

Eduardo Schiehl, M.Sc., Ph.D., FCPA, FCMA

Associate Professor of Accounting - HEC Montréal (Canada)
 Visiting Professor in Corporate Governance – Aalto Business School (Finland)
 3000 ch. Côte-Sainte-Catherine, Montréal QC H3T 2A7
 Bureau 5.369, Téléphone: (514) 340-6516
eduardo.schiehl@hec.ca

EDUCATION

- 2007 International Teachers Program (ITP), **IMD**, Lausanne, Switzerland.
- 2002 Ph.D. in Management, specialization in Accounting, **HEC Montréal**, Canada.
- 1996 M.Sc. in Finance, Programa de Pós-Graduação em Administração (PPGA) – **Universidade Federal do Rio Grande do Sul** (UFRGS), Brésil.
- 1990 Bachelor in Accounting, Departamento de Ciências Contábeis e Atuariais (DCCA) – **Universidade Federal do Rio Grande do Sul** (UFRGS), Brésil.

ACADEMIC EXPERIENCE

2015...	Visiting Professor	Aalto Business School
2006...	Associate Professor	HEC Montréal
2001 – 2006	Assistant Professor	HEC Montréal
2000 – 2001	Sessional Lecture	<i>McGill University</i>
1997 – 2000	Research Assistant	HEC Montréal
1995 – 1996	Sessional Lecture	<i>UFRGS (Brazil)</i>

VISITING SCHOLAR

Fall/2014	Aalto School of Business (BIZ), Helsinki, Finland
Fall/2013	Universidade do Vale do Rio dos Sinos (UNISINOS), Sao Leopoldo, Brazil.
Summer/2012	Universidade do Vale do Rio dos Sinos (UNISINOS), Sao Leopoldo, Brazil.
Summer/2009	Universidade do Vale do Rio dos Sinos (UNISINOS), Sao Leopoldo, Brazil.
Summer/2008	Fundação Universidade Regional de Blumenau (FURB), Blumenau, Brazil

PROFESSIONAL EXPERIENCE

1988 – 1996 Auditing *PriceWaterhouse, Brazil*

PROFESSIONAL AFFILIATIONS

- 2011 Fellow de *l'Ordre des comptables accrédités du Québec* (CMA), in 2013 became Fellow of the Certified Professional Accountants of Quebec (CPA), Canada.
- 2004 - 2011 Certified Management Accountant (CMA), *l'Ordre des comptables accrédités du Québec* CMA 7002378 / CPA 434108 - Canada (Québec).
- 1999 – 2013 Brazilian Certified Public Accountants Counsel - CRC 51.462/RS - Brazil

EDITORIAL COMMITTEES OF SCHOLARLY JOURNALS

- 2009... Associate Editor (*Rédacteur adjoint*) **Corporate Governance: An International Journal**, ISI Journal Citation Reports, **Impact Factor (2013) 1.766**, 12/89 (Business Finance).
- 2007... Editorial Committee **BASE: Revista de Administração e Contabilidade**, ISSN: 1807-054X.

AWARDS

- Best Teaching Case** 2014 **Simon Fish Ethics Case Competition of the EthicsCentre**, Toronto, Canada
- Best Reviewer** 2008, **Corporate Governance: An International Journal**, ISI Journal Citation Reports, Impact Factor (2013) 1.766, 12/89 (Business Finance); 41/110 (Business), 53/172 (Management).
- Case Competition** **Omnium Financier (2008)**, 1st place; as coach of the Management Accounting team from HEC Montreal.
- Best Paper** Management Accounting Section, 22nd **ENANPAD- Encontro Nacional da Associação de Pos-Graduação em Administração**, Set/1998: "*Motivation, Measurement and Rewards from a Performance Evaluation Perspective.*"

BOARDSHIPS (MEMBRE DE COMITÉS ET CONSEIL D'ADMINISTRATION)

- 2010- 2013 President of the Education and Accreditation Committees of the **l'Ordre des comptables accrédités du Québec (CMA)**.
- 2009- 2012 Member of the Research Council of **HEC Montréal**, representing the faculty of the Accounting Department.
- 2006- 2009 Member of the Board of Examiners of the **Society of Management Accountants of Canada**.

