

**Guide pour le projet d'intégration**  
**Maîtrise en management et développement durable**

Juin 2024

*Note : Dans le présent document, le genre masculin est utilisé dans le seul but d'alléger le texte.*

## Table des matières

<b>INTRODUCTION .....</b>	<b>2</b>
<b>1 LE CHEMINEMENT DANS LE PROJET D'INTÉGRATION .....</b>	<b>2</b>
1.1 BUTS D'APPRENTISSAGE DE LA MAÎTRISE EN MANAGEMENT - DÉVELOPPEMENT DURABLE ..	2
1.2 OBJECTIF DU PROJET D'INTÉGRATION .....	3
1.3 ÉTHIQUE .....	3
1.4 PLAGIAT.....	3
1.5 INSCRIPTION AU PROJET D'INTÉGRATION ET DÉLAIS IMPARTIS .....	3
1.6 RÉDACTION ET DÉPÔT .....	4
<b>2 LES TYPES DE PROJETS D'INTÉGRATION .....</b>	<b>4</b>
2.1 PROJET EN ORGANISATION : L'INTERVENTION EN ORGANISATION .....	5
2.2 PROJETS À L'UNIVERSITÉ .....	5
2.2.1 <i>La rédaction d'un cas</i> .....	5
2.2.2 <i>La réalisation d'un mandat spécifique</i> .....	6
2.2.3 <i>L'avis d'expert</i> .....	6
2.2.4 <i>Le projet entrepreneurial</i> .....	6
<b>3 LE CHOIX ET LE RÔLE D'UN DIRECTEUR DE PROJET D'INTÉGRATION .....</b>	<b>7</b>
3.1 DÉFINITIONS DES RÔLES:.....	7
3.2 CONTACTER UN DIRECTEUR DE PROJET .....	7
3.3 RÔLES DU DIRECTEUR DE PROJET .....	7
<b>4 LE FORMAT DU PROJET D'INTÉGRATION .....</b>	<b>8</b>
4.1 COMPOSANTES DU PROJET D'INTÉGRATION .....	8
4.2 PRÉSENTATION .....	9
4.3 RÉFÉRENCES .....	9
<b>5 DÉPÔT DU PROJET .....</b>	<b>9</b>
<b>6 ÉVALUATION DU PROJET D'INTÉGRATION .....</b>	<b>10</b>
<b>7 RESPONSABLE DES PROJETS D'INTÉGRATION.....</b>	<b>11</b>
<b>ANNEXES.....</b>	<b>12</b>
<b>ANNEXE 2 – PAGE COUVERTURE DU PROJET D'INTÉGRATION.....</b>	<b>13</b>

## **Introduction**

Le projet d'intégration est la dernière étape de la maîtrise en management - développement durable. Ce guide sommaire fournit quelques directives afin de bien réaliser les objectifs d'apprentissage de cette étape d'intégration.

Ce guide est divisé en trois parties. La première décrit le cheminement et les buts d'apprentissages de la maîtrise en management. La deuxième présente choix et le rôle du directeur de projet d'intégration seront discutés, suivis des directives de fond et de forme. Quant aux renseignements relatifs à la méthode d'évaluation et à la personne responsable des travaux dirigés, ils se trouvent à la fin de ce guide.

## **1 Le cheminement dans le projet d'intégration**

### ***1.1 Buts d'apprentissage de la maîtrise en management - développement durable***

Les buts d'apprentissage des programmes des maîtrises à caractère professionnel sont définis par rapport aux quatre axes suivants :

- (1) l'acquisition et l'approfondissement de connaissances, méthodologies et outils propres à un domaine spécialisé de la gestion;
- (2) l'acquisition des compétences nécessaires à l'utilisation de méthodologies et à l'élaboration d'une analyse;
- (3) le développement et l'amélioration des compétences et habiletés nécessaires à l'exercice de la profession; et
- (4) les aspects distinctifs de la profession de gestionnaire et/ ou de consultant dans le domaine de la gestion et du développement durable

Plus particulièrement, la maîtrise en management - développement durable (M.M.D.D.) a les buts d'apprentissages formulés en fonction des quatre intentions pédagogiques suivantes:

- l'acquisition de connaissances et d'outils pertinents à la thématique du développement durable;
- le développement de compétences clés nécessaires à la pratique du métier de gestionnaire dans une perspective de développement durable;
- l'exercice d'habiletés en gestion nécessaires à la pratique professionnelle dans son milieu; et
- la compréhension des particularités ou des spécificités du développement durable et ses enjeux

## **1.2 Objectif du projet d'intégration**

Le projet d'intégration est un élément qui est nécessaire à l'atteinte des buts d'apprentissage de la M.M.D.D. À l'étape du projet d'intégration, l'étudiant est placé seul devant une tâche à accomplir et il est responsable de son travail et de ce qu'il écrit. La rédaction du projet d'intégration reflète donc les buts d'apprentissage du programme et est également un test d'autonomie.

L'objectif du projet d'intégration d'un étudiant est de démontrer qu'il a atteint le niveau de compétence requis pour faire une analyse approfondie, rigoureuse et originale d'un sujet pertinent et complexe dans la gestion du développement durable. Ce projet doit se faire de manière autonome et professionnelle.

Le projet d'intégration compte pour six crédits. Par conséquent, afin de satisfaire aux exigences d'un programme de deuxième cycle, l'étudiant doit s'attendre à consacrer au moins 270 heures de travail à la réalisation de toutes les étapes liées à son projet.

## **1.3 Éthique**

L'éthique fait partie des critères d'évaluation d'un projet d'intégration. Lorsque le projet comporte une collecte de données auprès de personnes, l'étudiant doit s'assurer qu'il respecte les principes du [comité d'éthique à la recherche de HEC Montréal](#). Ainsi, l'étudiant doit s'assurer que les personnes participant à la collecte de données le font sur une base volontaire, qu'elles le font de manière consentante et, surtout, que ces personnes disposent de toute l'information pour prendre leur décision.

Dans le cadre du programme de M.M.D.D., il n'est pas toujours nécessaire de déposer une demande formelle au comité d'éthique à la recherche. L'étudiant peut consulter le site Web du [CER](#), section « Projets réalisés dans le cadre de programmes d'études professionnelles, afin de vérifier les projets de recherche qui doivent être déclarés.

S'il y a lieu, l'étudiant devra joindre, en annexe de son rapport, le *certificat d'approbation éthique* et l'*attestation d'approbation éthique complétée* fournis par le CER au moment du dépôt de son projet d'intégration.

## **1.4 Plagiat**

Le plagiat est un comportement non éthique qui peut entraîner des sanctions importantes. Il est conseillé de consulter le [site web](#) dédié à l'intégrité intellectuelle.

## **1.5 Inscription au projet d'intégration et délais impartis**

L'étudiant doit avoir complété 30 crédits de la maîtrise pour pouvoir s'inscrire au projet d'intégration.

Il est de la responsabilité de l'étudiant de trouver le directeur de projet d'intégration qui acceptera de superviser son travail.

Si le projet d'intégration est une rédaction de cas, il est de la responsabilité de l'étudiant de trouver la situation servant de base pour décrire la problématique, déterminer le problème central de son cas et valider un plan de travail avec le professeur ayant accepté d'encadrer sa rédaction.

Dans le cadre d'un projet sous forme d'opinion professionnelle, l'étudiant a la responsabilité de déterminer la problématique professionnelle sur laquelle portera son projet.

Pour un mandat spécifique, l'étudiant, avoir pris connaissance du projet, préparer et valider un plan de travail avec le professeur qui en est responsable.

Pour l'inscription, l'étudiant doit consulter la [page WEB du projet d'intégration](#), remplir le formulaire « [Approbation d'un projet d'intégration](#) » et le faire approuver par le responsable pédagogique du programme. Une fois le sujet approuvé, le Registrariat procède à l'inscription une seule et unique fois, soit au trimestre où débute le projet.

Dans le cas où le projet d'intégration est réalisé dans une organisation et que celle-ci demande une entente de confidentialité, l'étudiant doit remplir le [Protocole de confidentialité](#).

Une fois inscrit, l'étudiant doit compléter le projet d'intégration dans un délai maximum de 6 mois, du début du mandat jusqu'au dépôt final du rapport. Aucune prolongation ne sera accordée.

