

# HEC MONTRÉAL

## DESCRIPTION OFFICIELLE 2023-2024

MICROPROGRAMMES  
DE 2<sup>E</sup> CYCLE

## Table des matières

<b>Microprogrammes des diplômes d'études supérieures (D.E.S.) .....</b>	<b>3</b>
<b>Microprogrammes de la maîtrise ès sciences en gestion (M. Sc.) .....</b>	<b>26</b>

# HEC MONTRÉAL

**MICROPROGRAMMES DES  
DIPLÔMES D'ÉTUDES  
SUPÉRIEURES (D.E.S.)**



# 1. INFORMATIONS GÉNÉRALES

## 1.1. Particularités des microprogrammes

Les microprogrammes offerts dans le cadre des diplômes d'études supérieures de deuxième cycle s'adressent aux personnes détentrices d'un diplôme de grade de premier cycle désirant :

- ajouter des connaissances de base en gestion à une première formation dans une autre discipline; ou
- acquérir des connaissances spécialisées en gestion, liées à un secteur économique ou à une thématique spécifique.

Les microprogrammes comportent 15 crédits et mènent à l'obtention d'une attestation.

## 1.2. Microprogrammes offerts

- Microprogramme de 2e cycle en administration des affaires \*
- Microprogramme de 2e cycle en amélioration de la performance des processus du système de santé et des services sociaux
- Microprogramme de 2e cycle en approvisionnement stratégique \*
- Microprogramme de 2e cycle en analyse d'affaires – technologies de l'information \*
- Microprogramme de 2e cycle en commerce électronique \*
- Microprogramme de 2e cycle en développement organisationnel \*
- Microprogramme de 2e cycle en entrepreneuriat et innovation \*
- Microprogramme de 2e cycle en gestion de l'innovation sociale \*
- Microprogramme de 2e cycle en gestion de la chaîne logistique \*
- Microprogramme de 2e cycle en gestion d'organismes culturels \*
- Microprogramme de 2e cycle en gestion de projets \*
- Microprogramme de 2e cycle en gestion des ressources humaines \*
- Microprogramme de 2e cycle en gestion et développement durable \*
- Microprogramme de 2e cycle en gestion, option personnalisée \*
- Microprogramme de 2e cycle en gestion, option secteurs privé et publics \*
- Microprogramme de 2e cycle en management \*
- Microprogramme de 2e cycle en management du sport \*
- Microprogramme de 2e cycle en professions financières \*

### 1.3. Buts et objectifs d'apprentissage

L'ensemble de l'offre des microprogrammes est conforme à l'approche-programme adoptée par HEC Montréal. Les buts d'apprentissage génériques des microprogrammes sont les suivants:

1. L'étudiante ou l'étudiant acquiert des connaissances fondamentales pour être en mesure de saisir les éléments clés des problématiques de gestion propres à une thématique ou un secteur économique spécifique.
2. L'étudiante ou l'étudiant acquiert les compétences nécessaires pour structurer ses interventions en rapport à une thématique spécifique ou un secteur économique précis.

### 1.4. Direction d'attache

Direction des diplômes d'études supérieures (2<sup>e</sup> cycle).

## 2. CONDITIONS D'ADMISSIBILITÉ

### 2.1. Étudiantes ou étudiants réguliers

#### 2.1.1. Études précédentes faites au Canada

Pour être admissible comme étudiante ou étudiant régulier aux microprogrammes, la personne posant sa candidature doit :

- Être titulaire d'un diplôme de grade de premier cycle;
- Avoir obtenu au cours de l'ensemble de ses études universitaires de premier cycle une moyenne générale d'au moins 2,7 sur 4,3 ou l'équivalent<sup>(1)</sup>.
- Faire la preuve de sa connaissance de la langue française, comme précisé dans le Règlement relatif aux exigences linguistiques à HEC Montréal.

Une expérience de travail peut constituer un atout pour certains microprogrammes.

Les personnes ayant un grade de 1<sup>er</sup> cycle (d'au moins 90 crédits), avec une moyenne d'au moins 2,5 sur 4,3 (ou l'équivalent) et possédant une expérience pertinente d'au moins 5 ans pourraient faire l'objet d'une recommandation.

