

DESCRIPTION OFFICIELLE 2021-2022

DIPLÔMES D'ÉTUDES SUPÉRIEURES
SPÉCIALISÉES (D.E.S.S.)

CE DOCUMENT CONSTITUE LA VERSION OFFICIELLE
DU PROGRAMME À COMPTER DE JUIN 2021

1. INFORMATIONS GÉNÉRALES

1.1. PARTICULARITÉS DU PROGRAMME

Les diplômes d'études supérieures spécialisées s'adressent aux détenteurs d'un diplôme de grade de premier cycle désirant :

- ajouter des connaissances et compétences en gestion à une première formation dans une autre discipline; ou
- mettre à jour leurs connaissances et compétences en gestion; ou
- acquérir des connaissances et compétences de gestion spécialisées liées à un secteur économique ou à une thématique spécifique; ou
- acquérir des connaissances et compétences nécessaires à une pratique professionnelle spécialisée.

Les diplômes d'études supérieures spécialisées (D.E.S.S.) comportent un minimum de 30 crédits et mènent à l'obtention d'un diplôme.

1.2. PROGRAMMES OFFERTS

Les **diplômes d'études supérieures spécialisées** proposés sont les suivants :

- Administration des affaires
- Comptabilité professionnelle - CPA
- Fiscalité
- Gestion – option analyse d'affaires – technologies de l'information
- Gestion – option chaîne logistique
- Gestion – option commerce électronique
- Gestion – option commerce international
- Gestion – option communication marketing et marque
- Gestion – option développement durable
- Gestion – option développement organisationnel
- Gestion – option énergie, mines et ressources naturelles
- Gestion – option entrepreneuriat et innovation
- Gestion – option gestion de projets
- Gestion – option management
- Gestion – option management du sport
- Gestion – option organismes culturels
- Gestion – option personnalisée
- Gestion – option professions financières
- Gestion – option ressources humaines
- Gestion – option secteurs privé et public

1.3. OBJECTIFS DES PROGRAMMES

Les diplômes d'études supérieures spécialisées visent à répondre principalement aux besoins de formation des professionnels du milieu des affaires et des secteurs économiques clés. Ces programmes ont pour objectif de former des gestionnaires et professionnels capables d'analyser, d'intervenir et de déployer des compétences en gestion et/ou professionnelles dans leur organisation.

Les étudiants inscrits aux D.E.S.S. répondent à des profils très hétérogènes. Cependant, ils partagent l'intérêt commun de contribuer significativement à la performance de leur organisation, en proposant et en mettant en œuvre des solutions concrètes aux diverses problématiques et défis affrontés lors de l'exercice de leur profession et en se démarquant par la pertinence et la qualité de leur contribution.

1.4. BUTS ET OBJECTIFS D'APPRENTISSAGE

Dans le cadre des diplômes d'études supérieures spécialisées, l'ensemble de l'offre est conforme à l'approche-programme adoptée par HEC Montréal. Ainsi, les cours et les activités pédagogiques permettent l'acquisition de connaissances et le développement des compétences et habiletés pertinentes, complémentaires à des apprentissages concrets, cohérents et intégrés visant l'atteinte de buts et d'objectifs spécifiques.

Buts d'apprentissage génériques des diplômes d'études supérieures spécialisées :

1. L'étudiant maîtrise des connaissances spécialisées en gestion ou d'une pratique professionnelle
2. L'étudiant maîtrise les compétences nécessaires à la pratique de gestionnaire ou de sa profession dans son contexte
3. L'étudiant maîtrise les habiletés nécessaires à l'exercice du métier de gestionnaire ou de sa profession

1.5. DIRECTION D'ATTACHE

Direction des diplômes d'études supérieures (2^e cycle).

2. CONDITIONS D'ADMISSIBILITÉ DES ÉTUDIANTS RÉGULIERS

2.1. ÉTUDIANTS RÉGULIERS

2.1.1. ÉTUDES PRÉCÉDENTES FAITES AU CANADA

Pour être admissible comme étudiant régulier au D.E.S.S., le candidat doit :

- être titulaire d'un diplôme de grade de premier cycle;
- avoir obtenu au cours de l'ensemble de ses études universitaires de premier cycle une moyenne générale d'au moins 2,7 sur 4,3 ou l'équivalent ⁽¹⁾.

