

# HEC MONTRÉAL

## DESCRIPTION OFFICIELLE 2023-2024

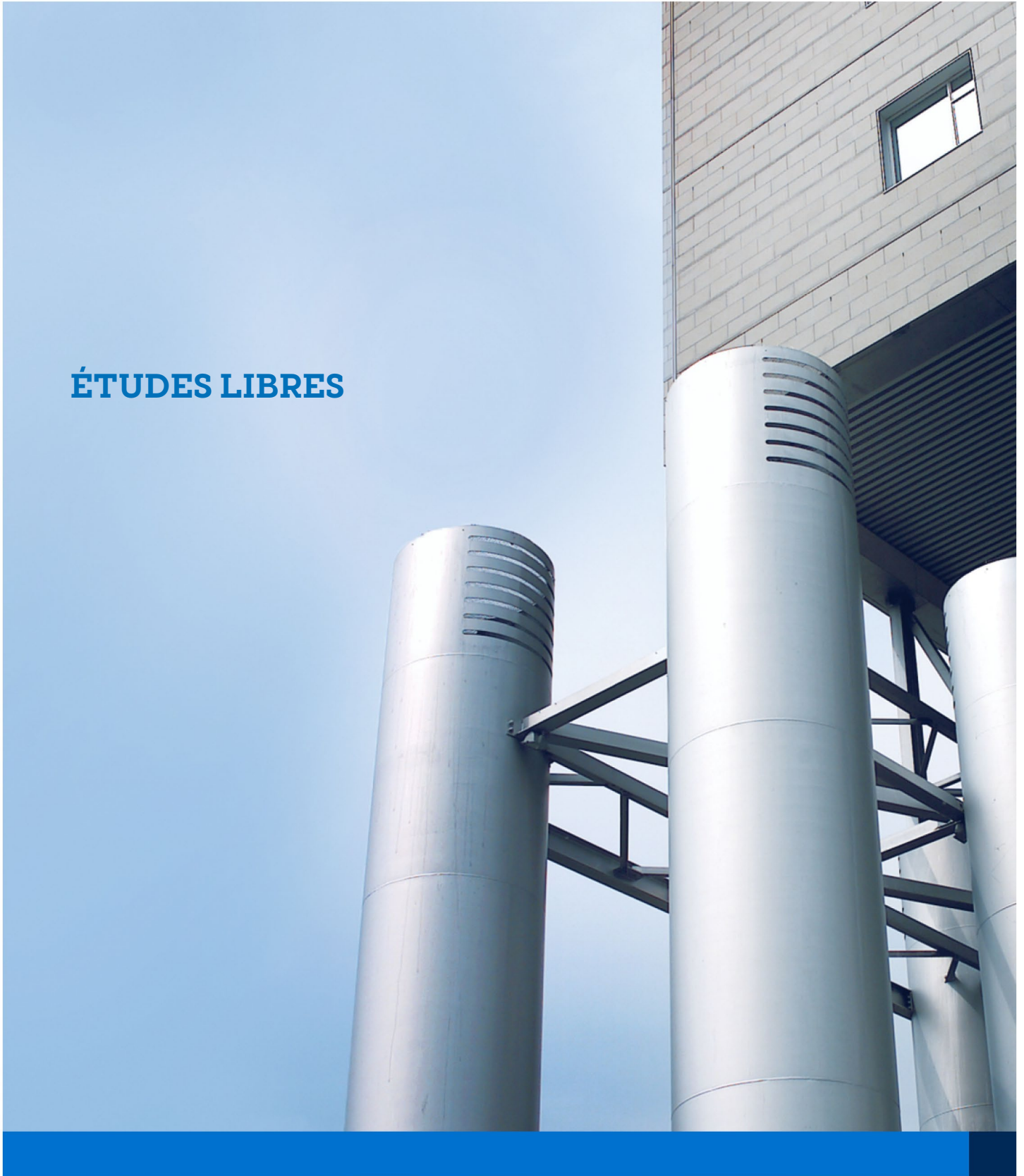
ÉTUDES LIBRES  
MICROPROGRAMMES DE 1<sup>ER</sup> CYCLE  
CERTIFICATS  
BACCALAURÉAT EN GESTION (B. GEST.)

## TABLE DES MATIERES

ÉTUDES LIBRES .....	3
MICROPROGRAMMES DE 1 <sup>ER</sup> CYCLE .....	6
CERTIFICATS .....	27
BACCALAURÉAT EN GESTION (B. GEST.).....	58

# HEC MONTRÉAL

ÉTUDES LIBRES



# 1. INFORMATIONS GÉNÉRALES

## 1.1. Objectifs des études libres

L'objectif des études libres est de permettre à la communauté étudiante de développer des compétences en gestion sans viser l'obtention d'un diplôme.

## 1.2. Direction d'attache

Direction des programmes de certificat.

# 2. CONDITIONS D'ADMISSIBILITÉ

L'admission aux études libres se fait sur la base de la scolarité et de l'expérience professionnelle. Des exigences linguistiques spécifiques peuvent être requises, comme précisé dans le Règlement relatif aux exigences linguistiques à HEC Montréal.

## 2.1. Étudiantes ou étudiants réguliers

### 2.1.1. Études précédentes faites au Québec

- Posséder 4 ans d'expérience de travail ou;
- Être titulaire d'un diplôme d'études collégiales (DEC) et posséder une expérience de travail d'au moins 2 ans ou;
- Être titulaire d'un baccalauréat ou;
- Avoir réussi 30 crédits de niveau universitaire dans un programme (mineure, majeure, certificat, baccalauréat).

Les années d'expérience de travail à temps plein se calculent à partir de l'âge de 18 ans. L'expérience dans tous les secteurs d'activité ainsi que celle acquise à l'étranger sont reconnues.

## 2.1.2. Études précédentes faites à l'étranger

- Posséder 4 ans d'expérience de travail ou;
- Être titulaire d'un diplôme d'études secondaires équivalant à 12 ans de scolarité et posséder au moins 3 ans d'expérience de travail ou;
- Être titulaire d'un BTS, DTS ou DUT (ou l'équivalent) et posséder au moins 2 ans d'expérience de travail (stages non compris) ou;
- Avoir fait un 1<sup>er</sup> cycle universitaire équivalant à 3 ans de baccalauréat dans le système scolaire québécois.

Les années d'expérience de travail à temps plein se calculent à partir de l'âge de 18 ans. L'expérience dans tous les secteurs d'activité ainsi que celle acquise à l'étranger sont reconnues.

## 2.2. Passerelle vers un microprogramme de 1<sup>er</sup> cycle ou certificat

La personne qui a réussi des cours en études libres peut demander à intégrer un microprogramme de 1<sup>er</sup> cycle ou un certificat. Les crédits réussis pourraient être reconnus selon le programme choisi.

# HEC MONTRÉAL

MICROPROGRAMMES DE  
1<sup>ER</sup> CYCLE



# 1. INFORMATIONS GÉNÉRALES

## 1.1. Particularités du programme

Les microprogrammes de 1<sup>er</sup> cycle offrent une formation souple et de courte durée. Un microprogramme de 1<sup>er</sup> cycle est composé de 15 crédits de cours d'un programme de certificat.

## 1.2. Objectifs des microprogrammes de 1<sup>er</sup> cycle

L'objectif des microprogrammes de 1<sup>er</sup> cycle est de permettre à la communauté étudiante d'acquérir des compétences et des habiletés pratiques dans un domaine précis de la gestion.

## 1.3. Direction d'attache

Direction des programmes de certificat.

# 2. CONDITIONS D'ADMISSIBILITÉ

L'admission aux microprogrammes se fait sur la base de la scolarité et de l'expérience professionnelle. Des exigences linguistiques spécifiques peuvent être requises, comme précisé dans le Règlement relatif aux exigences linguistiques à HEC Montréal.

## 2.1. Étudiantes ou étudiants réguliers

### 2.1.1. Études précédentes faites au Québec

- Posséder 4 ans d'expérience de travail ou;
- Être titulaire d'un diplôme d'études collégiales (DEC) et posséder une expérience de travail d'au moins 2 ans ou;
- Être titulaire d'un baccalauréat ou;
- Avoir réussi 30 crédits de niveau universitaire dans un programme (mineure, majeure, certificat, baccalauréat).

Les années d'expérience de travail à temps plein se calculent à partir de l'âge de 18 ans. L'expérience dans tous les secteurs d'activité ainsi que celle acquise à l'étranger sont reconnues.

## 2.1.2. Études précédentes faites à l'étranger

- Posséder 4 ans d'expérience de travail ou;
- Être titulaire d'un diplôme d'études secondaires équivalant à 12 ans de scolarité et posséder au moins 3 ans d'expérience de travail ou;
- Être titulaire d'un BTS, DTS ou DUT (ou l'équivalent) et posséder au moins 2 ans d'expérience de travail (stages non compris) ou;
- Avoir fait un 1<sup>er</sup> cycle universitaire équivalant à 3 ans de baccalauréat dans le système scolaire québécois.

Les années d'expérience de travail à temps plein se calculent à partir de l'âge de 18 ans. L'expérience dans tous les secteurs d'activité ainsi que celle acquise à l'étranger sont reconnues.

