

HEC MONTRÉAL

DESCRIPTION OFFICIELLE 2024-2025

MICROPROGRAMMES
DE 2^E CYCLE

Ce document constitue la version officielle du programme à compter de juin 2024

TABLE DES MATIERES

| | |
|--|----|
| MICROPROGRAMMES DES DIPLOMES D'ÉTUDES SUPÉRIEURES (D.E.S.) | 3 |
| MICROPROGRAMMES DE LA MAÎTRISE ÈS SCIENCES EN GESTION (M. SC.) | 26 |

HEC MONTRÉAL

**MICROPROGRAMMES DES
DIPLÔMES D'ÉTUDES
SUPÉRIEURES (D.E.S.)**



1. INFORMATIONS GÉNÉRALES

1.1. Particularités des microprogrammes

Les microprogrammes offerts dans le cadre des diplômes d'études supérieures de deuxième cycle s'adressent aux personnes détentrices d'un diplôme de grade de premier cycle désirant :

- ajouter des connaissances de base en gestion à une première formation dans une autre discipline; ou
- acquérir des connaissances spécialisées en gestion, liées à un secteur économique ou à une thématique spécifique.

Les microprogrammes comportent 15 crédits et mènent à l'obtention d'une attestation.

1.2. Microprogrammes offerts

- Microprogramme de 2^e cycle en administration des affaires*
- Microprogramme de 2^e cycle en amélioration de la performance des processus du système de santé et des services sociaux
- Microprogramme de 2^e cycle en approvisionnement stratégique*
- Microprogramme de 2^e cycle en analyse d'affaires – technologies de l'information*
- Microprogramme de 2^e cycle en commerce électronique*
- Microprogramme de 2^e cycle en développement organisationnel*
- Microprogramme de 2^e cycle en entrepreneuriat et innovation*
- Microprogramme de 2^e cycle en gestion de l'innovation sociale*
- Microprogramme de 2^e cycle en gestion de la chaîne logistique*
- Microprogramme de 2^e cycle en gestion d'organismes culturels*
- Microprogramme de 2^e cycle en gestion de projets*
- Microprogramme de 2^e cycle en gestion des ressources humaines*
- Microprogramme de 2^e cycle en gestion et développement durable*
- Microprogramme de 2^e cycle en gestion, option personnalisée*
- Microprogramme de 2^e cycle en gestion, option secteurs privé et publics*
- Microprogramme de 2^e cycle en management*
- Microprogramme de 2^e cycle en management du sport*
- Microprogramme de 2^e cycle en professions financières*

* Ces microprogrammes sont des programmes emboîtés dans un Diplôme d'études supérieures spécialisées (D.E.S.S.).

1.3. Buts et objectifs d'apprentissage

L'ensemble de l'offre des microprogrammes est conforme à l'approche-programme adoptée par HEC Montréal. Les buts d'apprentissage génériques des microprogrammes sont les suivants :

1. L'étudiante ou l'étudiant acquiert des connaissances fondamentales pour être en mesure de saisir les éléments clés des problématiques de gestion propres à une thématique ou un secteur économique spécifique.
2. L'étudiante ou l'étudiant acquiert les compétences nécessaires pour structurer ses interventions en rapport à une thématique spécifique ou un secteur économique précis.

1.4. Direction d'attache

Direction des diplômes d'études supérieures (2^e cycle).

2. CONDITIONS D'ADMISSIBILITÉ

2.1. Étudiantes ou étudiants réguliers

2.1.1. Études précédentes faites au Canada

Pour être admissible comme étudiante ou étudiant régulier aux microprogrammes, la personne posant sa candidature doit :

Être titulaire d'un diplôme de grade de premier cycle;

Avoir obtenu au cours de l'ensemble de ses études universitaires de premier cycle une moyenne générale d'au moins 2,7 sur 4,3 ou l'équivalent⁽¹⁾;

Faire la preuve de sa connaissance de la langue française, comme précisé dans le Règlement relatif aux exigences linguistiques à HEC Montréal.

Une expérience de travail peut constituer un atout pour certains microprogrammes.

Les personnes ayant un grade de 1^{er} cycle (d'au moins 90 crédits), avec une moyenne d'au moins 2,5 sur 4,3 (ou l'équivalent) et possédant une expérience pertinente d'au moins 5 ans pourraient faire l'objet d'une recommandation.

⁽¹⁾ Il faut entendre, par équivalent, la moyenne minimale exigée par l'université d'origine pour l'admission de ses propres candidates ou candidats dans un programme de deuxième cycle.

2.1.2. Études précédentes faites à l'étranger

Pour être admissible comme étudiante ou étudiant régulier aux microprogrammes, la personne posant sa candidature doit :

- Études faites dans le système français ou systèmes comparables :
 - o être titulaire d'un diplôme de licence générale ou de bachelor visé par l'État⁽²⁾ après au moins 3 ans d'études dans un programme de niveau universitaire (180 ECTS) avec une moyenne d'au moins 12 sur 20 pour l'ensemble des années universitaires;
- Études faites hors du système français :
 - o être titulaire d'un diplôme universitaire de 1^{er} cycle, reconnu par l'État au terme de 3 années universitaires (180 ECTS), avec une moyenne de 12 sur 20 ou comparable, selon le système de notation du pays⁽³⁾;
- Faire la preuve de sa connaissance de la langue française, comme précisé dans le Règlement relatif aux exigences linguistiques à HEC Montréal.

