

DESCRIPTION OFFICIELLE 2021-2022

MICROPROGRAMMES DE 1^{ER} CYCLE

CERTIFICATS

BACCALURÉAT EN GESTION (B. GEST.)

CE DOCUMENT CONSTITUE LA VERSION OFFICIELLE
DU PROGRAMME À COMPTER DE JUIN 2021

Table des matières

MICROPROGRAMMES DE 1^{ER} CYCLE	3
CERTIFICATS	23
Baccalauréat en gestion (B. gest.)	53



**MICROPROGRAMMES DE
1^{ER} CYCLE**

1. INFORMATIONS GÉNÉRALES

1.1. PARTICULARITÉS DU PROGRAMME

Les microprogrammes de 1^{er} cycle offrent une formation souple et de courte durée. Un microprogramme de 1^{er} cycle est composé de 15 crédits de cours d'un programme de certificat.

1.2. OBJECTIFS DES MICROPROGRAMMES DE 1^{ER} CYCLE

L'objectif des microprogrammes de 1^{er} cycle est de permettre aux étudiants d'acquérir des compétences et des habiletés pratiques dans un domaine précis de la gestion.

1.3. DIRECTION D'ATTACHE

Direction des programmes de certificat.

2. CONDITIONS D'ADMISSIBILITÉ

L'admission aux microprogrammes se fait sur la base de la scolarité et de l'expérience professionnelle. Des exigences linguistiques spécifiques peuvent être requises, comme précisé dans le Règlement relatif aux exigences linguistiques à HEC Montréal.

2.1. ÉTUDIANTS RÉGULIERS

2.1.1. ÉTUDES PRÉCÉDENTES FAITES AU QUÉBEC

- Posséder 4 ans d'expérience de travail ou;
- Être titulaire d'un diplôme d'études collégiales (DEC) et posséder une expérience de travail d'au moins 2 ans ou;
- Être titulaire d'un baccalauréat ou;
- Avoir réussi 30 crédits de niveau universitaire dans un programme (mineure, majeure, certificat, baccalauréat).

Les années d'expérience de travail à temps plein se calculent à partir de l'âge de 18 ans. L'expérience dans tous les secteurs d'activité ainsi que celle acquise à l'étranger sont reconnues.

2.1.2. ÉTUDES PRÉCÉDENTES FAITES À L'ÉTRANGER

- Posséder 4 ans d'expérience de travail ou;
- Être titulaire d'un diplôme d'études secondaires équivalent à 12 ans de scolarité et posséder au moins 3 ans d'expérience de travail ou;
- Être titulaire d'un BTS, DTS ou DUT (ou l'équivalent) et posséder au moins 2 ans d'expérience de travail (stages non compris) ou;
- Avoir fait un 1^{er} cycle universitaire équivalent à 3 ans de baccalauréat dans le système scolaire québécois.

Les années d'expérience de travail à temps plein se calculent à partir de l'âge de 18 ans. L'expérience dans tous les secteurs d'activité ainsi que celle acquise à l'étranger sont reconnues.

2.2. PASSERELLE VERS UN CERTIFICAT

L'étudiant qui a réussi un microprogramme de premier cycle peut demander à intégrer un programme de certificat. Les crédits réussis peuvent être soit intégrés au Certificat personnalisé en administration, soit transférés au certificat associé au microprogramme.

3. STRUCTURES

La structure des microprogrammes de premier cycle est présentée à l'annexe.

ANNEXE – STRUCTURE DÉTAILLÉE DES MICROPROGRAMMES DE 1^{ER} CYCLE

ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION	7
Conception de projets entrepreneuriaux	7
Création d'entreprise	7
Innovation et créativité	8
FINANCE	9
Finance de marché	9
Finance d'entreprise	9
INTERNATIONAL	10
Gestion des affaires internationales	10
LOGISTIQUE	11
Amélioration des processus et de la qualité	11
Logistique	11
MANAGEMENT	12
Comportement organisationnel	12
Développement durable	12
Gestion de projets	13
Gestion d'entreprises	13
Leadership organisationnel	13
Supervision	14
MARKETING	15
Marketing	15
Vente relationnelle	15
RESSOURCES HUMAINES	16
Gestion de la performance des employés	16
Gestion du changement	16
Gestion des conflits en milieu de travail	16
Mobilisation du personnel	17
Recrutement du personnel	18
SCIENCES COMPTABLES	19
Gestion comptable des PME	19
SCIENCES DE LA DÉCISION	20
Exploitation de données	20
TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION	21
Analyse d'affaires	21
Progiciel de gestion intégré (ERP) SAP	21
Sécurité informatique des systèmes	22

ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION

CONCEPTION DE PROJETS ENTREPRENEURIAUX

DEVP 31060 Évaluer ses aptitudes entrepreneuriales

MARK 31061 Réfléchir à sa proposition de valeur (DEVP 31060)

MNGT 31062 Préciser son positionnement stratégique (MARK 31061)

MARK 31063 Mettre en marché sa proposition de valeur (MNGT 31062)

OPER 31064 Organiser les activités clés (MARK 31063)

RHRT 31065 Identifier les ressources clés (OPER 31064)

DRAF 31066 Préciser son modèle d'affaires et établir des partenariats (RHRT 31065)

FINA 31067 Analyser sa structure financière (DRAF 31066)

COMP 31068 Raffiner son plan d'affaires (FINA 31067)

MNGT 31069 Gérer son modèle d'affaires (COMP 31068)

PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **Certificat en entrepreneuriat et création d'entreprise** ou au **Certificat personnalisé en administration**.

CRÉATION D'ENTREPRISE

ENTR 31005 Entrepreneuriat, repreneuriat et intrapreneuriat

ENTR 31028 Concevoir son entreprise (ENTR 31036 Co)

ENTR 31031 Pilotage et développement des PME

ENTR 31036 Propositions de valeur et modèles d'affaires

Cours au choix parmi les cours de fondement ou de spécialisation du Certificat en entrepreneuriat et création d'entreprise.

PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **Certificat en entrepreneuriat et création d'entreprise** ou au **Certificat personnalisé en administration**.

INNOVATION ET CRÉATIVITÉ

ENTR 31001 Innover en se centrant sur l'humain : la pensée design (Design Thinking)

ENTR 31016 Créativité - innovation - entrepreneuriat

ENTR 31026 Gestion de l'innovation et de la création

ENTR 31027 Diffusion des idées et de l'innovation : une approche entrepreneuriale

Cours au choix parmi les cours de fondement ou de spécialisation du Certificat en gestion de l'innovation.

PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **Certificat en gestion de l'innovation** ou au **Certificat personnalisé en administration**.

FINANCE

FINANCE DE MARCHÉ

COMP 30900 Comprendre les états financiers

FINA 30210 Finances personnelles et placement

FINA 30220 Évaluation des titres à revenu fixe (MATH 30610 et COMP 30900)

FINA 30230 Marchés financiers et institutions financières

MATH 30610 Méthodes quantitatives en finance

PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **Certificat en finance de marché** ou au **Certificat personnalisé en administration**.

FINANCE D'ENTREPRISE

COMP 30900 Comprendre les états financiers

FINA 30213 Gestion du fonds de roulement (COMP 30900 Co)

FINA 30240 Diagnostic financier et planification financière (FINA 30290 Co)

FINA 30290 Gestion financière I (COMP 30900)

Cours au choix parmi les cours de fondement ou de spécialisation du Certificat en finance d'entreprise.

PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **Certificat en finance d'entreprise** ou au **Certificat personnalisé en administration**.

INTERNATIONAL

GESTION DES AFFAIRES INTERNATIONALES

INTE 30000 Les procédures douanières au Canada

INTE 30007 Aspects financiers des affaires internationales

INTE 30010 Environnement des affaires internationales

INTE 30012 Stratégies d'entrée sur les marchés étrangers (INTE 30010 Co)

Cours au choix parmi les cours de fondement ou de spécialisation du Certificat en affaires internationales.

PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **Certificat en affaires internationales** ou au **Certificat personnalisé en administration**.

LOGISTIQUE

AMÉLIORATION DES PROCESSUS ET DE LA QUALITÉ

OPER 30500 Gestion des opérations

OPER 30508 Amélioration des processus et de la performance (OPER 30500 Co)

OPER 30511 Normalisation ISO : concepts, mise en place et certification (OPER 30530)

OPER 30530 Gestion de la qualité (OPER 30500 Co)

OPER 30550 Analyse et conception des systèmes opérationnels (OPER 30500)

PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **Certificat en amélioration des processus et de la qualité** ou au **Certificat personnalisé en administration**.

LOGISTIQUE

OPER 30500 Gestion des opérations

OPER 30502 Gestion du transport (OPER 30500 Co)

OPER 30503 Progiciels de gestion intégrés (ERP) appliqués à la gestion de la chaîne logistique (OPER 30500)

OPER 30506 Planification et contrôle de la production (OPER 30500)

OPER 30507 Gestion des stocks et de la distribution (OPER 30500)

PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **Certificat en gestion de la chaîne logistique** ou au **Certificat personnalisé en administration**.

MANAGEMENT

COMPORTEMENT ORGANISATIONNEL

MNGT 30401 Comportements et relations humaines au travail

MNGT 30451 Psychologie de la décision

MNGT 30452 Psychologie et leadership du changement

MNGT 30461 Psychologie et gestion des personnalités difficiles

Cours au choix parmi les cours de fondement ou de spécialisation du Certificat en leadership organisationnel.

PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT

Lorsque complété, les cours dans le cadre de l'un de ces deux microprogrammes peuvent être transférés au **Certificat en leadership organisationnel** ou au **Certificat personnalisé en administration**.

DÉVELOPPEMENT DURABLE

DDRS 30119 Marketing responsable

DDRS 30402 Développement durable et économie circulaire

DDRS 30406 Société, développement durable et organisation

DDRS 30801 Analyse économique des enjeux environnementaux

Cours au choix parmi les cours de fondement ou de spécialisation du Certificat en développement durable.

PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **Certificat en développement durable** ou au **Certificat personnalisé en administration**.

GESTION DE PROJETS

COMP 30930 Comptabilité et gestion de projets

MNGT 30400 Management

PROJ 30413 Leadership et gestion de projets

PROJ 30470 Gestion de projets

Cours au choix parmi les cours de fondement ou de spécialisation du Certificat en gestion de projets.

PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **Certificat en gestion de projets** ou au **Certificat personnalisé en administration**.

GESTION D'ENTREPRISES

COMP 30900 Comprendre les états financiers

MARK 30100 Introduction au marketing

MNGT 30400 Management

OPER 30500 Gestion des opérations

RHRT 30300 Gestion du personnel

PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **Certificat en gestion d'entreprises** ou au **Certificat personnalisé en administration**.

LEADERSHIP ORGANISATIONNEL

MNGT 30403 Devenir une organisation apprenante

MNGT 30410 Leadership et pratique de direction

MNGT 30451 Psychologie de la décision

MNGT 30460 Hâbiletés politiques

Cours au choix parmi les cours de fondement ou de spécialisation du Certificat en leadership organisationnel.

PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **Certificat en leadership organisationnel** ou au **Certificat personnalisé en administration**.

SUPERVISION

MNGT 30421 Habiletés de communication

RHRT 30323 Gestion des conflits organisationnels

RHRT 30420 Habiletés de supervision

RHRT 30422 Animation et gestion du travail en équipe

Cours au choix parmi les cours de fondement ou de spécialisation du Certificat en supervision.

PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **Certificat en supervision** ou au **Certificat personnalisé en administration**.

MARKETING

MARKETING

MARK 30100 Introduction au marketing

MARK 30113 Marketing interentreprises

MARK 30136 Comportement du consommateur

MARK 30170 Marketing électronique

Cours au choix parmi les cours de fondement ou de spécialisation du Certificat en gestion du marketing.

PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **Certificat en gestion du marketing** ou au **Certificat personnalisé en administration**.

VENTE RELATIONNELLE

MARK 30100 Introduction au marketing

MARK 30103 Développement d'affaires

MARK 30111 Vente relationnelle (MARK 30103)

MARK 30130 Gestion de l'équipe de vente (MARK 30103)

Cours au choix parmi les cours de fondement ou de spécialisation du Certificat en vente relationnelle.

PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **Certificat en vente relationnelle** ou au **Certificat personnalisé en administration**.

RESSOURCES HUMAINES

GESTION DE LA PERFORMANCE DES EMPLOYÉS

RHRT 30300 Gestion du personnel

RHRT 30310 Gestion de l'évaluation du rendement des employés (RHRT 30300 Co)

RHRT 30320 Gestion de la formation des ressources humaines (RHRT 30300 Co)

RHRT 30350 Relations de travail

Cours au choix parmi les cours de fondement ou de spécialisation du Certificat en gestion des ressources humaines.

PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **Certificat en gestion des ressources humaines** ou au **Certificat personnalisé en administration**.

GESTION DES CONFLITS EN MILIEU DE TRAVAIL

DRAF 30352 Droit du travail

RHRT 30301 Collaboration et partenariat en contexte de changement

RHRT 30350 Relations de travail

RHRT 30356 Habiletés de négociation (Les)

Cours au choix parmi les cours de fondement ou de spécialisation du Certificat en gestion de la coopération et des conflits en milieu de travail.

PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **Certificat en gestion de la coopération et des conflits en milieu de travail** ou au **Certificat personnalisé en administration**.

GESTION DU CHANGEMENT

MNGT 30411 Gestion du changement

RHRT 30300 Gestion du personnel

RHRT 30301 Collaboration et partenariat en contexte de changement

RHRT 30320 Gestion de la formation des ressources humaines (RHRT 30300 Co)

Cours au choix parmi les cours de fondement ou de spécialisation du Certificat en développement organisationnel.

PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **Certificat en développement organisationnel** ou au **Certificat personnalisé en administration**.

MOBILISATION DU PERSONNEL

RHRT 30300 Gestion du personnel

RHRT 30315 Mobilisation des ressources humaines

RHRT 30418 Gestion des talents et des carrières

RHRT 30422 Animation et gestion du travail en équipe

Cours au choix parmi les cours de fondement ou de spécialisation du Certificat en développement organisationnel.

PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **Certificat en développement organisationnel** ou au **Certificat personnalisé en administration**.

RECRUTEMENT DU PERSONNEL

DRAF 30352 Droit du travail

RHRT 30300 Gestion du personnel

RHRT 30302 Gestion de la rémunération (RHRT 30300 Co)

RHRT 30303 Recrutement et sélection des ressources humaines (RHRT 30300 Co)

Cours au choix parmi les cours de fondement ou de spécialisation du Certificat en gestion des ressources humaines.

PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **Certificat en gestion des ressources humaines** ou au **Certificat personnalisé en administration**.

SCIENCES COMPTABLES

GESTION COMPTABLE DES PME

COMP 30900 Comprendre les états financiers

COMP 30907 Les états financiers : Préparation et analyse (COMP 30900)

COMP 30949 Comptabilité de gestion (COMP 30900)

FISC 30950 Impôts de gestion (COMP 30900)

TECH 30790 Logiciels de gestion comptable (COMP 30900)

PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **Certificat en gestion comptable des organisations** ou au **Certificat personnalisé en administration**.

SCIENCES DE LA DÉCISION

EXPLOITATION DE DONNÉES

MATH 30600 Statistique

MATH 30602 Logiciels statistiques pour la gestion (MATH 30600 Co)

MATH 30603 Méthodes statistiques avancées (MATH 30600)

MATH 30636 Introduction à l'apprentissage automatique

Cours au choix parmi les cours de fondement ou de spécialisation du Certificat en analytique d'affaires.

PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **Certificat en analytique d'affaires** ou au **Certificat personnalisé en administration**.

TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION⁽¹⁾

ANALYSE D'AFFAIRES

TECH 30705 Systèmes d'information en gestion

TECH 30706 Gestion des processus d'affaires (TECH 30705 Co)

TECH 30710 Analyse d'affaires et conception de solutions T.I. (TECH 30705 Co)

TECH 30714 Modélisation des processus et des systèmes d'information à l'aide d'UML
(TECH 30710)

Cours au choix parmi les cours de fondement ou de spécialisation du Certificat en analyse d'affaires – Technologies de l'information.

PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **Certificat en analyse d'affaires – Technologies de l'information** ou au **Certificat personnalisé en administration**.

PROGICIEL DE GESTION INTÉGRÉ (ERP) SAP

TECH 30704 Paramétrage des progiciels de gestion intégrés (TECH 30795 Co)

TECH 30705 Systèmes d'information en gestion

TECH 30706 Gestion des processus d'affaires (TECH 30705 Co)

TECH 30795 Utilisation des progiciels de gestion intégrés (TECH 30706)

Cours au choix parmi les cours de fondement ou de spécialisation du Certificat en analyse d'affaires – Technologies de l'information.

Note : Si un étudiant désire s'inscrire au séminaire de la certification SAP, il doit suivre les cours (TECH 30704, TECH 30705, TECH 30706 et TECH 30795)

PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT

Lorsque complété, les cours dans le cadre de l'un de ces microprogrammes peuvent être transférés au **Certificat en analyse d'affaires – Technologies de l'information** ou au **Certificat personnalisé en administration**.

⁽¹⁾ Ordinateur portable requis

SÉCURITÉ INFORMATIQUE DES SYSTÈMES

TECH 30716 Sécurité physique de l'information et des systèmes et initiation à la criminalistique

TECH 30717 Sécurité des applications (TECH 30760 Co)

TECH 30718 Sécurité de l'infrastructure (TECH 30760)

TECH 30719 Exploitation de la sécurité de l'information et des systèmes (TECH 30717 Co et
TECH 30718 Co)

TECH 30760 Architecture informatique des systèmes

PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **Certificat en analyse de la sécurité de l'information et des systèmes** ou au **Certificat personnalisé en administration**.



CERTIFICATS

1. INFORMATIONS GÉNÉRALES

1.1. PARTICULARITÉS DU PROGRAMME

Le certificat est un programme d'études de premier cycle de 30 crédits. Les programmes de certificat de HEC Montréal s'adressent aux personnes ayant de l'expérience de travail ou qui ont complété des études universitaires. Ces programmes sont offerts selon des horaires et des modes de livraison flexibles. Axés sur la pratique, plusieurs des programmes de certificat permettent d'accéder à des titres professionnels.

1.2. PROGRAMMES OFFERTS

L'étudiant admis aux programmes de certificat peut s'inscrire dans l'un des programmes offerts, décrits en annexe de ce document.

1.3. OBJECTIFS DES PROGRAMMES

L'objectif général des programmes de certificat est de développer la capacité des étudiants à contribuer à la performance de leur entreprise en leur permettant d'acquérir des savoir-faire (compétences techniques et transversales) pertinents, orientés vers la résolution de problèmes concrets.

1.4. OBJECTIFS D'APPRENTISSAGE

Les objectifs d'apprentissage spécifiques des programmes de certificat sont les suivants :

1. L'étudiant aura acquis les connaissances essentielles liées à sa spécialisation.
2. L'étudiant disposera des capacités d'analyse que requiert l'exercice efficace de la gestion au sein de sa spécialisation.
3. L'étudiant démontrera une capacité d'intégration et de contextualisation des connaissances liées à sa spécialisation.
4. L'étudiant saura communiquer et agir de façon professionnelle.
5. L'étudiant saura travailler efficacement en équipe.

1.5. DIRECTION D'ATTACHE

Direction des programmes de certificat.

2. CONDITIONS D'ADMISSIBILITÉ

2.1. ÉTUDIANTS RÉGULIERS

2.1.1. ÉTUDES PRÉCÉDENTES FAITES AU QUÉBEC

- Posséder 4 ans d'expérience de travail ou;
- Être titulaire d'un diplôme d'études collégiales (DEC) et posséder une expérience de travail d'au moins 2 ans ou;
- Être titulaire d'un baccalauréat ou;
- Avoir réussi 30 crédits de niveau universitaire dans un programme (mineure, majeure, certificat, baccalauréat).

Les années d'expérience de travail à temps plein se calculent à partir de l'âge de 18 ans. L'expérience dans tous les secteurs d'activité ainsi que celle acquise à l'étranger sont reconnues.

2.1.2. ÉTUDES PRÉCÉDENTES FAITES À L'ÉTRANGER

- Posséder 4 ans d'expérience de travail ou;
- Être titulaire d'un diplôme d'études secondaires équivalant à 12 ans de scolarité et posséder au moins 3 ans d'expérience de travail ou;
- Être titulaire d'un BTS, DTS ou DUT (ou l'équivalent) et posséder au moins 2 ans d'expérience de travail (stages non compris) ou;
- Avoir fait un 1^{er} cycle universitaire équivalant à 3 ans de baccalauréat dans le système scolaire québécois.

Les années d'expérience de travail à temps plein se calculent à partir de l'âge de 18 ans. L'expérience dans tous les secteurs d'activité ainsi que celle acquise à l'étranger sont reconnues.

2.1.3. CONDITIONS SPÉCIFIQUES

Certains programmes ont des conditions d'admission spécifiques :

- Certificat personnalisé en comptabilité : l'étudiant doit être titulaire d'un grade équivalant à un premier cycle (programme de trois années de baccalauréat dans le système scolaire québécois). Les candidats ayant fait des études hors Canada doivent obligatoirement joindre l'évaluation du MIFI à leur demande d'admission.
- Certificat en comptabilité professionnelle : l'étudiant doit être titulaire du Certificat en gestion comptable des organisations et, idéalement, avoir fait le Certificat en gestion d'entreprises.

Un étudiant ne peut pas être admis en même temps à plus d'un programme de certificat.

2.2. PASSERELLE À PARTIR D'UN MICROPROGRAMME

L'étudiant qui a réussi un microprogramme de premier cycle peut demander à intégrer un programme de certificat. Les crédits réussis peuvent être soit intégrés au Certificat personnalisé en administration, soit transférés au certificat associé au microprogramme.