⁽¹⁾ Il faut entendre, par équivalent, la moyenne minimale exigée par l'université d'origine pour l'admission de ses propres étudiants dans un programme de 2^e cycle.

- D.E.S.S. en comptabilité professionnelle – CPA :
 - avoir obtenu une moyenne cumulative dans son programme de premier cycle universitaire en comptabilité, ou en gestion option comptabilité, d'au moins 2,8 sur 4,3 ou l'équivalent ⁽¹⁾.
- Faire la preuve de sa connaissance de la langue française, comme précisé dans le Règlement relatif aux exigences linguistiques à HEC Montréal.
- Avoir une expérience de travail peut constituer un atout pour certains D.E.S.S.

2.1.2. ÉTUDES PRÉCÉDENTES FAITES À L'ÉTRANGER

Pour être admissible comme étudiant régulier au D.E.S.S., le candidat doit :

- Études faites dans le système français ou systèmes comparables :
 - être titulaire d'un diplôme de licence générale ou de bachelor visé par l'État ²après 3 ans d'études dans un programme universitaire (180 ECTS) avec une moyenne d'au moins 12 sur 20 pour l'ensemble des années universitaires.
- Études faites hors du système français :
 - être titulaire d'un diplôme universitaire de 1^{er} cycle reconnu par l'État au terme de 3 années universitaires (180 ECTS), avec une moyenne de 12 sur 20 ou comparable, selon le système de notation du pays.
- Faire la preuve de sa connaissance de la langue française, comme précisé dans le Règlement relatif aux exigences linguistiques à HEC Montréal.
- Avoir une expérience de travail peut constituer un atout pour certains D.E.S.S.

2.2. PASSERELLES ENTRE LES MICROPROGRAMMES ET LES D.E.S.S.

L'étudiant qui est inscrit dans un microprogramme emboîté dans un D.E.S.S. avec une moyenne cumulative égale ou supérieure à 2,7 sur 4,3 peut déposer une demande administrative abrégée pour poursuivre des études dans le D.E.S.S. correspondant. Sa candidature et la reconnaissance des acquis du microprogramme seront analysées conformément à la structure du programme de D.E.S.S. concerné en vigueur lors du dépôt de sa demande d'admission.

3. CONTENU DU PROGRAMME

Les structures des D.E.S.S. sont présentées en annexe de ce document.

⁽²⁾ Un titre certifié RNCP ainsi que les diplômes de bachelor et de licence incluant un diplôme technologique (BTS ou DUT) ne sont pas admissibles.

ANNEXE – STRUCTURES ET PRINCIPALES CARACTÉRISTIQUES DES PROGRAMMES

D.E.S.S. en administration des affaires.....	7
D.E.S.S. en comptabilité professionnelle – CPA.....	8
D.E.S.S. en fiscalité.....	9
D.E.S.S. en gestion – option analyse d'affaires – technologies de l'information	10
D.E.S.S. en gestion – option chaîne logistique	11
D.E.S.S. en gestion – option commerce électronique.....	12
D.E.S.S. en gestion – option commerce international.....	13
D.E.S.S. en gestion – option communication marketing et marque.....	14
D.E.S.S. en gestion – option développement durable.....	15
D.E.S.S. en gestion – option énergie, mines et ressources naturelles	16
D.E.S.S. en gestion – option développement organisationnel	17
D.E.S.S. en gestion – option entrepreneuriat et innovation	18
D.E.S.S. en gestion – option gestion de projets.....	19
D.E.S.S. en gestion – option management	20
D.E.S.S. en gestion – option management du sport	21
D.E.S.S. en gestion – option organismes culturels	22
D.E.S.S. en gestion – option personnalisé	23
D.E.S.S. en gestion – option professions financières	24
D.E.S.S. en gestion – option ressources humaines	25
D.E.S.S. en gestion – secteurs privé et public	26
Graduate Diploma in Business Administration	27
Graduate Diploma In Management – Option Energy, Mines and Natural Resources	28

D.E.S.S. EN ADMINISTRATION DES AFFAIRES

EXIGENCES SPÉCIFIQUES

- Être titulaire d'un diplôme de grade de 1^{er} cycle dans une discipline autre que l'administration ou la gestion.