Une expérience de travail peut constituer un atout pour certains microprogrammes.

3. STRUCTURES DES MICROPROGRAMMES

Les structures des microprogrammes offerts dans le cadre des diplômes d'études supérieures de deuxième cycle sont présentées en annexe de ce document.

⁽²⁾ Un titre certifié RNCP, le bachelor universitaire de technologie (BUT) ainsi que les diplômes de bachelor et de licence incluant un diplôme technologique (BTS ou DUT) ne sont pas admissibles.

⁽³⁾ Les diplômes de bachelor et de licence, incluant un diplôme technologique (BTS, DTS ou DUT) ne sont pas admissibles.

ANNEXE – STRUCTURES DES MICROPROGRAMMES DE 2^E CYCLE DES D.E.S.

| | |
|--|----|
| Microprogramme de 2 ^e cycle en administration des affaires | 8 |
| Microprogramme de 2 ^e cycle en amélioration de la performance des processus du système de santé et des services sociaux | 9 |
| Microprogramme de 2 ^e cycle en approvisionnement stratégique..... | 10 |
| Microprogramme de 2 ^e cycle en analyse d'affaires – technologies de l'information..... | 11 |
| Microprogramme de 2 ^e cycle en commerce électronique | 12 |
| Microprogramme de 2 ^e cycle en développement organisationnel..... | 13 |
| Microprogramme de 2 ^e cycle en entrepreneuriat et innovation..... | 14 |
| Microprogramme de 2 ^e cycle en gestion d'organismes culturels..... | 15 |
| Microprogramme de 2 ^e cycle en gestion de l'innovation sociale | 16 |
| Microprogramme de 2 ^e cycle en gestion de la chaîne logistique..... | 17 |
| Microprogramme de 2 ^e cycle en gestion de projets..... | 18 |
| Microprogramme de 2 ^e cycle en gestion des ressources humaines..... | 19 |
| Microprogramme de 2 ^e cycle en gestion et développement durable..... | 20 |
| Microprogramme de 2 ^e cycle en gestion, option personnalisée | 21 |
| Microprogramme de 2 ^e cycle en gestion, option secteurs privé et public..... | 22 |
| Microprogramme de 2 ^e cycle en management | 23 |
| Microprogramme de 2 ^e cycle en management du sport | 24 |
| Microprogramme de 2 ^e cycle en professions financières | 25 |

MICROPROGRAMME DE 2^E CYCLE EN ADMINISTRATION DES AFFAIRES

Exigence spécifique

- Être titulaire d'un diplôme de grade de 1^{er} cycle dans un domaine autre que l'administration ou la gestion.

Structure du microprogramme – 15 crédits

COURS DE FONDEMENTS OU DE FONCTIONS DE L'ENTREPRISE – MINIMUM 9 CRÉDITS

| | | |
|------|-------|---|
| COMP | 40900 | Information comptable : états financiers et outils de gestion |
| ECON | 40830 | Économie d'affaires |
| FINA | 40230 | Finance |
| MARK | 40130 | Marketing |
| MATH | 40600 | Modèles d'aide à la décision |
| MNGT | 40435 | Le management : les milieux et la pratique |
| OPER | 40530 | Gestion des opérations |
| RHRT | 40330 | Gestion des ressources humaines |
| TECH | 40705 | Systèmes d'information en gestion |

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle ou d'un D.E.S.S. à HEC Montréal selon la liste des cours proposés.

MICROPROGRAMME DE 2^E CYCLE EN AMÉLIORATION DE LA PERFORMANCE DES PROCESSUS DU SYSTÈME DE SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX

Exigences spécifiques

- Avoir obtenu un diplôme de grade de 1^{er} cycle dans le domaine de la santé ou d'une discipline connexe.
- Une expérience de travail pertinente à titre de gestionnaire ou de professionnel dans le domaine de la santé constitue un atout.

Structure du microprogramme – 15 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 7,5 CRÉDITS

- MNGT 40431 Gestion par processus et en réseau dans le système de santé et des services sociaux (1,5cr.)
- MNGT 40428 Gestion du changement dans les organisations complexes (1,5cr.)
- OPER 40527 Amélioration continue et approche lean en santé et services sociaux (1,5cr.)
- OPER 40528 Gestion de la performance dans une perspective d'excellence opérationnelle (1,5cr.)
- PROJ 40427 Gestion de projets d'amélioration dans le système de santé (1,5cr.)

COURS À OPTION – MINIMUM 3 CRÉDITS

- OPER 40529 Pratiques exemplaires en gestion des opérations en santé et services sociaux (1,5cr.)
- RHRT 40413 Transformation du rôle du personnel cadre dans des contextes Lean (1,5cr.)
- TECH 40727 Gestion et implantation des TI en santé (1,5cr.)

ACTIVITÉ D'INTÉGRATION – MINIMUM 3 CRÉDITS

- INDV 40504 Projet d'intervention en milieu de pratique (3cr.)
- ou
- INDV 46027 Projet d'intervention individuel en milieu de pratique – santé (4,5cr.)

