

HEC MONTRÉAL

DESCRIPTION OFFICIELLE 2023-2024

DIPLÔMES D'ÉTUDES
SUPÉRIEURES SPÉCIALISÉES
(D.E.S.S.)

1. INFORMATIONS GÉNÉRALES

1.1. Particularités du programme

Les diplômes d'études supérieures spécialisées s'adressent aux personnes détentrices d'un diplôme de grade de premier cycle désirant :

- ajouter des connaissances et compétences en gestion à une première formation dans une autre discipline; ou
- mettre à jour leurs connaissances et compétences en gestion; ou
- acquérir des connaissances et compétences de gestion spécialisées liées à un secteur économique ou à une thématique spécifique; ou
- acquérir des connaissances et compétences nécessaires à une pratique professionnelle spécialisée.

Les diplômes d'études supérieures spécialisées (D.E.S.S.) comportent un minimum de 30 crédits et mènent à l'obtention d'un diplôme.

1.2. Programmes offerts

Les **diplômes d'études supérieures spécialisées** proposés sont les suivants :

- Administration des affaires
- Comptabilité professionnelle - CPA
- Fiscalité
- Gestion – option analyse d'affaires – technologies de l'information
- Gestion – option chaîne logistique
- Gestion – option commerce électronique
- Gestion – option commerce international
- Gestion – option développement durable
- Gestion – option développement organisationnel
- Gestion – option énergie, mines et ressources naturelles
- Gestion – option entrepreneuriat et innovation
- Gestion – option innovation sociale
- Gestion – option gestion de projets
- Gestion – option management
- Gestion – option management du sport
- Gestion – option marketing, médias et marques
- Gestion – option organismes culturels
- Gestion – option personnalisée
- Gestion – option professions financières
- Gestion – option ressources humaines
- Gestion – option secteurs privé et public

1.3. Objectifs des programmes

Les diplômes d'études supérieures spécialisées visent à répondre principalement aux besoins de formation des professionnels et professionnelles du milieu des affaires et des secteurs économiques clés. Ces programmes ont pour objectif de former des gestionnaires capables d'analyser, d'intervenir et de déployer des compétences en gestion et/ou professionnelles dans leur organisation.

Les personnes inscrites aux D.E.S.S. répondent à des profils très hétérogènes. Cependant, elles partagent l'intérêt commun de contribuer significativement à la performance de leur organisation, en proposant et en mettant en œuvre des solutions concrètes aux diverses problématiques et défis affrontés lors de l'exercice de leur profession et en se démarquant par la pertinence et la qualité de leur contribution.

1.4. Buts et objectifs d'apprentissage

Dans le cadre des diplômes d'études supérieures spécialisées, l'ensemble de l'offre est conforme à l'approche-programme adoptée par HEC Montréal. Ainsi, les cours et les activités pédagogiques permettent l'acquisition de connaissances et le développement des compétences et habiletés pertinentes, complémentaires à des apprentissages concrets, cohérents et intégrés visant l'atteinte de buts et d'objectifs spécifiques.

Buts d'apprentissage génériques des diplômes d'études supérieures spécialisées :

1. L'étudiante ou l'étudiant maîtrise des connaissances spécialisées en gestion ou d'une pratique professionnelle
2. L'étudiante ou l'étudiant maîtrise les compétences nécessaires à la pratique de gestionnaire ou de sa profession dans son contexte
3. L'étudiante ou l'étudiant maîtrise les habiletés nécessaires à l'exercice du métier de gestionnaire ou de sa profession

1.5. Direction d'attache

Direction des diplômes d'études supérieures (2^e cycle).

2. CONDITIONS D'ADMISSIBILITÉ

2.1. Étudiantes ou étudiants réguliers

2.1.1. Études précédentes faites au Canada

Pour être admissible comme étudiante ou étudiant régulier au D.E.S.S., la personne posant sa candidature doit :

- être titulaire d'un diplôme de grade de premier cycle;
- avoir obtenu au cours de l'ensemble de ses études universitaires de premier cycle une moyenne générale d'au moins 2,7 sur 4,3 ou l'équivalent⁽¹⁾.
- D.E.S.S. en comptabilité professionnelle – CPA :
 - avoir obtenu une moyenne cumulative dans son programme de premier cycle universitaire en comptabilité, ou en gestion option comptabilité, d'au moins 2,8 sur 4,3 ou l'équivalent⁽¹⁾.
- Faire la preuve de sa connaissance de la langue française, comme précisé dans le Règlement relatif aux exigences linguistiques à HEC Montréal.
- Une expérience de travail pertinente constitue un atout pour certains D.E.S.S.

