

## DESCRIPTION OFFICIELLE 2024-2025

**Programme de baccalauréat en  
administration des affaires  
(B.A.A.)**

# 1 INFORMATIONS GÉNÉRALES

## 1.1 PARTICULARITÉS DU PROGRAMME

Le programme de baccalauréat en administration des affaires (B.A.A.) de HEC Montréal est destiné principalement à l'étudiante ou à l'étudiant qui vient d'obtenir un diplôme d'études collégiales ou l'équivalent.

Le B.A.A. est un programme d'études de premier cycle comportant un minimum de 90 crédits qui mène à l'obtention d'un grade.

## 1.2 CHEMINEMENTS LINGUISTIQUES

La candidate ou le candidat au programme de B.A.A. peut être admis dans un des trois cheminements distincts suivants :

- le cheminement en français, où les étudiantes et étudiants cheminent en cohorte lors des deux premiers trimestres du programme en suivant des cours offerts en français,
- le cheminement bilingue, où les étudiantes et étudiants cheminent en cohorte lors des deux premiers trimestres du programme en suivant des cours offerts en français et en anglais,
- le cheminement trilingue, où les étudiantes et étudiants cheminent en cohorte lors des deux premiers trimestres du programme en suivant des cours offerts en français, en anglais et en espagnol.

## 1.3 MISSION DU PROGRAMME

Le programme de B.A.A. permet à l'étudiante ou à l'étudiant d'acquérir des connaissances à la fois variées et approfondies, ainsi que de développer de solides capacités d'analyse, de résolution de problèmes et d'intégration, capacités qui lui permettent de bien s'adapter aux réalités changeantes du monde des affaires, tout en lui assurant une compétence distinctive. En outre, l'étudiante ou l'étudiant acquiert une bonne compréhension de l'environnement économique sectoriel, national et international, et sait en tirer parti. Elle ou il est particulièrement sensible à l'environnement culturel et social dans lequel évoluent les organisations et tient compte de la dimension éthique des problèmes d'affaires. Enfin, elle ou il développe de bonnes habiletés de communication et de travail en équipe et acquiert une expérience pratique de la gestion.

## 1.4 BUTS ET OBJECTIFS D'APPRENTISSAGE

Les objectifs d'apprentissage spécifiques du programme de B.A.A. sont les suivants :

1. Mobiliser des bases théoriques de la gestion en entreprise.
2. Analyser les informations et les données utiles à la prise de décision afin d'élaborer des recommandations.
3. Mettre en œuvre les recommandations retenues.
4. Agir de façon professionnelle dans l'exercice de ses fonctions.

## 1.5 DIRECTION D'ATTACHE

Direction du programme de baccalauréat en administration des affaires.

## 2 CONDITIONS D'ADMISSIBILITÉ

L'admission au B.A.A. se fait sur la base d'études préuniversitaires comportant des exigences spécifiques de compétence en mathématiques et en langues.

L'École n'est pas tenue d'accepter toutes les étudiantes et tous les étudiants admissibles. Le résultat minimal requis pour chaque période d'admission est publié sur le site ([hec.ca/programmes/baccalaureats/baa/admission/index.html](http://hec.ca/programmes/baccalaureats/baa/admission/index.html)).

### 2.1 ÉTUDIANTES OU ÉTUDIANTS RÉGULIERS

#### 2.1.1 ÉTUDES PRÉCÉDENTES FAITES AU QUÉBEC

La candidate ou le candidat doit être titulaire d'un diplôme d'études collégiales (D.E.C.) **et** avoir réussi trois cours de mathématiques d'au moins 60 heures, dont un cours de calcul différentiel et un cours d'algèbre linéaire et vectorielle.

#### 2.1.2 ÉTUDES PRÉCÉDENTES CANADIENNES HORS QUÉBEC

La candidate ou le candidat doit :

- être titulaire d'un diplôme d'une école secondaire canadienne hors Québec;
- avoir réussi une année d'études universitaires de 30 crédits, avec la moyenne requise, ainsi que trois cours de mathématiques de niveau universitaire d'au moins 3 crédits, dont un cours de calcul différentiel et un cours d'algèbre linéaire et vectorielle.

L'étudiante ou l'étudiant qui n'a pas acquis une année d'études supplémentaire au-delà de ses études secondaires peut soumettre sa candidature au programme de B.A.A. avec année préparatoire.

#### 2.1.3 ÉTUDES PRÉCÉDENTES FAITES À L'ÉTRANGER

La candidate ou le candidat doit :

- être titulaire d'un diplôme de baccalauréat de l'enseignement secondaire, normalement obtenu après 12 ans;

**ET**

- avoir réussi une année de classe préparatoire ECG avec une moyenne générale **et** avoir des cours de mathématiques répondant aux exigences de l'École;

**OU**

- une année d'études universitaires de 30 crédits, avec la moyenne requise, ainsi que trois cours de mathématiques de niveau universitaire d'au moins 3 crédits, dont un cours de calcul différentiel et un cours d'algèbre linéaire et vectorielle.

L'étudiante ou l'étudiant qui n'a pas acquis une année supplémentaire au-delà de ses études secondaires peut soumettre sa candidature au programme de B.A.A. avec année préparatoire.

Pour plus d'information : [hec.ca/programmes/baccalaureats/baa/admission/](http://hec.ca/programmes/baccalaureats/baa/admission/)

## 3 CONTENU DU PROGRAMME

### 3.1 STRUCTURE

Le B.A.A. est structuré comme suit :

- Une phase de tronc commun obligatoire de 54 crédits.
- Une phase de spécialisation de 36 crédits. L'étudiante ou l'étudiant choisit entre une spécialisation, une option mixte ou une option personnalisée. Le B.A.A. comporte 15 spécialisations, dont une offerte en version mixte seulement.

La structure détaillée est présentée à l'annexe 1.

L'étudiante ou l'étudiant admis au programme peut consulter sa structure personnelle grâce à l'outil de cours « Progression scolaire » disponible dans HEC en ligne (<https://enligne.hec.ca>)

### 3.2 CHEMINEMENT EN COHORTE ET INSCRIPTION

En première année, l'inscription à 15 crédits par trimestre de cours du tronc commun est obligatoire et effectuée par la direction administrative. Toute demande d'annulation ou d'abandon, avec motif valable, doit être autorisée par celle-ci.

### 3.3 PROGRAMMES D'ÉCHANGES

L'étudiante ou l'étudiant régulier inscrit au programme de B.A.A. peut présenter sa candidature au programme d'échanges.

L'étudiante ou l'étudiant admissible, dont la candidature est retenue, demeure inscrit à l'École durant son séjour dans l'établissement d'accueil et les cours qu'elle ou qu'il suit dans cet établissement seront reconnus dans son programme, selon les conditions établies avant le départ par la Direction du programme de B.A.A.