MICROPROGRAMME DE 2^E CYCLE EN APPROVISIONNEMENT STRATÉGIQUE

Exigence spécifique

- Une expérience de travail pertinente constitue un atout.
- Les personnes n'ayant pas suivi de cours en gestion des opérations avant leur admission dans le programme devront réussir le cours préalable *OPER 40530 Gestion des opérations*.

Structure du microprogramme – 15 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 6 CRÉDITS

- OPER 40501 Gestion stratégique de l'approvisionnement
- OPER 40508 Amélioration de la performance et des processus

COURS À OPTION – 9 CRÉDITS

- DDRS 40506 Gestion des opérations et développement durable
- DRAF 48004 Droits des marchés publics [ENP8032]
- OPER 40513 Progiciels de gestion intégrée et gestion de la chaîne logistique
- OPER 40530 Gestion des opérations
- RHRT 40343 Méthodes et pratiques de la négociation

MICROPROGRAMME DE 2^E CYCLE EN ANALYSE D’AFFAIRES – TECHNOLOGIES DE L’INFORMATION

Structure du microprogramme – 15 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 12 CRÉDITS

- TECH 40713 Analyse d'affaires – Détermination des besoins
- TECH 40714 Analyse d'affaires – Conception de la solution (TECH 40713 Co)
- TECH 40716 Analyse d'affaires – Évaluation de la solution (TECH 40713 Co)
- TECH 40717 Analyse d'affaires – Architecture d'entreprise (TECH 40713 Co)

COURS À OPTION – 3 CRÉDITS

- MATH 40616 Intelligence d'affaires
- MNGT 40460 Gestion du changement stratégique
- PROJ 40409 Direction et leadership d'équipe de projets
- TECH 40718 Analyse d'affaires et progiciels intégrés d'entreprise (TECH 40713 Co)
- TECH 40719 Atelier de préparation à la certification CBAP (TECH 40713, TECH 40714, TECH 40716 et TECH 40717)
- TECH 60706 Gouvernance de la sécurité pour une entreprise cyberrésiliente
- TECH 60712 Protéger les données dans l'univers numérique
- TECH 60714 Responsabilité numérique des organisations

CERTIFICATION SAP

La personne qui réussit les cours TECH 40713, TECH 40714 et TECH 40718 peut présenter une demande d'inscription à la certification SAP TERP /10. Cette certification est offerte par HEC Montréal en partenariat avec SAP.

MICROPROGRAMME DE 2^E CYCLE EN COMMERCE ÉLECTRONIQUE

Structure du microprogramme – 15 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

- TECH 40725 Développement d'applications web
- TECH 60110 Web analytique
- TECH 60700 Transformation numérique

COURS À OPTION – 6 CRÉDITS

- ECON 40870 Économie numérique
- MARK 40170 Marketing numérique
- MARK 60106 Commerce de détail sur Internet
- MNGT 40467 Stratégie et e-business
- OPER 60551 Logistique du commerce électronique
- PROJ 40798 Gestion de projets en commerce électronique
- TECH 60704 Design UX
- TECH 60765 Développement et commercialisation d'applications mobiles (1,5 cr.)
- TECH 60768 Commerce électronique : défis technologiques (1,5 cr.)

MICROPROGRAMME DE 2^E CYCLE EN DÉVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL

Exigence spécifique

- Une expérience de travail pertinente constitue un atout.

Structure du microprogramme – 15 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 12 CRÉDITS

- MNGT 40412 Rôle conseil en développement organisationnel
- MNGT 40460 Gestion du changement stratégique
- RHRT 40303 Piloter la gestion des ressources humaines à l'aide d'indicateurs et des tableaux de bord RH
- RHRT 40313 Enjeux stratégiques en GRH

COURS À OPTION – 3 CRÉDITS

- MNGT 40400 Comportement humain au travail
- MNGT 40411 Intelligence émotionnelle au travail
- RHRT 40310 Développer les compétences au travail
- RHRT 40315 Gestion des talents : gérer la performance et le potentiel des employés

MICROPROGRAMME DE 2^E CYCLE EN ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION

Structure du microprogramme – 15 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

- ENTR 41022 Création d'entreprise
- ENTR 41023 Entreprendre : concepts et pratique
- ENTR 41032 Gestion de l'innovation et de la création

COURS À OPTION – 6 CRÉDITS

- ENTR 41001 Innover par la pensée design (Design Thinking)
- ENTR 41031 Entrepreneuriat et organisations à but non lucratif (OBNL)
- ENTR 41034 Projet entrepreneurial
- ENTR 61000 Accompagnement de projet entrepreneurial et d'innovation
- MARK 41003 Marketing entrepreneurial
- MNGT 41020 Gouvernance et gestion des PME : une vision intégratrice

MICROPROGRAMME DE 2^E CYCLE EN GESTION D'ORGANISMES CULTURELS

Exigences spécifiques

- Être titulaire d'un diplôme de grade de 1^{er} cycle dans le domaine artistique ou culturel.
- Avoir une expérience de travail pertinente en gestion au sein d'un organisme culturel constitue un atout
- Un nombre restreint de personnes ayant une moyenne cumulative inférieure à 2.7 sur 4.3 ou n'ayant pas de grade de 1^{er} cycle pourraient être recommandées si elles présentent une expérience de travail pertinente jumelée à un diplôme lié au domaine et reconnu dans le milieu.

