HEC MONTRÉAL

DESCRIPTION OFFICIELLE 2024-2025

DIPLÔMES D'ÉTUDES SUPÉRIEURES SPÉCIALISÉES (D.E.S.S.)

Ce document constitue la version officielle du programme à compter de juin 2024

1. INFORMATIONS GÉNÉRALES

1.1. Particularités du programme

Les diplômes d'études supérieures spécialisées s'adressent aux personnes détentrices d'un diplôme de grade de premier cycle désirant :

- ajouter des connaissances et compétences en gestion à une première formation dans une autre discipline;
- mettre à jour leurs connaissances et compétences en gestion;
- acquérir des connaissances et compétences de gestion spécialisées liées à un secteur économique ou à une thématique spécifique;
- acquérir des connaissances et compétences nécessaires à une pratique professionnelle spécialisée.

Les diplômes d'études supérieures spécialisées (D.E.S.S.) comportent un minimum de 30 crédits et mènent à l'obtention d'un diplôme.

1.2. Programmes offerts

Les **diplômes d'études supérieures spécialisées** proposés sont les suivants :

- Administration des affaires
- Comptabilité professionnelle - CPA
- Fiscalité
- Gestion – option analyse d'affaires – technologies de l'information
- Gestion – option chaîne logistique
- Gestion – option commerce électronique
- Gestion – option commerce international
- Gestion – option développement durable
- Gestion – option développement organisationnel
- Gestion – option énergie, mines et ressources naturelles
- Gestion – option entrepreneuriat et innovation
- Gestion – option innovation sociale
- Gestion – option gestion de projets
- Gestion – option management
- Gestion – option management du sport
- Gestion – option marketing, médias et marques
- Gestion – option organismes culturels
- Gestion – option personnalisée
- Gestion – option professions financières
- Gestion – option ressources humaines
- Gestion – option secteurs privé et public

1.3. Objectifs des programmes

Les diplômes d'études supérieures spécialisées visent à répondre principalement aux besoins de formation des professionnels et professionnelles du milieu des affaires et des secteurs économiques clés. Ces programmes ont pour objectif de former des gestionnaires capables d'analyser, d'intervenir et de déployer des compétences en gestion et/ou professionnelles dans leur organisation.

Les personnes inscrites aux D.E.S.S. répondent à des profils très hétérogènes. Cependant, elles partagent l'intérêt commun de contribuer significativement à la performance de leur organisation, en proposant et en mettant en œuvre des solutions concrètes aux diverses problématiques et défis affrontés lors de l'exercice de leur profession et en se démarquant par la pertinence et la qualité de leur contribution.

1.4. Buts et objectifs d'apprentissage

Dans le cadre des diplômes d'études supérieures spécialisées, l'ensemble de l'offre est conforme à l'approche-programme adoptée par HEC Montréal. Ainsi, les cours et les activités pédagogiques permettent l'acquisition de connaissances et le développement des compétences et habiletés pertinentes, complémentaires à des apprentissages concrets, cohérents et intégrés visant l'atteinte de buts et d'objectifs spécifiques.

Buts d'apprentissage génériques des diplômes d'études supérieures spécialisées :

1. Maîtriser des connaissances spécialisées en gestion ou d'une pratique professionnelle;
2. Maîtriser les compétences nécessaires à la pratique de gestionnaire ou de sa profession dans son contexte;
3. Maîtriser les habiletés nécessaires à l'exercice du métier de gestionnaire ou de sa profession.

1.5. Direction d'attache

Direction des diplômes d'études supérieures (2e cycle).

2. CONDITIONS D'ADMISSIBILITÉ

2.1. Étudiantes ou étudiants réguliers

2.1.1. Études précédentes faites au Canada

Pour être admissible comme étudiante ou étudiant régulier au D.E.S.S., la personne posant sa candidature doit :

- être titulaire d'un diplôme de grade de premier cycle;
- avoir obtenu, au cours de l'ensemble de ses études universitaires de premier cycle, une moyenne générale d'au moins 2,7 sur 4,3 ou l'équivalent[1].
- D.E.S.S. en comptabilité professionnelle – CPA :
    - avoir obtenu une moyenne cumulative dans son programme de premier cycle universitaire en comptabilité, ou en gestion option comptabilité, d'au moins 2,8 sur 4,3 ou l'équivalent[1].
- Faire la preuve de sa connaissance de la langue française, comme précisé dans le Règlement relatif aux exigences linguistiques à HEC Montréal.
- Une expérience de travail pertinente constitue un atout pour certains D.E.S.S.