L'étudiant doit tenir compte du temps qui est nécessaire au directeur de projet d'intégration pour lire les ébauches et il doit s'en informer à l'avance afin de respecter ces délais.

### **Avis aux étudiants de l'international**

Les étudiants de l'international doivent s'inscrire à l'activité *INDV 46008 Projet d'intégration* avant leur dernier trimestre dans le programme afin d'éviter toute complication avec Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC). Pour plus de détails à ce sujet, veuillez contacter les [Services aux étudiants](#).

Un étudiant qui n'est pas inscrit au programme de M.M.D.D. ne peut inscrire son projet d'intégration.

### **1.6 Rédaction et dépôt**

La durée du projet d'intégration, incluant la rédaction et le dépôt final du rapport, ne peut s'étendre au-delà de six mois. Pour faire le dépôt final de votre rapport de projet d'intégration, [connectez-vous au portail des formulaires du Registrariat](#) en cliquant sur « Authentification HEC » et en entrant votre matricule et votre mot de passe HEC Montréal. Cliquez ensuite sur le bouton « Ajouter » dans la page « Mes demandes » puis sélectionnez le formulaire « M.M. | Dépôt d'un projet d'intégration ». S'il y a lieu, l'étudiant devra joindre à son rapport, en annexe, *le certificat d'approbation éthique* et *l'attestation d'approbation éthique complétée* (CER).

Le directeur de projet d'intégration doit préalablement proposer un membre du jury et s'assurer qu'il ait accepté de lire et d'évaluer le rapport écrit du projet d'intégration de l'étudiant. Le jury est suggéré pour sa compétence dans le domaine couvert par le projet d'intégration. Le membre du jury proposé ne doit pas avoir participé au travail de l'étudiant.

## **2 Les types de projets d'intégration**

Le projet d'intégration peut prendre quatre formes : l'intervention en organisation, la rédaction d'un cas, la réalisation d'un mandat spécifique, ou d'un avis d'expert. Le projet d'intégration peut être réalisé dans deux contextes : en organisation ou à l'université. Pour des ressources ou des cliniques en lien avec la recherche d'un projet d'intégration, consultez la page « [Stages et projets](#) » du Service gestion de carrière

## **2.1 *Projet en organisation : l'intervention en organisation***

L'intervention implique la prise en charge d'un mandat avec des responsabilités réelles et spécifiques. Ce mandat devrait être réaliste et bien circonscrit. Il devrait comporter des objectifs, des activités, des livrables et des échéances, clairement définis. Pour satisfaire à des exigences de deuxième cycle, l'intervention en organisation doit comporter un travail d'analyse, d'intervention et, si possible, et élaborer des recommandations pour les gestionnaires de l'organisation. L'intervention doit se faire dans une organisation œuvrant dans le domaine de la gestion et du développement durable, qui peut être canadienne ou étrangère. L'intervention peut exiger l'usage d'outils de soutien (observations, entretiens, questionnaires, recherche documentaire, etc.).

La réalisation d'un projet d'intégration sous forme d'intervention en organisation implique un séjour riche d'apprentissages dans l'organisation. Une intervention n'est pas une familiarisation au monde du travail sans mandat spécifique ni un travail répétitif ou peu qualifié. Par ailleurs, durant son intervention, l'étudiant doit assurer un suivi auprès du professeur de façon à valider la progression de son travail.

## **2.2 *Projets à l'université***

Trois types de projets supervisés à l'université sont envisageables : la rédaction d'un cas, la réalisation d'un mandat spécifique de recherche ou d'un avis d'expert.

### **2.2.1 *La rédaction d'un cas***<sup>1</sup>

L'étude d'un cas est l'opportunité pour un étudiant d'approfondir ses connaissances relativement à un problème de gestion qui l'intéresse particulièrement. Le cas doit couvrir plusieurs aspects du sujet principal d'étude et utiliser plusieurs sources de renseignements. Par exemple, l'étudiant pourra être appelé à réaliser des entrevues avec les principaux acteurs de la situation, lesquels serviront d'inspiration au cas, à préparer une revue de presse, à collecter et analyser des renseignements organisationnels ou économiques, à analyser des données ou des documents publics, etc.