### 3.4 MENTIONS SUR LE RELEVÉ DE NOTES

#### 3.4.1 CHEMINEMENT BILINGUE OU TRILINGUE

##### 3.4.1.1 Cheminement bilingue

Pour mériter la mention de cheminement bilingue, l'étudiante ou l'étudiant doit réussir, parmi les 90 crédits du programme (année préparatoire exclue) :

- Un minimum de 30 crédits de cours en français.
- Un minimum de 30 crédits de cours dans la langue seconde de son cheminement.

De plus, avant la fin de ses études, l'étudiante ou l'étudiant doit démontrer la compétence linguistique de niveau intermédiaire-avancé dans la langue seconde de son cheminement.

### 3.4.1.2 Cheminement trilingue

Pour mériter la mention de cheminement trilingue, l'étudiante ou l'étudiant doit réussir, parmi les 90 crédits du programme (année préparatoire exclue) :

- Un minimum de 30 crédits de cours en français.
- Un minimum de 45 crédits de cours en anglais et en espagnol, dont :
  - o Un minimum de 15 crédits de cours en anglais;
  - o Un minimum de 15 crédits de cours en espagnol.

De plus, avant la fin de ses études, l'étudiante ou l'étudiant doit démontrer la compétence linguistique de niveau intermédiaire-avancé dans les langues secondes de son cheminement.

### 3.4.2 HONOR

La mention « Honor » permet de reconnaître l'excellence et de la mettre en valeur. Cette mention est aussi une voie d'entrée privilégiée à la maîtrise en gestion (M. Sc.) de l'École.

Pour mériter la mention « Honor », l'étudiante ou l'étudiant doit terminer son programme d'études avec la moyenne cumulative requise et réussir les crédits exigés de cours au choix.

Pour plus d'information : [hec.ca/etudiants/mon-programme/baa/mentions](http://hec.ca/etudiants/mon-programme/baa/mentions)

### 3.4.3 MOBILITÉ INTERNATIONALE

Pour mériter la mention de mobilité internationale, l'étudiante ou l'étudiant doit participer à un programme de mobilité internationale tel que le programme d'échanges, le cours Campus international ou un stage à l'étranger.

### 3.4.4 PARCOURS AGIR

Le parcours AGIR s'étend sur les trois premiers trimestres du B.A.A. et offre des méthodes pédagogiques actives, misant sur la pratique et le travail d'équipe. Pour y participer et obtenir la mention (sous certaines conditions), l'étudiante ou l'étudiant doit être sélectionné.

## 4 LIMITES POUR LES CHOIX DE COURS

### 4.1 COURS AUX CHOIX

Pour un maximum de 3 crédits, l'étudiante ou l'étudiant peut aussi choisir :

- un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;

**OU**

- un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

### 4.2 COURS-PROJET, STAGE ET CAMPUS INTERNATIONAL

L'attribution de crédits pour les cours-projets, les campus internationaux et les stages en entreprise ne pourra excéder un total de 12 crédits du programme tout en respectant les conditions sur le bloc des cours à option de la spécialisation. Le total de 12 crédits devra également respecter les conditions suivantes :

- un maximum de 9 crédits en stage<sup>1</sup>
- un maximum de 6 crédits en cours-projet<sup>2</sup>
- un maximum de 3 crédits en campus international<sup>3</sup>

---

<sup>1</sup> Une moyenne générale minimale est exigée pour les stages ([hec.ca/etudiants/mon-programme/baa/stages](http://hec.ca/etudiants/mon-programme/baa/stages)).

<sup>2</sup> Pour plus d'information : [hec.ca/etudiants/mon-programme/baa/cours-projet/index.html](http://hec.ca/etudiants/mon-programme/baa/cours-projet/index.html).

<sup>3</sup> Une moyenne générale minimale est exigée pour les campus ([hec.ca/campus-international](http://hec.ca/campus-international)).

## 5 CONDITIONS DE POURSUITE AU B.A.A.

Pour poursuivre ses études en 2<sup>e</sup> année, l'étudiante ou l'étudiant, n'ayant pas obtenu les résultats exigés à l'admission, doit dans un délai d'un an<sup>1</sup>:

- réussir 8 des 10 cours obligatoires de la première année du B.A.A.;
- avoir une moyenne cumulative d'au moins 2,0 (échecs compris dans le calcul de la moyenne).

---

<sup>1</sup> L'offre de cours étant limitée durant le trimestre d'été, il est de la responsabilité de l'étudiante ou de l'étudiant de s'assurer qu'elle ou qu'il pourra respecter la structure et les conditions du programme dans le délai d'un an.

# ANNEXE 1 – STRUCTURE DÉTAILLÉE DU PROGRAMME

## TRONC COMMUN – 54 CRÉDITS

COMP 10903 (a)	Comptabilité financière
COMP 10904 (a)	Comptabilité de gestion (COMP 10903)
DDRS 10405 (ae)	Société, développement durable et organisation
ECON 10803 (a)	Décisions microéconomiques de l'entreprise
ECON 10804 (ae)	L'environnement macroéconomique de l'entreprise
ENTR 11000 (a)	Entrepreneuriat et innovation : concepts et outils
ETHI 10403 (a)	Éthique, gouvernance et droit des affaires
FINA 10200 (a)	Finance
INTE 10000 (ae)	Affaires internationales
MARK 10100 (ae)	Introduction au marketing
MATH 10605	Introduction à l'analytique d'affaires
MATH 10620 (a)	Statistique (MATH 10605)
MNGT 10401 (a)	Comportement organisationnel
MNGT 10407	Management
MNGT 10430 <sup>1</sup> (a)	Management stratégique des organisations
OPER 10500 (ae)	Gestion des opérations
RHRT 10300 (ae)	Gestion des ressources humaines
TECH 10701 (a)	Technologies de l'information dans les organisations

1. Cours d'intégration à suivre à la dernière année du programme.

## SPÉCIALISATION – 36 CRÉDITS

Les étudiantes et étudiants ont le choix entre une spécialisation, une option mixte ou une option personnalisée.