STRUCTURE DU PROGRAMME – 30 CRÉDITS

FORMATION DE BASE – MINIMUM 18 CRÉDITS

COMP 40900	Information comptable : états financiers et outils de gestion
ECON 40830	Économie managériale
FINA 40230	Finance
MARK 40130	Marketing
MATH 40600	Modèles d'aide à la décision
MNGT 40435	Le management : les milieux et la pratique
OPER 40530	Gestion des opérations
RHRT 40330	Gestion des ressources humaines
TECH 40705	Systemes d'information en gestion

COURS À OPTION – MINIMUM 9 CRÉDITS

Cours d'un autre D.E.S.S. incluant un campus international autorisé par les directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 3 CRÉDITS

Cours d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directeurs concernés.

D.E.S.S. EN COMPTABILITÉ PROFESSIONNELLE – CPA

STRUCTURE DU PROGRAMME – 30 CRÉDITS

BLOC A : COURS OBLIGATOIRES – 18 CRÉDITS

COMP 40911	Rôles et mandats en comptabilité professionnelle
COMP 40912	Compétences habilitantes et professionnalisme en comptabilité (23 crédits du programme, soit COMP 40911, COMP 40937, COMP 40938, FISC 40941, 6 crédits du bloc B et 6 crédits des blocs B, C ou D)
COMP 40916	Préparation à l'évaluation finale commune (4 cr.) (23 crédits du programme, soit COMP 40911, COMP 40937, COMP 40938, FISC 40941, 6 crédits du bloc B et 6 crédits des blocs B, C ou D)
COMP 40937	Contrôle de gestion stratégique (Co : COMP 40911 et FISC 40941)
COMP 40938	Information financière : intégrité et conformité (COMP 40911 Co)
FISC 40941	Séminaire d'analyse de cas (2 cr.) (COMP 40911 Co)

BLOC B : DOMAINES DE COMPÉTENCES CPA – MINIMUM 6 CRÉDITS

COMP 40920	Audit et autres missions de certification externe * (COMP 40938 Co)
COMP 40930	Gestion de la performance (préalable ou concomitant : COMP 40937)
FINA 40214	Finance pour CPA (préalable ou concomitant : COMP 40937 et FISC 40941)
FISC 40926	Opportunités et choix fiscaux *

* Cours obligatoires pour les étudiants aspirant au titre de CPA auditeur (permis de pratique de la comptabilité publique).

BLOC C : COURS À OPTION – MINIMUM 0 CRÉDIT

• *Approfondissement en audit et comptabilité financière*

COMP 60927	Recherche en audit : qualité, régulation et profession
COMP 60928	Recherche en comptabilité financière : théories et pensée critique
MATH 60925	Audit et mégadonnées

• *Approfondissement en contrôle de gestion*

COMP 60915	Les mesures de performance organisationnelle
COMP 60918	Information comptable, décision et contrôle
COMP 60926	Gestion des risques et reddition de comptes en RSE

• *Approfondissement en évaluation d'entreprise*

COMP 60923	Qualité de l'information comptable, gouvernance et fraude financière
COMP 60924	Enjeux comptables de l'évaluation

BLOC D : COURS À OPTION – 0 À 3 CRÉDITS

STAG 40923	Stage en comptabilité professionnelle (COMP 40937 ou COMP 40938) ⁽¹⁾
------------	---

⁽¹⁾ L'étudiant doit avoir obtenu une moyenne cumulative d'au moins 2,7/4,3 avant de s'inscrire à cette activité à moins de l'obtention de l'approbation du Comité de direction du programme.

D.E.S.S. EN FISCALITÉ

EXIGENCES SPÉCIFIQUES

- Avoir réussi au moins 6 crédits de 1^{er} cycle en fiscalité canadienne.