---

<sup>(1)</sup> Il faut entendre, par équivalent, la moyenne minimale exigée par l'université d'origine pour l'admission de ses propres étudiantes et étudiants dans un programme de deuxième cycle.

## 2.1.2. Études précédentes faites à l'étranger

Pour être admissible comme étudiante ou étudiant régulier aux microprogrammes, la personne posant sa candidature doit :

- Études faites dans le système français ou systèmes comparables :
  - o être titulaire d'un diplôme de licence générale ou de bachelor visé par l'État<sup>(2)</sup> après au moins 3 ans d'études dans un programme de niveau universitaire (180 ECTS) avoir une moyenne d'au moins 12 sur 20 pour l'ensemble des années universitaires.
- Études faites hors du système français :
  - o être titulaire d'un diplôme universitaire de 1<sup>er</sup> cycle, reconnu par l'État au terme de 3 années universitaires (180 ECTS), avec une moyenne de 12 sur 20 ou comparable, selon le système de notation du pays<sup>(3)</sup>.
- Faire la preuve de sa connaissance de la langue française, comme précisé dans le Règlement relatif aux exigences linguistiques à HEC Montréal.

Une expérience de travail peut constituer un atout pour certains microprogrammes.

## 3. STRUCTURES DES MICROPROGRAMMES

Les structures des microprogrammes offerts dans le cadre des diplômes d'études supérieures de deuxième cycle sont présentées en annexe de ce document.

---

<sup>(2)</sup> Un titre certifié RNCP, le bachelor universitaire de technologie (BUT) ainsi que les diplômes de bachelor et de licence incluant un diplôme technologique (BTS ou DUT) ne sont pas admissibles.

<sup>(3)</sup> Les diplômes de bachelor et de licence, incluant un diplôme technologique (BTS, DTS ou DUT) ne sont pas admissibles.

## Annexe – Structures des microprogrammes de 2<sup>e</sup> cycle des D.E.S.

Microprogramme de 2 <sup>e</sup> cycle en administration des affaires .....	8
Microprogramme de 2 <sup>e</sup> cycle en amélioration de la performance des processus du système de santé et des services sociaux .....	9
Microprogramme de 2 <sup>e</sup> cycle en approvisionnement stratégique .....	10
Microprogramme de 2 <sup>e</sup> cycle en analyse d'affaires – technologies de l'information .....	11
Microprogramme de 2 <sup>e</sup> cycle en commerce électronique .....	12
Microprogramme de 2 <sup>e</sup> cycle en développement organisationnel .....	13
Microprogramme de 2 <sup>e</sup> cycle en entrepreneuriat et innovation .....	14
Microprogramme de 2 <sup>e</sup> cycle en gestion d'organismes culturels .....	15
Microprogramme de 2 <sup>e</sup> cycle en gestion de l'innovation sociale .....	16
Microprogramme de 2 <sup>e</sup> cycle en gestion de la chaîne logistique .....	17
Microprogramme de 2 <sup>e</sup> cycle en gestion de projets .....	18
Microprogramme de 2 <sup>e</sup> cycle en gestion des ressources humaines .....	19
Microprogramme de 2 <sup>e</sup> cycle en gestion et développement durable .....	20
Microprogramme de 2 <sup>e</sup> cycle en gestion, option personnalisée .....	21
Microprogramme de 2 <sup>e</sup> cycle en gestion, option secteurs privé et public .....	22
Microprogramme de 2 <sup>e</sup> cycle en management .....	23
Microprogramme de 2 <sup>e</sup> cycle en management du sport .....	24
Microprogramme de 2 <sup>e</sup> cycle en professions financières .....	25

# MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN ADMINISTRATION DES AFFAIRES

## Exigence spécifique

- Être titulaire d'un diplôme de grade de 1<sup>er</sup> cycle dans un domaine autre que l'administration ou la gestion.

## Structure du microprogramme – 15 crédits

### COURS DE FONDEMENTS OU DE FONCTIONS DE L'ENTREPRISE – MINIMUM 9 CRÉDITS

COMP	40900	Information comptable : états financiers et outils de gestion
ECON	40830	Économie d'affaires
FINA	40230	Finance
MARK	40130	Marketing
MATH	40600	Modèles d'aide à la décision
MNGT	40435	Le management : les milieux et la pratique
OPER	40530	Gestion des opérations
RHRT	40330	Gestion des ressources humaines
TECH	40705	Systèmes d'information en gestion

### COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle ou d'un D.E.S.S. à HEC Montréal selon la liste des cours proposés.



# MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN AMÉLIORATION DE LA PERFORMANCE DES PROCESSUS DU SYSTÈME DE SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX

## Exigences spécifiques

- Avoir obtenu un diplôme de grade de 1er cycle dans le domaine de la santé ou d'une discipline connexe.
- Une expérience de travail pertinente à titre de gestionnaire ou de professionnel dans le domaine de la santé constitue un atout.

## Structure du microprogramme – 15 crédits

### COURS OBLIGATOIRES – 7,5 CRÉDITS

- MNGT 40431 Gestion par processus et en réseau dans le système de santé et des services sociaux (1,5cr.)
- MNGT 40428 Gestion du changement dans les organisations complexes (1,5cr.)
- OPER 40527 Amélioration continue et approche lean en santé et services sociaux (1,5cr.)
- OPER 40528 Gestion de la performance dans une perspective d'excellence opérationnelle (1,5cr.)
- PROJ 40427 Gestion de projets d'amélioration dans le système de santé (1,5cr.)

### COURS À OPTION – MINIMUM 3 CRÉDITS

- OPER 40529 Pratiques exemplaires en gestion des opérations en santé et services sociaux (1,5cr.)
- RHRT 40413 Transformation du rôle du personnel cadre dans des contextes Lean (1,5cr.)
- TECH 40727 Gestion et implantation des TI en santé (1,5cr.)

### ACTIVITÉ D'INTÉGRATION – MINIMUM 3 CRÉDITS

- INDV 40504 Projet d'intervention en milieu de pratique (3cr.)
- ou
- INDV 46027 Projet d'intervention individuel en milieu de pratique – santé (4,5cr.)

# MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN APPROVISIONNEMENT STRATÉGIQUE

## Exigence spécifique

- Une expérience de travail pertinente constitue un atout.
- Les personnes n'ayant pas suivi de cours en gestion des opérations avant leur admission dans le programme devront réussir le cours préalable *OPER 40530 Gestion des opérations*.

## Structure du microprogramme – 15 crédits

### COURS OBLIGATOIRES – 6 CRÉDITS

- OPER 40501 Gestion stratégique de l'approvisionnement
- OPER 40508 Amélioration de la performance et des processus

### COURS À OPTION – 9 CRÉDITS

- DDRS 40506 Gestion des opérations et développement durable
- DRAF 48004 Droits des marchés publics [ENP 8032]
- OPER 40513 Progiciels de gestion intégrée et gestion de la chaîne logistique
- OPER 40530 Gestion des opérations
- RHRT 40343 Méthodes et pratiques de la négociation

# MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN ANALYSE D’AFFAIRES – TECHNOLOGIES DE L’INFORMATION

## Structure du microprogramme – 15 crédits

### COURS OBLIGATOIRES – 12 CRÉDITS

- TECH 40713 Analyse d'affaires – Détermination des besoins
- TECH 40714 Analyse d'affaires – Conception de la solution (TECH 40713 Co)
- TECH 40716 Analyse d'affaires – Évaluation de la solution (TECH 40713 Co)
- TECH 40717 Analyse d'affaires – Architecture d'entreprise (TECH 40713 Co)

### COURS À OPTION – 3 CRÉDITS

- MATH 40616 Intelligence d'affaires
- MNGT 40460 Gestion du changement stratégique
- PROJ 40409 Direction et leadership d'équipe de projets
- TECH 40718 Analyse d'affaires et progiciels intégrés d'entreprise (TECH 40713 Co)
- TECH 40719 Atelier de préparation à la certification CBAP (TECH 40713, TECH 40714, TECH 40716 et TECH 40717)
- TECH 60706 Gouvernance de la sécurité pour la cyberrésilience
- TECH 60712 Protéger les données dans l'univers numérique

### CERTIFICATION SAP

La personne qui réussit les cours TECH 40713, TECH 40714 et TECH 40718 peut présenter une demande d'inscription à la certification SAP TERP /10. Cette certification est offerte par HEC Montréal en partenariat avec SAP.

# MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN COMMERCE ÉLECTRONIQUE

## Structure du microprogramme – 15 crédits

### COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

- TECH 40725 Développement d'applications web
- TECH 60110 Web analytique
- TECH 60700 Transformation numérique : perspectives et enjeux

### COURS À OPTION – 6 CRÉDITS

- ECON 40870 Économie numérique
- MARK 40170 Marketing numérique
- MARK 60106 Commerce de détail sur Internet
- MNGT 40467 Stratégie et e-business
- OPER 60551 Logistique du commerce électronique
- PROJ 40798 Gestion de projets en commerce électronique
- TECH 60704 Design UX
- TECH 60765 Développement et commercialisation d'applications mobiles (1,5 cr.)
- TECH 60768 Commerce électronique : défis technologiques (1,5 cr.)

# MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN DÉVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL

## Exigence spécifique

- Une expérience de travail pertinente constitue un atout.

## Structure du microprogramme – 15 crédits

### COURS OBLIGATOIRES – 12 CRÉDITS

- MNGT 40412 Rôle conseil en développement organisationnel
- MNGT 40460 Gestion du changement stratégique
- RHRT 40303 Piloter la gestion des ressources humaines à l'aide d'indicateurs et des tableaux de bord RH
- RHRT 40313 Enjeux stratégiques en GRH

### COURS À OPTION – 3 CRÉDITS

- MNGT 40400 Comportement humain au travail
- MNGT 40411 Intelligence émotionnelle au travail
- RHRT 40310 Développer les compétences au travail
- RHRT 40315 Gestion des talents : gérer la performance et le potentiel des employés

# MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION

## Structure du microprogramme – 15 crédits

### COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

- ENTR 41022 Création d'entreprise
- ENTR 41023 Entreprendre : concepts et pratique
- ENTR 41032 Gestion de l'innovation et de la création

### COURS À OPTION – 6 CRÉDITS

- ENTR 41001 Innover par la pensée design (Design Thinking)
- ENTR 41031 Entrepreneuriat et organisations à but non lucratif (OBNL)
- ENTR 41034 Projet entrepreneurial
- ENTR 61000 Accompagnement de projet entrepreneurial et d'innovation
- MARK 41003 Marketing entrepreneurial
- MNGT 41020 Gouvernance et gestion des PME : une vision intégratrice

# MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN GESTION D'ORGANISMES CULTURELS

## Exigences spécifiques

- Être titulaire d'un diplôme de grade de 1er cycle dans le domaine artistique ou culturel.
- Avoir une expérience de travail pertinente en gestion au sein d'un organisme culturel constitue un atout
- Un nombre restreint de personnes ayant une moyenne cumulative inférieure à 2.7 sur 4.3 ou n'ayant pas de grade de 1er cycle pourraient être recommandées si elles présentent une expérience de travail pertinente jumelée à un diplôme lié au domaine et reconnu dans le milieu.

## Structure du microprogramme – 15 crédits

### COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

- COMP 40940 La gestion comptable dans les entreprises artistiques
- MARK 40140 Le marketing des organismes culturels
- MNGT 40405 Management des entreprises culturelles

### COURS À OPTION – 6 CRÉDITS

- DRAF 40445 Le contexte juridique dans le domaine culturel
- ECON 40842 Économie des industries culturelles
- MARK 40102 Marketing et sources de revenus des entreprises artistiques (MARK 40140 Co)
- MARK 40139 Les politiques culturelles
- MARK 40143 Relations médias des entreprises culturelles (MARK 40140)
- MNGT 40443 Philanthropie et management des entreprises culturelles (MNGT 40405 Co)
- PROJ 40520 Logistique des événements culturels

# MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN GESTION DE L'INNOVATION SOCIALE

## Structure du microprogramme – 15 crédits

### COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

- DDRS 60441 Management de l'entreprise sociale et collective
- DDRS 60442 La décroissance soutenable : théorie et pratiques
- MNGT 60424 Concevoir et gérer l'innovation sociale

