *Du processus de prise de décision de l'expert-comptable en contexte peu normalisé et de la place qu'y tient l'éthique professionnelle. Premier volet : Enjeux comptables de la question environnementale*, Cahier de recherche no 95-19, École des HEC, septembre 1995 (88 pages). (Également publié par le center for accounting ethics de l'Université de Waterloo.)

FORTIN, J. ; MARTEL, L. ; RAKATOSOA, E. *Valeur prédictive des rapports financiers intermédiaires : les écrits*. Cahier de recherche no. 96-03, École des HEC, Mai 1996.

FORTIN, J. ; BEAUREGARD, S. *Les instruments financiers*. Cahier de recherche no. 96-32, École des HEC, Septembre 1996.

FORTIN, J. ; Martel, L. ; TRUDEAU, R. *L'utilité prévisionnelle de l'information financière intermédiaire*. Cahier de recherche no 96-33, École des HEC, Septembre 1996.

FORTIN, J. ; MARTEL, L. ; RAKATOSOA, E. ; BÉGIN, L. ; *Enjeux éthiques et comptables de la question environnementale dans un contexte de vérification financière : une étude exploratoire*. Cahier de recherche no 97-03, École des HEC, Février 1997.

FORTIN, J. ; MARTEL, L. ; RAKATOSOA, E. ; BÉGIN, L. ; *Enjeux éthiques et comptables de la question environnementale dans un contexte de vérification financière : une étude exploratoire*. Working paper séries, Center for accounting ethics, University of Waterloo.

FORTIN, J. ; BEAUREGARD, S. TALBOT, J. ; VÉZINA, M. ; *Projet Info-PME, volet expertise comptable, revue de la littérature*. Cahiers de recherche du CEFRIO, février 1999. (43 pages)

FORTIN, J. ; BEAUREGARD, S. TALBOT, J. ; VÉZINA, M. ; *Projet Info-PME, volet expertise comptable, revue des sites internet*. Cahiers de recherche du CEFRIO, février 1999. (9pages)

FORTIN, J. ; BEAUREGARD, S. TALBOT, J. ; VÉZINA, M. ; *Projet Info-PME, volet expertise comptable, comptes rendus d'entrevues*. Cahiers de recherche du CEFRIO, février 1999. (100 pages)

FORTIN, J. ; BEAUREGARD, S. TALBOT, J. ; VÉZINA, M. ; *Projet Info-PME, volet expertise comptable, guide d'entrevues*. Cahiers de recherche du CEFRIO, février 1999. (10 pages)

FORTIN, J. ; BEAUREGARD, S. TALBOT, J. ; VÉZINA, M. ; *Projet Info-PME, volet expertise comptable, spécifications fonctionnelles*. Cahiers de recherche du CEFRIO, avril 1999. (100 pages)

FORTIN, J. ; BEAUREGARD, S. TALBOT, J. ; VÉZINA, M. ; *Projet Info-PME, volet expertise comptable, sites web des 5 grands*. Cahiers de recherche du CEFRIO, avril 1999. (20 pages)

FORTIN, J. *Au delà des chiffres, les personnes*, Les cahiers des leçons inaugurales, École des Hautes Études Commerciales, octobre 2001 (46 pages).

3.2.4 Rapports d'expertise

FORTIN, J. *Réflexion sur un système de rémunération établi selon une formule de participation aux profits*, C.S.N., octobre 1986, (5 pages).

FORTIN, J. *Évaluation d'une proposition de prise de participation de la Scierie St-Michel*, C.S.N., janvier 1987, (10 pages).

FORTIN, J. *Programme de perfectionnement de formateurs en gestion, Volet Pédagogie*, vol. 5, Centre d'études en administration internationale (C.E.T.A.I.), École des HEC, août 1987, (20 pages).

FORTIN, J. *Rapport sur les séminaires "Le contrôle budgétaire, un outil de gestion efficace pour la P.M.E." dispensés à Dakar et Abidjan, Centre d'études en administration internationale de l'École des HEC (C.E.T.A.I.), octobre 1988, (20 pages).*

FORTIN, J.; HARVEY, P. *Une évaluation des possibilités de rétribution des directeurs de thèses, de mémoires et de cours-projet, École des HEC, novembre 1988, (33 pages).*

FORTIN, J. *Expertise de la perte monétaire encourue par la société Cascades (East Angus inc.) lors de l'arrêt de travail du 11 au 15 juillet 1988, C.S.N., novembre 1990, (120 pages).*

FORTIN, J. *Évaluation d'une perte d'affaires à la Société canadienne de sel, C.S.N., janvier 1991, (6 pages).*

FORTIN, J. *Évaluation d'une perte financière dans le cadre de l'affaire "Major vs Nacouz", décembre 1992, (5 pages).*

RAYMOND, CHABOT, MARTIN, PARÉ; FORTIN, J. *Quelques commentaires sur les normes relatives aux missions de certification, octobre 1995, (6 pages).*

RAYMOND, CHABOT, MARTIN, PARÉ; FORTIN, J. *Quelques commentaires sur les critères de contrôle, mai 1995, (5 pages).*

FORTIN, J. *En bref, chronique de l'actualité en comptabilité et vérification publiée par Raymond, Chabot, Martin, Paré, vol. 3, nos 3 et 4 (1993), vol. 4, nos 1, 2, 3 et 4 (1994), vol. 5, nos 1, 2, 3 et 4 (1995), vol. 6 nos 1, 2 et 3 (1996), vol 7 nos 1 et 2 (4 pages par numéro y compris un éditorial dont je suis l'auteur et excepté pour le no 4 de 1995, 8 pages).*

FORTIN, J. *Quelques réflexions sur le projet de programme de formation professionnelle de l'Ordre des Comptables Agréés du Québec, 1995, (7 pages).*

FORTIN, J. *Servir notre clientèle lors d'un appel public à l'épargne, un guide d'application. Raymond, Chabot, Martin, Paré, novembre 1996 (150 pages).*

FORTIN, J. ; RAYMOND, CHABOT, MARTIN, PARE. *Quelques commentaires sur Recommandations sur l'évaluation du contrôle - les principes du Conseil sur les critères de contrôle 1997(5 pages)*

FORTIN, J; VÉZINA, M. *Une évaluation de la fonction contrôle de la société tunisienne Besrou Intercom SA. (octobre 2000, 100 pages)*

FORTIN, J., GUERTIN, J. *Rapport d'évaluation de la société Simgraph*, septembre 2002 (15 pages)

FORTIN, J. LACHANCE, R.; *Une analyse des écrits sur le coût de la collecte sélective des matières recyclables au Québec*, novembre 2002. (17 pages)

FORTIN, J. ; *Une analyse des déterminants du coût de la collectec sélective des matières recyclables au Québec, un devis de recherche*, janvier 2003 (10 pages)

FORTIN, J. ; *Une évaluation de la méthodologie retenue pour produire le bilan de gestion des matières résiduelles au Québec, Recyc-Québec*, automne 2003. (10 pages)

FORTIN, J. PRIEUR., N. ; *Une évaluation du cadre conceptuel de reddition de compte et de fiscalité des coopératives de travailleurs actionnaires*. CDR de Montréal décembre 2004. (60 pages).