Structure du microprogramme – 15 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

- COMP 40940 La gestion comptable dans les entreprises artistiques
- MARK 40140 Le marketing des organismes culturels
- MNGT 40405 Management des entreprises culturelles

COURS À OPTION – 6 CRÉDITS

- DRAF 40445 Le contexte juridique dans le domaine culturel
- ECON 40842 Économie des industries culturelles
- MARK 40102 Marketing et sources de revenus des entreprises artistiques (MARK 40140 Co)
- MARK 40139 Les politiques culturelles
- MARK 40143 Relations médias des entreprises culturelles (MARK 40140)
- MNGT 40443 Philanthropie et management des entreprises culturelles (MNGT 40405 Co)
- PROJ 40520 Logistique des événements culturels

MICROPROGRAMME DE 2^E CYCLE EN GESTION DE L'INNOVATION SOCIALE

Structure du microprogramme – 15 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

- DDRS 60441 Management de l'entreprise sociale et collective
- DDRS 60442 La décroissance soutenable : théorie et pratiques
- MNGT 60424 Concevoir et gérer l'innovation sociale

COURS À OPTION – 6 CRÉDITS

- DDRS 60044 Mondialisation, post-développement et innovation sociale
- DDRS 60414 Gestion, responsabilité d'entreprise et développement durable
- DDRS 60432 Campus buissonnier – Évaluer un projet d'innovation sociale
- ENTR 41031 Entrepreneuriat et organisations à but non lucratif (OBNL)
- ENTR 61001 Entrepreneuriat à vocation sociale
- MNGT 48009 Mobilisation des acteurs locaux [ENP7009]
- MNGT 60400 Leadership et analyses de cas
- MNGT 60406 Décider en situations controversées
- MNGT 60411 Changement organisationnel : Fondements et perspectives
- MNGT 60433 Management de l'évaluation d'impact en innovation sociale
- PROJ 40409 Direction et leadership d'équipe projets

MICROPROGRAMME DE 2^E CYCLE EN GESTION DE LA CHAÎNE LOGISTIQUE

Exigences spécifiques

- Une expérience de travail pertinente constitue un atout.
- Les personnes n'ayant pas suivi de cours en gestion des opérations avant leur admission dans le programme devront réussir le cours préalable *OPER 40530 Gestion des opérations*.

Structure du microprogramme – 15 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

- OPER 40502 Gestion des opérations de transport
- OPER 40503 Planification des activités de production et de distribution
- OPER 40508 Amélioration de la performance et des processus

COURS À OPTION – 6 CRÉDITS

- DDRS 40506 Gestion des opérations et développement durable
- OPER 40501 Gestion stratégique de l'approvisionnement
- OPER 40510 Gestion des stocks et de l'entreposage
- OPER 40513 Progiciels de gestion intégrés et gestion de la chaîne logistique
- OPER 40530 Gestion des opérations
- OPER 40556 Optimisation des réseaux logistiques et de transport
- PROJ 40507 Gestion de projets logistiques

MICROPROGRAMME DE 2^E CYCLE EN GESTION DE PROJETS

Structure du microprogramme – 15 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 12 CRÉDITS

- COMP 40907 Gestion des coûts de projets (PROJ 40414 Co)
- PROJ 40409 Direction et leadership d'équipe de projets
- PROJ 40414 Fondements en gestion de projets
- PROJ 40417 Stratégie et gestion de projets (PROJ 40414)

COURS À OPTION – 3 CRÉDITS

- ENTR 41032 Gestion de l'innovation et de la création
- MNGT 40422 Gestion du changement en mode projet
- MNGT 40435 Le management : les milieux et la pratique
- PROJ 30437 Préparation aux examens de certification du PMI
- PROJ 40505 Gestion des risques de projets
- PROJ 40507 Gestion de projets logistiques
- PROJ 40509 Principes avancés de planification et suivi de projets (PROJ 40414)
- PROJ 40605 Outils d'aide à la décision en gestion de projets
- PROJ 40703 Gestion de projets Agile

MICROPROGRAMME DE 2^E CYCLE EN GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

Exigence spécifique

- Une expérience de travail pertinente en gestion des ressources humaines et/ou des relations de travail constitue un atout.

Structure du microprogramme – 15 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

- RHRT 40312 Gérer son personnel : aspects juridiques
- RHRT 40314 Gérer en contexte syndiqué : fondements et pratiques
- RHRT 40330 Gestion des ressources humaines

COURS À OPTION – 6 CRÉDITS

- RHRT 40303 Piloter la gestion des ressources humaines à l'aide d'indicateurs et de tableaux de bord RH
- RHRT 40304 Gestion des conflits en milieu de travail
- RHRT 40305 Gestion de la rémunération : stratégies et enjeux
- RHRT 40310 Développer les compétences au travail
- RHRT 40311 Entreprise saine et performante
- RHRT 40313 Enjeux stratégiques en gestion des ressources humaines
- RHRT 40315 Gestion des talents : gérer la performance et le potentiel des employés
- RHRT 40343 Méthodes et pratiques de la négociation

MICROPROGRAMME DE 2^E CYCLE EN GESTION ET DÉVELOPPEMENT DURABLE

Exigence spécifique

- Une expérience de travail pertinente constitue un atout.