### COURS À OPTION – 6 CRÉDITS

- DDRS 60044 Mondialisation, développement et innovation sociale
- DDRS 60414 Gestion, responsabilité d'entreprise et développement durable
- DDRS 60432 Campus buissonnier – Évaluer un projet d'innovation sociale
- ENTR 41031 Entrepreneuriat et organisations à but non lucratif (OBNL)
- ENTR 61001 Entrepreneuriat à vocation sociale
- MNGT 48009 Mobilisation des acteurs locaux [ENP 7009]
- MNGT 60400 Leadership et analyses de cas
- MNGT 60406 Analyse de la décision en organisation
- MNGT 60411 Changement organisationnel : Fondements et perspectives
- MNGT 60433 Management de l'évaluation d'impact en innovation sociale
- PROJ 40409 Direction et leadership d'équipe projets



# MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN GESTION DE LA CHAÎNE LOGISTIQUE

## Exigences spécifiques

- Une expérience de travail pertinente constitue un atout.
- Les personnes n'ayant pas suivi de cours en gestion des opérations avant leur admission dans le programme devront réussir le cours préalable *OPER 40530 Gestion des opérations*.

## Structure du microprogramme – 15 crédits

### COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

- OPER 40502 Gestion des opérations de transport
- OPER 40503 Planification des activités de production et de distribution
- OPER 40508 Amélioration de la performance et des processus

### COURS À OPTION – 6 CRÉDITS

- DDRS 40506 Gestion des opérations et développement durable
- OPER 40501 Gestion stratégique de l'approvisionnement
- OPER 40510 Gestion des stocks et de l'entrepôt
- OPER 40513 Progiciels de gestion intégrés et gestion de la chaîne logistique
- OPER 40530 Gestion des opérations
- OPER 40556 Optimisation des réseaux logistiques et de transport
- PROJ 40507 Gestion de projets logistiques

# MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN GESTION DE PROJETS

## Structure du microprogramme – 15 crédits

### COURS OBLIGATOIRES – 12 CRÉDITS

- COMP 40907 Gestion des coûts de projets (PROJ 40414 Co)
- PROJ 40409 Direction et leadership d'équipe de projets
- PROJ 40414 Fondements en gestion de projets
- PROJ 40417 Stratégie et gestion de projets (PROJ 40414)

### COURS À OPTION – 3 CRÉDITS

- ENTR 41032 Gestion de l'innovation et de la création
- MNGT 40422 Gestion du changement en mode projet
- MNGT 40435 Le management : les milieux et la pratique
- PROJ 30437 Préparation aux examens de certification du PMI
- PROJ 40505 Gestion des risques de projets
- PROJ 40507 Gestion de projets logistiques
- PROJ 40605 Outils d'aide à la décision en gestion de projets
- PROJ 40703 Gestion de projets Agile

# MICROPROGRAMME DE 2E CYCLE EN GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

## Exigence spécifique

- Une expérience de travail pertinente en gestion des ressources humaines et/ou des relations de travail constitue un atout.

## Structure du microprogramme – 15 crédits

### COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

- RHRT 40312 Gérer son personnel : aspects juridiques
- RHRT 40314 Gérer en contexte syndiqué : fondements et pratiques
- RHRT 40330 Gestion des ressources humaines

### COURS À OPTION – 6 CRÉDITS

- RHRT 40303 Piloter la gestion des ressources humaines à l'aide d'indicateurs et de tableaux de bord RH
- RHRT 40304 Gestion des conflits en milieu de travail
- RHRT 40305 Gestion de la rémunération : stratégies et enjeux
- RHRT 40310 Développer les compétences au travail
- RHRT 40311 Entreprise saine et performante
- RHRT 40313 Enjeux stratégiques en gestion des ressources humaines
- RHRT 40315 Gestion des talents : gérer la performance et le potentiel des employés
- RHRT 40343 Méthodes et pratiques de la négociation

# MICROPROGRAMME DE 2E CYCLE EN GESTION ET DÉVELOPPEMENT DURABLE

## Exigence spécifique

- Une expérience de travail pertinente constitue un atout.

