



Numéro 4 – Automne 2019

Afin de faciliter les communications avec nos membres, de plus en plus nombreux, nous avons créé une **Infolettre** qui vous parvient trois fois par année. Vous y trouverez des informations qui vous permettront de participer à votre Association et de continuer à suivre, à distance, l'évolution de HEC Montréal et les diverses activités des collègues retraités.

L'Assemblée générale annuelle 2019

Après avoir souhaité la bienvenue aux 37 membres présents, la présidente, Francine Séguin, a évoqué la mémoire des membres de l'Association disparus au cours de la dernière année et demandé qu'on ait une pensée pour eux. Elle a passé ensuite en revue les suggestions formulées par les membres lors de l'AGA 2018 et fait remarquer que la plupart de ces propositions ont été adoptées et mises en œuvre. Il ne faut donc pas que les membres se privent de faire des suggestions puisque celles-ci ne restent pas lettre morte, a-t-elle conclu. La présidente a mentionné qu'un protocole a été signé afin d'officialiser les rapports entre l'École et l'ARHEC au cours de la dernière année. Elle a rappelé enfin que le premier rôle de l'ARHEC est de défendre les intérêts des membres et le second, de permettre aux membres de se retrouver dans un contexte détendu.

Le vice-président, Alain Lapointe, a indiqué que l'ARHEC comptait 81 membres en 2009, alors qu'elle en comprend 173 en 2019, ce qui représente 55,6 % des retraités actuels de HEC. Il a souligné que la répartition des membres est relativement équilibrée : les cadres et les professionnels, qui sont au nombre de 31, représentent 18 % des membres; les 73 professeurs et chargés d'enseignement, 42 %, et enfin les 69 membres issus du bureau technique et des métiers, 40 % du total.

Le trésorier, Moreno Dumont, a souligné la bonne santé financière de l'Association dont les disponibilités représentent maintenant 7 205 \$. Comme faits saillants, le responsable des avantages sociaux, Maurice Lemelin, a fait remarquer que le rendement du régime de retraite HEC en 2018 s'élève à -0,7 %. En comparaison, il souligne que la Bourse de Toronto a connu un rendement négatif de -9 % pour la même période. À ce jour, le rendement du régime de retraite est de 7,7 %. Il indique que le régime de retraite devra relever de grands défis au cours de la prochaine année, dont le remplacement de Jacques Bourgeois, qui présida le comité de placement avec une grande compétence et beaucoup de dévouement.

En remplacement de Gisèle Carrier, responsable du comité des activités sociales, Marie-Éva de Villers a fait état de l'activité printanière du 11 juin au Musée de Pointe-à-Callière. Les 52 participantes et participants ont eu droit à une présentation multimédia intitulée *Génération Mtl*. Lors de la visite guidée de l'exposition *À table! Le repas français se raconte*, ils ont pu admirer ainsi les arts de la table à la française, dont la vaisselle richement ornée du Palais de l'Élysée ou du Petit Trianon de Versailles. Mis en appétit par cette exposition, les participants et participantes ont partagé un excellent repas à l'heure du midi au restaurant français Bonaparte. Les membres avaient droit également à la visite libre de l'exposition *Dans la chambre des merveilles*. Ce fut une journée bien remplie et animée qui a permis aux membres de l'ARHEC de se retrouver avec plaisir et de découvrir, si ce n'était déjà fait, les richesses du Musée de Pointe-à-Callière.

Enfin, l'élection aux différents postes du conseil d'administration a eu lieu. C'est Hughes Boisvert qui a agi comme président d'élection. Les membres ont été élus ou réélus à l'unanimité :

Présidente : Francine Séguin

Vice-président : Alain Lapointe

Trésorier : Moreno Dumont

Secrétaire : Marie-Éva de Villers

Responsable du comité des avantages sociaux : Maurice Lemelin

Responsable du comité des activités sociales : Gaetane Hains

Conférence du directeur de l'École, Federico Pasin

Alors qu'avait lieu la pelletée de terre du projet du centre-ville le matin même, le nouveau directeur de HEC Montréal, Federico Pasin, est venu nous exposer son regard sur les événements des derniers mois, sur l'environnement et sur l'avenir de l'École.