ACADEMIC AFFILIATIONS

- 1999 - Canadian Academic Accounting Association (CAAA)
- 2002 - Management Accounting Section of the American Academic Association (AAA)
- 2014 - Academy of Management (AoM)
- 2015 - ... International Corporate Governance Society (ICGS)

AD-HOC REVIEWER FOR SCHOLARLY JOURNALS

	2013 ISI/JCR Impact factor:
<i>Journal of Business Ethics (JBE)</i>	1.552
<i>Canadian Journal of Administrative Science (CJAS)</i>	0.714
<i>Contemporary Accounting Research (CAR)</i>	1.533
<i>Behavioural Research in Accounting (BRIA)</i>	na
<i>Journal of Business Venturing (JBV)</i>	3.265
<i>Journal of Management Accounting (JMA)</i>	na

PUBLICATIONS:

IMPACT FACTOR		ARTICLES IN SCHOLARLY REFEREED JOURNALS
2013	5-YEARS	
1.766	2.242	Schiehl, E., Ahmadjian, C. and Filatotchev, I. (2014). National Governance Bundles Perspective: Understanding the Diversity of Corporate Governance Practices at the Firm and Country Level. <i>Corporate Governance: An International Review</i>, 22(3):179-184.
0.042	0.025	Schiehl, E. and Landry, S. (2014). Perceived Controllability and Fairness in Performance Evaluation. <i>Review of Business Management</i> , 16(52): 484-503 (DOI: 10.7819/rbgn.v16i52.1782).
2.006	3.006	Muller-Kahle, M. and Schiehl, E. (2013). Gaining the ultimate power edge: Women in the dual role of CEO and Chair, <i>The Leadership Quarterly</i>, 24(5), 666-679.
SNIP: 1.709	SJR: 0.634	Bellavance, F., Landry and Schiehl, E. (2013). Procedural justice in managerial performance evaluation: Effects of subjectivity, relationship quality, and voice opportunity. <i>The British Accounting Review</i>, 45, 149-166. Schiehl, E. and Terra, P. S. and Victor, F. G. (2013). Determinants of voluntary executive stock option disclosure in Brazil, <i>Journal of Management and Governance</i>, 17(2), 331-361. Courtemanche, L., Côté, L. and Schiehl, E. (2013). Board capital and strategic turnaround: A longitudinal case study. <i>International Journal of Disclosure and Governance</i>, 10(4), 378-405. Oliveira, R. D., Schiehl, E. and Salles, J. A. A. (2010). Evaluating organizational knowledge through the use and perceptions of managerial practices: A study about ISO 9001:2000 certified companies, <i>InterSciencePlace</i>, Vol. 13, 115-126 (ISSN: 1679-9844).
1.766	2.242	Bellavance, F. and Schiehl, E. (2009). Boards of Directors, CEO Ownership, and the Use of Non-Financial Performance Measures in CEO Bonus Plan, <i>Corporate Governance: An International Review</i>; Vol. 17 (1), 90-106. Schiehl, E., (2008). Private performance information in CEO incentive compensation; <i>Performance Measurement and Management Control: Measuring and Rewarding Performance. Studies in Managerial and Financial Accounting</i>; 18(1): 323-355. Borba, J. A., Murcia, F. D., and Schiehl, E. (2008). Relevance of Red Flags in Evaluating the risk of Financial Statements Fraud: Perceptions of Brazilian Independent Auditors, <i>Revista Universo Contábil</i> (ISSN 1809-3337), 4(1): 25-45. Borba, J. A., Murcia, F. D., and Schiehl, E. (2007). Financial Accounting: An Epistemological Research Note; <i>Revista de Contabilidade e Finanças</i>; Vol. 45, Set/Dez, pp. 83-90. Schiehl, E. (2006). Ownership structure, large inside/outside shareholders, and firm performance: Evidence from Canada. <i>Corporate Ownership & Control Journal</i>, Vol. 3, Issue 3.

TEACHING CASES PUBLISHED IN SCHOLARLY REFEREED JOURNALS

Schiehl, E., Turgut, G and Demers, E. (2014). Board composition and governance dilemma at Magna International. ***South Asian Journal of Business and Management Cases***, 3(2): 1-15.

Teaching notes available: 28 pages.

Schiehl, E. and Raufflet, E. (2013). Hydro-Quebec and the Crees: The challenges of being accountable to First Nations. ***International Journal of Teaching and Case Studies***. 4 (3): 243-258.

Teaching notes available : 20 pages

Schiehl, E. and Jacques, R. (2013) « Viasystems Group Inc. » ***Accounting Perspectives***, 12 (2): 189-204.

Teaching notes available: 19 pages.

Boisvert, H.; Pelletier, M. et Schiehl, E. (2007). « Tembec : Groupe des Produits Forestiers. » ***International Journal of Case Studies in Management***, 5 (2) :1-15.

Teaching notes available: 9 pages, Industry note :31 pages.

Boisvert, H., Cassis, J. et Schiehl, E. (2005). « Assurance Auto AXA Canada (AAAC) » Part A and B, ***International Journal of Case Studies in Management***, 5 (1): 1-18.

Teaching notes available: 28 pages, Industry note: 40 pages.