3. STRUCTURES

La structure de chaque programme de certificat est présentée à l'annexe.

ANNEXE – STRUCTURE DÉTAILLÉE DES PROGRAMMES DE CERTIFICAT

CERTIFICATS OFFERTS ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION	28
Entrepreneuriat et création d'entreprise	28
Gestion de l'innovation	29
CERTIFICATS OFFERTS EN FINANCE	30
Finance de marché	30
Finance d'entreprise	31
Planification financière personnelle	32
CERTIFICAT OFFERT EN INTERNATIONAL.....	33
Affaires internationales.....	33
CERTIFICATS OFFERTS EN LOGISTIQUE	34
Amélioration des processus et de la qualité	34
Gestion de la chaîne logistique	35
CERTIFICATS OFFERTS EN MANAGEMENT	36
Certificat personnalisé en administration	36
Développement durable.....	37
Gestion d'entreprises.....	38
Gestion de projets.....	39
Leadership organisationnel	40
Supervision.....	41
CERTIFICATS OFFERTS EN MARKETING.....	42
Gestion du marketing	42
Vente relationnelle	43
CERTIFICATS OFFERTS EN RESSOURCES HUMAINES.....	44
Développement organisationnel	44
Gestion de la coopération et des conflits en milieu de travail	45
Gestion des ressources humaines	46
CERTIFICATS OFFERTS EN SCIENCES COMPTABLES.....	47
Personnalisé en comptabilité - Cheminement CPA pour détenteur d'un grade de 1 ^{er} cycle universitaire	47
Gestion comptable des organisations	48
Comptabilité professionnelle	49
CERTIFICAT OFFERT EN SCIENCES DE LA DÉCISION	50
Analytique d'affaires	50
CERTIFICATS OFFERTS EN TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION.....	51
Analyse de la sécurité de l'information et des systèmes.....	51
Analyse d'affaires – Technologies de l'information.....	52

CERTIFICATS OFFERTS ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION

ENTREPRENEURIAT ET CRÉATION D'ENTREPRISE

COURS DE FONDEMENT

OBLIGATOIRES (2 COURS)

ENTR 31005 Entrepreneuriat, repreneuriat et intrapreneuriat

ENTR 31036 Propositions de valeur et modèles d'affaires

COURS DE SPÉCIALISATION

OBLIGATOIRES (6 COURS)

COMP 30900 Comprendre les états financiers

ENTR 31001 Innover en se centrant sur l'humain : la pensée design (Design Thinking)

ENTR 31028 Concevoir son entreprise (ENTR 31036 Co)

ENTR 31031 Pilotage et développement des PME

MARK 30100 Introduction au marketing

OPER 30500 Gestion des opérations

À OPTION (MINIMUM 1 COURS)

ENTR 31008 Démarrer son entreprise

ENTR 31035 Entrepreneuriat social, culturel et créatif

INTE 90001⁽¹⁾ Campus international (cours du B.A.A.)

MARK 30103 Développement d'affaires

INDV 31029 Cours-projet – Participation au concours international « Social Business Creation »

COURS AU CHOIX (MAXIMUM 1 COURS)

Le cours au choix peut être sélectionné parmi l'une des possibilités suivantes :

- un cours d'un autre certificat de HEC Montréal
- un cours de langues des affaires de HEC Montréal

⁽¹⁾ Sujet à l'approbation de la Direction des programmes de certificat. De plus, le campus choisi doit appartenir au domaine de l'entrepreneuriat.

GESTION DE L'INNOVATION

COURS DE FONDEMENT (2 COURS)

ENTR 31026 Gestion de l'innovation et de la création

ENTR 31027 Diffusion des idées et de l'innovation : une approche entrepreneuriale

COURS DE SPÉCIALISATION

OBLIGATOIRES (5 COURS)

ENTR 31001 Innover en se centrant sur l'humain : la pensée design (Design Thinking)

ENTR 31005 Entrepreneuriat, repreneuriat et intrapreneuriat

ENTR 31016 Créativité – innovation – entrepreneuriat

MNGT 30411 Gestion du changement

PROJ 30470 Gestion de projets

À OPTION (MINIMUM 2 COURS)

ENTR 31036 Proposition de valeur et modèles d'affaires

MNGT 30403 Devenir une organisation apprenante

OPER 30551 Innovation en chaîne logistique

RHRT 30422 Animation et gestion du travail en équipe

COURS AU CHOIX (MAXIMUM 1 COURS)

Le cours au choix peut être sélectionné parmi l'une des possibilités suivantes :

- un cours d'un autre certificat de HEC Montréal
- un cours de langues des affaires de HEC Montréal

CERTIFICATS OFFERTS EN FINANCE

FINANCE DE MARCHÉ

COURS DE FONDEMENT

OBLIGATOIRES (2 COURS)

COMP 30900 Comprendre les états financiers

MATH 30610 Méthodes quantitatives en finance

COURS DE SPÉCIALISATION

OBLIGATOIRES (6 COURS)

FINA 30210 Finances personnelles et placement

FINA 30220 Évaluation des titres à revenu fixe (MATH 30610 et COMP 30900)

FINA 30221 Évaluation de titres de capitaux propres (MATH 30610 et COMP 30900)

FINA 30222 Évaluation et utilisation des instruments financiers dérivés (FINA 30220 Co ou FINA 30221 Co)

FINA 30230 Marchés financiers et institutions financières

FISC 30950 Impôts de gestion (COMP 30900)

À OPTION (MINIMUM 1 COURS)

FINA 30225 Évaluation immobilière

INTE 30007 Aspects financiers des affaires internationales

COURS AU CHOIX (MAXIMUM 1 COURS)

Le cours au choix peut être sélectionné parmi l'une des possibilités suivantes :

- un cours d'un autre certificat de HEC Montréal
- un cours de langues des affaires de HEC Montréal

FINANCE D'ENTREPRISE

COURS DE FONDEMENT

OBLIGATOIRES (2 COURS)

COMP 30900 Comprendre les états financiers

MATH 30610 Méthodes quantitatives en finance

COURS DE SPÉCIALISATION

OBLIGATOIRES (6 COURS)

FINA 30213 Gestion du fonds de roulement (COMP 30900 Co)

FINA 30223 Stratégie d'investissement en immobilier (FINA 30290)

FINA 30230 Marchés financiers et institutions financières

FINA 30240 Diagnostic financier et planification financière (FINA 30290 Co)

FINA 30290 Gestion financière I (COMP 30900)

FINA 30291 Gestion financière II (FINA 30290)

À OPTION (MINIMUM 2 COURS)

FINA 30217 Analyse des instruments de financement immobilier (FINA 30223)

FINA 30218 Gestion des risques et assurances d'entreprise (MATH 30610 et COMP 30900)

FINA 30225 Évaluation immobilière

FINA 30235 Financement des PME (FINA 30213 Co et FINA 30291)

PLANIFICATION FINANCIÈRE PERSONNELLE

COURS DE FONDEMENT

OBLIGATOIRES (2 COURS)

COMP 30900 Comprendre les états financiers

MATH 30610 Méthodes quantitatives en finance

COURS DE SPÉCIALISATION

OBLIGATOIRES (8 COURS)