STRUCTURE DU PROGRAMME – 30 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES – 24 CRÉDITS

FISC 40990	Droit et fiscalité [DRT6210] * (cours obligatoire pour les candidats sans premier cycle en droit)
ou / et	
FISC 40905	Comptabilité et fiscalité (cours obligatoire pour les candidats sans premier cycle en comptabilité)
FISC 40908	Fiscalité et décisions (FISC 40915)
FISC 40909	Aspects fiscaux des transactions internationales (FISC 40913 et FISC 40914)
FISC 40910	Méthodologie de recherche en droit fiscal
FISC 40913	Principes fiscaux I
FISC 40914	Principes fiscaux II
FISC 40915	Principes fiscaux III (FISC 40913, FISC 40914, FISC 40905 et FISC 40990)
FISC 40991	Droit fiscal administratif [DRT 6215] *

COURS À OPTION – MINIMUM 0 CRÉDIT

FISC 40901	Jurisprudence et doctrine récentes en fiscalité (1 cr.) [DRT6235] *
FISC 40902	Provision pour impôt (1 cr.)
FISC 40917	Taxes à la consommation
FISC 40919	Politique de taxation (1 cr.)

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un autre programme de 2^e cycle à HEC Montréal, du programme de la LL.M en fiscalité ou de l'UdeM autorisés par les directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

* Cours offerts à l'UdeM.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION ANALYSE D’AFFAIRES – TECHNOLOGIES DE L’INFORMATION

STRUCTURE DU PROGRAMME – 30 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES – 12 CRÉDITS

- TECH 40713 Analyse d'affaires – Détermination des besoins
- TECH 40714 Analyse d'affaires – Conception de la solution (TECH 40713 Co)
- TECH 40716 Analyse d'affaires – Évaluation de la solution (TECH 40713 Co)
- TECH 40717 Analyse d'affaires – Architecture d'entreprise (TECH 40713 Co)

COURS À OPTION – MINIMUM 12 CRÉDITS

- MATH 40616 Intelligence d'affaires
- MNGT 40460 Gestion du changement stratégique
- PROJ 40409 Direction et leadership d'équipe de projets
- TECH 40718 Analyse d'affaires et progiciels intégrés d'entreprise (TECH 40713 Co)
- TECH 40719 Atelier de préparation à la certification CBAP (TECH 40713, TECH 40714, TECH 40716, TECH 40717)

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

CERTIFICATION SAP

L'étudiant qui réussit les cours TECH 40713, TECH 40714 et TECH 40718 et obtient une moyenne cumulative de 3,0 ou plus peut présenter une demande d'inscription à la certification SAP TERP /10. Cette certification offerte une fois l'an, par HEC Montréal en partenariat avec SAP, est d'une durée de deux semaines.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION CHAÎNE LOGISTIQUE

EXIGENCES SPÉCIFIQUES

- L'expérience de travail pertinente constitue un atout.
- Les étudiants n'ayant pas suivi de cours en gestion des opérations avant leur admission dans le programme devront réussir le cours préalable *OPER 40530 Gestion des opérations*.

STRUCTURE DU PROGRAMME – 30 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES – 18 CRÉDITS

OPER 40502	Gestion des opérations de transport
OPER 40503	Planification des activités de production et de distribution
OPER 40508	Amélioration de la performance et des processus
OPER 40510	Gestion des stocks et de l'entreposage
OPER 40556	Optimisation des réseaux logistiques et de transport
INDV 40504	Projet d'intervention en milieu de pratique ⁽¹⁾

COURS À OPTION – MINIMUM 6 CRÉDITS

OPER 40501	Gestion stratégique de l'approvisionnement
DDRS 40506	Gestion des opérations et développement durable
PROJ 40507	Gestion de projets logistiques
OPER 40513	Progiciels de gestion intégrés et gestion de la chaîne logistique

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

⁽¹⁾ L'étudiant doit avoir complété un minimum de 15 crédits avant de s'inscrire à cette activité.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION COMMERCE ÉLECTRONIQUE

STRUCTURE DU PROGRAMME – 30 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