FORTIN, J. MANDRON, A. *Une évaluation méthodologique de la mesure de la perte monétaire dans l'affaire CMS vs Argentine*. Montréal Janvier 2005 (40 pages +logiciel de simulation).

3.2.5 Livres

DOUVILLE, J.; FORTIN, J.; GUINDON, M. *Comptabilité Financière 1 : modèle comptable et formes économiques d'entreprises et solutionnaire*, Montréal : Éditions du Renouveau Pédagogique, 1988 (2^e éd.), 1981, (800 pages).

DOUVILLE, J.; FORTIN, J.; GUINDON, M. *Comptabilité Financière 2 : formes juridiques d'entreprises et analyse des états financiers et solutionnaire*, Montréal : Éditions du Renouveau Pédagogique, 1988 (2^e éd.), 1982, (500 pages).

FORTIN, J. *Normalisation comptable, la réalité canadienne*, Québec : Presses de l'Université du Québec, 1987, (104 pages).

FORTIN, J. ; BEAUREGARD, S. *Instruments financiers, constatation, mesure et présentation*. Mc Graw Hill mai 1997. (200 pages).

FORTIN, J.; MANDRON, A.; VÉZINA, *Budgétiser pour gérer la performance; réflexions et constats*. Guérin, Ordre des CGA du Québec. (240 pages à paraître été1998)

COLLECTIF CÔTÉ, M; HAFSI, T; *Le management d'aujourd'hui, une perspective nord-américaine* Normalisation comptable, des règles discrètes qui mènent le jeu, J.Fortin. Octobre 2000.

FORTIN, J. CHLALA . N ; version française de l'ouvrage d'A. Milburn et R. Skinner, *Accounting Standards in evolution*, Éditions du Renouveau Pédagogique, printemps 2003.

3.2.6 Direction de mémoires

Directeur : Candidats à la maîtrise es sciences de la gestion (M.sc.)

SMITH, P. *L'information prévisionnelle dans les états financiers*, 1984-1985.

KABARA, R. *Implantation d'un système de contrôle budgétaire, une simulation*, 1992-1993.

RAMSEY, I. *Pratiques de comptabilité financière des conglomérats Banque-Assurance..*

Lecteur : Candidat à la maîtrise es sciences de la gestion (M.sc.)

MAMAR, K. *Le contrôle de gestion dans les entreprises publiques algériennes*, 1992.

HOFBECK, M.-E. *Les paradigmes dominants dans le champ du contrôle de gestion*, 1995.

SAGOU, ABDELLAH *Les facteurs de l'engagement budgétaire* 2002

ANNIE, TREMBLAY *Développement d'un gabarit budgétaire à l'aide de la chaîne de Porter* 2001

SERGE DIZAINÉ *Développement de gabarits génériques favorisant le suivi budgétaire des PME* 2001

Encadrement cours projets DESSCP :

Maher Menif, analyse des causes comptables du scandale Enron. Printemps 2003.

Jean Hatziemeriedief, particularités du système de reddition de comptes dans les entreprises de commerce électronique. Printemps 2003.

Antonio Napoli, La société Konasoft, cas et note pédagogique. Printemps 2004.

Maya Nediaalkova; Café Houtte, cas et note pédagogique. Printemps 2005.

Zhannat Ospanova : Gojets Inc, cas et note pédagogique. Printemps 2005.

Edwig Jolicoeur; Vache au Lait, cas et notes pédagogiques. Printemps 2008.

Ahmed Frika; Soralex Inc. Cas et notes pédagogiques. Printemps 2008.

Heidi Kabir; L'or Bleu. Cas et notes pédagogiques. Printemps 2008.

Encadrement projets supervisés Mscp.

Zineb Ben Mhli : Vers la normalisation de l'information environnementale et sociale. Hiver 2010

3.2.7 Bourses et subventions de recherche

- Fonds internes de recherche de l'École des HEC

FORTIN, J. <i>De l'influence des variables de comportement sur la création de jeux dans les budgets : une analyse multidimensionnelle</i> , Cahier de recherche no 83-01, École des HEC, 1980.	3 000 \$
FORTIN, J. <i>Mesure de performance individuelle de cadres d'entreprise sans but lucratif : une revue de la littérature</i> , Cahier de recherche no 93-47, École des HEC, 1993.	5 500 \$
DE VILLERS, M.E.; FORTIN, J. <i>Lexique des affaires</i> , 1993.	4 400 \$
FORTIN, J.; MARTEL, L. <i>Une mesure de la valeur prédictive des états financiers intermédiaires</i> , 1995.	3 000 \$
FORTIN, J.; MARTEL, L. <i>Pratiques de publication et d'attestation d'informations financières sur l'autoroute électronique</i>	4 500 \$

- Bourse C.D. Mellor de l'Ordre des Comptables Agréés du Québec

FORTIN, J. *Normalisation comptable, la réalité canadienne*,
Québec : Presses de l'Université du Québec, 1987. 10 000 \$

FORTIN, J.; MARTEL, L. *Cas de comptabilité*, 1994.
5 000 \$

- Center for Accounting Ethics de l'Université de Waterloo (Ontario)

FORTIN, J.; MARTEL, L. *L'intégration des considérations éthiques
lors de la prise de décision relative à la divulgation d'informations
à caractère environnemental aux états financiers*, 1993. 19 500 \$

- Fonds F.C.A.C.

DOUVILLE, J.; FORTIN, J.; GUINDON, M. *Comptabilité Financière 1*,
Montréal : Éditions du Renouveau Pédagogique, 1988 (2^e éd.), 1981,
(800 pages). 26 500 \$

DOUVILLE, J.; FORTIN, J.; GUINDON, M. *Comptabilité Financière 2*,
Montréal : Éditions du Renouveau Pédagogique, 1988 (2^e éd.), 1982,
(500 pages). 10 800 \$

- Bourse W.J. MacDonald

FORTIN, J.; LÉGER, S. Bourse Walter J. Mac Donald pour le meilleur
article en français publié dans CA Magazine, 1994. 1 000 \$

- Fonds de développement du programme de formation professionnel
de l'Ordre des comptables agréés du Québec.

BEAUREGARD, S. ; FORTIN, J. pour la rédaction du cas
La Claire Fontaine 8.000\$

Commandites de recherche

FORTIN, J. ; MANDRON, A. ; VÉZINA, M. pratiques de contrôle de
gestion dans les PME du Québec, Ordre des comptables généraux
licenciés. 36.000\$

FORTIN, J. ; TALBOT, J. ; VÉZINA, M. projet info PME, Centre francophone de recherche e informatisation des organisation (CEFRIO) 100 000\$

3.2.8 Communications à des congrès

■ Communications

FORTIN, J. *La fonction "contrôle" peut-elle participer à l'amélioration des performances de la P.M.E. en récession ?*, Colloque "La crise économique et ses effets sur les P.M.E.", Congrès de l'Association canadienne-française pour l'avancement des sciences (A.C.F.A.S.), Université du Québec à Trois-Rivières, 1983, (18 pages).