⁽¹⁾ Il faut entendre, par équivalent, la moyenne minimale exigée par l'université d'origine pour l'admission de ses propres étudiantes et étudiants dans un programme de 2^e cycle.

2.1.2. Études précédentes faites à l'étranger

Pour être admissible comme étudiante ou étudiant régulier au D.E.S.S., la personne posant sa candidature doit :

- Études faites dans le système français ou systèmes comparables :
 - être titulaire d'un diplôme de licence générale ou de bachelor visé par l'État⁽²⁾ après 3 ans d'études dans un programme universitaire (180 ECTS) avec une moyenne d'au moins 12 sur 20 pour l'ensemble des années universitaires.
- Études faites hors du système français :
 - être titulaire d'un diplôme universitaire de 1^{er} cycle reconnu par l'État au terme de 3 années universitaires (180 ECTS), avec une moyenne de 12 sur 20 ou comparable, selon le système de notation du pays⁽³⁾.
- Faire la preuve de sa connaissance de la langue française, comme précisé dans le Règlement relatif aux exigences linguistiques à HEC Montréal.
- Une expérience de travail pertinente constitue un atout pour certains D.E.S.S.

2.2. Passerelles entre les microprogrammes et les D.E.S.S.

La personne qui est inscrite dans un microprogramme emboîté dans un D.E.S.S. avec une moyenne cumulative égale ou supérieure à 2,7 sur 4,3 peut déposer une demande administrative abrégée pour poursuivre des études dans le D.E.S.S. correspondant. Sa candidature et la reconnaissance des acquis du microprogramme seront analysées conformément à la structure du programme de D.E.S.S. concerné en vigueur lors du dépôt de sa demande d'admission.

3. CONTENU DU PROGRAMME

Les structures des D.E.S.S. sont présentées en annexe de ce document.

⁽²⁾ Un titre certifié RNCP, le bachelor universitaire de technologie (BUT) ainsi que les diplômes de bachelor et de licence incluant un diplôme technologique (BTS ou DUT) ne sont pas admissibles.

⁽³⁾ Les diplômes de bachelor et de licence, incluant un diplôme technologique (BTS, DTS ou DUT), ne sont pas admissibles.

ANNEXE – STRUCTURES ET PRINCIPALES CARACTÉRISTIQUES DES PROGRAMMES

D.E.S.S. en administration des affaires	7
D.E.S.S. en comptabilité professionnelle – CPA	8
D.E.S.S. en fiscalité	9
D.E.S.S. en gestion – option analyse d'affaires – technologies de l'information.....	10
D.E.S.S. en gestion – option chaîne logistique.....	11
D.E.S.S. en gestion – option commerce électronique	12
D.E.S.S. en gestion – option commerce international	13
D.E.S.S. en gestion – option développement durable	13
D.E.S.S. en gestion – option énergie, mines et ressources Naturelles	15
D.E.S.S. en gestion – option développement organisationnel.....	16
D.E.S.S. en gestion – option entrepreneuriat et innovation.....	17
D.E.S.S. en gestion – option innovation sociale	18
D.E.S.S. en gestion – option gestion de projets	19
D.E.S.S. en gestion – option management.....	20
D.E.S.S. en gestion – option management du sport.....	21
D.E.S.S. en gestion – option marketing, médias et marques	22
D.E.S.S. en gestion – option organismes culturels.....	23
D.E.S.S. en gestion – option personnalisée	24
D.E.S.S. en gestion – option professions financières	25
D.E.S.S. en gestion – option ressources humaines	26
D.E.S.S. en gestion – option secteurs privé et public.....	27
Graduate Diploma in Business Administration.....	28
Graduate Diploma in Management – option Energy, Mines and Natural Resources	29

D.E.S.S. EN ADMINISTRATION DES AFFAIRES

Exigences spécifiques

- Être titulaire d'un diplôme de grade de 1^{er} cycle dans une discipline autre que l'administration ou la gestion.