Le cas se divise généralement, mais pas obligatoirement en deux sections : le cas, destiné à des étudiants, et les notes pédagogiques utilisées par un intervenant désirant se servir du cas dans une situation d'apprentissage (animer le cas en classe, par exemple). Le cas en tant que tel est une description détaillée d'une situation permettant de confronter le lecteur à un problème de gestion. Il peut s'agir d'un problème ayant été résolu avec succès ou encore d'un cas où les stratégies appliquées se sont soldées par un échec. Dans certains cas, il pourra être intéressant de documenter une situation de gestion en cours de structuration. Cette description doit trouver le juste équilibre entre les renseignements recueillis et la matière à donner aux lecteurs pour qu'ils puissent engager une discussion enrichissante.

Les notes pédagogiques ne sont pas un corrigé, mais plutôt un soutien destiné à un éventuel intervenant qui voudrait se servir du cas pour animer des discussions. Une analyse de la problématique et des stratégies d'intervention, en relation avec les différents modèles théoriques pertinents, doit être proposée. Les notes d'accompagnement doivent éventuellement faire état de plusieurs scénarios ou avenues de solutions. Il sera également fait mention, dans le document, des leçons à retenir du cas.

---

<sup>1</sup> Cette section est inspirée en partie de l'ouvrage de Michel G. BÉBARD, Paul DELL'ANIELLO et Danielle DESBIENS, *La Méthode des cas : Guide orienté vers le développement des compétences*, Boucherville (Québec) : Gaëtan Morin Éditeur, 2005, 98 pages.

Pour plus d'information sur la rédaction d'une étude de cas, l'étudiant est invité à consulter le site du [Centre de cas](#).

### **2.2.2 La réalisation d'un mandat spécifique**

Ce type de projet implique la réalisation d'un mandat comportant des objectifs clairs, des responsabilités réelles et spécifiques, un calendrier et un livrable bien défini. Les modalités de ce mandat doivent être préalablement établies avec le directeur de projet d'intégration et le superviseur en organisation. Il doit permettre à l'étudiant d'approfondir et d'intégrer les connaissances acquises dans son programme d'études, ou éventuellement de s'initier à un aspect plus spécialisé de son domaine d'études. Il peut exiger de l'étudiant de faire de la recherche documentaire, de la collecte et de l'analyse de données ou de la programmation.

Par exemple, un mandat pourrait consister en :

- une recension, une analyse et une synthèse de la littérature scientifique ou/et professionnelle pertinente à un domaine ou à un enjeu particulier;
- la participation à la construction ou au traitement d'une base de données;
- le développement d'outils pouvant servir à la collecte ou à l'analyse de données (questionnaire, grille d'entrevue, etc.);
- l'identification de constats et recommandations pour une organisation ou un secteur;
- l'adaptation d'une étude à d'autres données ou à d'autres environnements.

### **2.2.3 L'avis d'expert**

L'avis d'expert offre à l'étudiant l'opportunité d'approfondir ses connaissances sur une problématique professionnelle ou de gestion qui l'intéresse particulièrement. L'avis d'expert s'apparente à la réalisation d'un mandat de consultation.

La caractéristique principale de l'avis d'expert réside dans le fait que le rapport de l'étudiant porte sur une problématique spécifique étroitement liée à la pratique de la profession. Une fois la problématique déterminée, l'étudiant sera amené à se prononcer sur des avenues de solution à celle-ci en s'inspirant par exemple de sa recension des écrits sur la problématique en question. L'étudiant peut également s'appuyer sur des entrevues auprès de professionnels reconnus pour leur expertise du domaine choisi et sur l'observation des pratiques existantes.

### **2.2.4 Le projet entrepreneurial**

Le projet entrepreneurial constitue une opportunité pour l'étudiant de développer une idée de projet (entreprise privée, organisme à but non-lucratif, etc.) qu'il désire mettre sur pied. Dans ce type de travail, l'étudiant rédigera le plan d'affaires pour le projet en question. À cet effet, il est fortement recommandé que l'étudiant soit encadré par un professeur expert dans la préparation de plans d'affaires. L'étudiant est encouragé à consulter les ressources que l'École met à disposition des entrepreneurs dont Institut d'Entrepreneuriat Banque Nationale, le Parcours entrepreneurial Rémi-Marcoux, et entrePrism, avant d'entamer son travail.