[1] Il faut entendre, par équivalent, la moyenne minimale exigée par l'université d'origine pour l'admission de ses propres candidates ou candidats dans un programme de 2e cycle.

2.1.2. Études précédentes faites à l'étranger

Pour être admissible comme étudiante ou étudiant régulier au D.E.S.S., la personne posant sa candidature doit :

- Études faites dans le système français ou systèmes comparables :
  - être titulaire d'un diplôme de licence générale ou de bachelor visé par l'État[2] après 3 ans d'études dans un programme universitaire (180 ECTS) avec une moyenne d'au moins 12 sur 20 pour l'ensemble des années universitaires.

- Études faites hors du système français :
  - être titulaire d'un diplôme universitaire de 1er cycle reconnu par l'État au terme de 3 années universitaires (180 ECTS), avec une moyenne de 12 sur 20 ou comparable, selon le système de notation du pays[3].

- Faire la preuve de sa connaissance de la langue française, comme précisé dans le Règlement relatif aux exigences linguistiques à HEC Montréal.
- Une expérience de travail pertinente constitue un atout pour certains D.E.S.S.

2.2. Passerelles entre les microprogrammes et les D.E.S.S.

La personne qui est inscrite dans un microprogramme emboîté dans un D.E.S.S. avec une moyenne cumulative égale ou supérieure à 2,7 sur 4,3 peut déposer une demande administrative abrégée pour poursuivre des études dans le D.E.S.S. correspondant. Sa candidature et la reconnaissance des acquis du microprogramme seront analysées conformément à la structure du programme de D.E.S.S. concerné en vigueur lors du dépôt de sa demande d'admission.

3. CONTENU DU PROGRAMME

Les structures des D.E.S.S. sont présentées en annexe de ce document.

(2) Un titre certifié RNCP, le bachelor universitaire de technologie (BUT) ainsi que les diplômes de bachelor et de licence incluant un diplôme technologique (BTS ou DUT) ne sont pas admissibles.
(3) Les diplômes de bachelor et de licence, incluant un diplôme technologique (BTS, DTS ou DUT), ne sont pas admissibles.

ANNEXE – STRUCTURES ET PRINCIPALES CARACTÉRISTIQUES DES PROGRAMMES

D.E.S.S. en administration des affaires 7
D.E.S.S. en comptabilité professionnelle – CPA 8
D.E.S.S. en fiscalité 9
D.E.S.S. en gestion – option analyse d'affaires – technologies de l'information 10
D.E.S.S. en gestion – option chaîne logistique 11
D.E.S.S. en gestion – option commerce électronique 12
D.E.S.S. en gestion – option commerce international 13
D.E.S.S. en gestion – option développement durable 14
D.E.S.S. en gestion – option développement organisationnel 15
D.E.S.S. en gestion – option énergie, mines et ressources Naturelles 16
D.E.S.S. en gestion – option entrepreneuriat et innovation 17
D.E.S.S. en gestion – option innovation sociale 18
D.E.S.S. en gestion – option gestion de projets 19
D.E.S.S. en gestion – option management 20
D.E.S.S. en gestion – option management du sport 21
D.E.S.S. en gestion – option marketing, médias et marques 22
D.E.S.S. en gestion – option organismes culturels 23
D.E.S.S. en gestion – option personnalisée 24
D.E.S.S. en gestion – option professions financières 25
D.E.S.S. en gestion – option ressources humaines 26
D.E.S.S. en gestion – option secteurs privé et public 27
Graduate Diploma in Business Administration 28
Graduate Diploma in Management – option Energy, Mines and Natural Resources 29

D.E.S.S. EN ADMINISTRATION DES AFFAIRES

Exigences spécifiques

- Être titulaire d'un diplôme de grade de 1er cycle dans une discipline autre que l'administration ou la gestion.