AFFAIRES INTERNATIONALES.....	10
ANALYSE D’AFFAIRES – TECHNOLOGIES DE L’INFORMATION.....	11
ANALYTIQUE D’AFFAIRES .....	12
COMPTABILITÉ PROFESSIONNELLE .....	13
ÉCONOMIE APPLIQUÉE .....	14
ÉCONOMIE APPLIQUÉE, FINANCE ET MATHÉMATIQUES .....	15
ENTREPRENEURIAT .....	16
FINANCE .....	17
GESTION DE PROJETS .....	18
GESTION DES OPÉRATIONS ET DE LA LOGISTIQUE.....	19
GESTION DES RESSOURCES HUMAINES.....	20
INTELLIGENCE D’AFFAIRES.....	21
MANAGEMENT .....	22
MARKETING.....	23
TRANSITION DURABLE .....	24
OPTION MIXTE.....	25
OPTION PERSONNALISÉE.....	36

# AFFAIRES INTERNATIONALES

RÉUSSIR 36 crédits

## COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 9 CRÉDITS

INTE 20009 (a)	Stratégies de l'internationalisation
INTE 20014 (a)	Aspects opérationnels du commerce international
INTE 20086 (a)	Environnement mondial des affaires

## COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 18 CRÉDITS

DDRS 20021 (a)	L'innovation sociale sur la scène internationale
DRAF 20015	Droit du commerce international
ECON 20801 (a)	Économie et finance internationales
ECON 20816 (a)	Théorie et politique du commerce international
FINA 20051 (a)	Gestion financière internationale (FINA 10200)
INTE 20028A	American Political Institutions and Business Practices
INTE 90001* (a)	Campus international
INTE 90003* (a)	Campus Québec/Canada : Ouvert sur le monde
MARK 20116 (a)	Marketing international
MNGT 20006 (a)	Faire affaire dans les marchés émergents
MNGT 20401	Management interculturel
STAG 25070	Stage spécialisé en affaires internationales

## COURS AU CHOIX – MAX. 9 CRÉDITS

L'étudiante ou l'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Elle ou il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

## EXIGENCES PARTICULIÈRES DE LA SPÉCIALISATION AFFAIRES INTERNATIONALES

### 1. Maîtrise de la langue anglaise

L'étudiante ou l'étudiant devra satisfaire la même condition du niveau d'anglais que celle requise pour l'obtention de la mention « cheminement bilingue ».

### 2. Participation à une activité de mobilisation internationale

L'étudiante ou l'étudiant devra satisfaire la même condition de mobilité internationale que celle requise pour l'obtention de la mention « Mobilité internationale » ([hec.ca/etudiants/mon-programme/baa/mentions/index.html](http://hec.ca/etudiants/mon-programme/baa/mentions/index.html)).

\* Voir la liste des cours mutuellement exclusifs (annexe 2).

# ANALYSE D'AFFAIRES – TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION

## RÉUSSIR 36 CRÉDITS

### COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 12 CRÉDITS

- TECH 20704 (a) Savoir programmer : compétences essentielles (TECH 10701)
- TECH 20709 (a) Poser un diagnostic et élaborer des solutions numériques (TECH 10701)
- TECH 20712 (a) Créer et exploiter des bases de données (TECH 10701)
- TECH 20715 Choisir, implanter et utiliser un progiciel de gestion intégré (TECH 10701)

### COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 18 CRÉDITS

- PROJ 20730 Gérer les projets TI et leur déploiement (TECH 10701)
- STAG 25077 Stage spécialisé en analyse d'affaires – technologies de l'information
- TECH 20700 Construire des entrepôts de données et concevoir des tableaux de bord efficaces (TECH 20712)
- TECH 20701 Protéger son organisation à l'ère du numérique
- TECH 20702 Effectuer une veille des technologies émergentes (TECH 10701)
- TECH 20703 (a) Concevoir et évaluer les interfaces en considérant l'expérience utilisateur (TECH 10701)
- TECH 20705 Mobiliser l'intelligence artificielle dans les organisations (TECH 10701)
- TECH 20711 Développer un produit numérique (TECH 20704)
- TECH 20733 Monétiser les actifs numériques (TECH 10701)
- TECH 20734 Démarrer une entreprise performante avec les bons outils technologiques
- TECH 20785\* Réaliser une solution TI pour une organisation (TECH 20715 Co)
- TECH 20790 Construire la stratégie et la gouvernance numériques de l'organisation (TECH 10701)

### COURS AU CHOIX – MAX. 6 CRÉDITS

L'étudiante ou l'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Elle ou il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

\* Voir la liste des cours mutuellement exclusifs (annexe 2).

# **ANALYTIQUE D'AFFAIRES**

**RÉUSSIR 36 crédits**

## **COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 12 CRÉDITS**

- MATH 20604 (a) Modèles linéaires d'optimisation
- MATH 20606 Science des données (MATH 10620)
- MATH 20607 Mathématiques appliquées I (MATH 20604 Co)
- MATH 20694 (a) Modèles de décision non linéaires (MATH 20604, MATH 20607)

## **COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 12 CRÉDITS**

- MATH 20602 (a) Modèles probabilistes et stochastiques de la gestion (MATH 10620)
- MATH 20605 Analyse de données structurées : traitement et visualisation (MATH 10620)
- MATH 20609 Mathématiques appliquées II (MATH 20607)
- MATH 20671 Programmation de modèles quantitatifs en finance (FINA 10200, MATH 10605)
- STAG 25076 Stage spécialisé en analytique d'affaires
- TECH 20695 Web analytique
- TECH 20704 (a) Savoir programmer : compétences essentielles (TECH 10701)

## **COURS AU CHOIX – MAX. 12 CRÉDITS**

L'étudiante ou l'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Elle ou il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

# COMPTABILITÉ PROFESSIONNELLE

RÉUSSIR 36 crédits

## COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION

COMP 20900	Comptabilité financière : transactions et présentation (COMP 10903)
COMP 20905	Comptabilité financière : actifs et résultats (COMP 20900)
COMP 20910 (a)	Certification I – Évaluation des contrôles (TECH 20735 Co)
COMP 20911	Certification II – Exécution de l’audit et autres missions (COMP 20910)
COMP 20916	Comptabilité financière : enjeux sociaux et environnementaux (COMP 20905)
COMP 20921	Comptabilité financière : regroupements (COMP 20905)
COMP 20925	Comptabilité financière : instruments financiers (COMP 20905)
COMP 20929	La gestion des coûts (COMP 10904)
COMP 20930 (a)	Contrôle et gestion de la performance (COMP 20900, COMP 20929)
FISC 20902	Impôts I
FISC 20922	Impôts II (FISC 20902)
TECH 20735	Organisation et technologies de l’information pour l’expertise comptable (TECH 10701)

# ÉCONOMIE APPLIQUÉE

RÉUSSIR 36 crédits

## COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 12 CRÉDITS

- ECON 20802 (a) Entreprise, société et politiques économiques (ECON 10803)
- ECON 20806 (a) Introduction à l'économétrie
- ECON 20851 (a) Microéconomie (ECON 10803)
- ECON 20852 (a) Macroéconomie (ECON 10804)

## COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 12 CRÉDITS

- ECON 20800 Banque centrale et politique monétaire (ECON 10804)
- ECON 20801 (a) Économie et finance internationales
- ECON 20803 Comprendre, suivre et prévoir le contexte économique (ECON 10804)
- ECON 20804 Comprendre la concurrence (ECON 10803)
- ECON 20808 Économie comportementale (ECON 10803 Co)
- ECON 20809\* Analyse économique des enjeux environnementaux
- ECON 20815 Politiques et finances publiques (ECON 10803)
- ECON 20816 (a) Théorie et politique du commerce international
- STAG 25078 Stage spécialisé en économie appliquée

## COURS AU CHOIX – MAX. 12 CRÉDITS

L'étudiante ou l'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Elle ou il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

\* Voir la liste des cours mutuellement exclusifs (annexe 2).