### **3 Le choix et le rôle d'un directeur de projet d'intégration**

Plusieurs personnes sont impliquées dans le projet d'intégration.

#### **3.1 Définitions des rôles:**

- Directeur de projet d'intégration : le directeur de projet est un professeur de l'École. Il accompagne l'étudiant dans la définition du projet, la réalisation, la rédaction et l'approbation du projet.
- Codirecteur : Il est un professeur de l'École ou d'une université. L'attribution d'un codirecteur est exceptionnelle et facultative.
- Superviseur en organisation : la personne responsable de la réalisation du mandat. Il n'a pas de responsabilité académique.
- Lecteur : le lecteur est identifié par le directeur de projet, en collaboration avec l'étudiant en fonction de son expertise. Son rôle consiste à lire et à évaluer le projet qui a été déposé. Il est fortement suggéré que l'étudiant ou le directeur du projet contacte le lecteur avant le dépôt afin de vérifier sa disponibilité et son accord à évaluer le document.

#### **3.2 Contacter un directeur de projet**

Nous suggérons à l'étudiant de procéder en trois étapes pour contacter son directeur de projet d'abord, une fois que l'étudiant a identifié son projet d'intégration, il prépare une présentation concise de celui-ci à partir des catégories : (1) contexte (2) objectifs du projet; (3) activités; (4) livrables; (5) calendrier préliminaire.

Ensuite, l'étudiant identifie le professeur dont les expertises sont proches de la thématique du projet pour lui proposer ce projet. Voir Annexe 1 pour deux stratégies de recherche de professeurs. L'étudiant peut également contacter le responsable pédagogique du programme pour une orientation.

Enfin, une fois le professeur identifié, l'étudiant contacte ensuite le professeur concerné avec la présentation concise. Le directeur aidera l'étudiant à reformuler et préciser les modalités de la présentation concise du projet d'intégration.

Le directeur aidera l'étudiant à reformuler et préciser les modalités de la présentation concise du projet d'intégration.

#### **3.3 Rôles du directeur de projet**

Le directeur de projet d'intégration intervient principalement à trois reprises dans le processus de rédaction d'un projet d'intégration :

- Définition du projet d'intégration

La première étape est de déterminer, de manière préliminaire, le titre, le sujet, le plan et la bibliographie de son projet d'intégration. Au cours de cette première étape, un étudiant peut demander à rencontrer son directeur de projet d'intégration afin d'échanger avec lui des idées ou lui demander des conseils. Ces

rencontres, au cours desquelles le directeur de projet d'intégration peut partager son expérience et son expertise avec l'étudiant, sont normalement assez courtes. Le directeur de projet d'intégration n'est pas responsable de trouver un sujet pour l'étudiant. Les discussions à cette étape du travail sont nécessaires pour encourager l'étudiant et l'aider à s'orienter. Les erreurs principales que peut faire un étudiant sont de choisir un sujet trop vaste pour permettre une analyse sérieuse ou approfondie, ou encore de poser une question triviale.

- Réalisation du mandat

Le directeur de projet accompagne l'étudiant. L'étudiant peut signaler au professeur si les conditions en organisation au fil du mandat sont différentes de celles convenues au moment de la définition du mandat.

- Rédaction et approbation

Lorsque la première ébauche du rapport est terminée, le directeur de projet d'intégration la lit, puis il fait part de ses commentaires et suggestions à l'étudiant. À cette fin, il n'est généralement pas efficace qu'un directeur de projet d'intégration lise une ébauche par section du rapport; il est recommandé que le directeur de projet d'intégration évalue le rapport au moment où le tout est réuni dans un ensemble cohérent. Le directeur de projet d'intégration peut refuser de lire une version incomplète du projet d'intégration que lui aurait soumis un étudiant.

Après une lecture attentive de la première ébauche du rapport, les commentaires d'un directeur de projet d'intégration doivent être équilibrés et mettre en relief les aspects positifs autant que négatifs. Les corrections suggérées doivent être précises. Cependant, le rôle d'un directeur de projet d'intégration n'est pas de participer à la rédaction du texte de l'étudiant, notamment parce que le directeur de projet d'intégration doit éventuellement évaluer ce texte.