DRAF 30201 Environnement juridique de la profession de planificateur financier

FINA 30250 Démarche de planification financière personnelle intégrée (La) (FINA 30251 Co, FINA 30252 et FINA 30254)

FINA 30251 Gestion et analyse des assurances personnelles dans le cadre d'une planification financière personnelle (MATH 30610)

FINA 30252 Planification financière de la retraite et calcul de rentes (MATH 30610)

FINA 30253 Produits financiers et la gestion de portefeuille d'un particulier (MATH 30610)

FINA 30254 Successions dans le cadre d'une planification financière personnelle (Les)

FISC 30945 Planificateur financier et la fiscalité (FISC 30950)

FISC 30950 Impôts de gestion (COMP 30900)

CERTIFICAT OFFERT EN INTERNATIONAL

AFFAIRES INTERNATIONALES

COURS DE FONDEMENT

OBLIGATOIRES (2 COURS)

INTE 30010 Environnement des affaires internationales

INTE 30012 Stratégies d'entrée sur les marchés étrangers (INTE 30010 Co)

COURS DE SPÉCIALISATION

OBLIGATOIRES (6 COURS)

INTE 30000 Les procédures douanières au Canada

INTE 30001 Aspects commerciaux de l'import-export

INTE 30007 Aspects financiers des affaires internationales

INTE 30011 Les procédures douanières américaines

INTE 30017 Simulation en affaires internationales

MARK 30016 Marketing international (INTE 30010 Co)

À OPTION (MINIMUM 2 COURS)

DRAF 30008 Aspects juridiques des transactions commerciales internationales

ENTR 30009 Entrepreneurship international

INTE 30020 Négociation commerciale internationale

INTE 90001 Campus international (cours du B.A.A.)

OPER 30514 Gestion internationale de la chaîne logistique

CERTIFICATS OFFERTS EN LOGISTIQUE

AMÉLIORATION DES PROCESSUS ET DE LA QUALITÉ

COURS DE FONDEMENT

OBLIGATOIRES (2 COURS)

MNGT 30400 Management

OPER 30500 Gestion des opérations

COURS DE SPÉCIALISATION

OBLIGATOIRES (6 COURS)

OPER 30501 Gestion des opérations dans les entreprises de services (OPER 30500 Co)

OPER 30508 Amélioration des processus et de la performance (OPER 30500 Co)

OPER 30511 Normalisation ISO : concepts, mise en place et certification (OPER 30530)

OPER 30530 Gestion de la qualité (OPER 30500 Co)

OPER 30550 Analyse et conception des systèmes opérationnels (OPER 30500)

PROJ 30504 Pratiques et outils de la gestion de projets (OPER 30500 Co)

À OPTION (MINIMUM 1 COURS)

DDRS 30515 Opérations, logistique et développement durable

OPER 30503 Progiciels de gestion intégrés (ERP) appliqués à la gestion de la chaîne logistique
(OPER 30500)

OPER 30551 Innovation en chaîne logistique

COURS AU CHOIX (MAXIMUM 1 COURS)

Le cours au choix peut être sélectionné parmi l'une des possibilités suivantes :

- un cours d'un autre certificat de HEC Montréal
- un cours de langues des affaires de HEC Montréal

GESTION DE LA CHAÎNE LOGISTIQUE

COURS DE FONDEMENT

OBLIGATOIRES (2 COURS)

MNGT 30400 Management

OPER 30500 Gestion des opérations

COURS DE SPÉCIALISATION

OBLIGATOIRES (6 COURS)

OPER 30502 Gestion du transport (OPER 30500 Co)

OPER 30503 Progiciels de gestion intégrés (ERP) appliqués à la gestion de la chaîne logistique (OPER 30500)

OPER 30506 Planification et contrôle de la production (OPER 30500)

OPER 30507 Gestion des stocks et de la distribution (OPER 30500)

OPER 30537 Gestion des achats

OPER 30538 Gestion stratégique de l'approvisionnement et de la logistique (OPER 30500)

À OPTION (MINIMUM 1 COURS)

DDRS 30515 Opérations, logistique et développement durable

OPER 30508 Amélioration des processus et de la performance (OPER 30500 Co)

OPER 30551 Innovation en chaîne logistique

COURS AU CHOIX (MAXIMUM 1 COURS)

Le cours au choix peut être sélectionné parmi l'une des possibilités suivantes :

- un cours d'un autre certificat de HEC Montréal
- un cours de langues des affaires de HEC Montréal

CERTIFICATS OFFERTS EN MANAGEMENT

CERTIFICAT PERSONNALISÉ EN ADMINISTRATION

DEUX MICROPROGRAMMES À CHOISIR :

- cours d'un premier microprogramme (5 cours)
- cours d'un deuxième microprogramme (5 cours)

Les deux microprogrammes peuvent être choisis dans des domaines différents.

DÉVELOPPEMENT DURABLE

COURS DE FONDAMENT

OBLIGATOIRES (2 COURS)

DDRS 30402 Développement durable et économie circulaire

DDRS 30801 Analyse économique des enjeux environnementaux

COURS DE SPÉCIALISATION

OBLIGATOIRES (6 COURS)

DDRS 30119 Marketing responsable

DDRS 30406 Société, développement durable et organisation

ETHI 30425 L'éthique en management

DDRS 30515 Opérations, logistique et développement durable

DDRS 30901 Utilisation de l'information comptable en contexte de développement durable

MNGT 30405 Créer et gérer une entreprise sociale et collective

À OPTION (MINIMUM 1 COURS)

DDRS 30404 Habiletés de direction et innovation sociale

RHRT 30330 Gestion de la santé et de la sécurité du travail

RHRT 30462 Gérer en contexte interculturel

COURS AU CHOIX (MAXIMUM 1 COURS)

Le cours au choix peut être sélectionné parmi l'une des possibilités suivantes :

- un cours d'un autre certificat de HEC Montréal
- un cours de langues des affaires de HEC Montréal

GESTION D'ENTREPRISES

COURS DE FONDEMENT

OBLIGATOIRES (2 COURS)

COMP 30900 Comprendre les états financiers

MNGT 30400 Management

COURS DE SPÉCIALISATION

OBLIGATOIRES (7 COURS)

ECON 30804 Environnement macroéconomique

FINA 30290 Gestion financière I (COMP 30900)

MARK 30100 Introduction au marketing

MNGT 30401 Comportements et relations humaines au travail

OPER 30500 Gestion des opérations

RHRT 30300 Gestion du personnel

TECH 30705 Systèmes d'information en gestion

OBLIGATOIRE – INTÉGRATION (1 COURS)

MNGT 30490⁽¹⁾ Stratégie de l'entreprise

⁽¹⁾ Ce cours doit être suivi comme dernier cours du programme.