Structure du programme – 30 crédits

FORMATION DE BASE – MINIMUM 18 CRÉDITS

COMP	40900	Information comptable : états financiers et outils de gestion
ECON	40830	Économie d'affaires
FINA	40230	Finance
MARK	40130	Marketing
MATH	40600	Modèles d'aide à la décision
MNGT	40435	Le management : les milieux et la pratique
OPER	40530	Gestion des opérations
RHRT	40330	Gestion des ressources humaines
TECH	40705	Systèmes d'information en gestion

COURS À OPTION – MINIMUM 9 CRÉDITS

Cours d'un autre D.E.S.S. incluant un campus international autorisé par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 3 CRÉDITS

Cours d'un programme de 2e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisé par les directrices ou directeurs concernés.

D.E.S.S. EN COMPTABILITÉ PROFESSIONNELLE – CPA

Structure du programme – 30 crédits

BLOC A : COURS OBLIGATOIRES – 18 CRÉDITS

COMP	40911	Rôles et mandats en comptabilité professionnelle
COMP	40912	Compétences habilitantes et professionnalisme en comptabilité (23 crédits du programme, soit COMP 40911, COMP 40937, COMP 40938, FISC 40941, 6 crédits du bloc B et 6 crédits des blocs B, C ou D)
COMP	40916	Préparation à l'évaluation finale commune (4 cr.) (23 crédits du programme, soit COMP 40911, COMP 40937, COMP 40938, FISC 40941, 6 crédits du bloc B et 6 crédits des blocs B, C ou D)
COMP	40937	Contrôle de gestion stratégique
COMP	40938	Information financière : intégrité et conformité
FISC	40941	Séminaire d'analyse de cas (2 cr.)

BLOC B : DOMAINES DE COMPÉTENCES CPA – MINIMUM 6 CRÉDITS

COMP	40920	Audit et autres missions de certification externe *
COMP	40930	Gestion de la performance
FINA	40214	Finance pour CPA
FISC	40926	Opportunités et choix fiscaux *

* Cours obligatoires pour les étudiants aspirant au titre de CPA auditeur (permis de pratique de la comptabilité publique).

BLOC C : COURS À OPTION – MINIMUM 0 CRÉDIT

- ***Approfondissement en audit et comptabilité financière***

COMP	60927	Recherche en audit : qualité, régulation et profession
COMP	60928	Recherche en comptabilité financière : théories et pensée critique
MATH	60925	Audit et mégadonnées

- ***Approfondissement en contrôle de gestion***

COMP	60915	Les mesures de performance organisationnelle
COMP	60918	Comptabilité de management à l'ère numérique
COMP	60926	Mesure et reddition de comptes en développement durable

- ***Approfondissement en évaluation d'entreprise***

COMP	60923	Qualité de l'information comptable, gouvernance et fraude financière
COMP	60924	Enjeux comptables de l'évaluation

- ***Approfondissement en professions financières***

FINA	40206	Actifs financiers et gestion de portefeuille
FINA	40215	Gestion d'actifs financiers

BLOC D : COURS À OPTION – 0 À 3 CRÉDITS

STAG	40923	Stage en comptabilité professionnelle (COMP 40937 ou COMP 40938)

D.E.S.S. EN FISCALITÉ

Exigences spécifiques

- Avoir réussi au moins 6 crédits de 1er cycle en fiscalité canadienne (FISC 30951 et FISC 30952 ou leur équivalent).
- Une expérience de travail pertinente en fiscalité constitue un atout.

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 24 CRÉDITS

FISC	40990	Droit et fiscalité [DRT6210]* (cours obligatoire pour les candidats sans premier cycle en droit)
ou / et		
FISC	40905	Comptabilité et fiscalité (cours obligatoire pour les candidats sans premier cycle en comptabilité)
FISC	40908	Fiscalité et décisions (FISC 40915)
FISC	40909	Aspects fiscaux des transactions internationales (FISC 40913 et FISC 40914)
FISC	40910	Méthodologie de recherche en droit fiscal
FISC	40913	Principes fiscaux I
FISC	40914	Principes fiscaux II
FISC	40915	Principes fiscaux III (FISC 40913, FISC 40914, FISC 40905 et FISC 40990)
FISC	40991	Droit fiscal administratif [DRT6215]*

COURS À OPTION – MINIMUM 0 CRÉDIT

FISC	40901	Jurisprudence et doctrine récentes en fiscalité (1 cr.) [DRT6235]* (FISC 40910 et FISC 40915 Co)
FISC	40902	Provision pour impôt (1 cr.) (FISC 40905)
FISC	40917	Taxes à la consommation
FISC	40919	Politique de taxation (1 cr.)