# ÉCONOMIE APPLIQUÉE, FINANCE ET MATHÉMATIQUES

RÉUSSIR 36 crédits

## COURS EN ÉCONOMIE – MIN. 9 CRÉDITS

### COURS DE FONDEMENT – MIN. 3 CRÉDITS

ECON 20851 (a) Microéconomie (ECON 10803)

ECON 20852 (a) Macroéconomie (ECON 10804)

### COURS D'APPROFONDISSEMENT – MIN. 3 CRÉDITS

ECON 20800 Banque centrale et politique monétaire (ECON 10804)

ECON 20804 Comprendre la concurrence (ECON 10803)

ECON 20806 (a) Introduction à l'économétrie

ECON 20808 Économie comportementale (ECON 10803 Co)

## COURS EN FINANCE – MIN. 9 CRÉDITS

### COURS OBLIGATOIRES – 3 CRÉDITS

FINA 20201 (a) Placements (FINA 10200)

### COURS OPTIONNELS – MIN. 6 CRÉDITS

FINA 20203 (a) Gestion de portefeuille (FINA 20201)

FINA 20205 (a) Gestion financière (FINA 10200)

FINA 20210 (a) Options et contrats à terme (FINA 10200)

## COURS EN MATHÉMATIQUES – MIN. 9 CRÉDITS

### COURS OBLIGATOIRES – 3 CRÉDITS

MATH 20604 (a) Modèles linéaires d'optimisation

### COURS OPTIONNELS – MIN. 6 CRÉDITS

MATH 20602 (a) Modèles probabilistes et stochastiques de la gestion (MATH 10620)

MATH 20607 Mathématiques appliquées I (MATH 20604 Co)

MATH 20609 Mathématiques appliquées II (MATH 20607)

MATH 20671 Programmation de modèles quantitatifs en finance (FINA 10200, MATH 10605)

## COURS AU CHOIX – MAX. 9 CRÉDITS

L'étudiante ou l'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Elle ou il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

# ENTREPRENEURIAT

## RÉUSSIR 36 crédits

### COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 12 CRÉDITS

ENTR 21001	Accompagnement entrepreneurial 1 (1,5 crédit)
ENTR 21002	Accompagnement entrepreneurial 2 (ENTR 21001 et ENTR 21018) (1,5 crédit)
ENTR 21006	Créativité d'affaires et pratiques d'innovation (ENTR 11000)
ENTR 21018	Projet entrepreneurial 1
ENTR 21019	Projet entrepreneurial 2 (ENTR 21018)

### COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 12 CRÉDITS

DRAF 20408	Notions juridiques pour le domaine des affaires
ENTR 21010 (a)	Bâtir, gérer et accompagner les PME
MARK 21022	Marketing entrepreneurial (MARK 10100)
MNGT 20403	Leaders et leadership
MNGT 20405 (a)	Habilités de direction
PROJ 20406	Habilités de direction d'équipe projets
PROJ 20410	Management en gestion de projets
STAG 25080	Stage spécialisé en entrepreneuriat

### COURS AU CHOIX – MAX. 12 CRÉDITS

L'étudiante ou l'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Elle ou il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

# FINANCE

## RÉUSSIR 36 crédits

### COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 9 CRÉDITS

FINA 20201 (a)	Placements (FINA 10200)
FINA 20210 (a)	Options et contrats à terme (FINA 10200)
FINA 20240 (a)	Le diagnostic financier et son utilisation (FINA 10200)

### COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 18 CRÉDITS

ECON 20806 (a)	Introduction à l'économétrie
ETHI 20225 (a)	Éthique, gouvernance et encadrement réglementaire en finance (ETHI 10403 et FINA 10200)
FINA 20051 (a)	Gestion financière internationale (FINA 10200)
FINA 20202 (a)	Gestion des risques (FINA 10200)
FINA 20203 (a)	Gestion de portefeuille (FINA 20201)
FINA 20204	Finance durable (FINA 10200)
FINA 20205 (a)	Gestion financière (FINA 10200)
FINA 20208	Gestion des institutions financières (FINA 10200)
FINA 20211	Gestion de la trésorerie (FINA 10200)
FINA 20214	Stratégies financières des PME (FINA 10200)
FINA 20219 (a)	Placements alternatifs (FINA 10200)
FINA 20298 (a)	Négociation en salle des marchés (FINA 20201, FINA 20210 Co)
MATH 20602 (a)	Modèles probabilistes et stochastiques de la gestion (MATH 10620)
MATH 20671	Programmation de modèles quantitatifs en finance (FINA 10200, MATH 10605)
STAG 25072	Stage spécialisé en finance

### COURS AU CHOIX – MAX. 9 CRÉDITS

L'étudiante ou l'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Elle ou il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

# GESTION DE PROJETS

## RÉUSSIR 36 crédits

### COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 15 crédits

COMP 20901	Gestion comptable et financière des projets (FINA 10200; COMP 10903; COMP 10904)
PROJ 20409	Gestion des risques en contexte de projets
PROJ 20410	Management en gestion de projets
PROJ 20504	Pratiques et outils de la gestion de projets (OPER 10500)
PROJ 20732	Gestion de projets Agile

### COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 12 crédits

ENTR 21006	Créativité d'affaires et pratiques d'innovation (ENTR 11000)
INDV 25002 <sup>1</sup>	Cours-projet multidisciplinaire Poly-HEC 1
MARK 20101 (a)	Développement d'affaires
MARK 20124 (a)	Consultation en recherche marketing (MARK 10100)
MNGT 20403	Leaders et leadership
MNGT 20404	Gestion du changement
MNGT 20431	Consultation en gestion : méthodes et pratiques
OPER 20501	Amélioration des processus et de la performance (OPER 10500)
OPER 20503 (a)	Gestion des achats (OPER 10500)
PROJ 20406	Habilité de direction d'équipe projets
STAG 25083	Stage spécialisé en gestion de projets
TECH 20703 (a)	Concevoir et évaluer les interfaces en considérant l'expérience utilisateur (TECH 10701)
TECH 20709 (a)	Poser un diagnostic et élaborer des solutions numériques (TECH 10701)

### COURS AU CHOIX – MAX. 9 CRÉDITS

L'étudiante ou l'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Elle ou il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

1. Le cours INDV 25002 est réservé aux étudiantes et étudiants de 3<sup>e</sup> année, il devra être pris à l'automne et être obligatoirement suivi par le cours INDV 25003 Cours-projet multidisciplinaire Poly-HEC 2 qui devra être pris à l'hiver. Le cours INDV 25003 doit être crédité dans le bloc de cours au choix.