## Structure du microprogramme – 15 crédits

### COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

- DDRS 40402 Développement durable et gestion : enjeux et pratiques
- DDRS 40506 Gestion des opérations et développement durable
- DDRS 40801 Analyse économique des enjeux environnementaux

### COURS À OPTION – 6 CRÉDITS

- DDRS 40101 Approche marketing et enjeux de développement durable
- DDRS 40403 Responsabilité sociale des entreprises
- DDRS 40419 Économie circulaire
- DDRS 40934 Développement durable et performance financière
- ECON 40606 La chaîne de valeur de l'énergie
- FINA 40200 Finance durable
- MNGT 40418 Modèles de gestion en innovation sociale

# **MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN GESTION, OPTION PERSONNALISÉE**

## **Structure du microprogramme – 15 crédits**

### **COURS À OPTION – 15 CRÉDITS**

Cours d'un autre D.E.S.S. à HEC Montréal, incluant un campus international selon la liste de cours proposés.

# MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN GESTION, OPTION SECTEURS PRIVÉ ET PUBLIC

## Structure du microprogramme – 15 crédits

### COURS OBLIGATOIRES – 12 CRÉDITS

ETHI	40812	Conception et mise en œuvre des politiques publiques [ENP7333]
GEST	68002	Principes et enjeux de l'administration publique [ENP 7505]
MNGT	60431	Les relations entre les entreprises et l'État
RHRT	40343	Méthodes et pratiques de la négociation

### COURS À OPTION – 3 CRÉDITS

DDRS	40403	Responsabilité sociale des entreprises
DDRS	60441	Management de l'entreprise sociale et collective
DRAF	48004	Droits des marchés publics [ENP8032]
ETHI	48011	Éthique et intégrité dans les services publics [ENP7507]
MNGT	40405	Management des entreprises culturelles
MNGT	48009	Mobilisation des acteurs locaux [ENP7009]
MNGT	68005	Management des organisations publiques [ENP7303]
RHRT	40314	Gérer en contexte syndiqué : fondements et pratiques

# MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN MANAGEMENT

## Structure du microprogramme – 15 crédits

### COURS OBLIGATOIRES – 12 CRÉDITS

- MNGT 40400 Comportement humain au travail
- MNGT 40410 Approches sociologiques de l'entreprise
- MNGT 40435 Le management : les milieux et la pratique
- MNGT 40450 Enjeux stratégiques : défis et nouvelles réalités

### COURS À OPTION – 3 CRÉDITS

- DEVP 40408 Gestion de sa vie professionnelle
- ETHI 40401 Éthique et organisations
- MNGT 40424 Gestion de la diversité
- MNGT 40460 Gestion du changement stratégique
- MNGT 40470 Habiletés de direction des personnes
- PROJ 40409 Direction et leadership d'équipe de projets

# MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN MANAGEMENT DU SPORT

## Structure du microprogramme – 15 crédits

### COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

- MNGT 40430 Leadership et sport
- MNGT 40436 Management du sport : stratégies et pratiques de gestion des organisations sportives
- MNGT 40437 Sports et société

### COURS À OPTION – 6 CRÉDITS

- COMP 40906 Comptabilité financière et outils de gestion pour les organisations sportives
- DRAF 40406 Aspects juridiques des organisations sportives
- ECON 40802 Enjeux économiques du monde du sport
- ENTR 41010 Gestion de l'innovation dans les organisations sportives
- MARK 40100 Marketing du sport
- MATH 40603 Analytique du sport
- MNGT 40415 Défis et enjeux contemporains des entreprises sportives (MNGT 40436)
- MNGT 40421 Gestionnaire du sport : milieu et pratiques
- PROJ 40404 Gestion des événements sportifs
- RHRT 40300 Performance et mobilisation des employés dans les organisations sportives



# MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN PROFESSIONS FINANCIÈRES

## Structure du microprogramme – 15 crédits

### COURS OBLIGATOIRES – 6 CRÉDITS

- FINA 40206 Actifs financiers et gestion de portefeuille
- FINA 40209 Analyse financière de la firme

### COURS À OPTION – 9 CRÉDITS

- FINA 40207 Gestion des risques 1
- FINA 40208 Gestion des risques 2
- FINA 40210 Investissements alternatifs
- FINA 40211 Conformité des institutions financières
- FINA 40215 Gestion d'actifs financiers
- MATH 40601 Méthodes quantitatives pour les professions financières 1
- MATH 40602 Méthodes quantitatives pour les professions financières 2
- TECH 40732 Programmation et apprentissage machine pour les professions financières