- TECH 40725 Développement d'applications Web
- TECH 60110 Web analytique
- TECH 60700 Transformation numérique : perspectives et enjeux

COURS À OPTION – MINIMUM 15 CRÉDITS

BLOC 1 – 9 À 12 CRÉDITS

- ECON 40870 Économie numérique
- MARK 40170 Marketing électronique
- MNGT 40467 Stratégie et e-business
- PROJ 40798 Gestion de projets en commerce électronique

BLOC 2 – 6 À 9 CRÉDITS

- MARK 60106 Commerce de détail sur Internet
- OPER 60551 Logistique du commerce électronique
- TECH 60704 Design UX
- TECH 60765 Développement et commercialisation d'applications mobiles (1,5 cr.)
- TECH 60768 Commerce électronique : défis technologiques (1,5 cr.)

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION COMMERCE INTERNATIONAL

STRUCTURE DU PROGRAMME – 30 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES – 24 CRÉDITS

DRAF 40003	Analyse et rédaction de contrats commerciaux internationaux
FINA 40011	Internationalisation et gestion des risques
INTE 40007	Aspects pratiques du commerce international pour la PME
INTE 40009	Gérer dans un contexte multiculturel, international, et transnational
INTE 40010	Gestion des aspects douaniers du commerce international
INTE 40012	Négociation en contexte international
INTE 40013	Vision stratégique du développement à l'international : le plan export
MARK 40008	Gérer les distances : le défi du marketing international

COURS AU CHOIX – 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION COMMUNICATION MARKETING ET MARQUE

EXIGENCE SPÉCIFIQUE

- Une expérience de travail pertinente constitue un atout

STRUCTURE DU PROGRAMME – 30 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES – 24 CRÉDITS

ENTR 41032	Gestion de l'innovation et de la création
MARK 40106	Communication marketing et marque : une perspective intégrée
MARK 40107	Enjeux contemporains en communication marketing
MARK 40108	L'art du breffage et de la mesure
MARK 40117	La marque innovante
MARK 40118	Recherche et communication marketing
MARK 40165	Médias et nouveaux modèles de diffusion
MARK 40175	Communication marketing numérique

COURS AU CHOIX – 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION DÉVELOPPEMENT DURABLE

EXIGENCE SPÉCIFIQUE

- Une expérience de travail pertinente constitue un atout.

STRUCTURE DU PROGRAMME – 30 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

DDRS 40402	Développement durable et gestion : enjeux et pratiques
DDRS 40506	Gestion des opérations et développement durable
DDRS 40801	Analyse économique des enjeux environnementaux

COURS À OPTION – MINIMUM 15 CRÉDITS

DDRS 40101	Approche marketing et enjeux de développement durable
DDRS 40403	Responsabilité sociale des entreprises
DDRS 40419	Économie circulaire
DDRS 40934	Développement durable et performance financière
DDRS 48003	Design stratégique de produits et services durables [DIN 6001] *
DDRS 60442	La décroissance soutenable : théorie et pratiques
ECON 40606	La chaîne de valeur de l'énergie
FINA 40200	Finance durable
MNGT 40418	Modèles de gestion en innovation sociale
STAG 40416	Stage supervisé en gestion et développement durable ⁽¹⁾

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

⁽¹⁾ L'étudiant doit avoir réussi 12 crédits de cours obligatoires ou à option avant de s'inscrire à cette activité.

* Cours offert à l'UdeM.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION ÉNERGIE, MINES ET RESSOURCES NATURELLES

STRUCTURE DU PROGRAMME – 30 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES – 12 CRÉDITS

ECON 40830	Économie managériale
FINA 40230	Finance
MATH 40600	Modèles d'aide à la décision
MNGT 40435	Le management : les milieux et la pratique

COURS À OPTION – MINIMUM 12 CRÉDITS

ECON 40105	Réglementation et enjeux en énergie
ECON 40606	La chaîne de valeur de l'énergie
FINA 40201	Investissement et opérations dans le secteur de l'énergie, mines et ressources (FINA 40230)
FINA 40202	Négociation des produits dérivés et gestion des risques en énergie, mines et ressources (FINA 40230)
MARK 40104	Développement et commercialisation des programmes d'efficacité et de transition énergétique

ACTIVITÉ OBLIGATOIRE – 3 CRÉDITS

INDV 46025	Projet d'études supervisé
------------	---------------------------

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 3 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION DÉVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL

EXIGENCE SPÉCIFIQUE

- Une expérience de travail pertinente constitue un atout.