FORTIN, J. *Le marketing institutionnel : l'expérience HEC*, Congrès canadien de l'Association des directeurs de services aux étudiants, Montréal, septembre 1988.

FORTIN, J. *De la perception d'une voie "Distinction" à greffer à un programme de premier cycle en administration et de sa contribution aux objectifs de formation*, Congrès annuel de l'Association des sciences administratives du Canada (A.S.A.C.), section "formation et développement en gestion", Niagara Falls, Ontario, juin 1991.

FORTIN, J. *L'évaluation de programmes universitaires, le point de vue de l'usager*, Congrès annuel de la Société canadienne d'évaluation, Ottawa, mai 1992.

FORTIN, J.; MARTEL, L. *La contribution de l'éthique au traitement des réalités environnementales dans les états financiers*, Congrès de l'Association canadienne des professeurs de comptabilité, Charlottetown, juin 1992.

FORTIN, J.; MARTEL, L. *Enjeux éthiques de la question environnementale : dans un contexte de vérification financière*, 16^e congrès de l'Association française de comptabilité, Montpellier, France, mai 1995.

FORTIN, J.; MARTEL, L. *Enjeux éthiques de la question environnementale en comptabilité*, Séminaire Caron, Bélanger, Ernst & Young, HEC, avril 1995.

FORTIN, J.; MARTEL, L. *La contribution de l'éthique au traitement des réalités environnementales dans les états financiers*, Journée de la recherche comptable, 63^e congrès de l'Association canadienne-française pour l'avancement des sciences (A.C.F.A.S.), Chicoutimi, mai 1995.

FORTIN, J.; MARTEL, L. *Former à l'exercice du jugement professionnel par la méthode des cas; le récit d'une expérience*, WACRA, Genève, juin 1995.

FORTIN, J. ; MARTEL, L. ; TRUDEAU, R. ; *Une évaluation empirique de L'utilité prévisionnelle de l'information financière intermédiaire*, Congrès de l'Association Française de comptabilité, Valenciennes, France, Mai 1996.

FORTIN, J. *Le contrôle de gestion, quantitatif mais pas seulement monétaire*, Colloque de la revue Gestion sur les perspectives de la fonction contrôle, École des HEC septembre 1996.

FORTIN, J. MANDRON, A. VÉZINA, M.; *Pratiques de contrôle budgétaire des entreprises québécoises*, 19^{ème} congrès de l'Association Française de Comptabilité, Nantes, Mai 1998.

FORTIN, J., VEZINA, M. *Le développement d'une communauté virtuelle pour petites entreprises de services comptables : le résultat d'une recherche action*. Congrès de l'Association Française de comptabilité, Toulouse, mai 2002.

FORTIN, J. *La profession de comptable agréé a-t-elle un avenir ?* Conférence de clôture, assemblée générale annuelle Ordre des comptables Agréés du Québec, septembre 2004.

FORTIN, J. *Comptabilité et société, perspective d'un nord-américain*, Congrès de l'association de gestion des ressources humaines, université Paris Dauphine, septembre 2005.

FORTIN, J. *Contrôle de gestion; dangereuse dérive*, congrès de l'association de gestion des ressources humaines, université Paris Dauphine, septembre 2005.

FORTIN, J. *Bois de Veine Inc. : l'épopée en 8 missions de conseil d'un client virtuel*. Congrès de mai 2007 de l'Association Française de comptabilité.

FORTIN, J. *Le Groupe Terreau, Gestion des matières résiduelles*. Congrès de Mai 2008 de l'association Française de comptabilité.

■ Publications dans les actes

FORTIN, J. *Voie "Distinction", voie d'intégration ?*, Actes du colloque de l'Association internationale de pédagogie universitaire, Université Laval, juin 1991.

FORTIN, J. *Programmes d'échanges internationaux d'étudiants : genèse, défis et résultats*, Actes du congrès de l'Association des sciences administratives du Canada (A.S.A.C.), section "formation et développement en gestion", Lac Louise, Alberta, mai 1993.

FORTIN, J.; MARTEL, L. *Enjeux éthiques de la question environnementale : dans un contexte de vérification financière*, Actes du 16^e congrès de l'association française de comptabilité, mai 1995.

FORTIN, J.; MARTEL, L. *La contribution de l'éthique au traitement des réalités environnementales dans les états financiers*, Actes de la journée de la recherche comptable, 63^e congrès de l'Association canadienne-française pour l'avancement des sciences (A.C.F.A.S.), Chicoutimi, mai 1995.

FORTIN, J.; MARTEL, L. *Former à l'exercice du jugement professionnel par la méthode des cas; le récit d'une expérience*, Actes du Congrès annuel de la WACRA, Genève, juin 1995.

FORTIN, J. *De la perception d'une voie "Distinction" à greffer à un programme de premier cycle en administration et de sa contribution aux objectifs de formation*, Actes du congrès annuel de l'Association des sciences administratives du Canada (A.S.A.C.), section "formation et développement en gestion", Niagara Falls, Ontario, juin 1991.

FORTIN, J. *Voie "Distinction", voie d'intégration ?*, Actes du colloque de l'Association internationale de pédagogie universitaire, Université Laval, juin 1991.

FORTIN, J. *Programmes d'échanges internationaux d'étudiants : genèse, défis et résultats*, Actes du congrès de l'Association des sciences administratives du Canada (A.S.A.C.), section "formation et développement en gestion", Lac Louise, Alberta, mai 1993.

FORTIN, J. ; MARTEL, L. ; TRUDEAU, R. *Une évaluation empirique de l'information financière intermédiaire*, actes du congrès de l'Association Française de Comptabilité, mai 1996.

FORTIN, J. MANDRON, A. VÉZINA, M.; *Pratiques de contrôle budgétaire des entreprises québécoises*, actes du 19^{ème} congrès de l'Association Française de Comptabilité, Nantes, Mai 1998.

FORTIN, J., VEZINA, M. *Le développement d'une communauté virtuelle pour petites entreprises de services comptables : le résultat d'une recherche action*. Actes du Congrès de l'Association Française de comptabilité, Toulouse, mai 2002.

FORTIN, J. *Bois de Veine Inc. : l'épopée en 8 missions de conseil d'un client virtuel*. Actes du Congrès de mai 2007 de l'Association Française de comptabilité.

FORTIN, J. Animateur et paneliste Atelier du GRIDD, Relations entreprises communautés locales, novembre 2010.

FORTIN, J. Paneliste, Forum Edu-Club L'ACTIF-AMF, novembre 2010.

3.2.9 Animation, conférences, entrevues, articles de journaux et de journaux étudiants

FORTIN, J. *Du concept de surplus organisationnel aux jeux dans les budgets et des variables de comportement reliées à la création de ces jeux*, Assemblée des professeurs de sciences comptables, Université du Québec à Montréal, juin 1982.