## 2.2. Passerelle vers un certificat

La personne qui a réussi un microprogramme de 1<sup>er</sup> cycle peut demander à intégrer un programme de certificat. Les crédits réussis peuvent être soit transférés au certificat associé au microprogramme, soit au certificat personnalisé en administration ou au certificat multidisciplinaire en gestion.

# 3. STRUCTURES

La structure des microprogrammes de 1<sup>er</sup> cycle est présentée à l'annexe.



# ANNEXE – STRUCTURES DÉTAILLÉES DES MICROPROGRAMMES DE 1<sup>ER</sup> CYCLE

<b>ANALYTIQUE D’AFFAIRES .....</b>	<b>10</b>
Exploitation de données.....	10
<b>COMPTABILITÉ .....</b>	<b>10</b>
Gestion comptable des pme.....	10
<b>ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION .....</b>	<b>11</b>
Création d’entreprise.....	11
Innovation et créativité .....	11
<b>FINANCE .....</b>	<b>12</b>
Finance d’entreprise.....	12
Finance de marché .....	12
Planification financière personnelle.....	13
<b>INTERNATIONAL.....</b>	<b>14</b>
Gestion des affaires internationales.....	14
<b>LOGISTIQUE ET OPÉRATIONS .....</b>	<b>15</b>
Amélioration des processus et de la qualité.....	15
Gestion des opérations dans les entreprises de services.....	15
Logistique.....	16
<b>MANAGEMENT .....</b>	<b>17</b>
Comportement organisationnel.....	17
Développement durable.....	17
Gestion d’entreprises .....	18
Gestion de projets .....	18
Leadership organisationnel .....	19
Management et leadership de coaching sportif.....	19
Supervision .....	19
<b>MARKETING .....</b>	<b>20</b>
Marketing .....	20
Vente relationnelle.....	20
<b>RESSOURCES HUMAINES.....</b>	<b>21</b>
Gestion de la performance des employés.....	21
Gestion des conflits en milieu de travail.....	21
Gestion du changement.....	22
Mobilisation du personnel.....	22
Recrutement du personnel .....	23
<b>TECHNOLOGIES DE L’INFORMATION.....</b>	<b>24</b>
Analyse d’affaires .....	24
Progiciel de gestion intégré (ERP) SAP .....	24
Analyse d’affaires - cybersécurité .....	25
<b>PROGRAMME SUR MESURE.....</b>	<b>26</b>
Multidisciplinaire en gestion.....	26

# ANALYTIQUE D'AFFAIRES

## Exploitation de données

MATH 30600 Statistique

MATH 30602 Logiciels statistiques pour la gestion (MATH 30600 Co)

MATH 30603 Méthodes statistiques avancées (MATH 30600)

MATH 30636 Introduction à l'apprentissage automatique

Cours au choix parmi les cours de fondement ou de spécialisation du certificat en analytique d'affaires.

### PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **certificat en analytique d'affaires**, au **certificat personnalisé en administration** ou au **certificat multidisciplinaire en gestion**.

# COMPTABILITÉ

## Gestion comptable des pme

COMP 30900 Comprendre les états financiers

COMP 30907 Comptabilité financière : transactions et présentation (COMP 30900)

COMP 30949 Comptabilité de gestion (COMP 30900)

FISC 30950 Impôts de gestion (COMP 30900 Co)

TECH 30790 Logiciels de gestion comptable (COMP 30900)

### PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **certificat en gestion comptable des organisations**, au **certificat personnalisé en administration** ou au **certificat multidisciplinaire en gestion**.

# ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION

## Création d'entreprise

ENTR 31005 Entrepreneuriat, repreneuriat et intrapreneuriat

ENTR 31028 Concevoir et valider son entreprise (ENTR 31005 Co et ENTR 31036)

ENTR 31031 Pilotage et développement des PME

ENTR 31036 Propositions de valeur et modèles d'affaires

Cours au choix parmi les cours de fondement ou de spécialisation du certificat en entrepreneuriat et création d'entreprise.

### PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **certificat en entrepreneuriat et création d'entreprise**, au **certificat personnalisé en administration** ou au **certificat multidisciplinaire en gestion**.

## Innovation et créativité

ENTR 31001 Innover en se centrant sur l'humain : la pensée design (Design Thinking)

ENTR 31016 Développer ses capacités créatives

ENTR 31026 Gestion de l'innovation

ENTR 31027 Diffusion des idées et de l'innovation : une approche entrepreneuriale

Cours au choix parmi les cours de fondement ou de spécialisation du Certificat en gestion de l'innovation.

### PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **certificat en gestion de l'innovation**, au **certificat personnalisé en administration** ou au **certificat multidisciplinaire en gestion**.

# FINANCE

## Finance d'entreprise

COMP 30900 Comprendre les états financiers

FINA 30213 Gestion du fonds de roulement (COMP 30900 Co)

FINA 30240 Diagnostic financier et planification financière (FINA 30290 Co)

FINA 30290 Gestion financière I (COMP 30900)

Cours au choix parmi les cours de fondement ou de spécialisation du Certificat en finance d'entreprise.

### PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **certificat en finance d'entreprise**, au **certificat personnalisé en administration** ou au **certificat multidisciplinaire en gestion**.

## Finance de marché

COMP 30900 Comprendre les états financiers

FINA 30210 Finances personnelles et placement

FINA 30220 Évaluation des titres à revenu fixe (COMP 30900 et MATH 30610)

FINA 30230 Marchés financiers et institutions financières

MATH 30610 Méthodes quantitatives en finance

### PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **certificat en finance de marché**, au **certificat personnalisé en administration** ou au **certificat multidisciplinaire en gestion**.

## Planification financière personnelle

COMP 30900 Comprendre les états financiers

FINA 30252 Planification financière de la retraite et calcul de rentes (MATH 30610)

FINA 30254 Succession dans le cadre d'une planification financière personnelle

MATH 30610 Méthodes quantitatives en finance

Cours au choix parmi les cours de fondement ou de spécialisation du Certificat en planification financière personnelle.

### **PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT**

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **certificat en planification financière personnelle**, au **certificat personnalisé en administration** ou au **certificat multidisciplinaire en gestion**.

# INTERNATIONAL

## Gestion des affaires internationales

INTE 30000 Les procédures douanières au Canada

INTE 30007 Aspects financiers des affaires internationales

INTE 30010 Environnement des affaires internationales

INTE 30012 Stratégies d'entrée sur les marchés étrangers (INTE 30010 Co)

Cours au choix parmi les cours de fondement ou de spécialisation du Certificat en affaires internationales.

### PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **certificat en affaires internationales**, au **certificat personnalisé en administration** ou au **certificat multidisciplinaire en gestion**.

# LOGISTIQUE ET OPÉRATIONS

## Amélioration des processus et de la qualité

OPER 30500 Gestion des opérations

OPER 30508 Amélioration des processus et de la performance (OPER 30500 Co)

OPER 30511 Normalisation ISO : concepts, mise en place et certification (OPER 30530)

OPER 30530 Gestion de la qualité (OPER 30500 Co)

OPER 30550 Analyse et conception des systèmes opérationnels (OPER 30500)

### PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **certificat en amélioration des processus et de la qualité**, au **certificat personnalisé en administration** ou au **certificat multidisciplinaire en gestion**.

## Gestion des opérations dans les entreprises de services

MARK 30117 Marketing et expérience client

MNGT 30422 Habilités de gestion du travail en équipe

OPER 30500 Gestion des opérations

OPER 30501 Gestion des opérations dans les entreprises de services (OPER 30500 Co)

Cours au choix parmi les cours de fondement ou de spécialisation du Certificat en gestion des opérations dans les entreprises de services.

### PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **certificat en gestion des opérations dans les entreprises de services**, au **certificat personnalisé en administration** ou au **certificat multidisciplinaire en gestion**.

## Logistique

OPER 30500 Gestion des opérations

OPER 30502 Gestion du transport

OPER 30506 Planification et contrôle de la production (OPER 30500)

OPER 30507 Gestion des stocks et de la distribution (OPER 30500)

Cours au choix parmi les cours de fondement ou de spécialisation du Certificat en gestion de la chaîne logistique.

### **PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT**

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **certificat en gestion de la chaîne logistique**, au **certificat personnalisé en administration** ou au **certificat multidisciplinaire en gestion**.



# MANAGEMENT

## Comportement organisationnel

MNGT 30401 Comportements et relations humaines au travail

MNGT 30451 Psychologie de la décision

MNGT 30452 Psychologie et leadership du changement

MNGT 30461 Psychologie et gestion des personnalités difficiles

Cours au choix parmi les cours de fondement ou de spécialisation du Certificat en leadership organisationnel.

### PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT

Lorsque complété, les cours dans le cadre de l'un de ces deux microprogrammes peuvent être transférés au **certificat en leadership organisationnel**, au **certificat personnalisé en administration** ou au **certificat multidisciplinaire en gestion**.

## Développement durable

DDRS 30119 Marketing responsable

DDRS 30402 Développement durable et économie circulaire

DDRS 30406 Société, développement durable et organisation

DDRS 30801 Analyse économique des enjeux environnementaux

Cours au choix parmi les cours de fondement ou de spécialisation du Certificat en développement durable.

### PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **certificat en développement durable**, au **certificat personnalisé en administration** ou au **certificat multidisciplinaire en gestion**.