STRUCTURE DU PROGRAMME – 30 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES – 18 CRÉDITS

MNGT 40411	Intelligence émotionnelle au travail
MNGT 40412	Rôle conseil en développement organisationnel
MNGT 40460	Gestion du changement stratégique
RHRT 40303	Piloter la gestion des ressources humaines à l'aide d'indicateurs et des tableaux de bord RH
RHRT 40311	Entreprise saine et performante
RHRT 40313	Enjeux stratégiques en gestion des ressources humaines

COURS À OPTION – MINIMUM 6 CRÉDITS

A) Management

MNGT 40400	Comportement humain au travail
MNGT 40435	Le management : les milieux et la pratique

B) Gestion des ressources humaines

RHRT 40310	Développer les compétences au travail
RHRT 40315	Gestion des talents : gérer la performance et le potentiel des employés

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION

EXIGENCE SPÉCIFIQUE

- Avoir un projet entrepreneurial constitue un atout.

STRUCTURE DU PROGRAMME – 30 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

- ENTR 41022 Création d'entreprise
- ENTR 41023 Entreprendre : concepts et pratique
- ENTR 41032 Gestion de l'innovation et de la création

COURS À OPTION – MIN. 15 CRÉDITS

- ENTR 41001 Innover par la pensée design (Design Thinking)
- ENTR 41031 Entrepreneuriat et organisations à but non lucratif (OBNL)
- ENTR 41034 Projet entrepreneurial
- ENTR 61000 Accompagnement de projet entrepreneurial et d'innovation
- MARK 41003 Marketing entrepreneurial
- MNGT 41020 Gouvernance et gestion des PME : une vision intégratrice

COURS AU CHOIX – MIN. 3 CRÉDITS, MAX 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION GESTION DE PROJETS

STRUCTURE DU PROGRAMME – 30 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES – 21 CRÉDITS

COMP 40907	Gestion des coûts de projets
MNGT 40417	Gestion de projets stratégiques
MNGT 40422	Gestion du changement en mode projet
MNGT 40435	Le management : les milieux et la pratique
PROJ 40409	Direction et leadership d'équipe de projets
PROJ 40414	Fondements en gestion de projets
PROJ 40605	Outils d'aide à la décision en gestion de projets

COURS À OPTION – MIN. 6 CRÉDITS, MAX. 9 CRÉDITS

PROJ 30437	Préparation aux examens de certification du PMI
PROJ 40505	Gestion des risques de projets
PROJ 40507	Gestion de projets logistiques
PROJ 40703	Gestion de projets Agile

COURS AU CHOIX – MAX. 3 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION MANAGEMENT

STRUCTURE DU PROGRAMME – 30 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES – 12 CRÉDITS

- MNGT 40400 Comportement humain au travail
- MNGT 40410 Approches sociologiques de l'entreprise
- MNGT 40435 Le management : les milieux et la pratique
- MNGT 40450 Enjeux stratégiques : défis et nouvelles réalités

COURS À OPTION – MINIMUM 12 CRÉDITS

- ETHI 40401 Éthique et organisations
- DEVP 40408 Gestion de sa vie professionnelle
- PROJ 40409 Direction et leadership d'équipe de projets ⁽¹⁾ ou
- MNGT 40470 Habiletés de direction des personnes ⁽¹⁾
- MNGT 40424 Gestion de la diversité
- MNGT 40460 Gestion du changement stratégique

COURS AU CHOIX – MINIMUM 3 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

⁽¹⁾ Les cours PROJ 40409 *Direction et leadership d'équipe de projets* et MNGT 40470 *Habiletés de direction des personnes* sont mutuellement exclusifs.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION MANAGEMENT DU SPORT