FORTIN, J. *Être professeur à HEC, une affaire d'émotion*, Déjeuner d'Archimède, École des HEC, février 1986.

FORTIN, J. *Septembre 1985, une grande rentrée. Septembre 1986, une rentrée en grande*, Journal "L'Intérêt", 11 septembre 1986.

FORTIN, J. *La compétence certainement, la visibilité absolument*, Journal "L'Intérêt", 9 octobre 1986.

FORTIN, J. *Cheminer correctement dans le programme de B.A.A., une responsabilité qui vous revient. La structure du B.A.A. une logique qui doit être respectée*, Journal "L'Intérêt", 13 novembre 1986.

FORTIN, J.; POITRAS, C. *Un projet d'entente "A.E.H.E.C. - Direction" qui révèle toute l'importance du plan de cours*, Journal "L'Intérêt", 11 décembre 1986.

FORTIN, J. *Le programme de B.A.A. : des rigidités qui se justifient*, Journal "L'Intérêt", 17 septembre 1987.

FORTIN, J. *Introduire un cours*, Ateliers pédagogiques, École des HEC, février 1987.

FORTIN, J. *Le "Joker", un véritable atout ?*, Journal "L'Intérêt", 19 novembre 1987.

FORTIN, J. *Des examens de fin de semaine, détestable mais inévitable*, Journal "Le Lecteur", 5 février 1988.

FORTIN, J. *Un trimestre d'études à l'étranger, une belle occasion de se distinguer*, Journal "L'Intérêt", 15 février 1987, 18 octobre 1987 et 17 octobre 1989.

FORTIN, J. *Combinaison travail-études... un mix payant ?*, Journal "L'Intérêt", 29 septembre 1988.

FORTIN, J. *Rentabiliser une combinaison travail-études : pourquoi pas le cours-projet ?*, Journal "L'Intérêt", 2 février 1989.

FORTIN, J. *Du français à l'université*, Journal "La Presse", octobre 1989.

FORTIN, J. *Étudier à l'École des HEC*, Entrevue, Presse étudiante collégiale, octobre 1989.

FORTIN, J. *L'importance du français en milieu universitaire*, Collège Jean de Brébeuf, novembre 1989.

FORTIN, J. *La distinction, pourquoi pas ?*, Entrevue, Journal "L'Intérêt", 27 mars 1990.

FORTIN, J. *L'enseignement par la méthode des cas : quelques observations de la direction d'un programme de premier cycle*, Séminaire sur l'enseignement par la méthode des cas, École des HEC, avril 1990.

FORTIN, J. *De nouvelles valeurs chez nos étudiants en administration*, Entrevue, "Les affaires et la vie", Radio-Canada, mai 1991.

FORTIN, J. *Le Profil Mercure ou comment devenir encore plus désirable*, Journal "L'Intérêt", 18 février 1992.

FORTIN, J. *Un peu plus qu'une formation universitaire*, Entrevue, Journal "University Affairs", octobre 1992.

FORTIN, J. *Lettre ouverte*, Journal "L'Intérêt", 15 octobre 1992.

FORTIN, J. *L'option individuelle, en réalisons-nous tout le potentiel ?*, Journal "L'Intérêt".

FORTIN, J. *Plagier, c'est voler*, Journal "L'Intérêt".

FORTIN, J. *Le placement de nos diplômés, on y tient*, Journal "L'Intérêt".

FORTIN, J. *De nouveaux M.B.A. ?*, Entrevue, Revue Commerce.

FORTIN, J. *Le contrôle budgétaire, ce que l'on pourrait en faire*, Programme de

formation de l'Office des ports du Maroc, École des HEC, septembre 1993.

FORTIN, J. *La reconnaissance d'acquis parascolaires*, Fédération des Cégeps, Québec, octobre 1993.

FORTIN, J. *Le contrôle budgétaire, en respecter l'esprit*, Programme de formation de l'Union arabe du fer et de l'acier, École des HEC, novembre 1993.

FORTIN, J. *La valeur ajoutée en contexte de vérification financière*, animation d'atelier, Assemblée annuelle des sociétaires de Raymond, Chabot, Martin, et Paré, Québec, mai 1994.

FORTIN, J. *L'université et nous*, Assemblée annuelle des responsables de ressources humaines, Raymond, Chabot, Martin et Paré, Québec, mai 1994.

FORTIN, J. *Que CGA's Challenge Audit Monopoly*, entrevue Luis Millen, The Bottom Line, décembre 1994.

FORTIN, J. *Conseillers en gestion, d'ange gardien à partenaire*, entrevue Hélène Boyer, Journal PME, décembre 1994.

FORTIN, J. *Diplômes d'études supérieures en comptabilité, pour demain, mais pas pour tout de suite*, Journal Le Grand Livre, juin 1994.

FORTIN, J. *Le contrôle budgétaire de l'état*, entrevue Jean Dussault, émission Le Montréal-Express, Radio-Canada, 31 mars 1995.

FORTIN, J. *Quebec Gets Tough on UFE Writers*, entrevue Luis Millen, journal The Bottom Line, août 1995.

FORTIN, J. *Le projet de développement du tableau de bord de gestion ministérielle au ministère de la Santé et des Services sociaux*, animateur de la table ronde au colloque Comprendre, mesurer et gérer la performance : l'implantation de tableaux de bord, HEC, avril 1995.

FORTIN, J. *Un survol de la pratique québécoise*, animateur d'atelier au colloque Comprendre, mesurer et gérer la performance : l'implantation de tableaux de bord, HEC, avril 1995.

FORTIN, J. MARTEL, L. *Les enjeux de la comptabilité environnementale*. Conférence donnée dans le cadre de la semaine de l'environnement HEC, janvier 1997.

FORTIN, J. ; *Les jeunes CA disent ce qu'ils pensent*. Entrevue, revue Bilan vol 13 no. 3 mai 1997.

FORTIN, J. ; *Accounting professors shun Quebec*. Entrevue, Louis Millen, The Bottom line, juin 1997.

FORTIN, J.; MARTEL,L.; TRUDEAU,R.; *Fourth quarter boom, the globe and mail*, octobre 1997.

FORTIN,J.;MANDRON,A.;VÉZINA,M. *Suis-je comptable à valeur ajoutée?* Bulletin CGA novembre 1997.

FORTIN,J. *La spécialisation des CA en industrie: plus intéressante pour les jeunes*. Entrevue revue Bilan Volume 14 no. 2 avril 1998.

FORTIN,J.;MANDRON,A.;VÉZINA,M. *Le rôle du budget et ses conditions de succès* Bulletin CGA mars 1998.

FORTIN, J. *La spécialisation, un moyen d'ajouter de la valeur au titre de comptable agréé* Regroupement des membres en affaires et dans l'industrie de l'ordre des comptables agréés du Québec, juin 2000.