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un autre programme de 2e cycle à HEC Montréal, du programme de la LL.M en fiscalité ou de l'UdeM autorisé par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

* Cours offert à l'UdeM

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION ANALYSE D'AFFAIRES – TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 12 CRÉDITS

TECH	40713	Analyse d'affaires – Détermination des besoins
TECH	40714	Analyse d'affaires – Conception de la solution (TECH 40713 Co)
TECH	40716	Analyse d'affaires – Évaluation de la solution (TECH 40713 Co)
TECH	40717	Analyse d'affaires – Architecture d'entreprise (TECH 40713 Co)

COURS À OPTION – MINIMUM 12 CRÉDITS

MATH	40616	Intelligence d'affaires
MNGT	40460	Gestion du changement stratégique
PROJ	40409	Direction et leadership d'équipe de projets
TECH	40718	Analyse d'affaires et progiciels intégrés d'entreprise (TECH 40713 Co)
TECH	40719	Atelier de préparation à la certification CBAP (TECH 40713, TECH 40714, TECH 40716, TECH 40717)
TECH	60706	Gouvernance de la sécurité pour une entreprise cyberrésiliente
TECH	60712	Protéger les données dans l'univers numérique
TECH	60714	Responsabilité numérique des organisations

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

CERTIFICATION SAP

La personne qui réussit les cours TECH 40713, TECH 40714 et TECH 40718 et obtient une moyenne cumulative de 3,0 ou plus peut présenter une demande d'inscription à la certification SAP TERP /10. Cette certification offerte une fois l'an, par HEC Montréal en partenariat avec SAP, est d'une durée de deux semaines.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION CHAÎNE LOGISTIQUE

Exigences spécifiques

- L'expérience de travail pertinente constitue un atout.
- Les personnes n'ayant pas suivi de cours en gestion des opérations avant leur admission dans le programme devront réussir le cours préalable *OPER 40530 Gestion des opérations*.

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 18 CRÉDITS

OPER	40502	Gestion des opérations de transport
OPER	40503	Planification des activités de production et de distribution
OPER	40508	Amélioration de la performance et des processus
OPER	40510	Gestion des stocks et de l'entreposage
OPER	40556	Optimisation des réseaux logistiques et de transport
INDV	40504	Projet d'intervention en milieu de pratique[4]

COURS À OPTION – MINIMUM 6 CRÉDITS

DDRS	40506	Gestion des opérations et développement durable
OPER	40501	Gestion stratégique de l'approvisionnement
OPER	40513	Progiciels de gestion intégrés et gestion de la chaîne logistique
OPER	40530	Gestion des opérations
PROJ	40507	Gestion de projets logistiques
STAG	46010	Stage supervisé en gestion de la chaîne logistique[5]

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

---

(4) Un minimum de 15 crédits doit avoir été complété avant de s'inscrire à cette activité.
(5) Cours réservé aux personnes inscrites au programme de D.E.S.S. en gestion – option chaîne logistique, ayant réussi un minimum de 12 crédits de cours de spécialisation.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION COMMERCE ÉLECTRONIQUE

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

TECH	40725	Développement d'applications Web
TECH	60110	Web analytique
TECH	60700	Transformation numérique

COURS À OPTION – MINIMUM 18 CRÉDITS

ECON	40870	Économie numérique
ETHI	60409	Éthique des organisations à l'ère du numérique
MARK	40170	Marketing numérique
MARK	60105	Analyse des bases de données en marketing
MARK	60106	Commerce de détail sur Internet
MATH	60600	Techniques d'exploitation de données (Data Mining)
MNGT	40467	Stratégie et e-business
MNGT	60415	La consultation en gestion
OPER	60551	Logistique du commerce électronique
PROJ	40798	Gestion de projets en commerce électronique
TECH	60704	Design UX
TECH	60711	Réalisation d'applications d'intelligence artificielle
TECH	60712	Protéger les données dans l'univers numérique
TECH	60714	Responsabilité numérique des organisations
TECH	60765	Développement et commercialisation d'applications mobiles (1,5 cr.)
TECH	60768	Commerce électronique : défis technologiques (1,5 cr.)
TECH	60771	Tableaux de bord et gouvernance des données

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 3 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION COMMERCE INTERNATIONAL

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 24 CRÉDITS

DRAF	40003	Analyse et rédaction de contrats commerciaux internationaux
FINA	40011	Internationalisation et gestion des risques
INTE	40007	Aspects pratiques du commerce international pour la PME
INTE	40009	Gérer dans un contexte multiculturel, international, et transnational
INTE	40010	Gestion des aspects douaniers du commerce international
INTE	40012	Négociation en contexte international
INTE	40013	Vision stratégique du développement à l'international : le plan export
MARK	40008	Gérer les distances : le défi du marketing international

COURS AU CHOIX – 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION DÉVELOPPEMENT DURABLE

Exigence spécifique

- Une expérience de travail pertinente constitue un atout.