# HEC MONTRÉAL

**MICROPROGRAMMES DE LA  
MAÎTRISE ÈS SCIENCES EN  
GESTION (M. Sc.)**



# 1. INFORMATIONS GÉNÉRALES

## 1.1. Particularités du programme

Un microprogramme est un regroupement de cours d'un programme, qui donne lieu à une attestation d'études. Puisque les cours composant le microprogramme s'imbriquent dans l'offre de cours de la spécialisation d'attache, nous ne pouvons pas garantir que la progression puisse se faire à temps plein. Nous pouvons cependant assurer une complétion sur une durée d'un an. Un microprogramme de la M. Sc. comporte 15 crédits de cours de M. Sc.

### 1.1.1. Régime d'études

Aux microprogrammes de la M. Sc., un étudiant est considéré à temps plein s'il est inscrit à au moins 9 crédits à l'automne et à l'hiver, ou à 6 crédits à l'été.

## 1.2. Programmes offerts

- Microprogramme en amélioration de la performance opérationnelle
- Microprogramme en exploitation de données en intelligence d'affaires
- Microprogramme en logistique / Short Graduate Program in Logistics

## 1.3. Trimestres d'admission

L'admission aux microprogrammes est ouverte aux trimestres d'automne et d'hiver

## 1.4. Objectifs du programme

Un microprogramme de la M. Sc. constitue un parcours d'apprentissage cohérent permettant à l'étudiant d'acquérir des connaissances approfondies dans un domaine de spécialisation des sciences de la gestion.

Un microprogramme s'adresse tout particulièrement aux étudiants qui désirent étudier à temps partiel.

## 1.5. Direction d'attache

Direction du programme de Maîtrise ès sciences en gestion (M. Sc.).

## 2. CONDITIONS D'ADMISSIBILITÉ

L'admission à la M. Sc. se fait sur la base d'études universitaires de premier cycle en gestion ou dans une discipline connexe. Les demandes reçues sont analysées sur la base de l'excellence du dossier. Toutes les candidatures admissibles ne sont pas acceptées.

Une personne candidate dont les connaissances de base sont jugées insuffisantes pourrait se voir imposer un programme de mise à niveau (phase préparatoire).

### 2.1. Études précédentes faites au Canada

Pour être admissible comme une étudiante ou un étudiant régulier à la M. Sc., une personne candidate doit :

- Être titulaire du baccalauréat en administration des affaires ou d'un grade universitaire de 1er cycle dans un domaine connexe ou d'un diplôme jugé équivalent par la direction du programme;
- Avoir obtenu, au cours de ses études de 1<sup>er</sup> cycle, une moyenne générale d'au moins 3,0/4,3 ou la moyenne de l'université d'origine pour l'admission à un programme de 2<sup>e</sup> cycle, si celle-ci est plus élevée;
- Faire la preuve de sa connaissance de la langue de la spécialisation en conformité avec les modalités du Règlement relatif aux exigences linguistiques à HEC Montréal.

### 2.2. Études précédentes faites à l'étranger

- **Études faites à l'étranger dans le système français (ou un système qui s'en inspire) :**

pour être admissible comme étudiante ou étudiant régulier, la personne candidate doit être titulaire d'un diplôme en gestion ou d'un diplôme jugé équivalent obtenu à la suite d'au moins quatre années d'études universitaires après le baccalauréat, avec une moyenne d'au moins 12/20 ou l'équivalent<sup>(1)</sup> pour l'ensemble des années universitaires. Exceptionnellement, une personne ayant réussi trois années d'études universitaires couronnées d'un diplôme, visé par l'État, avec d'excellents résultats aux tests GMAT ou TAGE-MAGE pourra être considérée pour une admission comprenant normalement un trimestre de cours préparatoire.

- **Études faites à l'étranger hors du système français :**

pour être admissible comme étudiante ou étudiant régulier, la personne candidate doit être titulaire d'un diplôme d'études universitaires donnant accès à un programme de maîtrise dans l'université d'origine, avec une moyenne d'au moins 12/20 ou l'équivalent <sup>(1)</sup> pour l'ensemble des années universitaires.

---

<sup>(1)</sup> Il faut entendre, par équivalent, la moyenne minimale exigée par l'université d'origine pour l'admission de ses propres étudiantes et étudiants dans un programme de deuxième cycle.