FORTIN, J. *Les tours de passe-passe comptables*. Entrevue Sophie Cousineau, La Presse, 19 mai 2001.

FORTIN, J. *Alerte aux dividendes..* Entrevue Céline Normandin, Les affaires.com 1 août 2001.

FORTIN, J. *Communiquez et soyez transparents*, entrevue Cathy Noël Journal les Affaires septembre 2001

FORTIN, J.*Gestionnaires, aiguiser vos crayons !* entrevue Cathy Noël Journal les Affaires septembre 2001

FORTIN, J. *Le ralentissement complique la préparation du budget !* entrevue Cathy Noël Journal les Affaires septembre 2001

FORTIN, j. *Résultats pro forma méfiance, actionnaires*. Entrevue Ronald Mc Kenzie Affaires Plus Novembre 2001- Vol 24 No. 11

FORTIN, j. *Une affaire Enron est-elle possible au Canada.* Entrevue Jean Racine, Les Affaires et la Vie. Radio Canada Radio 2 février 2002.

FORTIN, J. *Réduire ses honoraires de consultation,* entrevue R. C. Simard, Journal les Affaires

FORTIN, J. *Des entreprises sous pression,* entrevue C. Ludowski, Le Soleil de Québec, février 2002.

FORTIN, J. *La comptabilité créative remise en question par le scandale Enron,* entrevue Stéphanie Grammond , La Presse 23 février 2002.

FORTIN, J. *Fedex abandonne Anderson au Canada,* entrevue François Normand, journal les affaires, 16 mars 2002.

FORTIN, J. *L'héritage des apprentis sorciers de la nouvelle économie,* entrevue Réjean Bourdeau , La Presse, 29 juin 2002.

FORTIN, J. *Les scandales ne touchent pas l'intégration d'Anderson,* entrevue François Normand, Les Affaires, 6 juillet 2002.

Fortin, J. *Peut-on toujours avoir confiance aux comptables,* entrevue Bernard de Rome, émission 5/5 Radio Canada, septembre 2002.

FORTIN, J. *Les scandales financiers, les retombées au Québec,* entrevue Jean-Benoit Nadeau La Presse, Financial Post novembre 2002.

FORTIN, J. *Proposed Quebec MDP rules not good for accountants' image,* entrevue Luis Millen The Bottom Line mid-november 2002.

FORTIN, J. *Régie d'entreprise, éviter les dérives,* entrevue Jean-Paul Lejeune, HEC Montreal Mag, décembre 2002.

FORTIN, J. *La PME paiera – t –elle la note des scandales financiers,* La Presse Affaires, 15 avril 2003.

FORTIN, J. *Les Québécois réussissent mieux à l'examen des comptables agréés,* entrevue François Vailles, La Presse Affaires, 4 décembre 2003.

FORTIN, J. *La demande continue de dépasser l'offre,* entrevue M.A. Dumont, les affaires avril 2004.

FORTIN, J. *Nortel*, entrevue Francis Vailles, La Presse, 29 avril 2003.

FORTIN, J. Entrevue sur les pratiques de comptabilité financière de la société Nortel, émission Sans Frontières, Frederic Nikolov, Radio Canada 29 avril 2003.

FORTIN, J. Profession consultant, revue de livre, revue gestion printemps 2005.

FORTIN, J. Information financière, peut-on demander mieux..entrevue Jean Maurice Bouchard Magazine Finance vo6, no 6..mai 2004.

FORTIN, J. Fusion des ordres professionnels comptables, les universités et les ordres se contredisent, entrevue D. Froment, Journal les Affaires 17 août 2004.

FORTIN, J. Quelques réflexions sur le projet de fusion des ordres professionnels comptables, allocution présentée au personnel professionnel du bureau du vérificateur général du Québec, 24 août 2004 et septembre 2004.

FORTIN, J. J. M. Suret, S. Beaulieu, Vives réactions au projet de regroupement des ordres comptables, Les Affaires, Opinion, 2 octobre 2004.

FORTIN, J., Le Scandale Norbourg, entrevue Geneviève Grandmont, journal La Presse, septembre 2005.

FORTIN, J., Qui de l'APHEC ou de l'AP, survivra – t – il ? Site APHEC octobre 2005, 2 pages

FORTIN, J., L'avenir de la profession comptable au Québec. Revue Jobboom, entrevue.....octobre 2005.

FORTIN, J. Le gestionnaire et le budget, conférence donnée à un groupe de gens d'affaires de la région de St. Jean sur Richelieu.

FORTIN, J. Les états financiers au service du droit des actionnaires, Fédération Québécoise des coopératives en animation et formation financière. Avril 2006-04-21

FORTIN, J. États financiers et droits des actionnaires, entrevue Daniel Bordeleau, l'heure des comptes, Radio Canada, avril 2006.

FORTIN, J. Comment lire vos rapports annuels, entrevue Stéphanie Granmont La Presse Affaires mai 2006.

FORTIN, J. COUTURE, L. Normes comptables canadiennes, en route vers l'harmonisation internationale..Petits déjeuners des CA de Montréal Mai 2006

FORTIN, J. À petits pas vers la responsabilité sociale, entrevue Suzanne Dansereau
Journal Les Affaires 7 décembre 2006.

FORTIN, J. Financement universitaire, entrevue Martine Letarte, Le Devoir Janvier
2008.

FORTIN, J. Recherche universitaire en comptabilité, entrevue Louis Millen, The Bottom
Line, Janvier 2008.

FORTIN, J. Impact de la loi 42 sur la pratique de l'expertise comptable au Québec sur la
pratique de la comptabilité publique et sur la formation universitaire en comptabilité.
Entrevue Julie Réni, Jobboom 29 avril 2008.

FORTIN, J. PAUL, D. Entrevue CA Magazine H-09 Yan Barcelo Fair plays.

FORTIN, J. BOYER, Entrevue F. Gagnon, TVA canal Argent avril 2009 CHUM et PPP
le pour et le contre, avril 2009.

FORTIN, J. Entrevue P. Breton, La Presse, CHUM et prévisions financières, avril 2009.

FORTIN, J. Entrevue Yan Barcelo, États financiers et risques environnementaux, Finance
et investissements, mai 2010.

FORTIN, J. Entrevue François Vaille, La Presse, Des millions investis sur la base d'états
financiers non vérifiés. Mai 2010.

FORTIN, J. Intégrer le développement durable dans une École de gestion. Conférencier
souper conférence Fondation BDA. Juin 2010

FORTIN, J. États financiers et justice sociale, La Presse. Octobre 2010.

FORTIN, J. Mesures de performance et progrès social, La Presse Octobre 2010.

FORTIN, J. Prévisions financières et participation citoyenne. La Presse Novembre 2010.

FORTIN, J. Gaz de schiste : perspective comptable. Voix d'expert HEC Février 2011

FORTIN, J. SHIELDS, A. : Les promesses ne valent pas les analyses chiffrées. Le devoir
Février 2011.