Structure du programme – 30 crédits

FORMATION DE BASE – MINIMUM 18 CRÉDITS

COMP	40900	Information comptable : états financiers et outils de gestion
ECON	40830	Économie d'affaires
FINA	40230	Finance
MARK	40130	Marketing
MATH	40600	Modèles d'aide à la décision
MNGT	40435	Le management : les milieux et la pratique
OPER	40530	Gestion des opérations
RHRT	40330	Gestion des ressources humaines
TECH	40705	Systèmes d'information en gestion

COURS À OPTION – MINIMUM 9 CRÉDITS

Cours d'un autre D.E.S.S. incluant un campus international autorisé par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 3 CRÉDITS

Cours d'un programme de 2e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisé par les directrices ou directeurs concernés.

D.E.S.S. EN COMPTABILITÉ PROFESSIONNELLE – CPA

Structure du programme – 30 crédits

BLOC A : COURS OBLIGATOIRES – 18 CRÉDITS

COMP 40911	Rôles et mandats en comptabilité professionnelle
COMP 40912	Compétences habilitantes et professionnalisme en comptabilité (23 crédits du programme, soit COMP 40911, COMP 40937, COMP 40938, FISC 40941, 6 crédits du bloc B et 6 crédits des blocs B, C ou D)
COMP 40916	Préparation à l'évaluation finale commune (4 cr.) (23 crédits du programme, soit COMP 40911, COMP 40937, COMP 40938, FISC 40941, 6 crédits du bloc B et 6 crédits des blocs B, C ou D)
COMP 40937	Contrôle de gestion stratégique (COMP 40911 Co et FISC 40941 Co)
COMP 40938	Information financière : intégrité et conformité (COMP 40911 Co)
FISC 40941	Séminaire d'analyse de cas (2 cr.) (COMP 40911 Co)

BLOC B : DOMAINES DE COMPÉTENCES CPA – MINIMUM 6 CRÉDITS

COMP 40920	Audit et autres missions de certification externe*
COMP 40930	Gestion de la performance (COMP 40937 Co)
FINA 40214	Finance pour CPA (COMP 40937 Co et FISC 40941 Co)
FISC 40926	Opportunités et choix fiscaux*

* Cours obligatoires pour les étudiants aspirant au titre de CPA auditeur (permis de pratique de la comptabilité publique).

BLOC C : COURS À OPTION – MINIMUM 0 CRÉDIT

- **Approfondissement en audit et comptabilité financière**
 - COMP 60927 Recherche en audit : qualité, régulation et profession
 - COMP 60928 Recherche en comptabilité financière : théories et pensée critique
 - MATH 60925 Audit et mégadonnées
- **Approfondissement en contrôle de gestion**
 - COMP 60915 Les mesures de performance organisationnelle
 - COMP 60918 Information comptable, décision et contrôle
 - COMP 60926 Gestion des risques et reddition de comptes en RSE
- **Approfondissement en évaluation d'entreprise**
 - COMP 60923 Qualité de l'information comptable, gouvernance et fraude financière
 - COMP 60924 Enjeux comptables de l'évaluation
- **Approfondissement en professions financières**
 - FINA 40206 Actifs financiers et gestion de portefeuille
 - FINA 40215 Gestion d'actifs financiers

BLOC D : COURS À OPTION – 0 À 3 CRÉDITS

STAG 40923	Stage en comptabilité professionnelle (COMP 40937 ou COMP 40938) ⁽⁴⁾
------------	---

⁽⁴⁾ Une moyenne cumulative d'au moins 2,7/4,3 doit avoir été obtenue avant de s'inscrire à cette activité à moins de l'obtention de l'approbation du Comité de direction du programme.

D.E.S.S. EN FISCALITÉ

Exigences spécifiques

- Avoir réussi au moins 6 crédits de 1^{er} cycle en fiscalité canadienne (FISC 30951 et FISC 30952 ou leur équivalent).
- Une expérience de travail pertinente en fiscalité constitue un atout.