GESTION DE PROJETS

COURS DE FONDEMENT

OBLIGATOIRES (3 COURS)

MNGT 30400 Management

PROJ 30413 Leadership et gestion de projets

PROJ 30470 Gestion de projets

COURS DE SPÉCIALISATION

OBLIGATOIRES (5 COURS)

COMP 30930 Comptabilité et gestion de projets

FINA 30209 Financement de projets (COMP 30930)

PROJ 30415 Gestion des risques en contexte de projets (PROJ 30470)

PROJ 30713 Gestion de projets Agile

RHRT 30315 Mobilisation des ressources humaines

À OPTION (2 COURS)

MATH 30635 Outils d'aide à la décision et simulation en gestion de projets

PROJ 30424 Gestion de projets particuliers (PROJ 30470)

PROJ 30437 Préparation aux examens de certification du PMI

PROJ 30536 Gestion de projets : application en GOL

PROJ 30793 Logiciels de gestion de projet (PROJ 30470)

LEADERSHIP ORGANISATIONNEL

COURS DE FONDEMENT

OBLIGATOIRES (2 COURS)

MNGT 30400 Management

MNGT 30410 Leadership et pratique de direction

COURS DE SPÉCIALISATION

OBLIGATOIRES (6 COURS)

MNGT 30401 Comportements et relations humaines au travail

MNGT 30403 Devenir une organisation apprenante

MNGT 30451 Psychologie de la décision

MNGT 30452 Psychologie et leadership du changement

MNGT 30460 Habiletés politiques

MNGT 30461 Psychologie et gestion des personnalités difficiles

À OPTION (MINIMUM 1 COURS)

ETHI 30425 L'éthique en management

DEVP 30417 Gérer sa vie professionnelle

RHRT 30356 Habiletés de négociation (Les)

COURS AU CHOIX (MAXIMUM 1 COURS)

Le cours au choix peut être sélectionné parmi l'une des possibilités suivantes :

- un cours d'un autre certificat de HEC Montréal
- un cours de langues des affaires de HEC Montréal

SUPERVISION

COURS DE FONDEMENT

OBLIGATOIRES (2 COURS)

MNGT 30400 Management

RHRT 30420 Habiletés de supervision

COURS DE SPÉCIALISATION

OBLIGATOIRES (6 COURS)

MNGT 30401 Comportements et relations humaines au travail

MNGT 30411 Gestion du changement

MNGT 30421 Habiletés de communication

RHRT 30315 Mobilisation des ressources humaines

RHRT 30323 Gestion des conflits organisationnels

RHRT 30422 Animation et gestion du travail en équipe

À OPTION (MINIMUM 1 COURS)

DDRS 30406 Société, développement durable et organisation

RHRT 30350 Relations de travail

RHRT 30462 Gérer en contexte interculturel

COURS AU CHOIX (MAXIMUM 1 COURS)

Le cours au choix peut être sélectionné parmi l'une des possibilités suivantes :

- un cours d'un autre certificat de HEC Montréal
- un cours de langues des affaires de HEC Montréal

CERTIFICATS OFFERTS EN MARKETING

GESTION DU MARKETING

COURS DE FONDEMENT

OBLIGATOIRE (1 COURS)

MARK 30100 Introduction au marketing

COURS DE SPÉCIALISATION

OBLIGATOIRES (7 COURS)

MARK 30103 Développement d'affaires

MARK 30113 Marketing interentreprises

MARK 30115 Intelligence marketing

MARK 30118 Tendances et stratégie en commerce de détail

MARK 30136 Comportement du consommateur

MARK 30170 Marketing électronique

MARK 30190 Planification et stratégie de marketing (MARK 30100 et MARK 30115)

À OPTION (MINIMUM 1 COURS)

MARK 30102 Communication marketing (MARK 30100)

MARK 30116 Gestion de marques (MARK 30100)

MARK 30137 Mandat de recherche en marketing

COURS AU CHOIX (MAXIMUM 1 COURS)

Le cours au choix peut être sélectionné parmi l'une des possibilités suivantes :

- un cours d'un autre certificat de HEC Montréal
- un cours de langues des affaires de HEC Montréal

VENTE RELATIONNELLE

COURS DE FONDEMENT

OBLIGATOIRES (2 COURS)

MARK 30100 Introduction au marketing

MARK 30103 Développement d'affaires

COURS DE SPÉCIALISATION

OBLIGATOIRES (5 COURS)

MARK 30111 Vente relationnelle (MARK 30103)

MARK 30112 Gestion de la relation client (CRM)

MARK 30130 Gestion de l'équipe de vente (MARK 30103)

MNGT 30421 Habiletés de communication

RHRT 30356 Habiletés de négociation (Les)

À OPTION (MINIMUM 2 COURS)

MARK 30117 Marketing et expérience client

MARK 30136 Comportement du consommateur

MARK 30170 Marketing électronique

COURS AU CHOIX (MAXIMUM 1 COURS)

Le cours au choix peut être sélectionné parmi l'une des possibilités suivantes :

- un cours d'un autre certificat de HEC Montréal
- un cours de langues des affaires de HEC Montréal

CERTIFICATS OFFERTS EN RESSOURCES HUMAINES

DÉVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL

COURS DE FONDEMENT

OBLIGATOIRES (2 COURS)

MNGT 30400 Management

RHRT 30300 Gestion du personnel

COURS DE SPÉCIALISATION

OBLIGATOIRES (5 COURS)

MNGT 30411 Gestion du changement

RHRT 30301 Collaboration et partenariat en contexte de changement

RHRT 30315 Mobilisation des ressources humaines

RHRT 30320 Gestion de la formation des ressources humaines (RHRT 30300 Co)

RHRT 30418 Gestion des talents et des carrières

À OPTION (MINIMUM 2 COURS)

MNGT 30403 Devenir une organisation apprenante

RHRT 30310 Gestion de l'évaluation du rendement des employés (RHRT 30300 Co)

RHRT 30350 Relations de travail

RHRT 30422 Animation et gestion du travail en équipe

COURS AU CHOIX (MAXIMUM 1 cours)

Le cours au choix peut être sélectionné parmi l'une des possibilités suivantes :

- un cours d'un autre certificat de HEC Montréal
- un cours de langue des affaires de HEC Montréal

GESTION DE LA COOPÉRATION ET DES CONFLITS EN MILIEU DE TRAVAIL

COURS DE FONDEMENT

OBLIGATOIRES (2 COURS)

RHRT 30300 Gestion du personnel

RHRT 30350 Relations de travail

COURS DE SPÉCIALISATION

OBLIGATOIRES (5 COURS)

ETHI 30425 L'éthique en management

DRAF 30352 Droit du travail

MNGT 30461 Psychologie et gestion des personnalités difficiles

RHRT 30301 Collaboration et partenariat en contexte de changement

RHRT 30356 Habiletés de négociation (Les)

À OPTION (MINIMUM 2 COURS)

MNGT 30401 Comportements et relations humaines au travail

MNGT 30421 Habiletés de communication

RHRT 30323 Gestion des conflits organisationnels

RHRT 30355 GRH : Contexte et enjeux (RHRT 30300 Co)

COURS AU CHOIX (MAXIMUM 1 cours)

Le cours au choix peut être sélectionné parmi l'une des possibilités suivantes :

- un cours d'un autre certificat de HEC Montréal
- un cours de langues des affaires de HEC Montréal

GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

COURS DE FONDAMENT

OBLIGATOIRES (2 COURS)

RHRT 30300 Gestion du personnel

RHRT 30350 Relations de travail

COURS DE SPÉCIALISATION

OBLIGATOIRES (5 COURS)

DRAF 30352 Droit du travail

RHRT 30302 Gestion de la rémunération (RHRT 30300 Co)

RHRT 30303 Recrutement et sélection des ressources humaines (RHRT 30300 Co)

RHRT 30310 Gestion de l'évaluation du rendement des employés (RHRT 30300 Co)

RHRT 30353 Négociation de la convention collective (RHRT 30350)

À OPTION (MINIMUM 2 COURS)