Structure du microprogramme – 15 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

- DDRS 40402 Développement durable et gestion : enjeux et pratiques
- DDRS 40506 Gestion des opérations et développement durable
- DDRS 40801 Analyse économique des enjeux environnementaux

COURS À OPTION – 6 CRÉDITS

- DDRS 40101 Approche marketing et enjeux de développement durable
- DDRS 40403 Responsabilité sociale des entreprises
- DDRS 40419 Économie circulaire
- DDRS 40934 Développement durable et performance financière
- ECON 40606 La chaîne de valeur de l'énergie
- FINA 40200 Finance durable
- MNGT 40418 Modèles de gestion en innovation sociale

MICROPROGRAMME DE 2^E CYCLE EN GESTION, OPTION PERSONNALISÉE

Structure du microprogramme – 15 crédits

COURS À OPTION – 15 CRÉDITS

Cours d'un autre D.E.S.S. à HEC Montréal, incluant un campus international selon la liste de cours proposés.

MICROPROGRAMME DE 2^E CYCLE EN GESTION, OPTION SECTEURS PRIVÉ ET PUBLIC

Structure du microprogramme – 15 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 12 CRÉDITS

| | | |
|------|-------|--|
| ETHI | 40812 | Conception et mise en œuvre des politiques publiques [ENP7333] |
| GEST | 68002 | Principes et enjeux de l'administration publique [ENP7505] |
| MNGT | 60431 | Les relations entre les entreprises et l'État |
| RHRT | 40343 | Méthodes et pratiques de la négociation |

COURS À OPTION – 3 CRÉDITS

| | | |
|------|-------|--|
| DDRS | 40403 | Responsabilité sociale des entreprises |
| DDRS | 60441 | Management de l'entreprise sociale et collective |
| DRAF | 48004 | Droits des marchés publics [ENP8032] |
| ETHI | 48011 | Éthique et intégrité dans les services publics [ENP7507] |
| MNGT | 40405 | Management des entreprises culturelles |
| MNGT | 48009 | Mobilisation des acteurs locaux [ENP7009] |
| MNGT | 68005 | Management des organisations publiques [ENP7303] |
| RHRT | 40314 | Gérer en contexte syndiqué : fondements et pratiques |

MICROPROGRAMME DE 2^E CYCLE EN MANAGEMENT

Structure du microprogramme – 15 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 12 CRÉDITS

- MNGT 40400 Comportement humain au travail
- MNGT 40410 Approches sociologiques de l'entreprise
- MNGT 40435 Le management : les milieux et la pratique
- MNGT 40450 Enjeux stratégiques : défis et nouvelles réalités

COURS À OPTION – 3 CRÉDITS

- DEVP 40408 Gestion de sa vie professionnelle
- ETHI 40401 Éthique et organisations
- MNGT 40424 Gestion de la diversité
- MNGT 40460 Gestion du changement stratégique
- MNGT 40470 Habiletés de direction des personnes
- PROJ 40409 Direction et leadership d'équipe de projets

MICROPROGRAMME DE 2^E CYCLE EN MANAGEMENT DU SPORT

Structure du microprogramme – 15 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

- MNGT 40430 Leadership et sport
- MNGT 40436 Management du sport : stratégies et pratiques de gestion des organisations sportives
- MNGT 40437 Sports et société

COURS À OPTION – 6 CRÉDITS

- COMP 40906 Comptabilité financière et outils de gestion pour les organisations sportives
- DRAF 40406 Aspects juridiques des organisations sportives
- ECON 40802 Enjeux économiques du monde du sport
- ENTR 41010 Gestion de l'innovation dans les organisations sportives
- MARK 40100 Marketing du sport
- MATH 40603 Analytique du sport
- MNGT 40415 Défis et enjeux contemporains des entreprises sportives (MNGT 40436)
- MNGT 40421 Gestionnaire du sport : milieux et pratiques
- MNGT 40481 Gouvernance et éthique du sport (MNGT 40436)
- PROJ 40404 Gestion des événements sportifs
- RHRT 40300 Performance et mobilisation des employés dans les organisations sportives

MICROPROGRAMME DE 2^E CYCLE EN PROFESSIONS FINANCIÈRES

Structure du microprogramme – 15 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 6 CRÉDITS

- FINA 40206 Actifs financiers et gestion de portefeuille
- FINA 40209 Analyse financière de la firme

COURS À OPTION – 9 CRÉDITS

- FINA 40207 Gestion des risques 1
- FINA 40208 Gestion des risques 2
- FINA 40210 Investissements alternatifs
- FINA 40211 Conformité des institutions financières
- FINA 40215 Gestion d'actifs financiers
- MATH 40601 Méthodes quantitatives pour les professions financières 1
- MATH 40602 Méthodes quantitatives pour les professions financières 2
- TECH 40732 Programmation et apprentissage machine pour les professions financières