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 24 CRÉDITS

FISC 40990 Droit et fiscalité [DRT 6210]* (cours obligatoire pour les candidats sans premier cycle en droit)

ou / et

FISC 40905 Comptabilité et fiscalité (cours obligatoire pour les candidats sans premier cycle en comptabilité)

FISC 40908 Fiscalité et décisions (FISC 40915)

FISC 40909 Aspects fiscaux des transactions internationales (FISC 40913 et FISC 40914)

FISC 40910 Méthodologie de recherche en droit fiscal

FISC 40913 Principes fiscaux I

FISC 40914 Principes fiscaux II

FISC 40915 Principes fiscaux III (FISC 40913, FISC 40914, FISC 40905 et FISC 40990)

FISC 40991 Droit fiscal administratif [DRT 6215]*

COURS À OPTION – MINIMUM 0 CRÉDIT

FISC 40901 Jurisprudence et doctrine récentes en fiscalité (1 cr.) [DRT 6235]* (FISC 40910 et FISC 40915 Co)

FISC 40902 Provision pour impôt (1 cr.) (FISC 40905)

FISC 40917 Taxes à la consommation

FISC 40919 Politique de taxation (1 cr.)

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un autre programme de 2^e cycle à HEC Montréal, du programme de la LL.M en fiscalité ou de l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

* Cours offerts à l'UdeM.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION ANALYSE D’AFFAIRES – TECHNOLOGIES DE L’INFORMATION

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 12 CRÉDITS

- TECH 40713 Analyse d'affaires – Détermination des besoins
- TECH 40714 Analyse d'affaires – Conception de la solution (TECH 40713 Co)
- TECH 40716 Analyse d'affaires – Évaluation de la solution (TECH 40713 Co)
- TECH 40717 Analyse d'affaires – Architecture d'entreprise (TECH 40713 Co)

COURS À OPTION – MINIMUM 12 CRÉDITS

- MATH 40616 Intelligence d'affaires
- MNGT 40460 Gestion du changement stratégique
- PROJ 40409 Direction et leadership d'équipe de projets
- TECH 40718 Analyse d'affaires et logiciels intégrés d'entreprise (TECH 40713 Co)
- TECH 40719 Atelier de préparation à la certification CBAP (TECH 40713, TECH 40714, TECH 40716, TECH 40717)
- TECH 60706 Gouvernance de la sécurité pour la cyberrésilience
- TECH 60712 Protéger les données dans l'univers numérique

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

CERTIFICATION SAP

La personne qui réussit les cours TECH 40713, TECH 40714 et TECH 40718 et obtient une moyenne cumulative de 3,0 ou plus peut présenter une demande d'inscription à la certification SAP TERP /10. Cette certification offerte une fois l'an, par HEC Montréal en partenariat avec SAP, est d'une durée de deux semaines.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION CHAÎNE LOGISTIQUE

Exigences spécifiques

- L'expérience de travail pertinente constitue un atout.
- Les personnes n'ayant pas suivi de cours en gestion des opérations avant leur admission dans le programme devront réussir le cours préalable *OPER 40530 Gestion des opérations*.

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 18 CRÉDITS

- OPER 40502 Gestion des opérations de transport
- OPER 40503 Planification des activités de production et de distribution
- OPER 40508 Amélioration de la performance et des processus
- OPER 40510 Gestion des stocks et de l'entreposage
- OPER 40556 Optimisation des réseaux logistiques et de transport
- INDV 40504 Projet d'intervention en milieu de pratique⁽⁵⁾

COURS À OPTION – MINIMUM 6 CRÉDITS

- DDRS 40506 Gestion des opérations et développement durable
- OPER 40501 Gestion stratégique de l'approvisionnement
- OPER 40513 Progiciels de gestion intégrés et gestion de la chaîne logistique
- OPER 40530 Gestion des opérations
- PROJ 40507 Gestion de projets logistiques

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

⁽⁵⁾ Un minimum de 15 crédits doit avoir été complété avant de s'inscrire à cette activité.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION COMMERCE ÉLECTRONIQUE

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

- TECH 40725 Développement d'applications Web
- TECH 60110 Web analytique
- TECH 60700 Transformation numérique : perspectives et enjeux

COURS À OPTION – MINIMUM 18 CRÉDITS

- ECON 40870 Économie numérique
- ETHI 60409 Éthique des organisations à l'ère du numérique
- MARK 40170 Marketing numérique
- MARK 60105 Analyse des bases de données en marketing
- MARK 60106 Commerce de détail sur Internet
- MATH 60600 Techniques d'exploitation de données (Data Mining)
- MNGT 40467 Stratégie et e-business
- MNGT 60415 La consultation en gestion
- OPER 60551 Logistique du commerce électronique
- PROJ 40798 Gestion de projets en commerce électronique
- TECH 60704 Design UX
- TECH 60711 Réalisation d'applications d'intelligence artificielle
- TECH 60712 Protéger les données dans l'univers numérique
- TECH 60765 Développement et commercialisation d'applications mobiles (1,5 cr.)
- TECH 60768 Commerce électronique : défis technologiques (1,5 cr.)
- TECH 60771 Tableaux de bord et gouvernance des données