CURRENT SUBMITTED RESEARCH PROJECTS**IMPACT FACTOR 2013 5-YEAR MANUSCRIPTS UNDER REVIEW/ SUBMITTED TO SCHOLARLY JOURNALS**

IMPACT FACTOR 2013	5-YEAR	MANUSCRIPTS UNDER REVIEW/ SUBMITTED TO SCHOLARLY JOURNALS
1.552	1.889	Schiehl, E., Hafsi, T., and Turkina, E. (2015). Explaining Firms' Innovation: The Role of Board Structure and Board Capital Breadth and Depth. Working paper HEC Montreal (Canada). Submitted to Research Policy (RESPOL-D-15-00610), August 2015.
1.766	2.242	Schiehl, E. and Martins, H. C. (2015). Cross-National Governance Research: A Systematic Review and assessment. Working paper HEC Montreal (Canada), EA/UFRGS (Brazil). Submitted to the Corporate Governance: An International Review , (CGIR-2015-0048). Decision: Revise and Resubmit (May 13, 2015), under review.
1.766	2.242	Martins, H. C., Schiehl, E. and Terra, P.R.S. (2015). National Governance Quality, Ownership Structure and Debt Maturity: A comparative study between Brazil and Chile. Working paper EA/UFRGS (Brazil), HEC Montréal (Canada), FGV/EASP (Brazil). Submitted to the Corporate Governance: An International Review , (CGIR-2014-0175-R1), Decision: Revise and Resubmit (May 2, 2015). Presented at the <i>1st WU Vienna Paper Development Workshop, Sept. 2014</i>
2.504	3.355	Schiehl, E., Muller-Kahle, M. I. and Lewellyn, K. (2014). Can boards foster firm innovation? A configurational study of the Canadian pharmaceutical industry. Working paper HEC Montréal (Canada), Pennsylvania State University (US) and University of Wyoming (US). Submitted to the Organization Studies , (OS-14-0751). Decision: Revise and Resubmit (June 8, 2015), under review.
0.942	1.519	Ikaheimo, S., Kallunki, J-P, Moilanen, S. and Schiehl, E. (2014). Do White-Collar Employee Incentives Improve Firm Profitability? Working paper Aalto Business School (Finland), University of Oulu (Finland), and HEC Montreal (Canada). Submitted to the journal European Accounting Review (EAR2015-0142).
3.563	6.067	Terra, P.R.S., Martins, H. C., and Schiehl, E. (2015) "How do shareholder protection and creditor rights influence the association between debt maturity and ownership structure?" Submitted to Journal of International Business Studies (JIBS-5697-2015-08) Accepted for presentation at the ICGS Inaugural Conference, Copenhagen Business School, September 18-19, 2015.

WORKING PAPERS/ EARLY STAGE

Co-author(s)	Affiliation	Preliminary Title
Martins, H. C. Terra, P.R.S.	EA-UFRGS (Brazil) FGV-EASP (Brazil)	“Debt maturity and ownership structure: distinctive effects of creditor and shareholder protection” Accepted for presentation at the ICGS Inaugural Conference, Copenhagen Business School, September 18-19, 2015.
Seppo Ikäheimo	AALTO University (Finland)	“Exploring the interplay between national governance systems, banking regulation, and the evolving role of the board of directors: a case study analysis of Basel III”
Turgut, Gokhan (PhD Candidate) Hafsi, Taieb	HEC Montreal HEC Montreal	“Board Diversity Research: A Proposal for Conceptual and Measurement Clarity” Accepted for presentation at the <i>2014 Academy of Management Meeting</i> , Philadelphia, August, 2014.
Terra, P. R. S. Victor, F. G.	FGV-EASP UFRGS (Brazil)	“Normative pressures, ownership structure and pay-performance sensitivity in Brazilian firms. “
Wenxy Yan (PhD Candidate)	HEC Montreal	“The Structural Power of Female CEOs in China”
Wenxy Yan (PhD Candidate) Taieb Hafsi	HEC Montreal HEC Montreal	“Board attributes, board roles and board tasks: An integrative model to investigate board-performance relationship”
Ilya Okhmatovsiy	McGill School of Mgmt	“Adoption of shareholder-friendly corporate governance practices by SOEs: causes, mechanisms, and performance implications”
Maureen I. Muller-Kahle	Pennsylvania State University	“Leveraging governance mechanisms to avoid short-termism: The case of the Canadian pharmaceutical industry”
Krista B. Lewellyn	University of Wyoming (US)	Accepted for presentation at the ICGS Inaugural Conference, Copenhagen Business School, September 18-19, 2015.