FORTIN, J. : Entrevue Radio Canada Classe Économique, Gaz de schiste perspectives
comptables. Février 2011.

FORTIN, J. ; Entrevue Radio Ville Marie, Passeport Matin, Gaz de schiste : perspectives
comptables, février 2011.

FORTIN, J.; Shale Gaz, an accountant's perspective : The Record (Sherbrooke), Février 2011.

FORTIN, j.: Gaz de schiste: perspective comptable. Entrevue Richard Olivier, JE TVA février 2011.

FORTIN, J. : Gaz de schiste : perspective comptable, Gaia Presse, février 2011.

FORTIN, J. : Sustainable development at HEC Montréal, Sustainable Biz conference, University of Ottawa février 2001.

3.3 Activités administratives

3.3.1 Fonctions exercées

■ Comme professeur

Coordonnateur de divers cours de comptabilité financière, École des HEC. 1974 - 1986

Coordonnateur responsable de l'option "comptabilité publique", Programme de B.A.A. en classes du soir, École des HEC. 1982 - 1985

Coordonnateur responsable de l'activité des stagiaires de recherche et d'enseignement, Service de l'enseignement des sciences comptables, École des HEC. 1983 - 1985

Coordonnateur responsable, Colloque "Le comptable contemporain, un professionnel de valeur", 120 participants. 1985

Rédacteur de questions et *correcteur* à l'Examen final uniforme de l'Institut Canadien des Comptables Agréés. 1975, 1976, 1977

Secrétaire des réunions, Service de l'enseignement des sciences comptables, École des HEC. 1978, 1979

Secrétaire-trésorier, Association des professeurs, École des HEC. 1982 - 1984

Vice-président, Association canadienne des professeurs de comptabilité. 1983 - 1985

<i>Membre du groupe P.M.E., École des HEC.</i>	1982 - 1984
<i>Membre du Comité d'orientation stratégique, Centre de perfectionnement, École des HEC.</i>	1983 - 1985
<i>Membre du Comité pédagogique, Centre de perfectionnement, École des HEC.</i>	1983 - 1985
<i>Membre du Comité d'évaluation du français écrit, Université de Montréal.</i>	1991
<i>Membre du comité de conception du "Diplôme d'études spécialisées en sciences comptables", École des HEC.</i>	1993 - 1994
<i>Membre du comité "Lanctôt" sur les causes d'échec à l'Examen final uniforme, École des HEC.</i>	1994
<i>Membre du comité sur l'évaluation des pratiques de contrôle de l'École des HEC.</i>	1998
<i>Membre du conseil de la recherche de l'École des HEC.</i>	2000 - 2003
<i>Président de l'association des professeurs de l'école des HEC</i>	2000-2004
<i>Président de l'assemblée des professeurs de HEC Montréal</i>	2000-2004
<i>Membre du conseil pédagogique de HEC Montréal</i>	2000-2004
<i>Président du comité Honoris Causa de l'école des HEC</i>	2000-2004
<i>Responsable pédagogique du DESS en comptabilité publique</i>	2000-
<i>Membre du comité directeur du centre de cas HEC</i>	2003- 2006
<i>Représentant HEC au consortium AUF université St- Esprit de Kaslik</i>	2005-
<i>Président du comité des années sabbatiques</i>	2006-
<i>Responsable de la Msc. en comptabilité publique</i>	2008-
<i>Membre du comité sur la restructuration de la reddition de Compte financière à HEC Montréal (Comité Guertin, Leroux, Fortin)</i>	2008

Membre du comité de formation professionnelle de l'OCAQ	1999-
■ Comme directeur du programme de B.A.A.	
<i>Membre</i> du Conseil pédagogique de l'École des HEC	1986 - 1993
<i>Président</i> du Comité de réévaluation des pré-requis de niveau collégial, École des HEC.	1986
<i>Président</i> du Comité marketing du programme de B.A.A., École des HEC.	1986 - 1988
<i>Président</i> du Comité d'orientation du programme de B.A.A., École des HEC.	1986 - 1993
<i>Membre</i> de la Sous-commission du premier cycle, Université de Montréal.	1989 - 1992
■ Comme directeur du Service de l'enseignement des sciences comptables	
<i>Membre</i> du Conseil pédagogique de l'École des HEC	1994 - 1999
<i>Coordonnateur</i> du comité pédagogique du Service de l'enseignement des sciences comptables, École des HEC.	1994 -1999
<i>Coordonnateur</i> du comité de recrutement du Service de l'enseignement des sciences comptables, École des HEC.	1994 - 1999
<i>Membre</i> du Comité de formation professionnelle, Ordre des Comptables Agréés du Québec.	1994 - 1997
Membre du groupe de travail universitaire sur la fusion des ordres professionnels comptables.	2004
Membre de la table de concertation de la conférence des Recteurs sur la formation professionnelle comptable.	2004-
Président de la table de concertation de la conférence des Recteurs sur la formation professionnelle comptable	2006-2008

- Comme directeur du développement durable

Membre du conseil de Développement Durable de HEC Montréal	2008-
Membre du comité Développement Durable de la conférence des recteurs des universités du Québec	2008

3.3.2 Publications à caractère administratif

FORTIN, J. *Une réflexion sur l'enseignement de la théorie comptable au programme de B.A.A.*, 1982, (4 pages).

FORTIN, J. *Rapport sur les attentes des HEC en matière de formation préalable à l'entrée au programme de B.A.A.*, 1986, (10 pages).

FORTIN, J. *Politiques et procédures d'équivalence à l'École des HEC*, 1986, (10 pages).

FORTIN, J. *Une analyse des résultats du trimestre d'hiver 1986*, 1986, (10 pages).

FORTIN, J. *Une analyse des résultats du trimestre d'automne 1985*, 1986, (10 pages).

FORTIN, J. *Une analyse des résultats de l'année universitaire 1986-1987*, 1987, (15 pages).

FORTIN, J. *Politiques et procédures d'admission d'étudiants détenteurs d'un D.E.C.*, 1987, (5 pages).

FORTIN, J. *Perspectives d'évolution de la clientèle au programme de B.A.A. à l'École des HEC*, 1987, (25 pages).

FORTIN, J. *Quelques considérations relatives au rôle et à la composition de comités au programme de B.A.A.*, 1987, (10 pages).

FORTIN, J. *Quelques données sur les principaux programmes universitaires québécois en administration*, 1987, (16 pages).

FORTIN, J.; VANASSE, D. *Le livre de bord du programme de B.A.A.*, 1987, incluant une mise à jour annuelle, (150 pages).

FORTIN, J. *Une réflexion sur les pratiques de contingentement des groupes-cours au B.A.A.*, 1988, (12 pages).