HEC MONTRÉAL

**MICROPROGRAMMES DE LA
MAÎTRISE ÈS SCIENCES EN
GESTION (M. Sc.)**



TABLE DES MATIERES

| | |
|---|-----------|
| 1. Information générales | 28 |
| 1.1. <i>Particularités du programme</i> | 28 |
| 1.1.1. Régime d'études..... | 28 |
| 1.2. <i>Programmes offerts</i> | 28 |
| 1.3. <i>Trimestres d'admission</i> | 28 |
| 1.4. <i>Objectifs du programme</i> | 28 |
| 1.5. <i>Direction d'attache</i> | 28 |
| 2. Conditions d'admissibilité | 29 |
| 2.1. <i>Études précédentes faites au Canada</i> | 29 |
| 2.2. <i>Études précédentes faites à l'étranger</i> | 29 |
| 2.3. <i>Passerelle vers le programme de M. Sc.</i> | 30 |
| 3. Contenu du programme | 30 |
| 3.1. <i>Structure</i> | 30 |
| 3.2. <i>Programme de mise à niveau (phase préparatoire)</i> | 30 |
| Annexe 1. Cours de préparation par microprogramme | 31 |
| Annexe 2. Structure des microprogrammes de la M. Sc. | 32 |
| <i>Microprogramme en Amélioration de la performance opérationnelle</i> | 32 |
| <i>Microprogramme en expérience utilisateur</i> | 32 |
| <i>Short Graduate Program in User Experience</i> | 32 |
| <i>Microprogramme en Exploitation de données en intelligence d'affaires</i> | 32 |
| <i>Microprogramme en Intelligence artificielle dans la transformation numérique</i> | 33 |
| <i>Microprogramme en logistique</i> | 33 |
| <i>Short Graduate Program in Logistics</i> | 33 |

1. INFORMATION GÉNÉRALES

1.1. Particularités du programme

Un microprogramme est un regroupement de cours d'un programme, qui donne lieu à une attestation d'études. Puisque les cours composant le microprogramme s'imbriquent dans l'offre de cours de la spécialisation d'attache, nous ne pouvons pas garantir que la progression puisse se faire à temps plein. Nous pouvons cependant assurer une complétion sur une durée d'un an. Un microprogramme de la M. Sc. comporte 15 crédits de cours de M. Sc.

1.1.1. Régime d'études

Aux microprogrammes de la M. Sc., une personne est considérée à temps plein si elle est inscrite à au moins 9 crédits à l'automne et à l'hiver.

1.2. Programmes offerts

- Microprogramme en amélioration de la performance opérationnelle
- Microprogramme en expérience utilisateur / Short Graduate Program in User Experience
- Microprogramme en exploitation de données en intelligence d'affaires
- Microprogramme en intelligence artificielle dans la transformation numérique
- Microprogramme en logistique / Short Graduate Program in Logistics

1.3. Trimestres d'admission

L'admission aux microprogrammes est ouverte aux trimestres d'automne et d'hiver.

1.4. Objectifs du programme

Un microprogramme de la M. Sc. constitue un parcours d'apprentissage cohérent permettant à la personne qui étudie d'acquérir des connaissances approfondies dans un domaine de spécialisation des sciences de la gestion.

Un microprogramme s'adresse tout particulièrement aux personnes qui désirent étudier à temps partiel.

1.5. Direction d'attache

Direction du programme de Maîtrise ès sciences en gestion (M. Sc.).

2. CONDITIONS D'ADMISSIBILITÉ

L'admission à la M. Sc. se fait sur la base d'études universitaires de premier cycle en gestion ou dans une discipline connexe. Les demandes reçues sont analysées sur la base de l'excellence du dossier. Toutes les candidatures admissibles ne sont pas acceptées.

Une personne candidate dont les connaissances de base sont jugées insuffisantes pourrait se voir imposer un programme de mise à niveau (phase préparatoire).

2.1. Études précédentes faites au Canada

Pour être admissible comme étudiante ou étudiant régulier à la M. Sc., une personne candidate doit :

Être titulaire du baccalauréat en administration des affaires ou d'un grade universitaire de 1^{er} cycle dans un domaine connexe, ou d'un diplôme jugé équivalent par la direction du programme;

Avoir obtenu, au cours de ses études de 1^{er} cycle, une moyenne générale d'au moins 3,0/4,3 ou la moyenne de l'université d'origine pour l'admission à un programme de 2^e cycle, si celle-ci est plus élevée;

Faire la preuve de sa connaissance de la langue de la spécialisation en conformité avec les modalités du *règlement relatif aux exigences linguistiques à HEC Montréal*.

2.2. Études précédentes faites à l'étranger

- Études faites à l'étranger dans le système français (ou un système qui s'en inspire) :

Pour être admissible comme étudiante ou étudiant régulier à la M. Sc., la personne candidate doit être titulaire d'un diplôme de licence générale ou de bachelor visé par l'État⁽¹⁾ avec une moyenne d'au moins 12/20 pour l'ensemble des années universitaires, ou comparable, selon le système de notation du pays.

- Études faites à l'étranger hors du système français :

Pour être admissible comme étudiante ou étudiant régulier à la M. Sc., la personne candidate doit être titulaire d'un diplôme d'études universitaires donnant accès à un programme de maîtrise dans l'université d'origine, avec une moyenne d'au moins 12/20 ou l'équivalent⁽²⁾ pour l'ensemble des années universitaires.

- Fournir le résultat d'un des tests d'admission aux études supérieures suivants, si requis pour la spécialisation visée :
 - le Test d'Aptitude aux Études de Gestion (TAGE-MAGE) ;

⁽¹⁾ Un titre certifié au RNCP, le bachelor universitaire de technologie (BUT) ainsi que les diplômes de bachelor et de licence incluant un diplôme technologique (BTS ou DUT) ne sont pas admissibles.