- L'un ou l'autre des tests suivants :
  - le Test d'Aptitude aux Études de Gestion (TAGE-MAGE);
  - le Graduate Management Admission Test (GMAT);
  - le Graduate Record Examination (GRE).

Les candidats ayant obtenu au moins 45 crédits d'un 1<sup>er</sup> cycle canadien ou au moins 30 crédits d'un 2<sup>e</sup> cycle canadien avant la date limite du dépôt de candidature sont dispensés de ces tests.

- Le candidat doit également faire la preuve de sa connaissance de la langue de la spécialisation en conformité avec les modalités du *règlement relatif aux exigences linguistiques à HEC Montréal*.

## 3. CONTENU DU PROGRAMME

### 3.1. Structure

La structure de chaque microprogramme est présentée à l'annexe.

### 3.2. Programme de mise à niveau (phase préparatoire)

Lorsqu'une personne qui candidate au programme de M. Sc. provient d'une discipline autre que l'administration ou autre que le microprogramme qu'elle a choisi à la M. Sc., des cours de préparation à la spécialisation peuvent lui être imposés. De plus, une personne n'atteignant pas le niveau de langue requis à l'admission selon le *règlement relatif aux exigences linguistiques à HEC Montréal* devra réussir un cours de mise à niveau. L'étudiante ou l'étudiant a un maximum d'un an pour réussir ces cours.

## Annexe – Structure des microprogrammes de la M. Sc.

### MICROPROGRAMME EN AMÉLIORATION DE LA PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE

#### **COURS OBLIGATOIRES – 6 CRÉDITS**

- OPER 60512 Conception et analyse des systèmes opérationnels  
OPER 60521 Stratégie des opérations et amélioration des processus

#### **COURS À OPTION – 9 CRÉDITS**

- COMP 60915 Les mesures de performance organisationnelle  
METH 60403 Méthodes d'intervention en développement organisationnel  
MNGT 60412 Changement organisationnel : pratiques et outils  
OPER 60505 Gestion des opérations dans les entreprises de services \*

### MICROPROGRAMME EN EXPLOITATION DE DONNÉES EN INTELLIGENCE D'AFFAIRES

#### **COURS OBLIGATOIRES – 12 CRÉDITS**

- MARK 60105 Analyse des bases de données en marketing  
MATH 60600 Techniques d'exploitation de données (data mining)  
MATH 60602 Analyse multidimensionnelle appliquée  
MATH 60613 Logiciels statistiques pour l'analyse de données

#### **COURS À OPTION – 3 CRÉDITS**

- MATH 60619 Analyse et inférence statistique  
TECH 60110 Web analytique

MICROPROGRAMME EN LOGISTIQUE	SHORT GRADUATE PROGRAM IN LOGISTICS
<p><b>COURS OBLIGATOIRES – 6 CRÉDITS</b></p> <p>OPER 60515 Chaîne logistique : fondements et tendances</p> <p>OPER 60520 Planification et contrôle de systèmes logistiques</p> <p><b>COURS À OPTION – 9 CRÉDITS</b></p> <p>INTE 60016 Gestion des réseaux d'affaires internationaux *</p> <p>OPER 60501 Gestion des systèmes d'entreposage</p> <p>OPER 60502 Systèmes de transport</p> <p>OPER 60530 Stratégie d'approvisionnement</p> <p><b>COURS DE PRÉPARATION</b></p> <p>OPER 20525 Logistique</p>	<p><b>COMPULSORY COURSES – 6 CREDITS</b></p> <p>OPER 60515A Supply Chain Management: Fundamentals and Trends</p> <p>OPER 60520A Planning and Control of Logistics Systems</p> <p><b>OPTIONAL COURSES – 9 CREDITS</b></p> <p>INTE 60016A Managing International Business Networks *</p> <p>OPER 60501A Warehousing Systems Design</p> <p>OPER 60502A Transportation Systems</p> <p>OPER 60530A Purchasing Strategy</p> <p><b>PREPARATORY COURSES</b></p> <p>OPER 20525A Logistics</p>
<p>* Obligatoire pour les étudiants qui voudraient suivre par la suite le cheminement avec mémoire à la M. Sc. en gestion, spécialisation logistique internationale</p>	