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 3 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisé par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION COMMERCE INTERNATIONAL

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 24 CRÉDITS

- DRAF 40003 Analyse et rédaction de contrats commerciaux internationaux
- FINA 40011 Internationalisation et gestion des risques
- INTE 40007 Aspects pratiques du commerce international pour la PME
- INTE 40009 Gérer dans un contexte multiculturel, international, et transnational
- INTE 40010 Gestion des aspects douaniers du commerce international
- INTE 40012 Négociation en contexte international
- INTE 40013 Vision stratégique du développement à l'international : le plan export
- MARK 40008 Gérer les distances : le défi du marketing international

COURS AU CHOIX – 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION DÉVELOPPEMENT DURABLE

Exigence spécifique

- Une expérience de travail pertinente constitue un atout.

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

- DDRS 40402 Développement durable et gestion : enjeux et pratiques
- DDRS 40506 Gestion des opérations et développement durable
- DDRS 40801 Analyse économique des enjeux environnementaux

COURS À OPTION – MINIMUM 15 CRÉDITS

- DDRS 40101 Approche marketing et enjeux de développement durable
- DDRS 40403 Responsabilité sociale des entreprises
- DDRS 40419 Économie circulaire
- DDRS 40934 Développement durable et performance financière
- DDRS 48003 Design stratégique de produits et services durables [DIN 6001] *
- DDRS 60442 La décroissance soutenable : théorie et pratiques
- ECON 40606 La chaîne de valeur de l'énergie
- FINA 40200 Finance durable
- MNGT 40418 Modèles de gestion en innovation sociale
- STAG 40416 Stage supervisé en gestion et développement durable⁽⁶⁾

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

⁽⁶⁾ 12 crédits de cours obligatoires ou à option doivent avoir été réussis avant de s'inscrire à cette activité.

* Cours offert à l'UdeM.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION DÉVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL

Exigence spécifique

- Une expérience de travail pertinente constitue un atout.

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 18 CRÉDITS

- MNGT 40411 Intelligence émotionnelle au travail
- MNGT 40412 Rôle conseil en développement organisationnel
- MNGT 40460 Gestion du changement stratégique
- RHRT 40303 Piloter la gestion des ressources humaines à l'aide d'indicateurs et des tableaux de bord RH
- RHRT 40311 Entreprise saine et performante
- RHRT 40313 Enjeux stratégiques en gestion des ressources humaines

COURS À OPTION – MINIMUM 6 CRÉDITS

- **Management**

- MNGT 40400 Comportement humain au travail
- MNGT 40435 Le management : les milieux et la pratique

- **Gestion des ressources humaines**

- RHRT 40310 Développer les compétences au travail
- RHRT 40315 Gestion des talents : gérer la performance et le potentiel des employés

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION ÉNERGIE, MINES ET RESSOURCES NATURELLES

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 12 CRÉDITS

- ECON 40830 Économie d'affaires
- FINA 40230 Finance
- MATH 40600 Modèles d'aide à la décision
- MNGT 40435 Le management : les milieux et la pratique

COURS À OPTION – MINIMUM 12 CRÉDITS

- ECON 40105 Réglementation et enjeux en énergie
- ECON 40606 La chaîne de valeur de l'énergie
- FINA 40201 Investissement et opérations dans le secteur de l'énergie, mines et ressources (FINA 40230)
- FINA 40202 Négociation des produits dérivés et gestion des risques en énergie, mines et ressources (FINA 40230)
- MARK 40104 Développement et commercialisation des programmes d'efficacité et de transition énergétique

ACTIVITÉ OBLIGATOIRE – 3 CRÉDITS

- INDV 46025 Projet d'études supervisé

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 3 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisé par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

- ENTR 41022 Création d'entreprise
- ENTR 41023 Entreprendre : concepts et pratique
- ENTR 41032 Gestion de l'innovation et de la création