RESEARCH GRANTS

- 2013 - ... **Social Sciences and Humanities Research Council of Canada (CRSH)**, Committee 435-0E, Subvention 435-2-13-1179; Total: \$ 87,400 (for three years), Project: The multiple nature of board diversity and its effects on organizational outcomes. Jointly with Taieb Hafsi, HEC Montreal, Management.
- 2010 – 2012 **Chartered Management Accounting (CMA – Canada) and CAAA - Canadian Academic Accounting Association** Research Grant Program; Project: Controllability and Fairness in Performance Evaluation: The Effect of Subjectivity, Amount: \$ 8 000. Jointly with Suzanne Landry, HEC Montreal, Accounting.
- 2007 – 2009 **Infrastructure Canada** Research Grant Program; Amount : \$ 56,000; Project Title : *Validation des facteurs d'influence pour les indicateurs de gestion relatifs à l'eau potable et aux eaux usées dans les municipalités*. En collaboration avec le Centre de Promotion de l'Excellence en Gestion Municipale (CPEGM) de HEC Montréal, Ministère des affaires municipales et des régions (MAMR), l'Union des municipalités du Québec (UMQ), and Fédération québécoise des municipalités (FQM). Jointly with François Bellavance, HEC Montréal, Quantitative Methods.
- 2006 – 2009 **Fonds de Recherche sur la Société et la Culture**, Project: Use of subjective performance evaluation in executive compensation, Amount : \$ 45 000. Individual grant.
- 2005 – 2006 **Chartered Management Accounting (CMA – Canada) and CAAA - Canadian Academic Accounting Association**; Project: Subjective Performance Evaluation in CEO Incentive Compensation, Amount : \$ 8 000, Individual grant.
- 2003 – 2004 **Foundation Mercure/HEC Montréal**, Program: Emergent Research groups, Project : *Groupe de recherche interdisciplinaire en performance et rémunération* (GRIPER). Amount : 15 000 \$. Jointly with : Sylvie St-Onge, HEC Montréal, Management; Michel Magnan, Concordia University, Accounting, and Denis Cormier, UQAM, Accounting.
- 2002 – 2005 **Conseil de recherches en sciences humaines du Canada (CRSHC)**, Program : Initiative de recherche concertée de l'INE, Project : Governance, forensic accounting and value creation, Project director: Réal Labelle (HEC Montréal), Amount : \$ 900 000 (3 years), August 2002.
- 2001 – 2003 **HEC Montréal et Conseil de recherches en sciences humaines du Canada (CRSHC)**, Project : Does the use of non-financial measures of performance may justify otherwise unjustifiable CEO's pay increases ?, Amount: \$ 4 500, Individual grant.

PAPERS PRESENTED IN SCHOLARLY MEETINGS/CONFERENCES (SELECTED):

Martins, H. C., Schiehl, E. and Terra, P.R.S. (2014). National Governance Systems, Ownership Structure and Debt Maturity: A comparative study between Brazil and Chile

- 1st WU Vienna Paper Development Workshop, Department of Global Business and Trade of the Vienna University of Economics and Business, August 29, 2014.
- Academy of International Business (AIB) 2014 Annual Meeting, June 23-26, Vancouver, Canada

Turgut, G., Hafsi, T. and Schiehl, E. (2014). Board Diversity Research: A Proposal for Conceptual and Measurement Clarity.

- 74th (2014) Academy of Management Meeting, Philadelphia, August 1 to 5, 2014.

Martins, H. C., Schiehl, E. and Terra, P.R.S. (2014). National Governance Quality, Ownership Structure and Debt Maturity: A comparative study between Brazil and Chile.

- 3rd Journal of Management and Governance (JMG), held at HEC Montréal on Friday October 25th, 2013

Schiehl, E., Terra, P. R. S. and Victor, F. G. Normative pressures, ownership structure and pay-performance sensitivity in Brazilian firms.

- *Corporate Governance: An International Review* 20th Anniversary Conference in Cambridge, England in September, 2012. The co-sponsors of this conference were the Judge Business School (University of Cambridge) and the publisher of CGIR, Wiley Publications
- International Conference on Applied Business and Economics – ICABE 2013, New York (US), October 2 to 4, 2013.

Schiehl, E. and Landry, S. (2010). Procedural justice in managerial performance evaluation: Effects of subjectivity, voice opportunity, and relationship quality.

- 5th Conference on Performance Measurement and Management Control, Nice, France, September 23-25, 2009.
- American Accounting Association (AAA) 2010 Management Accounting Section (MAS) Research and Case Conference, Seattle, U.S., 7-9 January, p. 40.

Victor, F. G., Schiehl, E. and Terra, P. S. (2010). Determinants of voluntary executive stock option disclosure in Brazil.

- Academy of International Business (AIB) 2010 Annual Meeting, Rio de Janeiro, Brazil, June 25-29, 2010, p.38

Schiehl, E., Côté, L. and Courtemanche, L. (2009). Board contributions to strategic change and firm performance: A longitudinal case study.

- Canadian Accounting Academic Association (CAAA) 2009 Annual Meeting, Montreal, Quebec, Canada, May 2009, p.42.