⁽²⁾ Il faut entendre par équivalent à 12/20 la moyenne minimale exigée par l'université d'origine pour l'admission de ses propres étudiantes et étudiants dans un programme de 2^e cycle.

- le Graduate Management Admission Test (GMAT) ;
- le Graduate Record Examination (GRE).

Les personnes candidates ayant obtenu au moins 45 crédits d'un 1^{er} cycle canadien ou au moins 30 crédits d'un 2^e cycle canadien avant la date limite du dépôt de candidature, sont dispensées de ces tests.

Les résultats officiels obtenus à l'un ou l'autre de ces tests doivent être soumis au moment du dépôt de la candidature. La direction du programme ne considèrera pas les résultats antérieurs à la date de validité de chaque test.

- Faire la preuve de sa connaissance de la langue de la spécialisation visée, en conformité avec les modalités du *règlement relatif aux exigences linguistiques à HEC Montréal*.

2.3. Passerelle vers le programme de M. Sc.

La personne qui a obtenu ou qui est en voie d'obtention (9 crédits minimum) d'un microprogramme emboîté dans une spécialisation de maîtrise avec une moyenne cumulative égale ou supérieure à 3,0/4,3 pourra déposer une demande administrative abrégée dans la spécialisation correspondante. Cependant, l'admission n'est pas automatique. La reconnaissance des acquis du microprogramme seront analysées conformément à la structure du programme de maîtrise en vigueur lors du dépôt de sa demande d'admission.

3. CONTENU DU PROGRAMME

3.1. Structure

La structure de chaque microprogramme est présentée en annexe 2.

3.2. Programme de mise à niveau (phase préparatoire)

Lorsqu'une personne qui candidate au programme de M. Sc. provient d'une discipline autre que l'administration ou autre que le microprogramme qu'elle a choisi à la M. Sc., des cours de préparation à la spécialisation peuvent lui être imposés. De plus, une personne n'atteignant pas le niveau de langue requis à l'admission selon le *règlement relatif aux exigences linguistiques à HEC Montréal* devra réussir un cours de mise à niveau. L'étudiante ou l'étudiant a un maximum d'un an pour réussir ces cours.

Annexe 1. Cours de préparation par microprogramme

MICROPROGRAMME EN AMÉLIORATION DE LA PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE

OPER 40530 Gestion des opérations

MICROPROGRAMME EN EXPLOITATION DE DONNÉES EN INTELLIGENCE D’AFFAIRES

TECH 20712 Gestion des bases de données

MICROPROGRAMME EN INTELLIGENCE ARTIFICIELLE DANS LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

TECH 20705 Mobiliser l'intelligence artificielle dans les organisations

TECH 20709 Poser un diagnostic et élaborer des solutions numériques

TECH 20710 Gestion des processus d'affaires

TECH 20711 Développer un produit numérique

TECH 20712 Créer et exploiter des bases de données

TECH 40705 Systèmes d'information en gestion

MICROPROGRAMME EN LOGISTIQUE

OPER 20525 Logistique

OPER 40530 Gestion des opérations

SHORT GRADUATE PROGRAM IN LOGISTICS

OPER 20525A Logistics

Annexe 2. Structure des microprogrammes de la M. Sc.

| MICROPROGRAMME EN AMÉLIORATION DE LA PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE | | |
|---|-------|--|
| COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS | | |
| OPER | 60512 | Conception et analyse des systèmes opérationnels |
| OPER | 60515 | Chaîne logistique : Fondements et tendances |
| OPER | 60521 | Stratégie des opérations et amélioration des processus |
| COURS À OPTION – 6 CRÉDITS | | |
| METH | 60403 | Méthodes d'intervention en développement organisationnel |
| MNGT | 60415 | Consultation en gestion |
| OPER | 60505 | Gestion des opérations dans les entreprises de services |

| MICROPROGRAMME EN EXPÉRIENCE UTILISATEUR | SHORT GRADUATE PROGRAM IN USER EXPERIENCE |
|--|--|
| COURS OBLIGATOIRES – 12 CRÉDITS | COMPULSORY COURSES – 12 CREDITS |
| COURS À DISTANCE ASYNCHRONE (9 cr.) : | ASYNCHRONOUS DISTANCE LEARNING (9 cr.) : |
| MARK 60120 Recherche UX (1,5 cr.) | MARK 60120A User Experience Research (1,5 cr.) |
| MATH 60620 Analyse de données UX (1,5 cr.) | MATH 60620A UX Data Analysis (1,5 cr.) |
| TECH 60730 Prototypage UX(1,5 cr.) | TECH 60730A UX Prototyping (1,5 cr.) |
| TECH 60750 Évaluation UX (1,5 cr.) | TECH 60750A User Experience Evaluation |
| TECH 60751 Design UX (1,5 cr.) | TECH 60751A UX Design (1,5 cr.) |
| TECH 60753 Gestion UX(1,5 cr.) | TECH 60753A UX Management (1,5 cr.) |
| COURS EN PRÉSENTIEL (3 cr.) : | ON-SITE LEARNING (3 cr.) : |
| MARK 60132 Recherche avancée en UX (1,5 cr.) | MARK 60132A Advanced UX Research (1,5 cr.) |
| MATH 60605 Analyse avancée de données UX (1,5 cr.) | MATH 60605A Advanced Analysis of UX Data UX (1,5 cr.) |
| COURS À OPTION – 3 CRÉDITS | OPTIONAL COURSES – 3 CREDITS |
| TECH 60707 Design avancé UX dans un contexte d'affaires | TECH 60707A Advanced UX Design in a Business Context |
| TECH 60709 Évaluation avancée UX dans un contexte d'affaires | TECH 60709A Advanced UX Evaluation in a Business Context |