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

DDRS	40402	Développement durable et gestion : enjeux et pratiques
DDRS	40506	Gestion des opérations et développement durable
DDRS	40801	Analyse économique des enjeux environnementaux

COURS À OPTION – MINIMUM 15 CRÉDITS

DDRS	40101	Approche marketing et enjeux de développement durable
DDRS	40403	Responsabilité sociale des entreprises
DDRS	40419	Économie circulaire
DDRS	40484	Leadership climatique : Cours à vélo vers une économie net zéro
DDRS	40934	Développement durable et performance financière
DDRS	48003	Design stratégique de produits et services durables [DIN6001]*
DDRS	60442	La décroissance soutenable : théorie et pratiques
ECON	40606	La chaîne de valeur de l'énergie
FINA	40200	Finance durable
MARK	40105	Réglementation et enjeux en énergie
MNGT	40418	Modèles de gestion en innovation sociale
STAG	40416	Stage supervisé en gestion et développement durable[(6)]

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

* Cours offert à l'UdeM.

(6) 12 crédits de cours obligatoires ou à option doivent avoir été réussis avant de s'inscrire à cette activité.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION DÉVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL

Exigence spécifique

- Une expérience de travail pertinente constitue un atout.

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 18 CRÉDITS

MNGT	40411	Intelligence émotionnelle au travail
MNGT	40412	Rôle conseil en développement organisationnel
MNGT	40460	Gestion du changement stratégique
RHRT	40303	Piloter la gestion des ressources humaines à l'aide d'indicateurs et des tableaux de bord RH
RHRT	40311	Entreprise saine et performante
RHRT	40313	Enjeux stratégiques en gestion des ressources humaines

COURS À OPTION – MINIMUM 6 CRÉDITS

- ***Management***

MNGT	40400	Comportement humain au travail
MNGT	40435	Le management : les milieux et la pratique

- ***Gestion des ressources humaines***

RHRT	40310	Développer les compétences au travail
RHRT	40315	Gestion des talents : gérer la performance et le potentiel des employés

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION ÉNERGIE, MINES ET RESSOURCES NATURELLES

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 12 CRÉDITS

ECON	40830	Économie d'affaires
FINA	40230	Finance
MATH	40600	Modèles d'aide à la décision
MNGT	40435	Le management : les milieux et la pratique

COURS À OPTION – MINIMUM 12 CRÉDITS

ECON	40105	Réglementation et enjeux en énergie
ECON	40606	La chaîne de valeur de l'énergie
FINA	40201	Investissement et opérations dans le secteur de l'énergie, mines et ressources (FINA 40230)
FINA	40202	Négociation des produits dérivés et gestion des risques en énergie, mines et ressources (FINA 40230)
MARK	40104	Développement et commercialisation des programmes d'efficacité et de transition énergétique

ACTIVITÉ OBLIGATOIRE – 3 CRÉDITS

INDV	46025	Projet d'études supervisé

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 3 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

ENTR	41022	Création d'entreprise
ENTR	41023	Entreprendre : concepts et pratique
ENTR	41032	Gestion de l'innovation et de la création

COURS À OPTION – MIN. 15 CRÉDITS

ENTR	41001	Innover par la pensée design (Design Thinking)
ENTR	41031	Entrepreneuriat et organisations à but non lucratif (OBNL)
ENTR	41034	Projet entrepreneurial
ENTR	61000	Accompagnement de projet entrepreneurial et d'innovation
MARK	41003	Marketing entrepreneurial
MNGT	41020	Gouvernance et gestion des PME : une vision intégratrice