RHRT 30304 Tableaux de bord et systèmes d'information en ressources humaines

RHRT 30315 Mobilisation des ressources humaines

RHRT 30320 Gestion de la formation des ressources humaines (RHRT 30300 Co)

RHRT 30330 Gestion de la santé et de la sécurité du travail

COURS AU CHOIX (MAXIMUM 1 COURS)

Le cours au choix peut être sélectionné parmi l'une des possibilités suivantes :

- un cours d'un autre certificat de HEC Montréal
- un cours de langues des affaires de HEC Montréal

CERTIFICATS OFFERTS EN SCIENCES COMPTABLES

PERSONNALISÉ EN COMPTABILITÉ - CHEMINEMENT CPA POUR DÉTENTEUR D'UN GRADE DE 1^{ER} CYCLE UNIVERSITAIRE

COURS PRÉPARATOIRES

- COMP 30900 Comprendre les états financiers
- ECON 30803 Économie managériale
- ECON 30804 Environnement macroéconomique
- FINA 30290 Gestion financière I (COMP 30900)
- MATH 30600 Statistique
- MNGT 30490 Stratégie de l'entreprise
- TECH 30705 Systèmes d'information en gestion

BLOC I – COURS TECHNIQUES EN COMPTABILITÉ ET FINANCE

- COMP 30903 La gestion des coûts (COMP 30949)
- COMP 30906 Comptabilité financière : actifs et résultats (COMP 30907)
- COMP 30907 Les états financiers : Préparation et analyse (COMP 30900)
- COMP 30910 Certification I : évaluation des contrôles
- COMP 30949 Comptabilité de gestion (COMP 30900)

BLOC II – COURS AVANCÉS EN COMPTABILITÉ PROFESSIONNELLE

- COMP 30905 Comptabilité financière : instruments financiers et couvertures (COMP 30906)
- COMP 30911 Certification II : exécution de l'audit et autres missions (COMP 30910)
- COMP 30915 Comptabilité financière : regroupements (COMP 30906)
- COMP 30916 Comptabilité financière : enjeux sociaux et environnementaux (COMP 30906)
- COMP 30931 Contrôle et gestion de la performance (COMP 30949)
- DRAF 30971 Droit des affaires
- FISC 30951 Impôts I (COMP 30900)
- FISC 30952 Impôts II (FISC 30951)
- TECH 30703 Organisation et technologies de l'information pour l'expertise comptable (TECH 30705)

INTÉGRATION (OBLIGATOIRE POUR LE D.E.S.S. CP - CPA)

- COMP 30904⁽¹⁾ Cours d'intégration en comptabilité professionnelle

⁽¹⁾ Ce cours doit être suivi comme dernier cours du programme.

GESTION COMPTABLE DES ORGANISATIONS

COURS DE FONDAMENT

OBLIGATOIRES (2 COURS)

COMP 30900 Comprendre les états financiers

TECH 30705 Systèmes d'information en gestion

COURS DE SPÉCIALISATION

OBLIGATOIRES (5 COURS)

COMP 30903 La gestion des coûts (COMP 30949)

COMP 30906 Comptabilité financière : actifs et résultats (COMP 30907)

COMP 30907 Les états financiers : Préparation et analyse (COMP 30900)

COMP 30910 Certification I : évaluation des contrôles

COMP 30949 Comptabilité de gestion (COMP 30900)

À OPTION (MINIMUM 2 COURS)

ECON 30803⁽¹⁾ Économie managériale

FISC 30950 Impôts de gestion (COMP 30900)

MATH 30600⁽¹⁾ Statistique

TECH 30790 Logiciels de gestion comptable (COMP 30900)

COURS AU CHOIX (MAXIMUM 1 COURS)

Le cours au choix peut être sélectionné parmi l'une des possibilités suivantes :

- un cours d'un autre certificat de HEC Montréal
- un cours de langues des affaires de HEC Montréal

⁽¹⁾ Cours obligatoires pour le B. Gest., cheminement comptabilité professionnelle.

COMPTABILITÉ PROFESSIONNELLE

PROFIL B. GEST. (CHEMINEMENT EN COMPTABILITÉ PROFESSIONNELLE)

COURS DE FONDAMENT

OBLIGATOIRES (2 COURS)

DRAF 30971 Droit des affaires

TECH 30703 Organisation et technologies de l'information pour l'expertise comptable
(TECH 30705)

COURS DE SPÉCIALISATION

OBLIGATOIRES (7 COURS)

COMP 30905 Comptabilité financière : instruments financiers et couvertures (COMP 30906)

COMP 30911 Certification II : exécution de l'audit et autres missions (COMP 30910)

COMP 30915 Comptabilité financière : regroupements (COMP 30906)

COMP 30916 Comptabilité financière : enjeux sociaux et environnementaux (COMP 30906)

COMP 30931 Contrôle et gestion de la performance (COMP 30949)

FISC 30951 Impôts I (COMP 30900)

FISC 30952 Impôts II (FISC 30951)

OBLIGATOIRE – INTÉGRATION (1 COURS)

COMP 30904⁽¹⁾ Cours d'intégration en comptabilité professionnelle.

⁽¹⁾ Ce cours doit être suivi comme dernier cours du programme.

CERTIFICAT OFFERT EN SCIENCES DE LA DÉCISION

ANALYTIQUE D'AFFAIRES

COURS DE FONDAMENT

OBLIGATOIRES (2 COURS)

MATH 30600 Statistique

MATH 30650 Introduction à l'analytique d'affaires

COURS DE SPÉCIALISATION

OBLIGATOIRES (6 COURS)

MATH 30602 Logiciels statistiques pour la gestion (MATH 30600 Co)

MATH 30603 Méthodes statistiques avancées (MATH 30600)

MATH 30604 Modèles d'optimisation et de recherche opérationnelle (MATH 30650)

MATH 30606 Traitement et visualisation de données

MATH 30636 Introduction à l'apprentissage automatique

TECH 30607 Web analytique

À OPTION (MINIMUM 1 COURS)

MATH 30601 Introduction à l'exploitation de données textuelles

TECH 30724 Introduction à Python pour les sciences de données

COURS AU CHOIX (MAXIMUM 1 COURS)

Le cours au choix peut être sélectionné parmi l'une des possibilités suivantes :

- un cours d'un autre certificat de HEC Montréal
- un cours de langues des affaires de HEC Montréal

CERTIFICATS OFFERTS EN TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION

ANALYSE DE LA SÉCURITÉ DE L'INFORMATION ET DES SYSTÈMES

COURS DE FONDEMENT

OBLIGATOIRES (2 COURS)

TECH 30705 Systèmes d'information en gestion

TECH 30710 Analyse d'affaires et conception de solutions T.I. (TECH 30705 Co)

COURS DE SPÉCIALISATION

OBLIGATOIRES (6 COURS)

DRAF 30708 Cadres réglementaires et de contrôle de la sécurité de l'information et des systèmes

TECH 30715 Gouvernance et gestion des risques de la sécurité de l'information et des systèmes

TECH 30717 Sécurité des applications (TECH 30760 Co)

TECH 30718 Sécurité de l'infrastructure (TECH 30760)

TECH 30719 Exploitation de la sécurité de l'information et des systèmes (TECH 30717 Co et TECH 30718 Co)

TECH 30760 Architecture informatique des systèmes

À OPTION (MINIMUM 1 COURS)

TECH 30707 Atelier de préparation à la certification CISSP (TECH 30715, TECH 30717 Co, TECH 30718 Co, TECH 30760)