COURS À OPTION – MIN. 15 CRÉDITS

- ENTR 41001 Innover par la pensée design (Design Thinking)
- ENTR 41031 Entrepreneuriat et organisations à but non lucratif (OBNL)
- ENTR 41034 Projet entrepreneurial
- ENTR 61000 Accompagnement de projet entrepreneurial et d'innovation
- MARK 41003 Marketing entrepreneurial
- MNGT 41020 Gouvernance et gestion des PME : une vision intégratrice

COURS AU CHOIX – MIN. 3 CRÉDITS, MAX 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION INNOVATION SOCIALE

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

- DDRS 60441 Management de l'entreprise sociale et collective
- DDRS 60442 La décroissance soutenable : Théorie et pratiques
- MNGT 60424 Concevoir et gérer l'innovation sociale

COURS À OPTION – MIN. 18 CRÉDITS, MAX. 21 CRÉDITS

- **Cours spécifiques en innovation sociale (min. 6 crédits)**
 - DDRS 60044 Mondialisation, développement et innovation sociale
 - DDRS 60432 Campus buissonnier – Évaluer un projet d'innovation sociale
 - ENTR 41031 Entrepreneuriat et organisations à but non lucratif (OBNL)
 - ENTR 61001 Entrepreneuriat à vocation sociale
 - MNGT 48009 Mobilisation des acteurs locaux [ENP 7009]
 - MNGT 60433 Management de l'évaluation d'impact en innovation sociale
- **Cours spécifiques en management**
 - DDRS 60414 Gestion, responsabilité d'entreprise et développement durable
 - ENTR 61012 Management de l'innovation
 - ETHI 60409 Éthique des organisations à l'ère du numérique
 - MNGT 60403 Méthodes d'intervention en développement organisationnel
 - MNGT 60416 La stratégie au-delà du marché
 - MNGT 60417 Gestion des organisations multiculturelles
 - MNGT 60420 Crises et organisations
 - PROJ 40409 Direction et leadership d'équipe projets
 - PROJ 60434 Gestion de projets – approches pratiques et critiques
- **Fondamentaux de la gestion**
 - GEST 60428 Devenir gestionnaire (1,5 cr.)
 - MNGT 60400 Leadership et analyses de cas
 - MNGT 60402 Comprendre les organisations contemporaines
 - MNGT 60406 Analyse de la décision en organisation
 - MNGT 60410 Approches interdisciplinaires dans l'étude des problèmes humains de la gestion
 - MNGT 60411 Changement organisationnel : Fondements et perspectives
 - MNGT 60429 Histoire du management : origines et évolution des théories et des pratiques managériales (1,5 cr.)

COURS AU CHOIX – MAX. 3 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisé par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION GESTION DE PROJETS

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 21 CRÉDITS

- COMP 40907 Gestion des coûts de projets (PROJ 40414 Co)
- MNGT 40422 Gestion du changement en mode projet
- MNGT 40435 Le management : les milieux et la pratique
- PROJ 40409 Direction et leadership d'équipe de projets
- PROJ 40414 Fondements en gestion de projets
- PROJ 40417 Stratégie et gestion de projets (PROJ 40414)
- PROJ 40605 Outils d'aide à la décision en gestion de projets

COURS À OPTION – MIN. 6 CRÉDITS, MAX. 9 CRÉDITS

- ENTR 41032 Gestion de l'innovation et de la création
- PROJ 30437 Préparation aux examens de certification du PMI
- PROJ 40505 Gestion des risques de projets
- PROJ 40507 Gestion de projets logistiques
- PROJ 40703 Gestion de projets Agile

COURS AU CHOIX – MAX. 3 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisé par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION MANAGEMENT

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 12 CRÉDITS

- MNGT 40400 Comportement humain au travail
- MNGT 40410 Approches sociologiques de l'entreprise
- MNGT 40435 Le management : les milieux et la pratique
- MNGT 40450 Enjeux stratégiques : défis et nouvelles réalités

COURS À OPTION – MINIMUM 12 CRÉDITS

- DEVP 40408 Gestion de sa vie professionnelle
- ETHI 40401 Éthique et organisations
- MNGT 40424 Gestion de la diversité
- MNGT 40460 Gestion du changement stratégique
- MNGT 40470 Habiletés de direction des personnes
- PROJ 40409 Direction et leadership d'équipe de projets

COURS AU CHOIX – MINIMUM 3 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisé par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION MANAGEMENT DU SPORT