STRUCTURE DU PROGRAMME – 30 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES – 15 CRÉDITS

ECON 40802	Enjeux économiques du monde du sport
MARK 40100	Marketing du sport
MNGT 40430	Leadership et sport
MNGT 40436	Management du sport : stratégies et pratiques de gestion des organisations sportives
MNGT 40437	Sports et société

COURS À OPTION – MINIMUM 9 CRÉDITS

COMP 40906	Comptabilité financière et outils de gestion pour les organisations sportives
DRAF 40406	Aspects juridiques des organisations sportives
ENTR 41010	Gestion de l'innovation dans les organisations sportives
MATH 40603	Analytique du sport
MNGT 40415	Défis et enjeux contemporains des entreprises sportives (MNGT 40436)
MNGT 40421	Gestionnaire du sport : milieux et pratique
PROJ 40404	Gestion des événements sportifs
RHRT 40300	Performance et mobilisation des employés dans les organisations sportives

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION ORGANISMES CULTURELS

EXIGENCES SPÉCIFIQUES

- Être titulaire d'un diplôme de grade de 1^{er} cycle dans le domaine artistique ou culturel.
- Une expérience de travail pertinente en gestion au sein d'un organisme culturel ou artistique constitue un atout.
- Un nombre restreint de candidats ayant une expérience de travail dans le secteur artistique ou culturel jumelé à un diplôme pertinent (autre qu'un grade de 1^{er} cycle) lié au domaine et reconnu dans le milieu pourrait être admis.

STRUCTURE DU PROGRAMME – 30 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

COMP 40940	La gestion comptable dans les entreprises artistiques
MARK 40140	Le marketing des organismes culturels
MNGT 40405	Management des entreprises culturelles

COURS À OPTION – MINIMUM 15 CRÉDITS

DRAF 40445	Le contexte juridique dans le domaine culturel
ECON 40842	Économie des industries culturelles
MARK 40102	Marketing et sources de revenus des entreprises artistiques (MARK 40140)
MARK 40139	Les politiques culturelles
MARK 40143	Relations médias des entreprises culturelles (MARK 40140)
MNGT 40443	Philanthropie et management des entreprises culturelles (MNGT 40405 Co)
PROJ 40520	Logistique des événements culturels
STAG 46044	Stage supervisé en gestion des arts et de la culture ⁽¹⁾

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

⁽¹⁾ L'étudiant doit avoir réussi 12 crédits de cours obligatoires ou à option avant de s'inscrire à cette activité.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION PERSONNALISÉE

STRUCTURE DU PROGRAMME – 30 CRÉDITS

COURS À OPTION- 30 CRÉDITS

Cours d'un autre D.E.S.S. à HEC Montréal incluant un campus international selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION PROFESSIONS FINANCIÈRES

STRUCTURE DU PROGRAMME – 30 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES – 30 CRÉDITS

FINA 40206	Actifs financiers et gestion de portefeuille
FINA 40207	Gestion des risques 1
FINA 40208	Gestion des risques 2
FINA 40209	Analyse financière de la firme
FINA 40210	Investissements alternatifs
FINA 40211	Conformité des institutions financières
FINA 40215	Négociation sur les marchés financiers
MATH 40601	Méthodes quantitatives pour les professions financières 1
MATH 40602	Méthodes quantitatives pour les professions financières 2
TECH 40732	Programmation et apprentissage machine pour les professions financières

D.E.S.S. EN GESTION – OPTION RESSOURCES HUMAINES

EXIGENCE SPÉCIFIQUE

- Une expérience de travail pertinente en gestion des ressources humaines et/ou des relations de travail constitue un atout.