NON-REFEREED CONTRIBUTIONS

SELECTED RESEARCH REPORTS**

Bellavance, F; Guindon, M.; Millette, L.; Prévost, M. and **Schiehl, E.** (2008). *Validation des facteurs d'influence pour les indicateurs de gestion relatifs à l'eau potable et aux eaux usées dans les municipalités*. Centre de Promotion de l'Excellence en Gestion Municipale (CPEGM) de HEC Montréal, 224p.

Schiehl, E. (2008). Étude sur les méthodes de répartition des coûts aux différents services municipaux au Québec. CPEGM de HEC Montréal, 71p.

Schiehl, E. (2007). Questionnaire sur la répartition des coûts entre les différents services municipaux. CPEGM de HEC Montréal, 19p.

Funded by : **Infrastructure Canada; Ministère des affaires municipales et des régions (MAMR), l'Union des municipalités du Québec (UMQ), and Fédération québécoise des municipalités (FQM).

SELECTED ARTICLES IN PROFESSIONAL JOURNALS

Landry, S. and **Schiehl, E.** (2011). Performance evaluations: Subjectivity + traditional measures. *CMA Magazine*, Published by the Society of Management Accountants of Canada, May/June Issue, pp. 30-31.

Schiehl, E. (2008); Canada: Improving the Transparency of Executive Compensation Practices; *Benefits & Compensation International: Total Remuneration and Pension Investment*; London, England, Vol. 37, n. 6; Jan/Feb; pp. 3-8.

NEWSPAPER ARTICLES AND INTERVIEWS

Strategy+Business, December 12, 2013. Breaking through the (Second) Glass Ceiling, by Matt Palmquist, p. 16-17

La Presse, February 28, 2013. Schiehl, E. *La comptabilité au cœur de la gouvernance et de l'éthique*. Special Edition *Comptables Professionnels Agréés du Québec*, p.3.

La Presse, May 2, 2011. Landry, S. and Schiehl, E. *La subjectivité dans l'évaluation de la performance*. Cahier La Presse Affaires, p. 6.

La Presse, March 25, 2014. *La Comptabilité au service de la gouvernance*. Cahier La Presse Affaires, p. 11. En collaboration avec Jean Gagnon.

Les Affaires, January 25, 2014. *Le Nouveau Visage des CA*, by Diane Berard, p. 12-13.

Les Affaires, March 8, 2014. *Le Second Plafond de verre*, by Diane Berard, p. 14.

Les Affaires; September 18, 2014. *Choisir un administrateur, aussi important que recruter un cadre*, quoted by Marie Lyan.

Élite, Été 2011. by Hélène Morin, Collaboration spéciale. La symbiose de la passion et de la rigueur, Vol. 23, Number 2, page 2.

Comunicação e Marketing, July 3, 2008. Governança Corporative em Mestrados, by Alessandra Meinicke.

MSc CANDIDATES UNDER MY SUPERVISION

Thomas Knobloch MSc Strategy HEC Montréal

PHD CANDIDATES UNDER MY SUPERVISION

Wenxy Yan	PhD Administration/Accounting	HEC Montréal
Henrique Castro Martins	PhD Finance/Accounting	FGV-EASP/HEC Montreal

PARTICIPATION IN PHD THESIS COMMITTEE

External evaluator, Ph.D. Thesis “Essays on Political Corporate Governance and Governance Reforms : Consequences from Sociological Perspectives,” by Leena Kostander (PhD Candidate), Aalto University School of Economics, Finland, March 2011.

External evaluator, Ph.D. Thesis “*Estrutura de Propriedade e Remuneração Executiva: Efeitos diretos e indiretos da Regulamentação*” by Fernanda Gomes Victor (Ph.D. Candidate), Universidade Federal do Rio Grande do Sul, Escola de Administração, PPGA, Brazil, December 2013.

External evaluator, M.Sc. Thesis “Governança Corporativa em Empresas Listadas no Mercado de Capitais Brasileiro e Investidores Institucionais” by Melissa Gerhard (Ph.D. Candidate), Unisinos, Brazil, October 2013.

Committee Chair, Ph.D. Thesis “Regulation by information: Environmental reporting for shareholders and/or other relevant stakeholders” by Matthew Wegener (PhD Candidate), Ph.D. Program in administration HEC Montreal, June 2014.

External evaluator, Ph.D. Thesis “Determinantes e consequências de evidenciação de informações representativas da responsabilidade social: Um estudo nas organizações com fins não econômicos” by Rosane Maria Seibert (Ph.D. Candidate), Unisinos, Brazil, May 2015.