COURS AU CHOIX – MIN. 3 CRÉDITS, MAX 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION INNOVATION SOCIALE

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

DDRS	60441	Management de l'entreprise sociale et collective
DDRS	60442	La décroissance soutenable : Théorie et pratiques
MNGT	60424	Concevoir et gérer l'innovation sociale

COURS À OPTION – MIN. 18 CRÉDITS, MAX. 21 CRÉDITS

- ***Cours spécifiques en innovation sociale (min. 6 crédits)***

DDRS	60044	Mondialisation, post-développement et innovation sociale
DDRS	60432	Campus buissonnier – Évaluer un projet d'innovation sociale
ENTR	41031	Entrepreneuriat et organisations à but non lucratif (OBNL)
ENTR	61001	Entrepreneuriat à vocation sociale
MNGT	48009	Mobilisation des acteurs locaux [ENP7009]
MNGT	60433	Management de l'évaluation d'impact en innovation sociale

- ***Cours spécifiques en management***

DDRS	60414	Gestion, responsabilité d'entreprise et développement durable
ENTR	61012	Management de l'innovation
ETHI	60409	Éthique des organisations à l'ère du numérique
MNGT	60403	Méthodes d'intervention en développement organisationnel
MNGT	60416	La stratégie au-delà du marché
MNGT	60417	Gestion des organisations multiculturelles
MNGT	60420	Crises et organisations
PROJ	40409	Direction et leadership d'équipe projets
PROJ	60434	Gestion de projets – approches pratiques et critiques

- ***Fondamentaux de la gestion***

GEST	60428	Devenir gestionnaire (1,5 cr.)
MNGT	60400	Leadership et analyses de cas
MNGT	60402	Comprendre les organisations contemporaines
MNGT	60406	Décider en situations controversées
MNGT	60410	Approches interdisciplinaires dans l'étude des problèmes humains de la gestion
MNGT	60411	Changement organisationnel : Fondements et perspectives
MNGT	60429	Histoire du management : origines et évolution des théories et des pratiques managériales (1,5 cr.)

COURS AU CHOIX – MAX. 3 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION GESTION DE PROJETS

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 18 CRÉDITS

COMP	40907	Gestion des coûts de projets (PROJ 40414 Co)
MNGT	40422	Gestion du changement en mode projet
PROJ	40409	Direction et leadership d'équipe de projets
PROJ	40414	Fondements en gestion de projets
PROJ	40417	Stratégie et gestion de projets (PROJ 40414)
PROJ	40605	Outils d'aide à la décision en gestion de projets

COURS À OPTION – MIN. 9 CRÉDITS, MAX. 12 CRÉDITS

ENTR	41032	Gestion de l'innovation et de la création
MNGT	40435	Le management : les milieux et la pratique
PROJ	30437	Préparation aux examens de certification du PMI
PROJ	40505	Gestion des risques de projets
PROJ	40507	Gestion de projets logistiques
PROJ	40509	Principes avancés de planification et suivi de projets (PROJ 40414)
PROJ	40703	Gestion de projets Agile

COURS AU CHOIX – MAX. 3 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisé par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION MANAGEMENT

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 12 CRÉDITS

MNGT	40400	Comportement humain au travail
MNGT	40410	Approches sociologiques de l'entreprise
MNGT	40435	Le management : les milieux et la pratique
MNGT	40450	Enjeux stratégiques : défis et nouvelles réalités

COURS À OPTION – MINIMUM 12 CRÉDITS

DEVP	40408	Gestion de sa vie professionnelle
ETHI	40401	Éthique et organisations
MNGT	40424	Gestion de la diversité
MNGT	40460	Gestion du changement stratégique
MNGT	40470	Habiletés de direction des personnes
PROJ	40409	Direction et leadership d'équipe de projets

COURS AU CHOIX – MINIMUM 3 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisé par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION MANAGEMENT DU SPORT

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 15 CRÉDITS

ECON	40802	Enjeux économiques du monde du sport
MARK	40100	Marketing du sport
MNGT	40430	Leadership et sport
MNGT	40436	Management du sport : stratégies et pratiques de gestion des organisations sportives
MNGT	40437	Sports et société