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 15 CRÉDITS

ECON	40802	Enjeux économiques du monde du sport
MARK	40100	Marketing du sport
MNGT	40430	Leadership et sport
MNGT	40436	Management du sport : stratégies et pratiques de gestion des organisations sportives
MNGT	40437	Sports et société

COURS À OPTION – MINIMUM 9 CRÉDITS

COMP	40906	Comptabilité financière et outils de gestion pour les organisations sportives
DRAF	40406	Aspects juridiques des organisations sportives
ENTR	41010	Gestion de l'innovation dans les organisations sportives
MATH	40603	Analytique du sport
MNGT	40415	Défis et enjeux contemporains des entreprises sportives (MNGT 40436)
MNGT	40421	Gestionnaire du sport : milieu et pratique
PROJ	40404	Gestion des événements sportifs
RHRT	40300	Performance et mobilisation des employés dans les organisations sportives

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION MARKETING, MÉDIAS ET MARQUES

Exigence spécifique

- Une expérience de travail pertinente constitue un atout.
- Priorité donnée aux candidatures possédant de 3 à 7 ans d'expérience pertinente et remplissant les autres conditions d'admissibilité.

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 24 CRÉDITS

Bloc A : La marque

MARK 40146 Traces, marques innovantes et médias

MARK 40147 La marque média (MARK 40146)

Bloc B : Le média

MARK 40144 Médias globaux : enjeux stratégiques et tendances

ETHI 40420 Gouvernance, gestion et éthique des médias (MARK 40144)

MARK 40145 Stratégies médiatiques : culture des données et numérisation (MARK 40144)

Bloc C : Le marketing consommateur

MARK 40118 La recherche marketing : du consommateur à l'insight

MARK 40119 Les nouveaux pouvoirs du consommateur : le marketing d'influence (MARK 40118)

Bloc D : Activité d'intégration

MARK 40142 Séminaire d'intégration en marketing, médias et marques (18 crédits obligatoires)

COURS AU CHOIX – 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION ORGANISMES CULTURELS

Exigences spécifiques

- Être titulaire d'un diplôme de grade de 1er cycle dans le domaine artistique ou culturel.
- Une expérience de travail pertinente en gestion au sein d'un organisme culturel ou artistique constitue un atout.
- Un nombre restreint de personnes ayant une moyenne cumulative inférieure à 2.7 sur 4.3 ou n'ayant pas de grade de 1er cycle pourraient être recommandées si elles présentent une expérience de travail pertinente jumelée à un diplôme lié au domaine et reconnu dans le milieu.

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

- COMP 40940 La gestion comptable dans les entreprises artistiques
MARK 40140 Le marketing des organismes culturels
MNGT 40405 Management des entreprises culturelles

COURS À OPTION – MINIMUM 15 CRÉDITS

- DRAF 40445 Le contexte juridique dans le domaine culturel
ECON 40842 Économie des industries culturelles
MARK 40102 Marketing et sources de revenus des entreprises artistiques (MARK 40140 Co)
MARK 40139 Les politiques culturelles
MARK 40143 Relations médias des entreprises culturelles (MARK 40140)
MNGT 40443 Philanthropie et management des entreprises culturelles (MNGT 40405 Co)
PROJ 40520 Logistique des événements culturels
STAG 46044 Stage supervisé en gestion des arts et de la culture ⁽⁷⁾

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

⁽⁷⁾ 12 crédits de cours obligatoires ou à option doivent avoir été réussis avant de s'inscrire à cette activité.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION PERSONNALISÉE

Structure du programme – 30 crédits

COURS À OPTION - 30 CRÉDITS

Cours d'un autre D.E.S.S. à HEC Montréal incluant un campus international selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION PROFESSIONS FINANCIÈRES

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 30 CRÉDITS

FINA	40206	Actifs financiers et gestion de portefeuille
FINA	40207	Gestion des risques 1
FINA	40208	Gestion des risques 2
FINA	40209	Analyse financière de la firme
FINA	40210	Investissements alternatifs
FINA	40211	Conformité des institutions financières
FINA	40215	Gestion d'actifs financiers
MATH	40601	Méthodes quantitatives pour les professions financières 1
MATH	40602	Méthodes quantitatives pour les professions financières 2
TECH	40732	Programmation et apprentissage machine pour les professions financières

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION RESSOURCES HUMAINES

Exigence spécifique

- Une expérience de travail pertinente en gestion des ressources humaines et/ou des relations de travail constitue un atout.