- FORTIN, J. *Politiques et procédures d'admission d'étudiants étrangers*, 1988, (2 pages).
- FORTIN, J. *Quelques considérations relatives au programme de B.A.A.*, 1988, (31 pages).
- FORTIN, J. *Le marketing institutionnel : l'expérience HEC*, Congrès canadien de l'Association des directeurs de services aux étudiants, 1988, (20 pages).
- FORTIN, J. *Une réflexion sur le développement des habiletés d'expression des étudiants du programme de B.A.A.*, 1988, (3 documents, 40 pages).
- FORTIN, J. *Politiques et procédures relatives à l'étudiant libre au programme de B.A.A.*, 1989, (5 pages).
- FORTIN, J. *Politiques et procédures de réadmission à l'École des HEC*, 1986, (9 pages).
- FORTIN, J. *Le programme de B.A.A., perspectives d'avenir*, 1990, (23 pages).
- FORTIN, J. *Programmes d'échanges internationaux d'étudiants. Principes directeurs*, 1991, (50 pages).
- FORTIN, J. *Une réflexion sur la gestion de la banque de cours au programme de B.A.A.*, 1991, (16 pages).
- FORTIN, J. *Une réflexion sur le projet de qualification du baccalauréat par cumul de certificats*, 1991, (4 pages).
- FORTIN, J. *Évaluer, oui, mais ...*, 1991, (6 pages).
- FORTIN, J. *Notre programme de B.A.A. en classes du soir a-t-il un avenir ?*, 1992, (31 pages).
- FORTIN, J. *St-Hyacinthe : on y va ou on n'y va pas ?*, 1993, (4 pages).
- FORTIN, J. *Une vision de l'avenir du Service de l'enseignement des sciences comptables*, avril 1994, (18 pages).
- FORTIN, J.; GUINDON, M. *Une refonte du programme de certificats en comptabilité 1*, décembre 1994, (5 pages).
- FORTIN, J. *Un projet de diplôme d'études supérieures spécialisées en comptabilité publique*, octobre 1994, (60 pages).

FORTIN, J. *Un projet de diplômes d'études supérieures spécialisées en contrôle de gestion*, mars 1995, (50 pages).

FORTIN, J. *Projet d'insertion des étudiants se destinant à la comptabilité professionnelle au programme de Msc. de l'École.* (26 pages)

FORTIN, J. *Modifications de l'option contrôle de gestion à la Msc.* (15 pages)

FORTIN, J. *Demande d'accréditation du programme de Msc. option contrôle de gestion à l'Ordre des comptables en management accrédités.* (15 pages)

FORTIN, J. *Un portrait du service de l'enseignement des sciences comptables (une auto évaluation)* (30 pages) Janvier 1998.

FORTIN, J. *Le coût de l'étudiant équivalent temps complet à l'École des Hautes Études Commerciales* (10 pages). Septembre 1999.

FORTIN, J. *Une réflexion sur le financement du centre de gestion des coopératives* (5 pages). Janvier 1999.

FORTIN, J. *Financer nos universités et se donner les moyens d'une grande école de gestion de calibre international.* (21 pages). Septembre 1999.

FORTIN, J. *Une réflexion sur le partage des résultats d'activités entrepreneuriales à l'École des Hautes Études Commerciales.* (8 pages). Septembre 1999.

FORTIN, J. *PeopleSoft, un autre point de vue.* (14 pages). Janvier 2000.

FORTIN, J. *PeopleSoft finances.* (6 pages) Janvier 2000.

FORTIN, J. *Notre plan d'équilibre budgétaire.* (5 pages). Janvier 2000.

FORTIN, J. *PeopleSoft, le point.* (7 pages). Février 2000.

FORTIN, J. *Le transfert des responsabilités du secteur paie des services financiers.* (4 pages). Février 2000.

FORTIN, J. *Le remplacement de nos systèmes d'information de gestion.* (12 pages). Février 2000.

FORTIN, J. *Propositions budgétaires du MEQ 2000-2003.* (3pages). Mars 2000.

FORTIN, J. ; HANSEN, P. *Politiques et procédures en matière de respect de la propriété intellectuelle à l'École.* (20 pages) Février 2001

FORTIN, J. *Quelques conséquences de l'implantation à l'École d'un programme de rémunération fondé sur la mesure de performance en unités de valeur.* (octobre 2002, 15 pages)

FORTIN, J. *Évaluation du dossier de recherche du professeur Normand Turgeon.* Novembre 2001, 8 pages

FORTIN, J. *Quelques ajustements au programme de DESS en comptabilité publique et au cheminement CA du programme de BAA,* février 2002, 20 pages.

FORTIN, J. *Quelques réflexions sur le projet de fusion des ordres professionnels comptables.* Document de réflexion présenté au service de l'enseignement des sciences comptable et au regroupement des universités du Québec. Juin 2004 (10 pages).

FORTIN, J. *Quelques réflexions sur les pratiques de comptabilité financière de HEC Montréal.* À l'intention du directeur de l'École M. Michel Patry. Janvier 2007. (6 pages)

FORTIN, J. *Projet d'arrimage DESSCP – maîtrise professionnelle HEC à l'intention de C. Laurin, directeur du service de l'enseignement des sciences comptables HEC Montréal.* (5 pages).

FORTIN, J. GUERTIN, J. LEROUX, M. *Rapport du groupe de travail sur les pratiques de comptabilité financière de HEC Montréal.* (11 pages) printemps 2008.

FORTIN, J. TURCOTTE, S. CHRETIEN, Y. *AACSB self accreditation report HEC Montreal accounting department* (170 pages) printemps 2008.

FORTIN, J. *Politique de développement durable HEC Montréal* 2009.(15 pages)

FORTIN, J. BATELLIER P. *Plan d'action développement durable HEC Montréal* 2009 (40 pages)

FORTIN, J. *Guide d'encadrement et de production des projets supervisés de Msc.* 2009 (5 pages)

3.4 Activités de conseil et de rayonnement

3.4.1 Activités de formation

Professeur invité

Institut National d'administration de gestion et des Hautes Études Internationales (I.N.A.G.H.E.I.). Port-au-Prince, Haiti. (sessions d'été) 1985, 1986

Formation de vacataires

. Formateur - Projet "École Supérieure de Gestion" de Dakar au Sénégal 1984, 1985, 1986

. Responsable - Programme de formation de vacataires au Sénégal et en Côte d'Ivoire 1987, 1988, 1989

Auteur et animateur de séminaires

"L'utilisation de l'information comptable dans une perspective de négociation collective", Offerts aux conseillers techniques de la Centrale des Syndicats Démocratiques. Durée : 10 jours 1985

"Le budget : outil de contrôle et de rentabilisation", Centre de perfectionnement, École des HEC. Durée : 3 jours (1 fois par an) 1985-

"Le contrôle budgétaire", Offerts aux vice-présidents et directeurs des "Entreprises Bombardier inc.". Durée : 3 jours (donné une quinzaine de fois) 1987 - 1992

"Le contrôle de gestion", Dispensés aux universitaires et cadres d'entreprises africaines dans les endroits suivants:

- . Centre Africain d'Études Supérieures en Gestion de Dakar
 - . Faculté des sciences économiques de l'Université d'Abidjan
 - . École Supérieure de Sciences Économiques de Douala
 - . Institut Supérieur d'informatique et de Management d'Agadir
 - . École Supérieure de Commerce d'Alger
 - . École des Hautes Études Commerciales de Tunis 1987 - 1993
 - . École supérieure de gestion l'Université de Sfax.
- Durée : 3 jours (donné une à deux fois par endroit)

"Formation en budgétisation et analyse financière", Pour la société "Vidéotron inc.". Durée : 3 jours (donné 2 fois) 1992

- « Formation en normalisation comptable et en analyse financière »,
pour les cadres comptables du Groupe Chimique Tunisien :
Durée 2.5 jours , (donné deux fois) 2000
- Préparer un appel public à l'Épargne RCGT-SGF déc 2001
La budgétisation CGA 4 fois 2002
- Contrôle et gestion budgétaire (1 journée, 15 fois) , professionnels de l'ordre des
CGA du Québec (2002-2005)
- Les gestionnaires et le budget, CPHEC novembre 2002-2003-2004-2005-2006, 2007,
2008, 2009, 2010 3 jours.
- Contrôle budgétaire, cours du diplôme d'études supérieures en
Énergie HEC Montréal – Sechuan Electric power company –Chengdu
été 2006 et été 2009.
- Le gestionnaire et le budget, Séminaire de formation continue, formation des cadres
et des dirigeants HEC Montréal, cadres supérieurs CHSLD Champlain (2,5 jours).
- La comptabilité, au service de la performance, Séminaire de formation continue,
formation des cadres et des dirigeants HEC Montréal, programme de formation de
cadres à haute potentiel, mai 2007, mai 2008 et 2009 (3 heures).
- La comptabilité, au service du leader RH, Séminaire de formation continue,
formation des cadres et des dirigeants HEC Montréal, programme de formation de
cadres RH, mai 2008 (3 heures).

3.4.2 Activités de conseil

- Évaluation et vente de la société des “Compteurs Projean ltée”. 1985
- Analyse d'une proposition de rémunération conditionnelle
chez “Papier Cascades”, pour le compte de la Centrale des
syndicats nationaux (C.S.N.) 1986
- Recherche et formation d'un contrôleur pour la Société
“Auger et Babeux Publicité inc.” 1986

- Évaluation d'une proposition de prise de participation à la "Scierie St-Michel", pour le compte de la Centrale des syndicats nationaux (C.S.N.) 1987
- Conseiller spécial dans l'affaire : "Papiers Cascades contre la C.S.N.", pour le compte de la Centrale des Syndicats Nationaux (C.S.N.) 1990 - 1992
- Analyse d'une réclamation en dommages et intérêts dans l'affaire : "La Société canadienne de sel Seleine contre la C.S.N.", pour le compte de la Centrale des Syndicats Nationaux (C.S.N.)
- . le cas d'un refus de temps supplémentaire 1991
 - . le cas d'un arrêt de travail illégal 1992
- Préparation d'une réclamation en dommages et intérêts dans l'affaire : "Major contre Nacouz", pour le compte du producteur agricole Bernard Major 1992
- Expertise d'une perte monétaire dans l'affaire : "Bijouterie Le Parchemin contre la Société de transport de la communauté urbaine de Montréal", pour le compte de la S.T.C.U.M. 1992
- Expertise d'un instrument d'évaluation dans l'affaire : "Langelier contre la Société de transport de la communauté urbaine de Montréal", pour le compte de la S.T.C.U.M. 1992
- L'application de la comptabilité environnementale à l'évaluation des sites contaminés du ministère de la défense nationale. Société S.M. Environnement . 2000
- Audit du contrôle de gestion chez Besrou Intercom SA. J. Fortin, M. Vézina. Centre d'études en administration internationale.(100 pages) 2001
- FORTIN, J; GUERTIN, J. *Évaluation de la société Simgraph Inc.* juillet 2002 (16 pages)
- FORTIN, J; LACHANCE, R. *Une analyse des écrits récents sur le coût de la collecte sélective des matières recyclables au Québec*, Recyc-Québec octobre 2002
- FORTIN, J. *Une analyse des déterminants de coût de la collecte sélective des matières recyclables au Québec, devis de recherche* (10 pages) janvier 2003

FORTIN, J. Une évaluation des pratiques de constatation des produits chez Datachrome.(février 2003)

FORTIN, J. Évaluation et conseil dans le cadre d'un mandat spécial confié au bureau du vérificateur général du Québec. (automne 2007)

FORTIN, J. Modélisation financière en vue de l'acquisition d'un équipement majeur par la ville de Montréal, collaboration avec la firme DESSAU (Hiver 2009)

3.4.3 Service à la collectivité

Membre délibératif et ensuite président du Comité d'évaluation "administration" du fonds F.C.A.R. pour l'aide et le soutien à la recherche. 1983 - 1985

Superviseur de mandats, Programme "Outils de gestion" : formation en emploi pour étudiants (étés) 1986- 1987

Vice-président de l'association des propriétaires résidents de Val-Morin 1989 - 1994

Membre du Comité d'éducation économique, Chambre de Commerce de Montréal 1988 - 1991

Président du sous-comité "Vous êtes libre d'entreprendre", Chambre de Commerce de Montréal 1991

Membre du Conseil d'administration et trésorier, Chambre de Commerce Française au Canada 1991 - 1994

Membre du comité de formation professionnelle de l'Ordre des comptables agréés du Québec. 1994 - 1997

Tutorage de candidats préparant l'Examen final Uniforme de l'Ordre des comptables agréés. 1994-1997

Évaluateur pour la revue Journal of Accounting case reasearch (1 article en mai 1997). 1997

Membre du conseil d'administration de l'ordre des comptables agréés Du Québec. 1997 -2000

Membre du comité aviseur comptable de la commission des valeurs Mobilières du Québec.	1994-1997 + 2000-
Président du comité provincial sur la spécialisation professionnelle de l'institut canadien des CA .	1997 -1999
Membre du conseil national sur la spécialisation professionnelle de l'Institut des comptables agréés du Canada.	1997 - 2001
Membre du conseil d'administration de la société de développement culturel de St. Lambert.	1998-2000
Membre du comité d'orientation stratégique de l'ordre des CA du Québec.	2000
Membre du groupe de travail de l'ICCA sur la normalisation des missions de Juricomptabilité .	2000 -2001
Membre du groupe de travail sur le taux de diplômation dans le Milieu universitaire et collégial. MEQ	2000
<i>Membre</i> du comité de formation professionnelle de l'Ordre Des CA du Québec.	2001-
<i>Membre</i> du International Qualifications Appraisal Board de L'Institut Canadien des Comptables Agréés.	2003-
Membre du comité de rédaction de l'ouvrage « profession CA,. Mission conseil » De l'OCAQ.	2003-2006
Président de la campagne Centraide HEC 2007	2007
Membre du comité reconnaissance de l'OCAQ.	2008
Membre du comité sur le « Reporting environnemental » de L'autorité des marchés financiers du Québec.	2010