# GESTION DES OPÉRATIONS ET DE LA LOGISTIQUE

RÉUSSIR 36 crédits

## COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 15 CRÉDITS

OPER 20501	Amélioration des processus et de la performance (OPER 10500)
OPER 20502 (a)	Planification et contrôle de la production et des stocks (OPER 10500)
OPER 20503 (a)	Gestion des achats (OPER 10500)
OPER 20520	Stratégie des opérations (OPER 10500)
OPER 20525 (a)	Logistique (OPER 10500)

## COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 12 CRÉDITS

DDRS 20536	Opérations, logistique et développement durable (OPER 10500)
OPER 20505*	La gestion des opérations dans les entreprises de services (OPER 10500)
OPER 20506	Gestion des approvisionnements (OPER 10500, OPER 20503 Co)
OPER 20509	Gestion de la qualité (OPER 10500, OPER 20501 Co)
OPER 20535	Progiciels de gestion intégrés appliqués à la gestion des opérations (OPER 10500)
PROJ 20504	Pratiques et outils de la gestion de projets (OPER 10500)
STAG 25075	Stage spécialisé en gestion des opérations et de la logistique

## COURS AU CHOIX – MAX. 9 CRÉDITS

L'étudiante ou l'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Elle ou il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

\* Voir la liste des cours mutuellement exclusifs (annexe 2).

# GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

RÉUSSIR 36 crédits

## COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 9 CRÉDITS

DRAF 20351	Les gestionnaires et les lois du travail (RHRT 10300)
RHRT 20305	Stratégie de gestion des ressources humaines (RHRT 10300)
RHRT 20332	Relations de travail (RHRT 10300)

## COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 15 CRÉDITS

RHRT 20301	Tableaux de bord et systèmes intégrés de gestion des ressources humaines (RHRT 10300)
RHRT 20302	Recrutement et sélection des ressources humaines (RHRT 10300)
RHRT 20303	Gestion de la rémunération (RHRT 10300)
RHRT 20304	Pratiques et habiletés de la négociation en GRH (RHRT 10300)
RHRT 20310	Gérer la performance des employés au travail (RHRT 10300)
RHRT 20320	Développement des compétences du personnel (RHRT 10300)
RHRT 20330 (a)	Gestion des conflits organisationnels (RHRT 10300)
RHRT 20333	Gérer la santé et la sécurité au travail (RHRT 10300)
STAG 25073	Stage spécialisé en gestion des ressources humaines

## COURS AU CHOIX – MAX. 12 CRÉDITS

L'étudiante ou l'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Elle ou il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

# INTELLIGENCE D'AFFAIRES

RÉUSSIR 36 crédits

## COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 18 CRÉDITS

MATH 20605	Analyse de données structurées : traitement et visualisation (MATH 10620)
MATH 20606	Science des données (MATH 10620)
TECH 20695	Web analytique
TECH 20700	Construire des entrepôts de données et concevoir des tableaux de bord efficaces (TECH 20712)
TECH 20704 (a)	Savoir programmer : compétences essentielles (TECH 10701)
TECH 20712 (a)	Créer et exploiter des bases de données (TECH 10701)

## COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 9 CRÉDITS

MARK 20103	Intelligence marketing (MARK 10100)
MARK 20118 (a)	Marketing numérique (MARK 10100)
MATH 20608*	Projet intégrateur en intelligence d'affaires
STAG 25081	Stage spécialisé en intelligence d'affaires
TECH 20705	Mobiliser l'intelligence artificielle dans les organisations (TECH 10701)
TECH 20709 (a)	Poser un diagnostic et élaborer des solutions numériques (TECH 10701)

## COURS AU CHOIX – MAX. 9 CRÉDITS

L'étudiante ou l'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Elle ou il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

\* Voir la liste des cours mutuellement exclusifs (annexe 2).

# MANAGEMENT

## RÉUSSIR 36 crédits

### COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 9 CRÉDITS

MNGT 20404	Gestion du changement
MNGT 20405 (a)	Habilités de direction
MNGT 20407	Décider en entreprise

### COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 18 CRÉDITS

DDRS 20422	Habilités de direction en contexte d'innovation sociale
DDRS 20440 (a)	Responsabilité sociale des entreprises
DEVP 20402	Gérer sa vie professionnelle
DRAF 20408	Notions juridiques pour le domaine des affaires
ENTR 21010 (a)	Bâtir, gérer et accompagner les PME
ETHI 20420	Éthique et gestion (ETHI 10403)
MNGT 20401	Management interculturel
MNGT 20403	Leaders et leadership
MNGT 20411	Management des grandes entreprises
MNGT 20421	Management des entreprises culturelles et créatives
MNGT 20431	Consultation en gestion : méthodes et pratiques
MNGT 20432	Management des organisations sportives
PROJ 20406	Habilités de direction d'équipe projets
PROJ 20410	Management en gestion de projets
STAG 25074	Stage spécialisé en management

### COURS AU CHOIX – MAX. 9 CRÉDITS

L'étudiante ou l'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Elle ou il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

# MARKETING

## RÉUSSIR 36 crédits

### COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 15 CRÉDITS

MARK 20101 (a)	Développement d'affaires
MARK 20107 (a)	Comportement du consommateur (MARK 10100)
MARK 20109 (a)	Gestion de la stratégie marketing (MARK 10100)
MARK 20115 (a)	Marketing interentreprises (MARK 10100)
MARK 20124 (a)	Consultation en recherche marketing (MARK 10100)

### COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 15 CRÉDITS

DDRS 20125	Marketing responsable (MARK 10100)
ENTR 21006	Créativité d'affaires et pratiques d'innovation (ENTR 11000)
MARK 20102 (a)	Communication marketing (MARK 10100)
MARK 20103	Intelligence marketing (MARK 10100)
MARK 20104	Marketing numérique avancé (MARK 20118)
MARK 20105	Marketing des arts et de la culture
MARK 20106	Marketing RH
MARK 20108	Marketing de la mode
MARK 20110	Gestion de produits et marques (MARK 10100)
MARK 20112	Marketing de détail (MARK 10100)
MARK 20113	Marketing et médias (MARK 10100)
MARK 20116 (a)	Marketing international
MARK 20118 (a)	Marketing numérique (MARK 10100)
MARK 20123	Vente relationnelle (MARK 20101)
MARK 20197*	Marketing et expérience client (MARK 10100)
STAG 25071	Stage spécialisé en marketing

### COURS AU CHOIX – MAX. 6 CRÉDITS

L'étudiante ou l'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Elle ou il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

\* Voir la liste des cours mutuellement exclusifs (annexe 2).