STRUCTURE DU PROGRAMME – 30 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS

- RHRT 40312 Gérer son personnel : aspects juridiques
- RHRT 40314 Gérer en contexte syndiqué : fondements et pratiques
- RHRT 40330 Gestion des ressources humaines

COURS À OPTION – MINIMUM 15 CRÉDITS

- RHRT 40303 Piloter la gestion des ressources humaines à l'aide d'indicateurs et de tableaux de bord RH
- RHRT 40304 Gestion de conflits en milieu de travail
- RHRT 40310 Développer les compétences au travail
- RHRT 40311 Entreprise saine et performante
- RHRT 40313 Enjeux stratégiques en gestion des ressources humaines
- RHRT 40315 Gestion des talents : gérer la performance et le potentiel des employés
- RHRT 40343 Méthodes et pratiques de la négociation

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

D.E.S.S. EN GESTION – SECTEURS PRIVÉ ET PUBLIC

STRUCTURE DU PROGRAMME – 30 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES – 12 CRÉDITS

ETHI 48012	Conception et mise en œuvre des politiques publiques [ENP7333]
GEST 48002	Principes et enjeux de l'administration publique [ENP 7505]
MNGT 40407	Relations entre les entreprises et l'État
RHRT 40343	Méthodes et pratiques de la négociation

COURS À OPTION – MINIMUM 12 CRÉDITS

HEC MONTRÉAL – MINIMUM 6 CRÉDITS

DDRS 40403	Responsabilité sociale des entreprises
DDRS 60441	Management de l'entreprise sociale et collective
MNGT 40405	Management des entreprises culturelles
RHRT 40314	Gérer en contexte syndiqué : fondements et pratiques

ENAP – MINIMUM 6 CRÉDITS

DRAF 48004	Droits des marchés publics [ENP8032]
ETHI 48011	Éthique et intégrité dans les services publics [ENP7507]
MNGT 48005	Management des organisations publiques [ENP7303]
MNGT 48009	Mobilisation des acteurs locaux [ENP7009]

COURS AU CHOIX – MAXIMUM 6 CRÉDITS

Cours d'un microprogramme de 2^e cycle, d'un autre D.E.S.S., d'un campus international ou d'un programme de 2^e cycle à HEC Montréal ou à l'UdeM autorisés par les directeurs concernés selon la liste de cours proposés.

GRADUATE DIPLOMA IN BUSINESS ADMINISTRATION

SPECIFIC REQUIREMENT

- Have received a Bachelor's degree in a discipline other than administration or management.

STRUCTURE OF THE PROGRAM – 30 CREDITS

FUNDAMENTAL COURSES – MIN. 18 CREDITS; MAX. 21 CREDITS

COMP 40900A	Accounting Information
ECON 40830A	Managerial Economics
FINA 40230A	Basic Corporate Finance
MARK 40130A	Marketing
MATH 40600A	Decision Support Models
MNGT 40435A	The Fundamentals of Management
OPER 40530	Gestion des opérations
RHRT 40330A	Human Resources Management
TECH 40705A	Information Systems

OPTIONAL COURSES – MIN. 9 CREDITS, MAX. 12 CREDITS

Courses from another Graduate Diploma, from an international campus authorized by the directors concerned according to the list of courses offered.

ELECTIVE COURSE – MAXIMUM 3 CREDITS

Courses from another graduate program at HEC Montréal, or Université de Montréal approved by the directors concerned.

GRADUATE DIPLOMA IN MANAGEMENT – OPTION ENERGY, MINES AND NATURAL RESOURCES

STRUCTURE OF THE PROGRAM – 30 CREDITS

COMPULSORY COURSES – 12 CREDITS

ECON 40830A Managerial Economy
FINA 40230A Basic Corporate Finance
MATH 40600A Decision Support Models
MNGT 40435A The Fundamentals of Management

OPTIONAL COURSES - MINIMUM 12 CREDITS

ECON 40105A Regulation and issues in the energy sector
ECON 40606A Energy Value Chain
FINA 40201A Energy, Mines and Resources sector investment and operations (FINA 40230A)
FINA 40202A Derivatives and risk management in Energy, Mining and Resources (FINA 40230A)
MARK 40104A Developing and marketing energy efficiency and transition program

ELECTIVE COURSE – MAXIMUM 3 CREDITS

Courses from another graduate program at HEC Montréal, UdeM or another university, approved by the directors concerned.

COMPULSORY ACTIVITY – 3 CREDITS

INDV 46025A Supervised study project