L'étudiant corrige sa première ébauche, puis il remet une copie de sa deuxième ébauche à son directeur de projet d'intégration, qui pourra formuler de nouveaux commentaires et suggestions. Normalement, il n'est pas souhaitable qu'un directeur de projet d'intégration lise le travail d'un étudiant plus de deux fois. Lorsque l'étudiant remet un texte à son directeur, il doit donc avoir la conviction d'avoir fait le maximum.

## **4 Le format du projet d'intégration**

Le format du projet d'intégration doit répondre à des normes précises. Ces normes sont présentées dans cette section.

La qualité du français est la responsabilité de l'étudiant. Le directeur de projet d'intégration n'a pas pour rôle d'aider l'étudiant à écrire son texte ou de le réviser à sa place. Le directeur de projet d'intégration peut exiger que l'étudiant lui fournisse un texte bien écrit. À cet égard, l'étudiant doit trouver l'aide nécessaire pour satisfaire cette exigence.

### ***4.1 Composantes du projet d'intégration***

Les composantes obligatoires d'un projet d'intégration sont, dans l'ordre :

1. La page de titre vient d'abord. Le modèle de cette page est présenté à l'annexe 2.
2. Le résumé du mandat et les messages clés du projet d'intégration ainsi que les mots-clés du projet.

3. La table des matières et la liste des tableaux et figures suivent, sur lesquelles sont indiquées les références aux pages correspondantes du rapport.
4. Le texte lui-même comprend une introduction, un développement, une [recension des écrits](#) pertinents, une présentation des résultats et des recommandations, une réflexion sur les apprentissages et une conclusion. De la première page de l'introduction à la dernière page de la conclusion, le texte devrait compter autour de 50 pages. L'étudiant est invité à consulter les ressources de la bibliothèque en lien, entre autres, avec la [méthodologie de recherche](#) et le [développement durable](#).
5. Les références et les annexes complètent le projet d'intégration.

## 4.2 Présentation

La qualité de la présentation du projet d'intégration est non seulement un critère d'évaluation, mais elle constitue une condition essentielle du dépôt du projet d'intégration. En général, l'étudiant ne doit pas modifier les paramètres de présentation de ce modèle, qui respectent les règles principales décrites ci-dessous.

La police de caractères doit être Times New Roman 12 points. Dans les tableaux, les citations et les notes de bas de page, la police de caractère est Times New Roman 10 points. Le texte en format « normal » est écrit à double interligne. Dans les tableaux, les citations et les notes de bas de page, le texte est écrit à simple interligne.

Le projet d'intégration doit être paginé en chiffres romains avant l'introduction (par exemple : i, ii ...) et en chiffres arabes (par exemple : 1, 2, 3 ...) à partir de la première page de l'introduction.

## 4.3 Références

Les références doivent permettre l'identification et la localisation des documents cités. La liste de références est placée à la fin du texte. Les références doivent être classées alphabétiquement par ordre d'auteur. La liste de références n'inclut que les références citées dans le texte.

Le style choisi doit comprendre minimalement le titre de l'article, le titre au long de la revue, la pagination, le(s) auteur(s), la date, les volumes et numéros. À moins d'avis contraire du directeur de projet d'intégration, les références doivent suivre le [Guide pour la rédaction d'un travail universitaire de 1<sup>er</sup>, 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> cycles](#) de HEC Montréal.

## 5 Dépôt du projet

Le dépôt final de votre rapport de projet d'intégration doit respecter les dates limites définies à la section 1.5 *Inscription au projet d'intégration et délais impartis*. Pour faire le dépôt final de votre rapport de projet d'intégration, [connectez-vous au portail des formulaires du Registrariat](#) en cliquant sur « Authentification HEC » et en entrant votre matricule et votre mot de passe HEC Montréal. Cliquez ensuite sur le bouton « Ajouter » dans la page « Mes demandes » puis sélectionnez le formulaire « M.M. | Dépôt d'un projet d'intégration ».

S'il y a lieu, l'étudiant doit annexer le certificat d'approbation éthique fourni par le CER à votre rapport.