MASTER STUDENTS/ THESIS AND SUPERVISED PROJECTS (2007-2015)
(DIRECTION DE MÉMOIRE DE MAITRISE ET PROJETS SUPERVISÉ (2007-2015))

Student	Program	Title :	Status :
Suzanne Chrispin	M.Sc. Master Thesis	« Étude de la relation entre les caractéristiques du conseil d'administration, celles de la structure de propriété des firmes et leur niveau d'innovation »	Concluded, Evaluated on May 2007
El Air Elyes	M.Sc. Master Thesis	« L'effet de la performance économique dans le processus de diffusion des progiciels de gestion intégré dans un contexte réseau	Concluded, Evaluated on May 2009
Zenab Nabe	M.Sc. Master Thesis	« Impact des caractéristiques démographiques sur les perceptions de justice organisationnelle des Systèmes d'évaluation du rendement et de primes au rendement »	Concluded, Evaluated on May 2009
Elise Demers	M.Sc. Projet Supervisé	« La relation entre les changements dans l'environnement externe de l'organisation et la composition du conseil d'administration : le cas de Magna International inc. »	Concluded, Evaluated on December 2013
Eliana Chen	M.Sc. Projet Supervisé	"Board Capital and organizational environment in the aerospace industry: a case study of Bombardier Inc. and Embraer S.A."	Concluded, Evaluated on August 2013
Sébastien Chalus	M.Sc. Master Thesis	Topic : Systèmes de mesure de performance organisationnelle; Titre : à définir.	Data analysis and writing
Samuel Tardif- Ménard	M.Sc. Master Thesis	« L'effet de la diversification des mesures d'évaluation de la performance sur la perception de la contrôlabilité de la prime de rendement ».	Concluded, evaluated on Jan 2015
Isabelle Charron Huysecom	M.Sc. Projet Supervisé	« Le pilotage stratégique de la performance par le tableau de bord prospectif »	Concluded, evaluated on Sept. 2014.
Caroline Pawliw	M.Sc. Projet Supervisé	« Conception d'un modèle de coût de revient applicable à un laboratoire génie mécanique »	Concluded, evaluated on May 2015

REFeree OF MASTER THESIS AND SUPERVISED PROJECTS (2007-2015)
(ÉVALUATION DE MÉMOIRE DE MAÎTRISE ET PROJETS SUPERVISÉ (2007-2015))

Student	Topic or Title	Supervisor' Name :
Cédric Gérard	« Barrières et facilitateurs aux investissements en efficacité énergétique : Papiers Cascades inc.	Élodie Allais
Martin Grégoire	« Intervention en entreprise chez AcelorMittal Mines Canada »	Michel Vézina
Kathy Poulin	« Quand le sport devient une carrière : la situation fiscale »	Jean-Pierre Vidal
Catherine Rousseau	« Corporation Nortel Networks : Le naufrage du Titanic canadien »	Sylvie St-Onge
Amélie Jacques	« Machinerie AM »	Michel Vézina
Florica-Nicoleta	« Les déterminants de la capitalisation des frais de recherche et de développement au Canada »	Philémon Rakoto
Stéphanie Parent	« New evidence on supplemental executive retirement plans”	Silvana Pozzebon
Line Courtemanche	« La dynamique relationnelle entre le conseil d'administration, la stratégie et la performance d'une organisation »	Louise Côté
Guillaume Joachim	« Impact des choix méthodologiques et conceptuels dans les études traitant de la relation entre la performance et les outils de gestion »	Michel Vézina et Guy Cucumel
Louis Quach	« Les caractéristiques du portefeuille de produits logiciels comme facteurs de performance dans les regroupements d'entreprises logicielles »	Pierre-Majorique Léger

TEACHING (PROGRAM/COURSES) :

Bachelor degree (Undergrad):

Introductory Management Accounting	(2-900-97 <i>Comptabilité de gestion</i>)
Introductory Management Accounting/in English	(2-908-97)
Cost Accounting	(3-929-03 <i>Coût de revient</i>)

D.E.S.S. (Specialization):

Management Accounting and Sustainability	(4-934-11 : <i>Comptabilité de management et développement durable</i>)
--	--

M.Sc. :

Research Methods in Accounting	(6-090-04 : <i>Atelier de recherche</i>)
Management Accounting and Information Systems	(6-912-08 : <i>Contrôle de gestion des systèmes d'information organisationnels</i>)
Performance Measurement Systems	(6-915-08 : <i>Mesure de performance organisationnelle</i>)

PhD :

80-975-08	Governance and Financial Accounting
80-925-02	<i>Gouvernance et comptabilité financière</i>
80-921-96	<i>Études et recherches en contrôle de gestion</i>

Executive Education:

DESS Energy - Chengdu Electrical Power Co. – Budgetary control
China Yangtze Power Co. Ltd (CYPC) - Strategic Performance Management: Developing Key Performance Indicators (KPI)

TEACHING DOCUMENTS (DOCUMENTS PÉDAGOGIQUES) :**BOOK (LIVRE)**

Schiehll, E. (2009). Corporate Governance and Accountability, Editor VDM Verlag, Frankfurt, Germany, 65p (ISBN-10 : 3639183827).