COURS À OPTION – MINIMUM 9 CRÉDITS

COMP	40906	Comptabilité financière et outils de gestion pour les organisations sportives
DRAF	40406	Aspects juridiques des organisations sportives
ENTR	41010	Gestion de l'innovation dans les organisations sportives
MATH	40603	Analytique du sport
MNGT	40415	Défis et enjeux contemporains des entreprises sportives (MNGT 40436)
MNGT	40421	Gestionnaire du sport : milieux et pratique
MNGT	40481	Gouvernance et éthique du sport (MNGT 40436)
PROJ	40404	Gestion des évènements sportifs
RHRT	40300	Performance et mobilisation des employés dans les organisations sportives

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION MARKETING, MÉDIAS ET MARQUES

Exigence spécifique

- Une expérience de travail pertinente constitue un atout.
- Priorité donnée aux candidatures possédant de 3 à 7 ans d'expérience pertinente et remplissant les autres conditions d'admissibilité.

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 24 CRÉDITS

Bloc A : La marque

MARK 40146 Traces, marques innovantes et médias
MARK 40147 La marque média (MARK 40146)

Bloc B : Le média

MARK 40144 Médias globaux : enjeux stratégiques et tendances
ETHI 40420 Gouvernance, gestion et éthique des médias (MARK 40144)
MARK 40145 Stratégies médiatiques : culture des données et numérisation (MARK 40144)

Bloc C : Le marketing consommateur

MARK 40118 La recherche marketing : du consommateur à l'insight
MARK 40119 Les nouveaux pouvoirs du consommateur : le marketing d'influence (MARK 40118)

Bloc D : Activité d'intégration

MARK 40142 Séminaire d'intégration en marketing, médias et marques (18 crédits obligatoires)

COURS AU CHOIX – 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION ORGANISMES CULTURELS

Exigences spécifiques

- Être titulaire d'un diplôme de grade de 1er cycle dans le domaine artistique ou culturel.
- Une expérience de travail pertinente en gestion au sein d'un organisme culturel ou artistique constitue un atout.
- Un nombre restreint de personnes ayant une moyenne cumulative inférieure à 2.7 sur 4.3 ou n'ayant pas de grade de 1er cycle pourraient être recommandées si elles présentent une expérience de travail pertinente jumelée à un diplôme lié au domaine et reconnu dans le milieu.

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

COMP	40940	La gestion comptable dans les entreprises artistiques
MARK	40140	Le marketing des organismes culturels
MNGT	40405	Management des entreprises culturelles

COURS À OPTION – MINIMUM 15 CRÉDITS

DRAF	40445	Le contexte juridique dans le domaine culturel
ECON	40842	Économie des industries culturelles
MARK	40102	Marketing et sources de revenus des entreprises artistiques (MARK 40140 Co)
MARK	40139	Les politiques culturelles
MARK	40143	Relations médias des entreprises culturelles (MARK 40140)
MNGT	40443	Philanthropie et management des entreprises culturelles (MNGT 40405 Co)
PROJ	40520	Logistique des événements culturels
STAG	46044	Stage supervisé en gestion des arts et de la culture[7]

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

[7] 12 crédits de cours obligatoires ou à option doivent avoir été réussis avant de s'inscrire à cette activité.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION PERSONNALISÉE

Structure du programme – 30 crédits

COURS À OPTION - 30 CRÉDITS

Cours d'un autre D.E.S.S. à HEC Montréal incluant un campus international selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION PROFESSIONS FINANCIÈRES

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 30 CRÉDITS

FINA	40206	Actifs financiers et gestion de portefeuille
FINA	40207	Gestion des risques 1
FINA	40208	Gestion des risques 2
FINA	40209	Analyse financière de la firme
FINA	40210	Investissements alternatifs
FINA	40211	Conformité des institutions financières
FINA	40215	Gestion d'actifs financiers
MATH	40601	Méthodes quantitatives pour les professions financières 1
MATH	40602	Méthodes quantitatives pour les professions financières 2
TECH	40732	Programmation et apprentissage machine pour les professions financières

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION RESSOURCES HUMAINES

Exigence spécifique

- Une expérience de travail pertinente en gestion des ressources humaines et/ou des relations de travail constitue un atout.