## Gestion d'entreprises

COMP 30900 Comprendre les états financiers

MARK 30100 Introduction au marketing

MNGT 30400 Management

OPER 30500 Gestion des opérations

RHRT 30300 Gestion du personnel

### **PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT**

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **certificat en gestion d'entreprises**, au **certificat personnalisé en administration** ou au **certificat multidisciplinaire en gestion**.

## Gestion de projets

COMP 30930 Comptabilité et gestion de projets

MNGT 30400 Management

PROJ 30413 Leadership et gestion de projets

PROJ 30470 Gestion de projets

Cours au choix parmi les cours de fondement ou de spécialisation du Certificat en gestion de projets.

### **PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT**

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **certificat en gestion de projets**, au **certificat personnalisé en administration** ou au **certificat multidisciplinaire en gestion**.

## Leadership organisationnel

MNGT 30403 Devenir une organisation apprenante

MNGT 30410 Leadership et pratique de direction

MNGT 30451 Psychologie de la décision

MNGT 30460 Habiletés politiques

Cours au choix parmi les cours de fondement ou de spécialisation du Certificat en leadership organisationnel.

### **PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT**

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **certificat en leadership organisationnel**, au **certificat personnalisé en administration** ou au **certificat multidisciplinaire en gestion**.

## Management et leadership de coaching sportif

MNGT 30430 Management, leadership et coaching en contexte sportif

MNGT 30431 Être coach sportif - Comprendre et définir son leadership (MNGT 30430)

MNGT 30432 Interagir efficacement – l’art de bien exercer son leadership ! (MNGT 30431)

MNGT 30433 Accompagner les athlètes au-delà de la performance sportive (MNGT 30432)

MNGT 30434 Passer à l’action - Mise en œuvre de son leadership de coaching (MNGT 30433)

### **PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT**

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **certificat personnalisé en administration** ou au **certificat multidisciplinaire en gestion**.

## Supervision

MNGT 30420 Habiletés de supervision

MNGT 30421 Habiletés de communication

MNGT 30422 Habiletés de gestion du travail en équipe

RHRT 30323 Gestion des conflits organisationnels

Cours au choix parmi les cours de fondement ou de spécialisation du Certificat en supervision.

### **PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT**

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **certificat en supervision**, au **certificat personnalisé en administration** ou au **certificat multidisciplinaire en gestion**.

# MARKETING

## Marketing

MARK 30100 Introduction au marketing

MARK 30113 Marketing interentreprises

MARK 30136 Comportement du consommateur

MARK 30170 Marketing numérique

Cours au choix parmi les cours de fondement ou de spécialisation du Certificat en gestion du marketing.

### **PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT**

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **certificat en gestion du marketing**, au **certificat personnalisé en administration** ou au **certificat multidisciplinaire en gestion**.

## Vente relationnelle

MARK 30100 Introduction au marketing

MARK 30103 Développement d'affaires

MARK 30111 Vente relationnelle (MARK 30103)

MARK 30130 Gestion de l'équipe de vente (MARK 30103)

Cours au choix parmi les cours de fondement ou de spécialisation du Certificat en vente relationnelle.

### **PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT**

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **certificat en vente relationnelle**, au **certificat personnalisé en administration** ou au **certificat multidisciplinaire en gestion**.

# RESSOURCES HUMAINES

## Gestion de la performance des employés

RHRT 30300 Gestion du personnel

RHRT 30310 Gestion de l'évaluation du rendement des employés

RHRT 30320 Gestion de la formation des ressources humaines (RHRT 30300 Co)

RHRT 30350 Relations de travail

Cours au choix parmi les cours de fondement ou de spécialisation du Certificat en gestion des ressources humaines.

### PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **certificat en gestion des ressources humaines**, au **certificat personnalisé en administration** ou au **certificat multidisciplinaire en gestion**.

## Gestion des conflits en milieu de travail

DRAF 30352 Droit du travail

RHRT 30301 Collaboration et partenariat en contexte de changement

RHRT 30323 Gestion des conflits organisationnels

RHRT 30350 Relations de travail

RHRT 30356 Habiletés de négociation (Les)

### PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **certificat personnalisé en administration** ou au **certificat multidisciplinaire en gestion**.

## Gestion du changement

MNGT 30411 Gestion du changement

RHRT 30300 Gestion du personnel

RHRT 30301 Collaboration et partenariat en contexte de changement

RHRT 30320 Gestion de la formation des ressources humaines (RHRT 30300 Co)

Cours au choix parmi les cours de fondement ou de spécialisation du Certificat en développement organisationnel.

### **PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT**

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **certificat en développement organisationnel**, au **certificat personnalisé en administration** ou au **certificat multidisciplinaire en gestion**.

## Mobilisation du personnel

MNGT 30418 Gestion des talents et des carrières

MNGT 30422 Hâbiletés de gestion du travail en équipe

RHRT 30300 Gestion du personnel

RHRT 30315 Mobilisation des ressources humaines

Cours au choix parmi les cours de fondement ou de spécialisation du Certificat en développement organisationnel.

### **PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT**

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **certificat en développement organisationnel**, au **certificat personnalisé en administration** ou au **certificat multidisciplinaire en gestion**.

## Recrutement du personnel

DRAF 30352 Droit du travail

RHRT 30300 Gestion du personnel

RHRT 30302 Gestion de la rémunération (RHRT 30300 Co)

RHRT 30303 Recrutement et sélection des ressources humaines (RHRT 30300 Co)

Cours au choix parmi les cours de fondement ou de spécialisation du Certificat en gestion des ressources humaines.

### **PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT**

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **certificat en gestion des ressources humaines**, au **certificat personnalisé en administration** ou au **certificat multidisciplinaire en gestion**.

# TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION

## Analyse d'affaires

TECH 30705 Systèmes d'information en gestion

TECH 30706 Gestion des processus d'affaires (TECH 30705 Co)

TECH 30710 Poser un diagnostic et élaborer des solutions technologiques (TECH 30705 Co)

TECH 30714 Modélisation des processus et des systèmes d'information à l'aide d'UML  
(TECH 30710)

Cours au choix parmi les cours de fondement ou de spécialisation du Certificat en analyse d'affaires.

### PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **certificat en analyse d'affaires**, au **certificat personnalisé en administration** ou au **certificat multidisciplinaire en gestion**.

## Progiciel de gestion intégré (ERP) SAP

COMP 30900 Comprendre les états financiers

TECH 30704 Paramétrage des progiciels de gestion intégrés (TECH 30706 et TECH 30795 Co)

TECH 30705 Systèmes d'information en gestion

TECH 30706 Gestion des processus d'affaires (TECH 30705 Co)

TECH 30795 Utilisation des progiciels de gestion intégrés (COMP 30900 et TECH 30706)

Note : Pour s'inscrire au séminaire de la certification SAP, les cours TECH 30704, TECH 30705, TECH 30706 et TECH 30795 doivent avoir été suivis.

### PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **certificat en analyse d'affaires**, au **certificat personnalisé en administration** ou au **certificat multidisciplinaire en gestion**.



## Analyse d'affaires - cybersécurité

DRAF 30708 Cadres réglementaires et de contrôle de la sécurité de l'information et des systèmes

TECH 30715 Gestion des cyberrisques (TECH 30725)

TECH 30717 Sécurité des applications (TECH 30725)

TECH 30718 Infrastructure informatique et sécurité (TECH 30725)

TECH 30725 Fondements et enjeux de la cybersécurité

### **PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT**

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **certificat en analyse d'affaires - cybersécurité**, au **certificat personnalisé en administration** ou au **certificat multidisciplinaire en gestion**.

# PROGRAMME SUR MESURE

## Multidisciplinaire en gestion

### COURS À OPTION (4 COURS)

Minimum 2 cours dans chacun des 2 domaines de gestion choisis selon la liste de cours proposés.

### COURS AU CHOIX (1 COURS)

Le cours au choix doit être sélectionné parmi toute la liste des cours à option.

### PASSERELLE VERS LE CERTIFICAT

Lorsque complété, les cours dans le cadre de ce microprogramme peuvent être transférés au **certificat personnalisé en administration** ou au **certificat multidisciplinaire en gestion**.

# HEC MONTRÉAL

CERTIFICATS



# 1. INFORMATIONS GÉNÉRALES

## 1.1. Particularités du programme

Le certificat est un programme d'études de 1<sup>er</sup> cycle de 30 crédits. Les programmes de certificat de HEC Montréal s'adressent aux personnes ayant de l'expérience de travail ou qui ont complété des études universitaires. Ces programmes sont offerts selon des horaires et des modes de livraison flexibles. Axés sur la pratique, plusieurs des programmes de certificat permettent d'accéder à des titres professionnels.

## 1.2. Programmes offerts

La personne admise aux programmes de certificat peut s'inscrire dans l'un des programmes offerts, décrits en annexe de ce document.

## 1.3. Objectifs des programmes

L'objectif général des programmes de certificat est de développer la capacité de la communauté étudiante à contribuer à la performance de leur entreprise en leur permettant d'acquérir des savoir-faire (compétences techniques et transversales) pertinents, orientés vers la résolution de problèmes concrets.