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

- RHRT 40312 Gérer son personnel : aspects juridiques
- RHRT 40314 Gérer en contexte syndiqué : fondements et pratiques
- RHRT 40330 Gestion des ressources humaines

COURS À OPTION – MINIMUM 15 CRÉDITS

- RHRT 40303 Piloter la gestion des ressources humaines à l'aide d'indicateurs et de tableaux de bord RH
- RHRT 40304 Gestion de conflits en milieu de travail
- RHRT 40305 Gestion de la rémunération : stratégies et enjeux
- RHRT 40310 Développer les compétences au travail
- RHRT 40311 Entreprise saine et performante
- RHRT 40313 Enjeux stratégiques en gestion des ressources humaines
- RHRT 40315 Gestion des talents : gérer la performance et le potentiel des employés
- RHRT 40343 Méthodes et pratiques de la négociation

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION SECTEURS PRIVÉ ET PUBLIC

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 18 CRÉDITS

DDRS	40403	Responsabilité sociale des entreprises
ETHI	48012	Conception et mise en œuvre des politiques publiques [ENP7333]
GEST	68002	Principes et enjeux de l'administration publique [ENP 7505]
MNGT	60431	Les relations entre les entreprises et l'État
MNGT	68005	Management des organisations publiques [ENP7303] *
RHRT	40343	Méthodes et pratiques de la négociation

COURS À OPTION – MINIMUM 9 CRÉDITS

HEC MONTRÉAL – MINIMUM 3 CRÉDITS

DDRS	60441	Management de l'entreprise sociale et collective
MNGT	40405	Management des entreprises culturelles
RHRT	40314	Gérer en contexte syndiqué : fondements et pratiques

ENAP – MINIMUM 3 CRÉDITS

DRAF	48004	Droits des marchés publics [ENP8032] *
ETHI	48011	Éthique et intégrité dans les services publics [ENP7507]
MNGT	48009	Mobilisation des acteurs locaux [ENP7009]

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 3 CRÉDITS

Cours de la M.A.P de l'ENAP ou cours de la M. Sc. de HEC Montréal parmi la liste des cours proposés.

Les cours suivis d'une étoile () doivent être suivis durant le D.E.S.S. conjoint pour pouvoir faire la Maîtrise en Administration Publique - « interface privé-public ».*

GRADUATE DIPLOMA IN BUSINESS ADMINISTRATION

Specific requirement

- Have received a bachelor's degree (at least 90 credits) in a discipline other than administration or management.

Program Structure – 30 credits

FUNDAMENTAL COURSES – MIN. 18 CREDITS; MAX. 21 CREDITS

COMP	40900A	Accounting Information
ECON	40830A	Business Economics
FINA	40230A	Basic Corporate Finance
MARK	40130A	Marketing
MATH	40600A	Decision Support Models
MNGT	40435A	The Fundamentals of Management
OPER	40530A	Operation Management
RHRT	40330A	Human Resources Management
TECH	40705A	Information Systems

OPTIONAL COURSES – MIN. 9 CREDITS, MAX. 12 CREDITS

Courses from another Graduate Diploma, from an international campus authorized by the directors concerned according to the list of courses offered.

ELECTIVE COURSE – MAXIMUM 3 CREDITS

Courses from another graduate program at HEC Montréal, or Université de Montréal approved by the directors concerned.

GRADUATE DIPLOMA IN MANAGEMENT – OPTION ENERGY, MINES AND NATURAL RESOURCES

Program Structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 12 CREDITS

ECON	40830A	Business Economics
FINA	40230A	Basic Corporate Finance
MATH	40600A	Decision Support Models
MNGT	40435A	The Fundamentals of Management

OPTIONAL COURSES - MINIMUM 12 CREDITS

ECON	40105A	Regulation and issues in the energy sector
ECON	40606A	Energy Value Chain
FINA	40201A	Energy, Mines and Resources sector investment and operations (FINA 40230A)
FINA	40202A	Derivatives and risk management in Energy, Mining and Resources (FINA 40230A)
MARK	40104A	Developing and marketing energy efficiency and transition program

ELECTIVE COURSE – MAXIMUM 3 CREDITS

Courses from another graduate program at HEC Montréal, UdeM or another university, approved by the directors concerned.

COMPULSORY ACTIVITY – 3 CREDITS

INDV	46025A	Supervised study project
------	--------	--------------------------