# TRANSITION DURABLE

## RÉUSSIR 36 crédits

### COURS OBLIGATOIRE DE LA SPÉCIALISATION – 15 CRÉDITS

DDRS 20440 (a)	Responsabilité sociale des entreprises
DDRS 20441	Économie circulaire
ECON 20809*	Analyse économique des enjeux environnementaux
ETHI 20420	Éthique et gestion (ETHI 10403)
MNGT 20414	Innovation sociale et transition socio-écologique

### COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 15 CRÉDITS

DDRS 20021 (a)	L'innovation sociale sur la scène internationale
DDRS 20114	Gestion responsable du secteur de l'énergie : Entreprise et consommation citoyenne
DDRS 20125	Marketing responsable (MARK 10100)
DDRS 20413	Leadership climatique : Devenir actrice ou acteur de changement
DDRS 20422	Habilités de direction en contexte d'innovation sociale
DDRS 20423	La décroissance soutenable
DDRS 20536	Opérations, logistique et développement durable (OPER 10500)
ETHI 20225 (a)	Éthique, gouvernance et encadrement réglementaire en finance (ETHI 10403 et FINA 10200)
FINA 20204	Finance durable (FINA 10200)
MNGT 20401	Management interculturel
RHRT 20333	Gérer la santé et la sécurité au travail (RHRT 10300)
STAG 25082	Stage spécialisé en transition durable

### COURS AU CHOIX – MAX. 6 CRÉDITS

L'étudiante ou l'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Elle ou il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

\* Voir la liste des cours mutuellement exclusifs (annexe 2).

## **OPTION MIXTE**

### **COURS À OPTION – 36 CRÉDITS**

#### **COURS DE LA PREMIÈRE SPÉCIALISATION – MIN. 15 CRÉDITS**

Voir les blocs de cours correspondant à la spécialisation choisie. L'étudiant respecte les contraintes sur le nombre de crédits de chaque sous-bloc.

#### **COURS DE LA DEUXIÈME SPÉCIALISATION – MIN. 15 CRÉDITS**

Voir les blocs de cours correspondant à la spécialisation choisie. L'étudiant respecte les contraintes sur le nombre de crédits de chaque sous-bloc.

#### **COURS AU CHOIX – MAX. 6 CRÉDITS**

L'étudiante ou l'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Elle ou il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

# **BLOC DE COURS – AFFAIRES INTERNATIONALES – MIN. 15 CRÉDITS**

## **COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 9 CRÉDITS**

- INTE 20009 (a) Stratégies de l'internationalisation.
- INTE 20014 (a) Aspects opérationnels du commerce international
- INTE 20086 (a) Environnement mondial des affaires

## **COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 6 CRÉDITS**

- DDRS 20021 (a) L'innovation sociale sur la scène internationale
- DRAF 20015 Droit du commerce international
- ECON 20801 (a) Économie et finance internationales
- ECON 20816 (a) Théorie et politique du commerce international
- FINA 20051 (a) Gestion financière internationale (FINA 10200)
- INTE 20028A American Political Institutions and Business Practices
- INTE 90001\* (a) Campus international
- INTE 90003\* (a) Campus Québec/Canada : Ouvert sur le monde
- MARK 20116 (a) Marketing international
- MNGT 20006 (a) Faire affaire dans les marchés émergents
- MNGT 20401 Management interculturel
- STAG 25070 Stage spécialisé en affaires internationales

\* Voir la liste des cours mutuellement exclusifs (annexe 2).

# **BLOC DE COURS – ANALYSE D’AFFAIRES – TECHNOLOGIES DE L’INFORMATION – MIN. 15 CRÉDITS**

## **COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 6 CRÉDITS**

- TECH 20709 (a) Poser un diagnostic et élaborer des solutions numériques (TECH 10701)
- TECH 20712 (a) Créer et exploiter des bases de données (TECH 10701)

## **COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 9 CRÉDITS**

- PROJ 20730 Gérer les projets TI et leur déploiement (TECH 10701)
- STAG 25077 Stage spécialisé en analyse d'affaires – technologies de l'information
- TECH 20700 Construire des entrepôts de données et concevoir des tableaux de bord efficaces (TECH 20712)
- TECH 20701 Protéger son organisation à l'ère du numérique
- TECH 20702 Effectuer une veille des technologies émergentes (TECH 10701)
- TECH 20703 (a) Concevoir et évaluer les interfaces en considérant l'expérience utilisateur (TECH 10701)
- TECH 20704 (a) Savoir programmer : compétences essentielles (TECH 10701)
- TECH 20705 Mobiliser l'intelligence artificielle dans les organisations (TECH 10701)
- TECH 20711 Développer un produit numérique (TECH 20704)
- TECH 20715 Choisir, implanter et utiliser un progiciel de gestion intégré (TECH 10701)
- TECH 20733 Monétiser les actifs numériques (TECH 10701)
- TECH 20734 Démarrer une entreprise performante avec les bons outils technologiques
- TECH 20785\* Réaliser une solution TI pour une organisation (TECH 20715 Co)
- TECH 20790 Construire la stratégie et la gouvernance numériques de l'organisation (TECH 10701)

\* Voir la liste des cours mutuellement exclusifs (annexe 2).

## **BLOC DE COURS – ANALYTIQUE D’AFFAIRES – MIN. 15 CRÉDITS**

### **COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 9 CRÉDITS**

MATH 20604 (a)	Modèles linéaires d’optimisation
MATH 20606	Science des données (MATH 10620)
MATH 20607	Mathématiques appliquées I (MATH 20604 Co)

### **COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 6 CRÉDITS**

MATH 20602 (a)	Modèles probabilistes et stochastiques de la gestion (MATH 10620)
MATH 20605	Analyse de données structurées : traitement et visualisation (MATH 10620)
MATH 20609	Mathématiques appliquées II (MATH 20607)
MATH 20671	Programmation de modèles quantitatifs en finance (FINA 10200, MATH 10605)
MATH 20694 (a)	Modèles de décision non linéaires (MATH 20604 et MATH 20607)
STAG 25076	Stage spécialisé en analytique d’affaires
TECH 20695	Web analytique
TECH 20704 (a)	Savoir programmer : compétences essentielles (TECH 10701)

## **BLOC DE COURS – COMPTABILITÉ ET GESTION – MIN. 15 CRÉDITS**

### **COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 9 CRÉDITS**

COMP 20900	Comptabilité financière : transactions et présentation (COMP 10903)
COMP 20905	Comptabilité financière : actifs et résultats (COMP 20900)
COMP 20929	La gestion des coûts (COMP 10904)

### **COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 6 CRÉDITS**

COMP 20910 (a)	Certification I – Évaluation des contrôles (TECH 20735 Co)
COMP 20911	Certification II – Exécution de l’audit et autres missions (COMP 20910)
COMP 20916	Comptabilité financière : enjeux sociaux et environnementaux (COMP 20905)
COMP 20921	Comptabilité financière : regroupements (COMP 20905)
COMP 20925	Comptabilité financière : instruments financiers (COMP 20905)
COMP 20930 (a)	Contrôle et gestion de la performance (COMP 20900, COMP 20929)
FISC 20902	Impôts I
FISC 20922	Impôts II (FISC 20902)
STAG 25079	Stage spécialisé en comptabilité
TECH 20735	Organisation et technologies de l’information pour l’expertise comptable (TECH 10701)