Regard sur les nouveautés des derniers mois

Le directeur nous a fait part de quelques nouveautés en ce qui a trait aux **programmes**, dont un double diplôme B.A.A. et B. Ing. en collaboration avec l'École Polytechnique; un D.E.S.S. (gestion) - management du sport; le rehaussement de la cote R minimale pour l'admission au B.A.A.; le rehaussement des exigences pour l'admission à l'année préparatoire et un micro-programme en conception de projets entrepreneuriaux 100 % en ligne. En ce qui a trait aux nouveautés liées à la **gouvernance** de l'École, il a cité la politique visant à prévenir et combattre les violences à caractère sexuel; un plan d'action en équité, diversité et inclusion 2019-2020; une nouvelle Direction de l'innovation et du développement pédagogique. Enfin, pour ce qui est des nouveautés relatives aux **infrastructures**, il a mentionné le début de la construction du futur édifice du centre-ville, dont la superficie représentera un quart de celle de l'édifice Côte-Sainte-Catherine. Les cours qui y seront donnés sont ceux qui s'adressent aux étudiants du centre-ville, soit ceux des certificats, MBA, D.E.S.S. et Executive MBA, les groupes de recherche et les incubateurs.

Regard sur l'environnement

La direction de l'École a procédé à des analyses des forces, des faiblesses, des possibilités et des menaces, à l'examen des plans stratégiques des grandes universités. Elle a rencontré les équipes responsables de ces planifications stratégiques dans six universités et déterminé les principales tendances. Les **résultats** de ces analyses comportent les éléments suivants : la maîtrise spécialisée, professionnelle est promise à la plus importante expansion; les cours magistraux avec travaux pratiques constituent la façon d'enseigner privilégiée par les étudiants; la durée des programmes doit être brève (un an ou moins); de nouveaux champs d'études spécialisés émergent, la cybersécurité, par exemple. Les principales **menaces** sont la diminution du poids des financements publics et l'affaiblissement du français comme langue d'enseignement supérieur. Le directeur est d'avis que l'enseignement en français représente une caractéristique distinctive de l'enseignement universitaire, une stratégie de différenciation pour l'École. Sur le plan de la **recherche**, en ce qui a trait aux chercheurs les plus prolifiques se situant aux quinze premiers rangs mondiaux, il a souligné avec fierté que leurs activités de recherche se comparaient avantageusement avec celles des plus grandes universités, ce qui n'est pas suffisamment connu. Pour ce qui est des **possibilités**, il a noté l'augmentation du nombre d'étudiants universitaires à venir, si l'on examine notamment le nombre de cégépiens actuels et l'accroissement des étudiants venant de l'étranger. L'objectif est d'attirer de bons étudiants qui vont rester et travailler au Québec.

Regard sur l'avenir

Le directeur a mentionné que l'École possède de nombreux atouts, dont son histoire plus que séculaire, son ouverture, sa diversité et son rayonnement international, son esprit entrepreneurial qui favorise l'essai et l'expérimentation, sa pertinence, son approche concrète et pragmatique. Enfin, le directeur a rappelé que les trois mots clefs de HEC Montréal étaient : **exceller, innover et inspirer**.

Rencontre des associations de retraités et retraitées des universités québécoises

La présidente a assisté à une intéressante rencontre avec les présidents des associations de retraités et retraitées des universités québécoises, qui s'est tenue à l'UQAM le 1^{er} novembre dernier. Elle a pu constater que l'ARHEC soutient très bien la comparaison avec les autres associations universitaires. La présence d'une quarantaine de membres lors de l'AGA 2019 témoigne éloquentement de l'intérêt des membres à participer aux activités de notre Association. Elle a fait état d'éléments évoqués lors de cette rencontre, dont l'ARHEC pourrait peut-être s'inspirer.