## 1.4. Objectifs d'apprentissage

Les objectifs d'apprentissage spécifiques des programmes de certificat sont les suivants :

1. L'étudiante ou l'étudiant aura acquis les connaissances essentielles liées à sa spécialisation.
2. L'étudiante ou l'étudiant disposera des capacités d'analyse que requiert l'exercice efficace de la gestion au sein de sa spécialisation.
3. L'étudiante ou l'étudiant démontrera une capacité d'intégration et de contextualisation des connaissances liées à sa spécialisation.
4. L'étudiante ou l'étudiant saura communiquer et agir de façon professionnelle.
5. L'étudiante ou l'étudiant saura travailler efficacement en équipe.

## 1.5. Direction d'attache

Direction des programmes de certificat.

## 2. CONDITIONS D'ADMISSIBILITÉ

### 2.1. Étudiantes ou étudiants réguliers

#### 2.1.1. Études précédentes faites au Québec

- Posséder 4 ans d'expérience de travail ou;
- Être titulaire d'un diplôme d'études collégiales (DEC) et posséder une expérience de travail d'au moins 2 ans ou;
- Être titulaire d'un baccalauréat ou;
- Avoir réussi 30 crédits de niveau universitaire dans un programme (mineure, majeure, certificat, baccalauréat).

Les années d'expérience de travail à temps plein se calculent à partir de l'âge de 18 ans. L'expérience dans tous les secteurs d'activité ainsi que celle acquise à l'étranger sont reconnues.

#### 2.1.2. Études précédentes faites à l'étranger

- Posséder 4 ans d'expérience de travail ou;
- Être titulaire d'un diplôme d'études secondaires équivalant à 12 ans de scolarité et posséder au moins 3 ans d'expérience de travail ou;
- Être titulaire d'un BTS, DTS ou DUT (ou l'équivalent) et posséder au moins 2 ans d'expérience de travail (stages non compris) ou;
- Avoir fait un 1<sup>er</sup> cycle universitaire équivalant à 3 ans de baccalauréat dans le système scolaire québécois.

Les années d'expérience de travail à temps plein se calculent à partir de l'âge de 18 ans. L'expérience dans tous les secteurs d'activité ainsi que celle acquise à l'étranger sont reconnues.

#### 2.1.3. Conditions spécifiques

Certains programmes ont des conditions d'admission spécifiques :

- Certificat personnalisé en comptabilité : être titulaire d'un grade équivalant à un 1<sup>er</sup> cycle (programme de trois années de baccalauréat dans le système scolaire québécois). Les candidates ou candidats ayant fait des études hors Canada doivent obligatoirement joindre l'évaluation du MIFI à leur demande d'admission.
- Certificat en comptabilité professionnelle : être titulaire du certificat en gestion comptable des organisations et, idéalement, avoir fait le certificat en gestion d'entreprises.

Une étudiante ou un étudiant ne peut pas être admis en même temps à plus d'un programme de certificat.

## **2.2. Passerelle à partir d'un microprogramme**

La personne qui a réussi un microprogramme de 1<sup>er</sup> cycle peut demander à intégrer un programme de certificat. Les crédits réussis peuvent être soit transférés au certificat associé au microprogramme, soit au certificat personnalisé en administration ou au certificat multidisciplinaire en gestion.

## **3. STRUCTURES**

La structure de chaque programme de certificat est présentée à l'annexe.

# ANNEXE – STRUCTURES DÉTAILLÉES DES PROGRAMMES DE CERTIFICAT

<b>ANALYTIQUE D’AFFAIRES</b> .....	<b>32</b>
Analytique d'affaires .....	32
<b>COMPTABILITÉ</b> .....	<b>33</b>
Personnalisé en comptabilité – cheminement CPA pour détenteur d'un grade de 1 <sup>er</sup> cycle universitaire .....	33
Gestion comptable des organisations .....	34
Comptabilité professionnelle .....	35
<b>ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION</b> .....	<b>36</b>
Entrepreneuriat et création d'entreprise .....	36
Gestion de l'innovation.....	37
<b>FINANCE</b> .....	<b>38</b>
Finance d'entreprise.....	38
Finance de marché .....	39
Planification financière personnelle.....	40
<b>INTERNATIONAL</b> .....	<b>41</b>
Affaires internationales.....	41
<b>LOGISTIQUE ET OPÉRATIONS</b> .....	<b>42</b>
Amélioration des processus et de la qualité .....	42
Gestion de la chaîne logistique .....	43
Gestion des opérations dans les entreprises de services.....	44
<b>MANAGEMENT</b> .....	<b>45</b>
Développement durable.....	45
Gestion d'entreprises .....	46
Gestion de projets .....	47
Leadership organisationnel .....	48
Supervision .....	49
<b>MARKETING</b> .....	<b>50</b>
Gestion du marketing.....	50
Vente relationnelle.....	51
<b>RESSOURCES HUMAINES</b> .....	<b>52</b>
Développement organisationnel .....	52
Gestion des ressources humaines .....	53
<b>TECHNOLOGIES DE L’INFORMATION</b> .....	<b>54</b>
Analyse d'affaires .....	54
Analyse d'affaires - cybersécurité .....	56
<b>PROGRAMMES SUR MESURE</b> .....	<b>57</b>
Multidisciplinaire en gestion.....	57
Certificat personnalisé en administration.....	57

# ANALYTIQUE D'AFFAIRES

## Analytique d'affaires

### COURS DE FONDAMENT

#### OBLIGATOIRES (2 COURS)

MATH 30600 Statistique

MATH 30650 Introduction à l'analytique d'affaires

### COURS DE SPÉCIALISATION

#### OBLIGATOIRES (6 COURS)

MATH 30602 Logiciels statistiques pour la gestion (MATH 30600 Co)

MATH 30603 Méthodes statistiques avancées (MATH 30600)

MATH 30604 Modèles d'optimisation et de recherche opérationnelle (MATH 30650)

MATH 30606 Traitement et visualisation de données

MATH 30636 Introduction à l'apprentissage automatique

TECH 30607 Web analytique

#### À OPTION (MINIMUM 1 COURS)

MATH 30601 Introduction à l'exploitation de données textuelles

TECH 30724 Introduction à Python pour les sciences de données

### COURS AU CHOIX (MAXIMUM 1 COURS)

Le cours au choix peut être sélectionné parmi l'une des possibilités suivantes :

- un cours d'un autre certificat de HEC Montréal
- un cours de langues des affaires de HEC Montréal



# COMPTABILITÉ

## Personnalisé en comptabilité – cheminement CPA pour détenteur d'un grade de 1<sup>er</sup> cycle universitaire

### COURS PRÉPARATOIRES

- COMP 30900 Comprendre les états financiers
- ECON 30803 Économie managériale
- ECON 30804 Environnement macroéconomique
- FINA 30290 Gestion financière I (COMP 30900)
- MATH 30600 Statistique
- MNGT 30490 Stratégie de l'entreprise
- TECH 30705 Systèmes d'information en gestion

### COURS TECHNIQUES EN COMPTABILITÉ ET FINANCE

- COMP 30903 La gestion des coûts (COMP 30949)
- COMP 30906 Comptabilité financière : actifs et résultats (COMP 30907)
- COMP 30907 Comptabilité financière : transactions et présentation (COMP 30900)
- COMP 30910 Certification I : évaluation des contrôles
- COMP 30949 Comptabilité de gestion (COMP 30900)

### COURS AVANCÉS EN COMPTABILITÉ PROFESSIONNELLE

- COMP 30905 Comptabilité financière : instruments financiers et couvertures (COMP 30906)
- COMP 30911 Certification II : exécution de l'audit et autres missions (COMP 30910)
- COMP 30915 Comptabilité financière : regroupements (COMP 30906)
- COMP 30916 Comptabilité financière : enjeux sociaux et environnementaux (COMP 30906)
- COMP 30931 Contrôle et gestion de la performance (COMP 30949)
- DRAF 30440 Droit des affaires
- FISC 30951 Impôts I (COMP 30900)
- FISC 30952 Impôts II (FISC 30951)
- TECH 30703 Organisation et technologies de l'information pour l'expertise comptable (TECH 30705)

### INTÉGRATION (OBLIGATOIRE POUR LE D.E.S.S. CP - CPA)

- COMP 30904 Cours d'intégration en comptabilité professionnelle<sup>(1)</sup>

---

<sup>(1)</sup> Avoir réussi ou postulé 21 crédits du programme.

## Gestion comptable des organisations

### COURS DE FONDEMENT

#### OBLIGATOIRES (2 COURS)

COMP 30900 Comprendre les états financiers

TECH 30705 Systèmes d'information en gestion

### COURS DE SPÉCIALISATION

#### OBLIGATOIRES (5 COURS)

COMP 30903 La gestion des coûts (COMP 30949)

COMP 30906 Comptabilité financière : actifs et résultats (COMP 30907)

COMP 30907 Comptabilité financière : transactions et présentation (COMP 30900)

COMP 30910 Certification I : évaluation des contrôles

COMP 30949 Comptabilité de gestion (COMP 30900)

#### À OPTION (MINIMUM 2 COURS)

ECON 30803 Économie managériale<sup>(2)</sup>

FISC 30950 Impôts de gestion (COMP 30900 Co)

MATH 30600 Statistique<sup>(2)</sup>

STAG 35110 Stage en gestion comptable<sup>(3)</sup>

TECH 30790 Logiciels de gestion comptable (COMP 30900)

### COURS AU CHOIX (MAXIMUM 1 COURS)

Le cours au choix peut être sélectionné parmi l'une des possibilités suivantes :

- un cours d'un autre certificat de HEC Montréal
- un cours de langues des affaires de HEC Montréal

---

<sup>(2)</sup> Cours obligatoires pour le B. Gest., cheminement comptabilité professionnelle.