TECH 30716 Sécurité physique de l'information et des systèmes et initiation à la criminalistique

COURS AU CHOIX (MAXIMUM 1 COURS)

Le cours au choix peut être sélectionné parmi l'une des possibilités suivantes :

- un cours d'un autre certificat de HEC Montréal
- un cours de langues des affaires de HEC Montréal

ANALYSE D'AFFAIRES – TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION

COURS DE FONDEMENT

OBLIGATOIRES (2 COURS)

TECH 30705 Systèmes d'information en gestion

TECH 30710 Analyse d'affaires et conception de solutions T.I. (TECH 30705 Co)

COURS DE SPÉCIALISATION

OBLIGATOIRES (5 COURS)

TECH 30706 Gestion des processus d'affaires (TECH 30705 Co)

TECH 30712 Assurance qualité logiciel (TECH 30710)

TECH 30714 Modélisation des processus et des systèmes d'information à l'aide d'UML
(TECH 30710)

TECH 30722 Architecture de l'information

TECH 30773 Conception de bases de données (TECH 30705)

À OPTION (MINIMUM 3 COURS)

PROJ 30713 Gestion de projets Agile

TECH 30704 Paramétrage des progiciels de gestion intégrés (TECH 30795 Co)

TECH 30721 Atelier de préparation aux certifications CBAP et CCBA (TECH 30710,
TECH 30712 et TECH 30773)

TECH 30723 Perspectives managériales de l'intelligence d'affaires (TECH 30705)

TECH 30767 Faire des affaires dans Internet

TECH 30795 Utilisation des progiciels de gestion intégrés (TECH 30706)

Note

Si un étudiant désire s'inscrire au séminaire de la certification SAP, il doit suivre les cours (TECH 30704, TECH 30705, TECH 30706 et TECH 30795)

**BACCALAURÉAT EN GESTION
(B. GEST.)**

**Étudiants admis AVANT le
trimestre Été 2020**

IMPORTANT

Tout étudiant admis AVANT le trimestre Été 2020 et demeurant actif aux programmes de certificat sera éligible à l'obtention du baccalauréat en gestion (B. Gest.) de HEC Montréal. L'étudiant devra satisfaire à toutes les exigences requises pour la délivrance du grade, et ce, conformément au [Règlement pédagogique](#) ainsi qu'au [Règlement relatif aux exigences linguistiques de HEC Montréal](#).

Dans le cadre d'une réadmission, un étudiant titulaire d'un certificat HEC Montréal pouvant contribuer au B. Gest. et ayant été obtenu depuis moins de quatre ans au trimestre Été 2020, pourrait être éligible s'il respecte également les exigences mentionnées précédemment. Cette mesure est valable pour les réadmissions qui seront acceptées au plus tard pour le trimestre Été 2022.

À noter que HEC Montréal, en collaboration avec l'Université de Montréal, offre la possibilité d'obtenir un [baccalauréat par cumul en gestion](#) délivré par l'Université de Montréal. De plus, tout détenteur d'un ou de deux certificats de HEC Montréal pourrait poursuivre son cheminement dans le cadre d'un baccalauréat par cumul dans un autre établissement universitaire.

1. INFORMATIONS GÉNÉRALES

1.1. PARTICULARITÉS DU PROGRAMME

Le baccalauréat en gestion (B. Gest.) est un programme de 1^{er} cycle universitaire de 90 crédits qui mène à l'obtention d'un grade. Il est obtenu par cumul de trois certificats.

Le programme propose six cheminements spécifiques regroupant certains certificats selon une séquence spécifique permettant une formation de base complète et cohérente en gestion ainsi qu'une spécialisation.

1.2. CHEMINEMENTS

Le programme offre six cheminements :

- Comptabilité professionnelle
- Gestion
- Gestion de la cybersécurité
- Intelligence marketing.
- Optimisation de la chaîne logistique
- Planification financière

1.3. MISSION DU PROGRAMME

L'objectif général du baccalauréat en gestion (B. Gest.) est de développer la capacité des étudiants à contribuer à la performance de leur entreprise en leur permettant d'acquérir des savoir-faire (compétences techniques et transversales) pertinents, orientés vers la résolution de problèmes concrets dans l'ensemble des domaines de la gestion.

1.4. OBJECTIFS D'APPRENTISSAGE

Les objectifs d'apprentissage du baccalauréat en gestion sont les suivants :

1. L'étudiant aura compris le contexte d'affaires de l'entreprise.
2. L'étudiant saura gérer à l'aide des informations pertinentes.
3. L'étudiant démontrera une capacité d'analyse des projets d'investissement et de financement d'une entreprise.
4. L'étudiant saura mettre en œuvre le système opérationnel.
5. L'étudiant aura développé une capacité d'analyse des données pour la prise de décision.
6. L'étudiant aura développé des habiletés d'agent efficace de changement.
7. L'étudiant aura développé des aptitudes pour agir en tant que professionnel.

1.5. DIRECTION D'ATTACHE

Direction des programmes de certificat.

2. CONDITIONS D'ADMISSIBILITÉ

Il n'y a pas d'admission au programme de B. Gest. L'étudiant désirant compléter un B. Gest. est admis aux programmes de certificat.

Pour obtenir le grade de B. Gest., en plus d'avoir dûment complété le parcours de l'un des cheminements proposés, l'étudiant devra satisfaire aux exigences précisées dans le Règlement relatif aux exigences linguistiques à HEC Montréal.

3. STRUCTURE DU PROGRAMME

La composition de chacun des six cheminements est décrite dans l'annexe. La structure de chacun des certificats composant un Baccalauréat en gestion est décrite dans la description officielle des programmes de certificat.

ANNEXE : COMPOSITION DES CHEMINEMENTS DU B. GEST.

CHEMINEMENT EN COMPTABILITÉ PROFESSIONNELLE

- Étape I Certificat en gestion d'entreprises
- Étape II Certificat en gestion comptable des organisations
- Étape III Certificat en comptabilité professionnelle

CHEMINEMENT EN GESTION

- Étape I Certificat en gestion d'entreprises
- Étape II Certificat en analyse des processus organisationnels (certains cours préalables font partie de la structure du Certificat en gestion d'entreprises)
- Étape III Certificat au choix offert à HEC Montréal (toutefois, le certificat au choix peut avoir été complété préalablement)

CHEMINEMENT EN GESTION DE LA CYBERSÉCURITÉ

- Étape I Certificat en gestion d'entreprises
- Étape II Certificat en analyse de la sécurité de l'information et des systèmes
- Étape III Certificat en cybersécurité des réseaux informatiques
OU
Certificat en analyse et cybersécurité opérationnelle
(offerts à l'École polytechnique)

CHEMINEMENT EN INTELLIGENCE MARKETING

- Étape I Certificat en gestion d'entreprises
- Étape II Certificat en gestion du marketing
- Étape III Certificat en analytique d'affaires

CHEMINEMENT EN OPTIMISATION DE LA CHAÎNE LOGISTIQUE

- Étape I Certificat en gestion d'entreprises
- Étape II Certificat en gestion de la chaîne logistique
- Étape III Certificat en analytique d'affaires

CHEMINEMENT EN PLANIFICATION FINANCIÈRE

- Étape I Certificat en gestion d'entreprises
- Étape II Certificat en finance de marché
- Étape III Certificat en planification financière personnelle