La présidente a relevé des exemples d'activités de ces associations qui ont connu du succès, dont notamment le tour du Montréal souterrain; une visite guidée de la Petite Italie; une activité de la Société historique de Saint-Henri, « Sur les traces de Gabrielle Roy »; une visite de galeries d'art d'entreprises; une assemblée générale annuelle au Château Dufresne; la visite du Jardin botanique de Montréal et des conférences sur la fiscalité du troisième âge, sur l'horticulture, sur l'informatique.

L'intérêt d'un regroupement québécois des associations de retraités universitaires serait de constituer une masse critique de membres qui permettrait d'obtenir des rabais quantitatifs pour des achats divers (ex. : lunettes), des services (ex. : cellulaires, appareils informatiques); d'organiser des voyages; de réunir suffisamment de participants pour la mise sur pied d'un fonds de placement-miroir.

Arsène Albert, un concierge d'exception

Dans *HEC Montréal Mag* (automne 2018) a paru un article élogieux sur l'un de nos membres assidus, Arsène Albert. On y souligne le souvenir impérissable qu'il a laissé à des milliers d'étudiants, de professeurs et de collègues, tant à l'édifice de la rue Decelles qu'à celui de Côte-Sainte-Catherine.

Activité à l'Institut du tourisme et d'hôtellerie du Québec (ITHQ)

Le repas de Noël de notre Association, tenu le 6 décembre à l'Institut du tourisme et d'hôtellerie du Québec, a suscité beaucoup d'intérêt : 32 membres ont répondu à l'invitation avec empressement. Deux noms ont été mis sur une liste d'attente, le nombre maximal étant de 30 convives.

Activité printanière au vignoble de Léon Courville

Les démarches sont en cours pour l'organisation d'une visite au domaine Les Brome de Léon Courville au début de juin 2020. Le vignoble est situé sur des coteaux surplombant le lac Brome d'où l'on a une vue imprenable sur les monts Orford, Owls Head et Sutton. Il est prévu qu'environ 40 personnes participeraient à cette visite dont le coût serait approximativement de 40 \$ pour la visite du vignoble, une dégustation de vin et un repas. Notre ancien collègue, maître des lieux, ferait une présentation sur l'histoire de son vignoble. En ce qui a trait au transport, il y a lieu de penser que certains participants préféreront prendre leur voiture et que d'autres souhaiteront se rendre au vignoble par autobus.

Le renouvellement de votre cotisation

Si ce n'est déjà fait, il est temps de renouveler votre cotisation à l'Association. Le courriel de renouvellement qui vous sera envoyé en décembre précisera les nouvelles modalités de paiement. Bonne nouvelle, il est désormais possible de payer sa cotisation (20 \$) **par Interac!** On peut aussi transmettre un chèque à l'ordre de l'Association des retraités HEC par courrier au 3000, chemin de la Côte-Sainte-Catherine (Decelles 6.140), Montréal (Québec) H3T 2A7. Il est à noter que les nouveaux membres bénéficient d'une année gratuite.

Retraités qui nous ont quittés depuis le printemps dernier

- **Jean-Charles Chebat**, professeur émérite, Département du marketing (21 mai 2019)
- **Robert Latour**, professeur honoraire, Département des sciences de la décision (16 juillet 2019)
- **Robert Desormeaux**, professeur honoraire, Département du marketing (21 novembre 2019)

Nous vous invitons à nous communiquer toute information que vous jugerez pertinente relativement à une nomination, à un prix, à la parution d'un ouvrage grand public, à des suggestions (maximum 10 lignes) de voyages, de lectures, d'expositions, etc., et qui pourrait faire l'objet d'une publication dans cette rubrique de l'Infolettre, en écrivant à diane.2.lavoie@hec.ca.

Joyeuses Fêtes à toutes et à tous!