BOOK CHAPTER (CHAPITRE DE LIVRE)

Borba, J. A., Murcia, F. D., and Schiehll, E. (2009). Financial Accounting: an epistemological research note. In *Accounting Theory*, 7th edition, by Godfrey, John Wiley & Sons Australia, Milton Queensland, Australia, 542 pages (ISBN: 978-0-470-81815-2).

SIMULATION (ERPSIM)

Léger, P.M., Schiehl, E. et Serbanescu, C. (2008). « **A Simulation-based Approach to teaching Accountings in an ERP Environment** », Cas et notes pédagogiques : 35 pages.

Le document a été spécialement développé pour le séminaire HEC/ACPC/SAP AG « *Une approche pratique de l'enseignement de la comptabilité dans un contexte de PGI (ERP systems)* », qui a eu lieu à HEC Montréal le 9 septembre 2008. Le cas place les étudiants dans un contexte de simulation où ils doivent gérer les opérations d'une entreprise manufacturière à l'aide d'un progiciel professionnel, SAP R/3. En utilisant les rapports financiers et comptables du système, les étudiants sont amenés à gérer et à analyser la rentabilité de leurs opérations à partir d'un système ERP.

TEACHING CASES (CAS PÉDAGOGIQUES)

Schiehl, E., Turgut, G and Demers, E. (2014). Board composition and governance dilemma at Magna International. ***South Asian Journal of Business and Management Cases***, 3(2): 1-15. DOI: 10.1177/2277977914548340. Teaching notes available: 28 pages.

Schiehl, E. and Raufflet, E. (2013). Hydro-Quebec and the Crees: The challenges of being accountable to First Nations. ***International Journal of Teaching and Case Studies***. 4 (3), 243-258. Teaching Notes (Notes pédagogiques), 20 pages.

Schiehl, E. and Jacques, R. (2013) « Viasystems Group Inc. » ***Accounting Perspectives***, 12 (2), 189-204. Teaching Notes (Notes pédagogiques), 19 pages.

**Ce cas a été l'objet de ma participation à l'Atelier d'écriture de cas 2006-2007. Le cas a été publié en 2013 dans la revue *Accounting Perspectives*.

Boisvert, H.; Pelletier, M. et Schiehl, E. (2007). « Tembec : Groupe des Produits Forestiers, » ***International Journal of Case Studies in Management***, Vol. 5, Iss. 2; p.1-15. Case :15 pages, Teaching Notes : 9 pages, Industry Note :31 pages.

Boisvert, H., Cassis, J. et Schiehl, E. (2005). « Assurance Auto AXA Canada (AAAC) » Part A and B, ***International Journal of Case Studies in Management***, Vol. 5, Iss. 1; p.1-18. Case :18 pages, Teaching Notes : 28 pages, Industry Note :40 pages.

PROBLEMS AND EXERCISES DEVELOPED FOR A MANAGEMENT ACCOUNTING BOOK

Les documents suivants ont été inclus dans la nouvelle édition du livre : Boisvert, H.; Brouillette, M-C; Caron, M-A; Jacques, R.; Laurin, C. et Mersereau, A. (2011). « La comptabilité de management : Prise de décision et contrôle », Éditions du Renouveau Pédagogique inc., Saint-Laurent (QC), 5^e édition.

Les documents sont utilisés à HEC Montréal dans les cours Comptabilité de gestion (2-900-97) et Coût de revient (3-929-03) et sont disponibles, sur le site web du livre (www.hec.ca/mng). Ces documents sont également disponibles aux étudiants et professeurs d'autres universités qui ont adopté le livre dans leurs cours de comptabilité de gestion.

Titre du problème :	Numéro du problème	Chapitre
Bon café	5B.1	5
Société Ribba	4C.1	4
Société Pompée ltée.	7C.12	7
Les entreprises Sud-est inc.	7C.1	7
Société Ça-Roule inc.	11B.9	11
Société Reno ltée.	13B.10	13
La boulangerie artisanale	16B.12	16

OTHER TEACHING DOCUMENTS (*AUTRES DOCUMENTS PÉDAGOGIQUES*)

« *Les rejets* », document pédagogique rédigé en collaboration avec Sachenne Wagner (attachée de formation). Septembre 2004, Révisé en 2010, 10 pages.

Ce document pédagogique a été développé pour le cours « Coût de revient (3-929-93) » et est disponible sur « *zonecours2* » et porte sur l'évaluation de la comptabilisation du coût des rejets de fabrication. Ce document, en l'absence de ce volet dans le manuel de base du cours, complète l'information.

Capsule d'information n° 1 : ***Mesure et évaluation de la performance organisationnelle : Perspectives conceptuelles et lignes directrices***, par Eduardo SCHIEHLL, MSc, PhD, FCPA, FCMA, professeur agrégé.