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

RHRT	40312	Gérer son personnel : aspects juridiques
RHRT	40314	Gérer en contexte syndiqué : fondements et pratiques
RHRT	40330	Gestion des ressources humaines

COURS À OPTION – MINIMUM 15 CRÉDITS

RHRT	40303	Piloter la gestion des ressources humaines à l'aide d'indicateurs et de tableaux de bord RH
RHRT	40304	Gestion de conflits en milieu de travail
RHRT	40305	Gestion de la rémunération : stratégies et enjeux
RHRT	40310	Développer les compétences au travail
RHRT	40311	Entreprise saine et performante
RHRT	40313	Enjeux stratégiques en gestion des ressources humaines
RHRT	40315	Gestion des talents : gérer la performance et le potentiel des employés
RHRT	40343	Méthodes et pratiques de la négociation
STAG	46011	Stage supervisé en gestion des ressources humaines[8]

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directrices ou directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

[8] Cours réservé aux personnes inscrites au programme de D.E.S.S. en gestion – option ressources humaines, ayant réussi un minimum de 12 crédits de cours de spécialisation.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION SECTEURS PRIVÉ ET PUBLIC

Structure du programme – 30 crédits

COURS OBLIGATOIRES – 18 CRÉDITS

DDRS	40403	Responsabilité sociale des entreprises
ETHI	48012	Conception et mise en œuvre des politiques publiques [ENP7333]
GEST	68002	Principes et enjeux de l'administration publique [ENP7505]
MNGT	60431	Les relations entre les entreprises et l'État
MNGT	68005	Management des organisations publiques [ENP7303]*
RHRT	40343	Méthodes et pratiques de la négociation

COURS À OPTION – MINIMUM 9 CRÉDITS

HEC MONTRÉAL – MINIMUM 3 CRÉDITS

DDRS	60441	Management de l'entreprise sociale et collective
MNGT	40405	Management des entreprises culturelles
RHRT	40314	Gérer en contexte syndiqué : fondements et pratiques

ENAP – MINIMUM 3 CRÉDITS

DRAF	48004	Droits des marchés publics [ENP8032]*
ETHI	48011	Éthique et intégrité dans les services publics [ENP7507]
MNGT	48009	Mobilisation des acteurs locaux [ENP7009]

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 3 CRÉDITS

Cours de la M.A.P. de l'ENAP, ou cours de la M. Sc. de HEC Montréal (incluant le Campus International) parmi la liste des cours proposés.

** Les cours suivis d'une étoile (*) doivent être suivis durant le D.E.S.S. conjoint pour pouvoir faire la Maîtrise en Administration Publique – « interface privé-public ».*

GRADUATE DIPLOMA IN BUSINESS ADMINISTRATION

Specific requirement

- Have received a bachelor's degree (at least 90 credits) in a discipline other than administration or management.

Program Structure – 30 credits

FUNDAMENTAL COURSES – MIN. 18 CREDITS; MAX. 21 CREDITS

COMP	40900A	Accounting Information
ECON	40830A	Business Economics
FINA	40230A	Basic Corporate Finance
MARK	40130A	Marketing
MATH	40600A	Decision Support Models
MNGT	40435A	The Fundamentals of Management
OPER	40530A	Operation Management
RHRT	40330A	Human Resources Management
TECH	40705A	Information Systems

OPTIONAL COURSES – MIN. 9 CREDITS, MAX. 12 CREDITS

Courses from another Graduate Diploma, from an international campus authorized by the directors concerned according to the list of courses offered.

ELECTIVE COURSE – MAXIMUM 3 CREDITS

Courses from another graduate program at HEC Montréal, or Université de Montréal approved by the directors concerned.

GRADUATE DIPLOMA IN MANAGEMENT – OPTION ENERGY, MINES AND NATURAL RESOURCES

Program Structure – 30 credits

COMPULSORY COURSES – 12 CREDITS

ECON	40830A	Business Economics
FINA	40230A	Basic Corporate Finance
MATH	40600A	Decision Support Models
MNGT	40435A	The Fundamentals of Management

OPTIONAL COURSES - MINIMUM 12 CREDITS

ECON	40105A	Regulation and issues in the energy sector
ECON	40606A	Energy Value Chain
FINA	40201A	Energy, Mines and Resources sector investment and operations (FINA 40230A)
FINA	40202A	Derivatives and risk management in Energy, Mining and Resources (FINA 40230A)
MARK	40104A	Developing and marketing energy efficiency and transition program

ELECTIVE COURSE – MAXIMUM 3 CREDITS

Courses from another graduate program at HEC Montréal, UdeM or another university, approved by the directors concerned.

COMPULSORY ACTIVITY – 3 CREDITS

INDV	46025A	Supervised study project