## **BLOC DE COURS – ÉCONOMIE APPLIQUÉE – MIN. 15 CRÉDITS**

### **COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 12 CRÉDITS**

ECON 20802 (a)	Entreprise, société et politiques économiques (ECON 10803)
ECON 20806 (a)	Introduction à l'économétrie
ECON 20851 (a)	Microéconomie (ECON 10803)
ECON 20852 (a)	Macroéconomie (ECON 10804)

### **COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 3 CRÉDITS**

ECON 20800	Banque centrale et politique monétaire (ECON 10804)
ECON 20801 (a)	Économie et finance internationales
ECON 20803	Comprendre, suivre et prévoir le contexte économique (ECON 10804)
ECON 20804	Comprendre la concurrence (ECON 10803)
ECON 20808	Économie comportementale (ECON 10803 Co)
ECON 20809*	Analyse économique des enjeux environnementaux
ECON 20815	Politiques et finances publiques (ECON 10803)
ECON 20816 (a)	Théorie et politique du commerce international
STAG 25078	Stage spécialisé en économie appliquée

## **BLOC DE COURS – ENTREPRENEURIAT – MIN. 15 CRÉDITS**

### **COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 9 CRÉDITS**

ENTR 21001	Accompagnement entrepreneurial 1 (1,5 crédit)
ENTR 21002	Accompagnement entrepreneurial 2 (ENTR 21001 et ENTR 21018) (1,5 crédit)
ENTR 21018	Projet entrepreneurial 1
ENTR 21019	Projet entrepreneurial 2 (ENTR 21018)

### **COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 6 CRÉDITS**

DRAF 20408	Notions juridiques pour le domaine des affaires
ENTR 21006	Créativité d'affaires et pratiques d'innovation (ENTR 11000)
ENTR 21010 (a)	Bâtir, gérer et accompagner les PME
MARK 21022	Marketing entrepreneurial (MARK 10100)
MNGT 20403	Leaders et leadership
MNGT 20405 (a)	Habilités de direction
PROJ 20406	Habilités de direction d'équipe projets
PROJ 20410	Management en gestion de projets
STAG 25080	Stage spécialisé en entrepreneuriat

\* Voir la liste des cours mutuellement exclusifs (annexe 2).

# **BLOC DE COURS – FINANCE – MIN. 15 CRÉDITS**

## **COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 9 CRÉDITS**

- FINA 20201 (a) Placement (FINA 10200)
- FINA 20210 (a) Options et contrats à terme (FINA 10200)
- FINA 20240 (a) Le diagnostic financier et son utilisation (FINA 10200)

## **COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 6 CRÉDITS**

- ETHI 20225 (a) Éthique, gouvernance et encadrement réglementaire en finance (ETHI 10403 et FINA 10200)
- FINA 20051 (a) Gestion financière internationale (FINA 10200)
- FINA 20202 (a) Gestion des risques (FINA 10200)
- FINA 20203 (a) Gestion de portefeuille (FINA 20201)
- FINA 20204 Finance durable (FINA 10200)
- FINA 20205 (a) Gestion financière (FINA 10200)
- FINA 20208 Gestion des institutions financières (FINA 10200)
- FINA 20211 Gestion de la trésorerie (FINA 10200)
- FINA 20214 Stratégies financières des PME (FINA 10200)
- FINA 20219 (a) Placements alternatifs (FINA 10200)
- FINA 20298 (a) Négociation en salle des marchés (FINA 20201; FINA 20210 Co)
- STAG 25072 Stage spécialisé en finance

# **BLOC DE COURS – GESTION DE PROJETS – MIN. 15 CRÉDITS**

## **COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 6 CRÉDITS**

PROJ 20410	Management en gestion de projets
PROJ 20504	Pratiques et outils de la gestion de projets (OPER 10500)

## **COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 9 CRÉDITS**

COMP 20901	Gestion comptable et financière des projets (FINA 10200; COMP 10903; COMP 10904)
ENTR 21006	Créativité d'affaires et pratiques d'innovation (ENTR 11000)
INDV 25002 <sup>1</sup>	Cours-projet multidisciplinaire Poly-HEC 1
MARK 20101 (a)	Développement d'affaires
MARK 20124 (a)	Consultation en recherche marketing (MARK 10100)
MNGT 20403	Leaders et leadership
MNGT 20404	Gestion du changement
MNGT 20431	Consultation en gestion : méthodes et pratiques
OPER 20501	Amélioration des processus et de la performance (OPER 10500)
OPER 20503 (a)	Gestion des achats (OPER 10500)
PROJ 20406	Habilités de direction d'équipe projets
PROJ 20409	Gestion des risques en contexte de projets
PROJ 20732	Gestion de projets Agile
STAG 25083	Stage spécialisé en gestion de projets
TECH 20703 (a)	Concevoir et évaluer les interfaces en considérant l'expérience utilisateur (TECH 10701)
TECH 20709 (a)	Poser un diagnostic et élaborer des solutions numériques (TECH 10701)

1. Le cours INDV 25002 est réservé aux étudiantes et étudiants de 3<sup>e</sup> année, il devra être pris à l'automne et devra être obligatoirement suivi par le cours INDV 25003 Cours-projet multidisciplinaire Poly-HEC 2 qui devra être pris à l'hiver. Le cours INDV 25003 doit être crédité dans le bloc de cours au choix.

## **BLOC DE COURS – GESTION DES OPÉRATIONS ET DE LA LOGISTIQUE – MIN. 15 CRÉDITS**

### **COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 9 CRÉDITS**

OPER 20501	Amélioration des processus et de la performance (OPER 10500)
OPER 20503 (a)	Gestion des achats (OPER 10500)
OPER 20525 (a)	Logistique (OPER 10500)

### **COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 6 CRÉDITS**

DDRS 20536	Opérations, logistique et développement durable (OPER 10500)
OPER 20502 (a)	Planification et contrôle de la production et des stocks (OPER 10500)
OPER 20505*	La gestion des opérations dans les entreprises de services (OPER 10500)
OPER 20506	Gestion des approvisionnements (OPER 10500 et OPER 20503 Co)
OPER 20509	Gestion de la qualité (OPER 10500 et OPER 20501 Co)
OPER 20520	Stratégie des opérations (OPER 10500)
OPER 20535	Progiciels de gestion intégrés appliqués à la gestion des opérations (OPER 10500)
PROJ 20504	Pratiques et outils de la gestion de projets (OPER 10500)
STAG 25075	Stage spécialisé en gestion des opérations et de la logistique

## **BLOC DE COURS – GESTION DES RESSOURCES HUMAINES – MIN. 15 CRÉDITS**

### **COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 9 CRÉDITS**

DRAF 20351	Les gestionnaires et les lois du travail (RHRT 10300)
RHRT 20305	Stratégies de gestion des ressources humaines (RHRT 10300)
RHRT 20332	Relations de travail (RHRT 10300)

### **COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 6 CRÉDITS**

RHRT 20301	Tableaux de bord et systèmes intégrés de gestion des ressources humaines (RHRT 10300)
RHRT 20302	Recrutement et sélection des ressources humaines (RHRT 10300)
RHRT 20303	Gestion de la rémunération (RHRT 10300)
RHRT 20304	Pratiques et habiletés de la négociation en GRH (RHRT 10300)
RHRT 20310	Gérer la performance des employés au travail (RHRT 10300)
RHRT 20320	Développement des compétences du personnel (RHRT 10300)
RHRT 20330 (a)	Gestion des conflits organisationnels (RHRT 10300)
RHRT 20333	Gérer la santé et la sécurité au travail (RHRT 10300)
STAG 25073	Stage spécialisé en gestion des ressources humaines

\* Voir la liste des cours mutuellement exclusifs (annexe 2).