Document préparé pour le cours *La mesure de performance organisationnelle* (6-915-08)

Ce document vise à accomplir deux objectifs principaux. Dans un premier temps, ce document vise à fournir aux étudiants un cadre conceptuel leur permettant de définir et de choisir des indicateurs clés de performance. L'élément fondamental de ce cadre conceptuel est la compréhension de l'arrimage entre l'environnement externe dans lequel fonctionnent l'organisation, la stratégie de création de valeur adoptée et son système de contrôle de gestion – précisément le système de mesure de la performance. Par la suite, le document couvre une série d'enjeux liés à l'évaluation de la performance organisationnelle, afin d'aider les étudiants à élaborer et à mettre en œuvre un système efficace de mesure de la performance et à choisir des indicateurs clés de performance.

Parmi les enjeux qui seront abordés, on compte l'équilibre entre les types de mesures et leur lien avec la stratégie de l'organisation

Capsule d'information n° 2 : **Éléments conceptuels et ratios clés pour l'analyse de la performance financière**, par Eduardo SCHIEHLL, PhD, FCPA, FCMA, professeur agrégé, avec la collaboration de Julie GARNEAU, stagiaire d'enseignement.

Document préparé pour le cours *La mesure de performance organisationnelle* (6-915-08).

Ce document pédagogique donne un aperçu et une introduction à l'évaluation de la performance organisationnelle en utilisant l'information fournie par les états financiers et la technique d'analyse des ratios. Les états financiers sommaires de Loblaw et Métro, des années 2012 et 2013, sont brièvement analysés pour illustrer les techniques d'analyse verticale et horizontale de la performance financière. Par la suite, des ratios financiers relatifs aux trois dimensions clefs de la performance financière d'une entreprise ; capacité de rembourser la dette, l'utilisation du capital et la rentabilité des opérations sont présentées et calculées, suivies d'une brève interprétation. Ce document est particulièrement destinée aux étudiants du cours de M.Sc en contrôle de gestion, Mesures de performance organisationnelle (6-915-08), non-comptables, sans connaissances approfondies en finance ou comptabilité. Toutefois, il pourrait servir également d'introduction à l'analyse de ratios et gestion de la performance du baccalauréat.

COURSE COORDINATION AND PLANNING

(CONTRIBUTION À LA CRÉATION DE COURS ET OU À L'ÉVOLUTION DES CONTENUS DE COURS)

Coordination des cours en comptabilité de gestion (2009 – 2012)

Depuis le mois d'août 2009, je suis le coordonnateur des cours de la filière Comptabilité de gestion du Service de l'enseignement des sciences comptables, dont la principale responsabilité est d'assurer l'actualisation des plans de cours ainsi que l'arrimage des contenus entre les différents cours de comptabilité de gestion. À l'automne 2009, j'ai effectué un travail de révision des quatre cours en comptabilité de gestion au baccalauréat.

3-929-93 Coût de revient & 3-929-13 gestion des Coûts

En tant que coordinateur du cours depuis la session hiver 2010, j'ai travaillé à la rédaction et à la mise à jour du plan de cour (Français et Anglais) des recueils de textes et des problèmes ainsi qu'à la planification des quatre travaux pratiques offerts à chaque session. Il s'agit d'un cours à la 3ème année du BAA spécialisé de comptabilité de gestion destiné aux aspirants CA et CMA

6-090-04 Atelier de recherche en comptabilité

En tant que coordinateur du cours en 2007, j'ai effectué la mise à jour du plan de cours ainsi que du recueil de textes et la planification des évaluations.

80-921-96 Études et recherches en contrôle de gestion

Ce cours du programme de doctorat conjoint n'a pas été offert depuis l'hiver 2007. J'assume la coordination du cours et j'ai effectué l'actualisation de son plan de cours afin qu'il soit offert aux étudiants de doctorat spécialités en sciences comptables à l'hiver 2013. Entre autres, j'ai coordonné et travaillé, en collaboration avec d'autres professeurs du Service, dans la sélection d'articles de recherche et préparation du matériel pédagogique qui sera disponible sur ZoneCours2 à l'hiver 2013.

- 4-934-11** Comptabilité de management et développement durable
- 6-912-08** Contrôle de gestion des systèmes d'information organisationnels
- 6-915-08** Mesure de la performance organisationnelle
- 6-901-13** Atelier de recherche en comptabilité / Maîtrise ès sciences de la gestion

PARTICIPATION À L'ÉVALUATION DES CANDIDATS CMA (PROGRAMME DE CERTIFICATION PROFESSIONNEL DE L'ORDRE)

2007-2012, je participe en tant qu'évaluateur de la dernière (3ème) étape du programme de certification de l'Ordre des comptables accrédités du Québec. Cet examen consiste d'une simulation en équipe devant un conseil d'administration fictif (Module 7).