| MICROPROGRAMME EN EXPLOITATION DE DONNÉES EN INTELLIGENCE D'AFFAIRES | | |
|--|-------|--|
| COURS OBLIGATOIRES – 12 CRÉDITS | | |
| MARK | 60105 | Analyse des bases de données en marketing |
| MATH | 60600 | Techniques d'exploitation de données (data mining) |
| MATH | 60602 | Analyse multidimensionnelle appliquée |
| MATH | 60613 | Logiciels statistiques pour l'analyse de données |
| COURS À OPTION – 3 CRÉDITS | | |
| MATH | 60619 | Analyse et inférence statistique |
| TECH | 60110 | Web analytique |

**MICROPROGRAMME EN INTELLIGENCE ARTIFICIELLE
DANS LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE**

COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

| | | |
|------|-------|--|
| TECH | 60700 | Transformation numérique |
| TECH | 60711 | Réalisation d'applications d'intelligence artificielle |
| TECH | 60713 | Principes fondamentaux liés aux données en contexte d'IA |

COURS À OPTION – 6 CRÉDITS

| | | |
|------|-------|---|
| TECH | 60702 | Mise en œuvre du changement technologique |
| TECH | 60705 | Stratégie numérique et architecture d'entreprise |
| TECH | 60720 | Refonte des processus d'affaires assistée par l'intelligence artificielle |
| TECH | 60740 | Gestion d'une initiative en intelligence artificielle |

| MICROPROGRAMME EN LOGISTIQUE | SHORT GRADUATE PROGRAM IN LOGISTICS | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|--|---|------|-------|---|------|-------|--|---|------|--------|--|------|--------|---|------|--------|---|
| <p>COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS</p> <table border="1"> <tr> <td>OPER</td> <td>60515</td> <td>Chaîne logistique : fondements et tendances</td> </tr> <tr> <td>OPER</td> <td>60520</td> <td>Planification et contrôle de systèmes logistiques</td> </tr> <tr> <td>OPER</td> <td>60521</td> <td>Stratégie des opérations et amélioration des processus</td> </tr> </table> | OPER | 60515 | Chaîne logistique : fondements et tendances | OPER | 60520 | Planification et contrôle de systèmes logistiques | OPER | 60521 | Stratégie des opérations et amélioration des processus | <p>COMPULSORY COURSES – 9 CREDITS</p> <table border="1"> <tr> <td>OPER</td> <td>60515A</td> <td>Supply Chain Management: Fundamentals and Trends</td> </tr> <tr> <td>OPER</td> <td>60520A</td> <td>Planning and Control of Logistics Systems</td> </tr> <tr> <td>OPER</td> <td>60521A</td> <td>Operations Strategy and Process Improvement</td> </tr> </table> | OPER | 60515A | Supply Chain Management: Fundamentals and Trends | OPER | 60520A | Planning and Control of Logistics Systems | OPER | 60521A | Operations Strategy and Process Improvement |
| OPER | 60515 | Chaîne logistique : fondements et tendances | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| OPER | 60520 | Planification et contrôle de systèmes logistiques | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| OPER | 60521 | Stratégie des opérations et amélioration des processus | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| OPER | 60515A | Supply Chain Management: Fundamentals and Trends | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| OPER | 60520A | Planning and Control of Logistics Systems | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| OPER | 60521A | Operations Strategy and Process Improvement | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <p>COURS À OPTION – 6 CRÉDITS</p> <table border="1"> <tr> <td>OPER</td> <td>60501</td> <td>Gestion des systèmes d'entreposage</td> </tr> <tr> <td>OPER</td> <td>60502</td> <td>Systèmes de transport</td> </tr> <tr> <td>OPER</td> <td>60530</td> <td>Stratégie d'approvisionnement</td> </tr> </table> | OPER | 60501 | Gestion des systèmes d'entreposage | OPER | 60502 | Systèmes de transport | OPER | 60530 | Stratégie d'approvisionnement | <p>OPTIONAL COURSES – 6 CREDITS</p> <table border="1"> <tr> <td>OPER</td> <td>60501A</td> <td>Warehousing Systems Design</td> </tr> <tr> <td>OPER</td> <td>60502A</td> <td>Transportation Systems</td> </tr> <tr> <td>OPER</td> <td>60530A</td> <td>Purchasing Strategy</td> </tr> </table> | OPER | 60501A | Warehousing Systems Design | OPER | 60502A | Transportation Systems | OPER | 60530A | Purchasing Strategy |
| OPER | 60501 | Gestion des systèmes d'entreposage | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| OPER | 60502 | Systèmes de transport | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| OPER | 60530 | Stratégie d'approvisionnement | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| OPER | 60501A | Warehousing Systems Design | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| OPER | 60502A | Transportation Systems | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| OPER | 60530A | Purchasing Strategy | | | | | | | | | | | | | | | | | |