<sup>(3)</sup> Cours réservé aux personnes admises dans le certificat en gestion comptable des organisations et ayant acquis 15 crédits du programme.

## Comptabilité professionnelle

### Profil B. Gest. (cheminement en comptabilité professionnelle)

#### COURS DE FONDEMENT

##### OBLIGATOIRES (2 COURS)

DRAF 30440 Droit des affaires

TECH 30703 Organisation et technologies de l'information pour l'expertise comptable  
(TECH 30705)

#### COURS DE SPÉCIALISATION

##### OBLIGATOIRES (7 COURS)

COMP 30905 Comptabilité financière : instruments financiers et couvertures (COMP 30906)

COMP 30911 Certification II : exécution de l'audit et autres missions (COMP 30910)

COMP 30915 Comptabilité financière : regroupements (COMP 30906)

COMP 30916 Comptabilité financière : enjeux sociaux et environnementaux (COMP 30906)

COMP 30931 Contrôle et gestion de la performance (COMP 30949)

FISC 30951 Impôts I (COMP 30900)

FISC 30952 Impôts II (FISC 30951)

#### OBLIGATOIRE – INTÉGRATION (1 COURS)

COMP 30904 Cours d'intégration en comptabilité professionnelle<sup>(4)</sup>

---

<sup>(4)</sup> Avoir réussi ou postulé 21 crédits du programme.

# ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION

## Entrepreneuriat et création d'entreprise

### COURS DE FONDEMENT

#### OBLIGATOIRES (2 COURS)

ENTR 31005 Entrepreneuriat, repreneuriat et intrapreneuriat

ENTR 31036 Propositions de valeur et modèles d'affaires

### COURS DE SPÉCIALISATION

#### OBLIGATOIRES (5 COURS)

COMP 30900 Comprendre les états financiers

ENTR 31001 Innover en se centrant sur l'humain : la pensée design (Design Thinking)

ENTR 31028 Concevoir et valider son entreprise (ENTR 31005 Co et ENTR 31036)

ENTR 31031 Pilotage et développement des PME

MARK 30100 Introduction au marketing

#### À OPTION (MINIMUM 2 COURS)

ENTR 31002 Entreprendre et innover au sein d'une organisation : intrapreneuriat

ENTR 31008 Démarrer son entreprise

ENTR 31035 Entrepreneuriat social, culturel et créatif

INTE 90001 Campus international (cours du B.A.A.)<sup>(5)</sup>

MARK 30103 Développement d'affaires

INDV 31029 Cours-projet – Participation au concours international « Social Business Creation »

STAG 35111 Stage en entrepreneuriat et création d'entreprise<sup>(6)</sup>

### COURS AU CHOIX (MAXIMUM 1 COURS)

Le cours au choix peut être sélectionné parmi l'une des possibilités suivantes :

- un cours d'un autre certificat de HEC Montréal
- un cours de langues des affaires de HEC Montréal

---

<sup>(5)</sup> Sujet à l'approbation de la Direction des programmes de certificat. Le campus choisi doit appartenir au domaine de l'entrepreneuriat.

<sup>(6)</sup> Cours réservé aux personnes admises dans le certificat en entrepreneuriat et création d'entreprise et ayant acquis 15 crédits du programme.

## Gestion de l'innovation

### COURS DE FONDEMENT (2 COURS)

- ENTR 31016 Développer ses capacités créatives
- ENTR 31026 Gestion de l'innovation

### COURS DE SPÉCIALISATION

#### OBLIGATOIRES (5 COURS)

- ENTR 31001 Innover en se centrant sur l'humain : la pensée design (Design Thinking)
- ENTR 31027 Diffusion des idées et de l'innovation : une approche entrepreneuriale
- ENTR 31036 Proposition de valeur et modèles d'affaires
- MNGT 30411 Gestion du changement
- PROJ 30713 Gestion de projets Agile

#### À OPTION (MINIMUM 2 COURS)

- ENTR 31002 Entreprendre et innover au sein d'une organisation : intrapreneuriat
- ENTR 31031 Pilotage et développement des PME
- MNGT 30422 Habilités de gestion du travail en équipe
- OPER 30551 Innovation en chaîne logistique
- STAG 35112 Stage en gestion de l'innovation<sup>(7)</sup>

### COURS AU CHOIX (MAXIMUM 1 COURS)

Le cours au choix peut être sélectionné parmi l'une des possibilités suivantes :

- un cours d'un autre certificat de HEC Montréal
- un cours de langues des affaires de HEC Montréal

---

<sup>(7)</sup> Cours réservé aux personnes admises dans le certificat en gestion de l'innovation et ayant acquis 15 crédits du programme.

# FINANCE

## Finance d'entreprise

### COURS DE FONDEMENT

#### OBLIGATOIRES (2 COURS)

COMP 30900 Comprendre les états financiers

MATH 30610 Méthodes quantitatives en finance

### COURS DE SPÉCIALISATION

#### OBLIGATOIRES (6 COURS)

FINA 30213 Gestion du fonds de roulement (COMP 30900 Co)

FINA 30223 Stratégie d'investissement en immobilier (FINA 30290)

FINA 30230 Marchés financiers et institutions financières

FINA 30240 Diagnostic financier et planification financière (FINA 30290 Co)

FINA 30290 Gestion financière I (COMP 30900)

FINA 30291 Gestion financière II (FINA 30290)

#### À OPTION (MINIMUM 2 COURS)

FINA 30217 Analyse des instruments de financement immobilier (FINA 30223)

FINA 30218 Gestion des risques et assurances d'entreprise (MATH 30610 et COMP 30900)

FINA 30225 Évaluation immobilière

FINA 30235 Financement des PME (FINA 30213 Co et FINA 30291 Co)

## Finance de marché

### COURS DE FONDEMENT

#### OBLIGATOIRES (2 COURS)

COMP 30900 Comprendre les états financiers

MATH 30610 Méthodes quantitatives en finance

### COURS DE SPÉCIALISATION

#### OBLIGATOIRES (6 COURS)

FINA 30210 Finances personnelles et placement

FINA 30220 Évaluation des titres à revenu fixe (MATH 30610 et COMP 30900)

FINA 30221 Évaluation de titres de capitaux propres (MATH 30610 et COMP 30900)

FINA 30222 Évaluation et utilisation des instruments financiers dérivés (FINA 30220 Co ou FINA 30221 Co)

FINA 30230 Marchés financiers et institutions financières

FISC 30950 Impôts de gestion (COMP 30900 Co)

#### À OPTION (MINIMUM 1 COURS)

FINA 30225 Évaluation immobilière

INTE 30007 Aspects financiers des affaires internationales

### COURS AU CHOIX (MAXIMUM 1 COURS)

Le cours au choix peut être sélectionné parmi l'une des possibilités suivantes :

- un cours d'un autre certificat de HEC Montréal
- un cours de langues des affaires de HEC Montréal

## Planification financière personnelle

### COURS DE FONDEMENT

#### OBLIGATOIRES (2 COURS)

COMP 30900 Comprendre les états financiers

MATH 30610 Méthodes quantitatives en finance

### COURS DE SPÉCIALISATION

#### OBLIGATOIRES (8 COURS)

DRAF 30201 Environnement juridique de la profession de planificateur financier

FINA 30250 Démarche de planification financière personnelle intégrée (La) (FINA 30251 Co, FINA 30252 et FINA 30254)

FINA 30251 Gestion et analyse des assurances personnelles dans le cadre d'une planification financière personnelle (MATH 30610)

FINA 30252 Planification financière de la retraite et calcul de rentes (MATH 30610)

FINA 30253 Produits financiers et la gestion de portefeuille d'un particulier (MATH 30610)

FINA 30254 Successions dans le cadre d'une planification financière personnelle (Les)

FISC 30945 Planificateur financier et la fiscalité (FISC 30950)

FISC 30950 Impôts de gestion (COMP 30900 Co)



# INTERNATIONAL

## Affaires internationales

### COURS DE FONDEMENT

#### OBLIGATOIRES (2 COURS)

- INTE 30010 Environnement des affaires internationales
- INTE 30012 Stratégies d'entrée sur les marchés étrangers (INTE 30010 Co)

### COURS DE SPÉCIALISATION

#### OBLIGATOIRES (6 COURS)

- INTE 30000 Les procédures douanières au Canada
- INTE 30001 Aspects commerciaux de l'import-export
- INTE 30007 Aspects financiers des affaires internationales
- INTE 30017 Simulation en affaires internationales
- MARK 30016 Marketing international (INTE 30010 Co)
- OPER 30514 Gestion internationale de la chaîne logistique

#### À OPTION (MINIMUM 2 COURS)

- DRAF 30008 Aspects juridiques des transactions commerciales internationales
- ENTR 30009 Entrepreneurship international
- INTE 30011 Les procédures douanières américaines
- INTE 30020 Négociation commerciale internationale
- INTE 90001 Campus international (cours du B.A.A.)<sup>(8)</sup>
- STAG 35113 Stage en commerce et affaires internationales<sup>(9)</sup>

---

<sup>(8)</sup> Sujet à l'approbation de la Direction des programmes de certificat.