## **BLOC DE COURS – MANAGEMENT – MIN. 15 CRÉDITS**

### **COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 15 CRÉDITS**

DDRS 20422	Habilités de direction en contexte d'innovation sociale
DDRS 20440 (a)	Responsabilité sociale des entreprises
DEVP 20402	Gérer sa vie professionnelle
DRAF 20408	Notions juridiques pour le domaine des affaires
ENTR 21010 (a)	Bâtir, gérer et accompagner les PME
ETHI 20420	Éthique et gestion (ETHI 10403)
MNGT 20401	Management interculturel
MNGT 20403	Leaders et leadership
MNGT 20404	Gestion du changement
MNGT 20405 (a)	Habilités de direction
MNGT 20407	Décider en entreprise
MNGT 20411	Management des grandes entreprises
MNGT 20421	Management des entreprises culturelles et créatives
MNGT 20431	Consultation en gestion : méthodes et pratiques
MNGT 20432	Management des organisations sportives
PROJ 20406	Habilités de direction d'équipe projets
PROJ 20410	Management en gestion de projets
STAG 25074	Stage spécialisé en management

# **BLOC DE COURS – MARKETING – MIN. 15 CRÉDITS**

## **COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 9 CRÉDITS**

- MARK 20101 (a) Développement d'affaires
- MARK 20115 (a) Marketing interentreprises (MARK 10100)
- MARK 20124 (a) Consultation en recherche marketing (MARK 10100)

## **COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 6 CRÉDITS**

- DDRS 20125 Marketing responsable (MARK 10100)
- ENTR 21006 Créativité d'affaires et pratiques d'innovation (ENTR 11000)
- MARK 20102 (a) Communication marketing (MARK 10100)
- MARK 20103 Intelligence marketing (MARK 10100)
- MARK 20104 Marketing numérique avancé (MARK 20118)
- MARK 20105 Marketing des arts et de la culture
- MARK 20106 Marketing RH
- MARK 20107 (a) Comportement du consommateur (MARK 10100)
- MARK 20108 Marketing de la mode
- MARK 20109 (a) Gestion de la stratégie marketing (MARK 10100)
- MARK 20110 Gestion de produits et marques (MARK 10100)
- MARK 20112 Marketing de détail (MARK 10100)
- MARK 20113 Marketing et médias (MARK 10100)
- MARK 20116 (a) Marketing international
- MARK 20118 (a) Marketing numérique (MARK 10100)
- MARK 20123 Vente relationnelle (MARK 20101)
- MARK 20197\* Marketing et expérience client (MARK 10100)
- STAG 25071 Stage spécialisé en marketing

\* Voir la liste des cours mutuellement exclusifs (annexe 2).

# **BLOC DE COURS – TRANSITION DURABLE – MIN. 15 CRÉDITS**

## **COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 9 CRÉDITS**

DDRS 20441	Économie circulaire
ECON 20809*	Analyse économique des enjeux environnementaux
MNGT 20414	Innovation sociale et transition socio-écologique

## **COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 6 CRÉDITS**

DDRS 20021 (a)	L'innovation sociale sur la scène internationale
DDRS 20114	Gestion responsable du secteur de l'énergie : Entreprise et consommation citoyenne
DDRS 20125	Marketing responsable (MARK 10100)
DDRS 20413	Leadership climatique : Devenir actrice ou acteur de changement
DDRS 20422	Habilités de direction en contexte d'innovation sociale
DDRS 20423	La décroissance soutenable
DDRS 20440 (a)	Responsabilité sociale des entreprises
DDRS 20536	Opérations, logistique et développement durable (OPER 10500)
ETHI 20225 (a)	Éthique, gouvernance et encadrement réglementaire en finance (ETHI 10403 et FINA 10200)
ETHI 20420	Éthique et gestion (ETHI 10403)
FINA 20204	Finance durable (FINA 10200)
MNGT 20401	Management interculturel
RHRT 20333	Gérer la santé et la sécurité au travail (RHRT 10300)
STAG 25082	Stage spécialisé en transition durable

\* Voir la liste des cours mutuellement exclusifs (annexe 2).

# OPTION PERSONNALISÉE<sup>1</sup>

## COURS À OPTION – 36 CRÉDITS

### COURS DU PROGRAMME DE B.A.A. – MIN. 15 CRÉDITS

Voir les blocs de cours de l'option mixte correspondant à la spécialisation choisie. L'étudiante ou l'étudiant respecte les contraintes sur le nombre de crédits de chaque sous-bloc.

### COURS DANS UNE FACULTÉ OU ÉCOLE DE L'UNIVERSITÉ DE MONTRÉAL OU DANS UN AUTRE ÉTABLISSEMENT UNIVERSITAIRE – 12 CRÉDITS

### COURS AU CHOIX – MAX. 9 CRÉDITS

L'étudiante ou l'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Elle ou il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

1. Dans des situations exceptionnelles ou pour certains programmes de double diplôme, la Direction du programme de B.A.A. pourrait octroyer l'option personnalisée aux étudiantes et étudiants ayant un cheminement différent de celui de la structure proposée pour l'option personnalisée.

## ANNEXE 2 - COURS MUTUELLEMENT EXCLUSIFS

La liste suivante énumère chacun des ensembles de cours mutuellement exclusifs.

ECON 20809 Analyse économique des enjeux environnementaux  
DDRS 20840 (a) Développement durable et gestion environnementale

DEVP 21608 Honor  
INDV 21613 Réussir ses présentations professionnelles

DEVP 21608 Honor  
INDV 21604 Cours-projet : jeux du commerce

MARK 20197 Marketing et expérience client  
OPER 20505 La gestion des opérations dans les entreprises de services

MATH 20608 Projet intégrateur en intelligence d'affaires  
TECH 20785 Réaliser une solution TI pour une organisation

INTE 90001 Campus international  
INTE 90003 Campus Québec/Canada : Ouvert sur le monde