<sup>(9)</sup> Cours réservé aux personnes admises dans le certificat en affaires internationales et ayant acquis 15 crédits du programme.

# LOGISTIQUE ET OPÉRATIONS

## Amélioration des processus et de la qualité

### COURS DE FONDEMENT

#### OBLIGATOIRES (2 COURS)

MNGT 30400 Management

OPER 30500 Gestion des opérations

### COURS DE SPÉCIALISATION

#### OBLIGATOIRES (6 COURS)

OPER 30501 Gestion des opérations dans les entreprises de services (OPER 30500 Co)

OPER 30508 Amélioration des processus et de la performance (OPER 30500 Co)

OPER 30511 Normalisation ISO : concepts, mise en place et certification (OPER 30530)

OPER 30530 Gestion de la qualité (OPER 30500 Co)

OPER 30550 Analyse et conception des systèmes opérationnels (OPER 30500)

PROJ 30504 Pratiques et outils de la gestion de projets (OPER 30500 Co)

#### À OPTION (MINIMUM 1 COURS)

DDRS 30515 Opérations, logistique et développement durable

OPER 30503 Progiciels de gestion intégrés (ERP) appliqués à la gestion de la chaîne logistique (OPER 30500)

OPER 30551 Innovation en chaîne logistique

STAG 35114 Stage en amélioration des processus ou en gestion de la qualité<sup>(10)</sup>

### COURS AU CHOIX (MAXIMUM 1 COURS)

Le cours au choix peut être sélectionné parmi l'une des possibilités suivantes :

- un cours d'un autre certificat de HEC Montréal
- un cours de langues des affaires de HEC Montréal

---

<sup>(10)</sup> Cours réservé aux personnes admises dans le certificat en amélioration des processus et de la qualité et ayant acquis 15 crédits du programme.

## Gestion de la chaîne logistique

### COURS DE FONDEMENT

#### OBLIGATOIRES (2 COURS)

MNGT 30400 Management

OPER 30500 Gestion des opérations

### COURS DE SPÉCIALISATION

#### OBLIGATOIRES (6 COURS)

OPER 30502 Gestion du transport

OPER 30503 Progiciels de gestion intégrés (ERP) appliqués à la gestion de la chaîne logistique (OPER 30500)

OPER 30506 Planification et contrôle de la production (OPER 30500)

OPER 30507 Gestion des stocks et de la distribution (OPER 30500)

OPER 30537 Gestion des achats

OPER 30538 Gestion stratégique de l'approvisionnement et de la logistique (OPER 30500)

#### À OPTION (MINIMUM 1 COURS)

DDRS 30515 Opérations, logistique et développement durable

OPER 30508 Amélioration des processus et de la performance (OPER 30500 Co)

OPER 30551 Innovation en chaîne logistique

STAG 35115 Stage en gestion de la chaîne logistique<sup>(11)</sup>

### COURS AU CHOIX (MAXIMUM 1 COURS)

Le cours au choix peut être sélectionné parmi l'une des possibilités suivantes :

- un cours d'un autre certificat de HEC Montréal
- un cours de langues des affaires de HEC Montréal

---

<sup>(11)</sup> Cours réservé aux personnes admises dans le certificat en gestion de la chaîne logistique et ayant acquis 15 crédits du programme.

## Gestion des opérations dans les entreprises de services

### COURS DE FONDEMENT

#### OBLIGATOIRES (2 COURS)

MNGT 30400 Management

OPER 30500 Gestion des opérations

### COURS DE SPÉCIALISATION

#### OBLIGATOIRES (6 COURS)

MARK 30117 Marketing et expérience client

MNGT 30420 Habiletés de supervision

MNGT 30422 Habiletés de gestion du travail en équipe

OPER 30501 Gestion des opérations dans les entreprises de services (OPER 30500 Co)

OPER 30505 Planification des opérations dans les services (OPER 30501)

OPER 30508 Amélioration des processus et de la performance (OPER 30500 Co)

#### À OPTION (MINIMUM 1 COURS)

MARK 30136 Comportement du consommateur

OPER 30550 Analyse et conception des systèmes opérationnels (OPER 30500)

RHRT 30315 Mobilisation des ressources humaines

STAG 35116 Stage en gestion des opérations dans les entreprises de services<sup>(12)</sup>

### COURS AU CHOIX (MAXIMUM 1 COURS)

Le cours au choix peut être sélectionné parmi l'une des possibilités suivantes :

- un cours d'un autre certificat de HEC Montréal
- un cours de langues des affaires de HEC Montréal

---

<sup>(12)</sup> Cours réservé aux personnes admises dans le certificat en gestion des opérations dans les entreprises de services et ayant acquis 15 crédits du programme.

# MANAGEMENT

## Développement durable

### COURS DE FONDEMENT

#### OBLIGATOIRES (2 COURS)

DDRS 30402 Développement durable et économie circulaire

DDRS 30801 Analyse économique des enjeux environnementaux

### COURS DE SPÉCIALISATION

#### OBLIGATOIRES (6 COURS)

DDRS 30119 Marketing responsable

DDRS 30406 Société, développement durable et organisation

DDRS 30515 Opérations, logistique et développement durable

DDRS 30901 Utilisation de l'information comptable en contexte de développement durable

ETHI 30425 L'éthique en management

MNGT 30405 Créer et gérer une entreprise sociale et collective

#### À OPTION (MINIMUM 1 COURS)

DDRS 30404 Habiletés de direction et innovation sociale

DDRS 30407 La décroissance soutenable

MNGT 30462 Gérer en contexte interculturel

STAG 35117 Stage en développement durable<sup>(13)</sup>

### COURS AU CHOIX (MAXIMUM 1 COURS)

Le cours au choix peut être sélectionné parmi l'une des possibilités suivantes :

- un cours d'un autre certificat de HEC Montréal
- un cours de langues des affaires de HEC Montréal

---

<sup>(13)</sup> Cours réservé aux personnes admises dans le certificat en développement durable et ayant acquis 15 crédits du programme.

## Gestion d'entreprises

### COURS DE FONDEMENT

#### OBLIGATOIRES (2 COURS)

COMP 30900 Comprendre les états financiers

MNGT 30400 Management

### COURS DE SPÉCIALISATION

#### OBLIGATOIRES (6 COURS)

ECON 30810 Comprendre l'environnement économique de l'entreprise

FINA 30290 Gestion financière I (COMP 30900)

MARK 30100 Introduction au marketing

OPER 30500 Gestion des opérations

RHRT 30300 Gestion du personnel

TECH 30705 Systèmes d'information en gestion

#### OBLIGATOIRE – INTÉGRATION (1 COURS)

MNGT 30490 Stratégie de l'entreprise<sup>(14)</sup>

#### À OPTION (MINIMUM 1 COURS)

ENTR 31031 Pilotage et développement des PME

MNGT 30401 Comportements et relations humaines au travail

STAG 35125 Stage en gestion d'entreprises<sup>(15)</sup>

---

<sup>(14)</sup> Ce cours doit être suivi comme dernier cours du programme.

<sup>(15)</sup> Cours réservé aux personnes admises dans le certificat en gestion d'entreprises et ayant acquis 15 crédits du programme.

## Gestion de projets

### COURS DE FONDAMENT

#### OBLIGATOIRES (3 COURS)

MNGT 30400 Management

PROJ 30413 Leadership et gestion de projets

PROJ 30470 Gestion de projets

### COURS DE SPÉCIALISATION

#### OBLIGATOIRES (5 COURS)

COMP 30930 Comptabilité et gestion de projets

FINA 30209 Financement de projets (COMP 30930)

PROJ 30415 Gestion des risques en contexte de projets (PROJ 30470)

PROJ 30713 Gestion de projets Agile

RHRT 30315 Mobilisation des ressources humaines

#### À OPTION (2 COURS)

MATH 30635 Outils d'aide à la décision et simulation en gestion de projets

PROJ 30424 Gestion de projets particuliers (PROJ 30470)

PROJ 30437 Préparation aux examens de certification du PMI

PROJ 30536 Gestion de projets : application en GOL

PROJ 30793 Logiciels de gestion de projet (PROJ 30470)

STAG 35118 Stage en gestion de projets<sup>(16)</sup>

---

<sup>(16)</sup> Cours réservé aux personnes admises dans le certificat en gestion de projets et ayant acquis 15 crédits du programme.

## Leadership organisationnel

### COURS DE FONDEMENT

#### OBLIGATOIRES (2 COURS)

MNGT 30400 Management

MNGT 30410 Leadership et pratique de direction

### COURS DE SPÉCIALISATION

#### OBLIGATOIRES (6 COURS)

MNGT 30401 Comportements et relations humaines au travail

MNGT 30403 Devenir une organisation apprenante

MNGT 30451 Psychologie de la décision

MNGT 30452 Psychologie et leadership du changement

MNGT 30460 Habiletés politiques

MNGT 30461 Psychologie et gestion des personnalités difficiles

#### À OPTION (MINIMUM 1 COURS)

DEVP 30417 Gérer sa vie professionnelle

ETHI 30425 L'éthique en management

RHRT 30356 Habiletés de négociation (Les)

STAG 35119 Stage en leadership organisationnel<sup>(17)</sup>

### COURS AU CHOIX (MAXIMUM 1 COURS)

Le cours au choix peut être sélectionné parmi l'une des possibilités suivantes :

- un cours d'un autre certificat de HEC Montréal
- un cours de langues des affaires de HEC Montréal

---

<sup>(17)</sup> Cours réservé aux personnes admises dans le certificat en leadership organisationnel et ayant acquis 15 crédits du programme.



## Supervision

### COURS DE FONDEMENT

#### OBLIGATOIRES (2 COURS)

MNGT 30400 Management

MNGT 30420 Habiletés de supervision

### COURS DE SPÉCIALISATION

#### OBLIGATOIRES (6 COURS)

MNGT 30401 Comportements et relations humaines au travail

MNGT 30411 Gestion du changement

MNGT 30421 Habiletés de communication

MNGT 30422 Habiletés de gestion du travail en équipe

RHRT 30315 Mobilisation des ressources humaines

RHRT 30323 Gestion des conflits organisationnels

#### À OPTION (MINIMUM 1 COURS)

DDRS 30406 Société, développement durable et organisation

MNGT 30418 Gestion des talents et des carrières

MNGT 30462 Gérer en contexte interculturel

STAG 35120 Stage en supervision<sup>(18)</sup>

### COURS AU CHOIX (MAXIMUM 1 COURS)

Le cours au choix peut être sélectionné parmi l'une des possibilités suivantes :

- un cours d'un autre certificat de HEC Montréal
- un cours de langues des affaires de HEC Montréal

---

<sup>(18)</sup> Cours réservé aux personnes admises dans le certificat en supervision et ayant acquis 15 crédits du programme.

# MARKETING

## Gestion du marketing

### COURS DE FONDEMENT

#### OBLIGATOIRE (1 COURS)

MARK 30100 Introduction au marketing

### COURS DE SPÉCIALISATION

#### OBLIGATOIRES (7 COURS)

MARK 30103 Développement d'affaires

MARK 30113 Marketing interentreprises

MARK 30115 Intelligence marketing

MARK 30118 Tendances et stratégie en commerce de détail

MARK 30136 Comportement du consommateur

MARK 30170 Marketing numérique

MARK 30190 Planification et stratégie de marketing (MARK 30100 et MARK 30115)

#### À OPTION (MINIMUM 1 COURS)

MARK 30102 Communication marketing (MARK 30100)

MARK 30116 Gestion de marques (MARK 30100)

MARK 30137 Mandat de recherche en marketing

STAG 35121 Stage en marketing<sup>(19)</sup>

### COURS AU CHOIX (MAXIMUM 1 COURS)

Le cours au choix peut être sélectionné parmi l'une des possibilités suivantes :

- un cours d'un autre certificat de HEC Montréal
- un cours de langues des affaires de HEC Montréal

---

<sup>(19)</sup> Cours réservé aux personnes admises dans le certificat en gestion du marketing et ayant acquis 15 crédits du programme.

## Vente relationnelle

### COURS DE FONDEMENT

#### OBLIGATOIRES (2 COURS)

MARK 30100 Introduction au marketing

MARK 30103 Développement d'affaires

### COURS DE SPÉCIALISATION

#### OBLIGATOIRES (5 COURS)

MARK 30111 Vente relationnelle (MARK 30103)

MARK 30112 Gestion de la relation client (CRM)

MARK 30130 Gestion de l'équipe de vente (MARK 30103)

MNGT 30421 Habiletés de communication

RHRT 30356 Habiletés de négociation (Les)

#### À OPTION (MINIMUM 2 COURS)

MARK 30117 Marketing et expérience client

MARK 30136 Comportement du consommateur

MARK 30170 Marketing numérique

STAG 35122 Stage en vente<sup>(20)</sup>

### COURS AU CHOIX (MAXIMUM 1 COURS)

Le cours au choix peut être sélectionné parmi l'une des possibilités suivantes :

- un cours d'un autre certificat de HEC Montréal
- un cours de langues des affaires de HEC Montréal

---

<sup>(20)</sup> Cours réservé aux personnes admises dans le certificat en vente relationnelle et ayant acquis 15 crédits du programme.

# RESSOURCES HUMAINES

## Développement organisationnel

### COURS DE FONDEMENT

#### OBLIGATOIRES (2 COURS)

MNGT 30400 Management

RHRT 30300 Gestion du personnel

### COURS DE SPÉCIALISATION

#### OBLIGATOIRES (5 COURS)

MNGT 30411 Gestion du changement

MNGT 30418 Gestion des talents et des carrières

RHRT 30301 Collaboration et partenariat en contexte de changement

RHRT 30315 Mobilisation des ressources humaines

RHRT 30320 Gestion de la formation des ressources humaines (RHRT 30300 Co)

#### À OPTION (MINIMUM 2 COURS)

MNGT 30403 Devenir une organisation apprenante

MNGT 30422 Habilités de gestion du travail en équipe

RHRT 30310 Gestion de l'évaluation du rendement des employés

RHRT 30350 Relations de travail

STAG 35127 Stage en développement organisationnel<sup>(21)</sup>

### COURS AU CHOIX (MAXIMUM 1 COURS)

Le cours au choix peut être sélectionné parmi l'une des possibilités suivantes :

- un cours d'un autre certificat de HEC Montréal
- un cours de langue des affaires de HEC Montréal

---

<sup>(21)</sup> Cours réservé aux personnes admises dans le certificat en développement organisationnel et ayant acquis 15 crédits du programme.

## Gestion des ressources humaines

### COURS DE FONDAMENT

#### OBLIGATOIRES (2 COURS)

RHRT 30300 Gestion du personnel

RHRT 30350 Relations de travail

### COURS DE SPÉCIALISATION

#### OBLIGATOIRES (5 COURS)

DRAF 30352 Droit du travail

RHRT 30302 Gestion de la rémunération (RHRT 30300 Co)

RHRT 30303 Recrutement et sélection des ressources humaines (RHRT 30300 Co)

RHRT 30310 Gestion de l'évaluation du rendement des employés

RHRT 30353 Négociation de la convention collective (RHRT 30350)

#### À OPTION (MINIMUM 2 COURS)

RHRT 30304 Tableaux de bord et systèmes d'information en ressources humaines

RHRT 30315 Mobilisation des ressources humaines

RHRT 30320 Gestion de la formation des ressources humaines (RHRT 30300 Co)

RHRT 30330 Gestion de la santé et de la sécurité du travail

STAG 35126 Stage en gestion des ressources humaines<sup>(22)</sup>

### COURS AU CHOIX (MAXIMUM 1 COURS)

Le cours au choix peut être sélectionné parmi l'une des possibilités suivantes :

- un cours d'un autre certificat de HEC Montréal
- un cours de langues des affaires de HEC Montréal

---

<sup>(22)</sup> Cours réservé aux personnes admises dans le certificat en gestion des ressources humaines et ayant acquis 15 crédits du programme.

# TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION

## Analyse d'affaires

### COURS DE FONDEMENT

#### OBLIGATOIRES (2 COURS)

TECH 30705 Systèmes d'information en gestion

TECH 30710 Poser un diagnostic et élaborer des solutions technologiques (TECH 30705 Co)

### COURS DE SPÉCIALISATION

#### OBLIGATOIRES (3 COURS)

TECH 30706 Gestion des processus d'affaires (TECH 30705 Co)

TECH 30773 Conception de bases de données (TECH 30705)

TECH 30725 Fondements et enjeux de la cybersécurité

#### À OPTION (MINIMUM 4 COURS)

COMP 30900 Comprendre les états financiers

PROJ 30713 Gestion de projets Agile

STAG 35124 Stage en analyse d'affaires<sup>(23)</sup>

TECH 30704 Paramétrage des progiciels de gestion intégrés (TECH 30706 et TECH 30795 Co)

TECH 30712 Assurance qualité logiciel (TECH 30710)

TECH 30714 Modélisation des processus et des systèmes d'information à l'aide d'UML  
(TECH 30710)

TECH 30721 Atelier de préparation aux certifications CBAP et CCBA (TECH 30710,  
TECH 30712 et TECH 30773)

TECH 30722 Architecture de l'information

TECH 30767 Technologies émergentes : impacts sur l'entreprise et le commerce électronique

TECH 30790 Logiciel de gestion comptable (COMP 30900)

TECH 30795 Utilisation des progiciels de gestion intégrés (COMP 30900 et TECH 30706)

TECH 30726 Concevoir et évaluer les interfaces en considérant l'expérience utilisateur  
(TECH 30705)

---

<sup>(23)</sup> Cours réservé aux personnes admises dans le certificat en analyse d'affaires et ayant acquis 15 crédits du programme.

## **COURS AU CHOIX (MAXIMUM 1 COURS)**

Le cours au choix peut être sélectionné parmi l'une des possibilités suivantes :

- un cours d'un autre certificat de HEC Montréal
- un cours de langues des affaires de HEC Montréal

Note : Pour s'inscrire au séminaire de la certification SAP, les cours TECH 30704, TECH 30705, TECH 30706 et TECH 30795 doivent avoir été suivis.

## **PROFILS**

Il est fortement recommandé de choisir un profil puisque les compétences acquises correspondent aux besoins spécifiques des organisations qui recrutent. Pour cheminer dans un profil, certains cours de spécialisation à option sont exigés.

Le profil choisi sera mentionné sur le relevé de notes si toutes les conditions sont respectées.

### **PROFIL – PROCESSUS ET TRANSFORMATION**

#### **OBLIGATOIRES (3 COURS)**

TECH 30712 Assurance qualité logiciel (TECH 30710)

TECH 30714 Modélisation des processus et des systèmes d'information à l'aide d'UML (TECH 30710)

TECH 30722 Architecture de l'information

#### **À OPTION (MINIMUM 1 COURS)**

PROJ 30713 Gestion de projets Agile

TECH 30721 Atelier de préparation aux certifications CBAP et CCBA (TECH 30710, TECH 30712 et TECH 30773)

TECH 30726 Concevoir et évaluer les interfaces en considérant l'expérience utilisateur (TECH 30705)

TECH 30767 Technologies émergentes : impacts sur l'entreprise et le commerce électronique

### **PROFIL – PROGICIEL DE GESTION INTEGRÉ (PGI)**

#### **OBLIGATOIRES (3 COURS)**

COMP 30900 Comprendre les états financiers

TECH 30790 Logiciel de gestion comptable (COMP 30900)

TECH 30795 Utilisation des progiciels de gestion intégrés (COMP 30900 et TECH 30706)

#### **À OPTION (MINIMUM 1 COURS)**

PROJ 30713 Gestion de projets Agile

TECH 30704 Paramétrage des progiciels de gestion intégrés (TECH 30706 et TECH 30795 Co)

TECH 30767 Technologies émergentes : impacts sur l'entreprise et le commerce électronique

## Analyse d'affaires - cybersécurité

### COURS DE FONDEMENT

#### OBLIGATOIRES (2 COURS)

TECH 30705 Systèmes d'information en gestion

TECH 30725 Fondements et enjeux de la cybersécurité

### COURS DE SPÉCIALISATION

#### OBLIGATOIRES (7 COURS)

DRAF 30708 Cadres réglementaires et de contrôle de la sécurité de l'information et des systèmes

TECH 30710 Poser un diagnostic et élaborer des solutions technologiques (TECH 30705 Co)

TECH 30715 Gestion des cyberrisques (TECH 30725)

TECH 30717 Sécurité des applications (TECH 30725)

TECH 30718 Infrastructure informatique et sécurité (TECH 30725)

TECH 30722 Architecture de l'information

TECH 30773 Conception de bases de données (TECH 30705)

#### À OPTION (MAXIMUM 1 COURS)

PROJ 30713 Gestion de projets Agile

STAG 35123 Stage en analyse d'affaires – cybersécurité<sup>(24)</sup>

TECH 30767 Technologies émergentes : impacts sur l'entreprise et le commerce électronique

### COURS AU CHOIX (MAXIMUM 1 COURS)

Le cours au choix peut être sélectionné parmi l'une des possibilités suivantes :

- un cours d'un autre certificat de HEC Montréal
- un cours de langues des affaires de HEC Montréal

---

<sup>(24)</sup> Cours réservé aux personnes admises dans le certificat en analyse d'affaires – cybersécurité et ayant acquis 15 crédits du programme.



# PROGRAMMES SUR MESURE

## Multidisciplinaire en gestion

### **COURS À OPTION (MINIMUM 6 COURS)**

Minimum 2 cours dans chacun des 3 domaines de gestion choisis selon la liste de cours proposés.

### **COURS AU CHOIX (MAXIMUM 4 COURS)**

Les cours au choix doivent être sélectionnés parmi toute la liste des cours à option.

Un cours de langues des affaires de HEC Montréal peut aussi être reconnu pour un maximum de 3 crédits.

## Certificat personnalisé en administration

### **DEUX MICROPROGRAMMES À CHOISIR :**

- cours d'un premier microprogramme (5 cours)
- cours d'un deuxième microprogramme (5 cours)

**Les deux microprogrammes peuvent être choisis dans des domaines différents.**

# HEC MONTRÉAL

**BACCALAURÉAT EN GESTION (B. GEST.)**

**Étudiants admis AVANT le trimestre Été 2020**



## **IMPORTANT**

Toute personne admise AVANT le trimestre Été 2020 et demeurant active aux programmes de certificat sera éligible à l'obtention du baccalauréat en gestion (B. Gest.) de HEC Montréal. L'étudiante ou l'étudiant devra satisfaire à toutes les exigences requises pour la délivrance du grade, et ce, conformément au [Règlement pédagogique](#) ainsi qu'au [Règlement relatif aux exigences linguistiques de HEC Montréal](#).

Dans le cadre d'une réadmission, une personne titulaire d'un certificat HEC Montréal pouvant contribuer au B. Gest. et ayant été obtenu depuis moins de quatre ans au trimestre Été 2020, pourrait être éligible s'elle respecte également les exigences mentionnées précédemment. Cette mesure est valable pour les réadmissions qui seront acceptées au plus tard pour le trimestre Été 2022.

À noter que HEC Montréal, en collaboration avec l'Université de Montréal, offre la possibilité d'obtenir un [baccalauréat par cumul en gestion](#) délivré par l'Université de Montréal. De plus, toute personne détentrice d'un ou de deux certificats de HEC Montréal pourrait poursuivre son cheminement dans le cadre d'un baccalauréat par cumul dans un autre établissement universitaire.

# **1. INFORMATIONS GÉNÉRALES**

## **1.1. Particularités du programme**

Le baccalauréat en gestion (B. Gest.) est un programme de 1<sup>er</sup> cycle universitaire de 90 crédits qui mène à l'obtention d'un grade. Il est obtenu par le cumul de trois certificats.

Le programme propose six cheminements spécifiques regroupant certains certificats selon une séquence spécifique permettant une formation de base complète et cohérente en gestion ainsi qu'une spécialisation.

## **1.2. Cheminements**

Le programme offre six cheminements :

- Comptabilité professionnelle
- Gestion
- Gestion de la cybersécurité
- Intelligence marketing
- Optimisation de la chaîne logistique
- Planification financière

### 1.3. Mission du programme

L'objectif général du baccalauréat en gestion (B. Gest.) est de développer la capacité de la communauté étudiante à contribuer à la performance de leur entreprise en leur permettant d'acquérir des savoir-faire (compétences techniques et transversales) pertinents, orientés vers la résolution de problèmes concrets dans l'ensemble des domaines de la gestion.

### 1.4. Objectifs d'apprentissage

Les objectifs d'apprentissage du baccalauréat en gestion sont les suivants :

1. Comprendre le contexte d'affaires de l'entreprise.
2. Savoir gérer à l'aide des informations pertinentes.
3. Démontrer une capacité d'analyse des projets d'investissement et de financement d'une entreprise.
4. Savoir mettre en œuvre le système opérationnel.
5. Développer une capacité d'analyse des données pour la prise de décision.
6. Développer des habiletés d'agent efficace de changement.
7. Développer des aptitudes pour agir en tant que professionnel ou professionnelle.

### 1.5. Direction d'attache

Direction des programmes de certificat.

## 2. CONDITIONS D'ADMISSIBILITÉ

Il n'y a pas d'admission au programme de B. Gest. La personne désirant compléter un B. Gest. est admis aux programmes de certificat.

Pour obtenir le grade de B. Gest., en plus d'avoir dûment complété le parcours de l'un des cheminements proposés, la personne devra satisfaire aux exigences précisées dans le Règlement relatif aux exigences linguistiques à HEC Montréal.

## 3. STRUCTURE DU PROGRAMME

La composition de chacun des six cheminements est décrite dans l'annexe. La structure de chacun des certificats composant un baccalauréat en gestion est décrite dans la description officielle des programmes de certificat.

# ANNEXE : COMPOSITION DES CHEMINEMENTS DU B. GEST.

## Cheminement en comptabilité professionnelle

- Étape I Certificat en gestion d'entreprises
- Étape II Certificat en gestion comptable des organisations
- Étape III Certificat en comptabilité professionnelle

## Cheminement en gestion

- Étape I Certificat en gestion d'entreprises
- Étape II Certificat en analyse des processus organisationnels (certains cours préalables font partie de la structure du certificat en gestion d'entreprises)
- Étape III Certificat au choix offert à HEC Montréal (toutefois, le certificat au choix peut avoir été complété préalablement)

## Cheminement en gestion de la cybersécurité

- Étape I Certificat en gestion d'entreprises
- Étape II Certificat en analyse de la sécurité de l'information et des systèmes  
OU  
Certificat en analyse d'affaires - cybersécurité
- Étape III Certificat en cybersécurité des réseaux informatiques  
OU  
Certificat en analyse et cybersécurité opérationnelle (offerts à l'École polytechnique)

## Cheminement en intelligence marketing

- Étape I Certificat en gestion d'entreprises
- Étape II Certificat en gestion du marketing
- Étape III Certificat en analytique d'affaires

## Cheminement en optimisation de la chaîne logistique

- Étape I Certificat en gestion d'entreprises
- Étape II Certificat en gestion de la chaîne logistique
- Étape III Certificat en analytique d'affaires

## **Cheminement en planification financière**

- Étape I    Certificat en gestion d'entreprises
- Étape II    Certificat en finance de marché
- Étape III    Certificat en planification financière personnelle