Une fois le formulaire rempli, le processus d'approbation et d'évaluation suit son cours.

Lors du processus d'approbation, le directeur de projet d'intégration propose un membre du jury et s'assure qu'il ait accepté de lire et d'évaluer le rapport écrit du projet d'intégration de l'étudiant. Le jury est suggéré pour sa compétence dans le domaine couvert par le projet d'intégration. Le membre du jury proposé ne doit pas avoir participé au travail de l'étudiant.

## **6 Évaluation du projet d'intégration**

Le rapport du projet d'intégration est évalué par un jury de deux membres désignés par la direction du programme. Le professeur qui encadre l'étudiant est un des deux membres du jury.

Le jury peut :

- a) accepter le rapport du projet d'intégration et l'évaluer selon le système littéral;
- b) le retourner à l'étudiant et permettre à celui-ci de le présenter à nouveau, une seule fois, après corrections, au plus tard dans le mois suivant la date où la décision lui a été communiquée;
- c) le refuser.

La décision du jury doit être unanime. En cas de désaccord, la direction des programmes de D.E.S. nommera un troisième membre dont la décision sera définitive.

Lorsque le jury refuse le rapport du projet d'intégration, la candidature de l'étudiant prend fin.

Les critères d'évaluation du projet s'articulent autour des buts d'apprentissage du programme. Le rapport doit donc démontrer que l'étudiant a su :

1. Identifier un sujet pertinent au domaine de la gestion et du développement durable,
2. Appliquer de manière appropriée les connaissances, méthodologies et outils propres au domaine d'étude.
3. Présenter une analyse approfondie qui démontre les compétences nécessaires à l'utilisation et à l'amélioration des connaissances, méthodologies et outils propres au domaine d'étude.
4. Présenter un rapport rédigé, présenté et structuré de manière adéquate.

## **7 Responsable des projets d'intégration**

Le professeur responsable des projets d'intégration est :

Yves Plourde  
Département de Management  
HEC Montréal  
3000, chemin de la Côte-Sainte-Catherine  
Montréal (Québec)  
Canada H3T 2A7  
Téléphone : 514 340-6188

Courriel : [yves.plourde@hec.ca](mailto:yves.plourde@hec.ca)

**Note : Les formulaires d'inscription et de dépôt du projet d'intégration sont disponibles dans la section « Maîtrises/Projet d'intégration » de la page « [Mon programme](#) ».**

## ANNEXES

### ANNEXE 1 – Identifier et contacter un professeur

Nous proposons deux stratégies pour identifier et contacter un professeur.

La première : vous connaissez un professeur et lui proposez directement d'encadrer votre projet d'intégration.

La deuxième stratégie : vous identifiez un professeur de l'École à partir de la liste ci-dessous de professeurs qui ont encadré des projets d'intégration antérieurement ou à partir de la section « [Corps professoral](#) » des pages de l'École et effectuez votre recherche par mots-clés:

PROFESSEURS	DÉPARTEMENT ASSOCIÉ
Ali Tezer	Marketing
Caroline Lambert	Sciences comptables
Chantale Mailhot	Management
Eduardo Schiehll	Sciences comptables
Iwan Meier	Finance
Jonathan Deschesnes	Marketing
Jorge Mendoza-Gimenez	Gestion des opérations et de la logistique
Julie Paquette	Gestion des opérations et de la logistique
Luciano Barin-Cruz	Management
Mai Thi Than Thai	Entrepreneuriat et innovation
Marine Agogué	Management
Marlei Pozzebon	Affaires internationales
Maude Brunet	Management
Natalia Aguilar Delgado	Affaires internationales
Olivier Bahn	Sciences de la décision
Pierre Balloffet	Entrepreneuriat et innovation
Pierre-Olivier Pineau	Sciences de la décision
Samuel Sponem	Sciences de la décision
Sylvia Ponce	Gestion des opérations et de la logistique
Verena Gruber	Marketing

**ANNEXE 2 – Page couverture du projet d’intégration**

HEC MONTRÉAL

Titre du projet d’intégration

par

Nom du candidat

Projet d’intégration présenté au programme de  
Maîtrise en management - développement durable  
(M.M.D.D.)

mois et année de dépôt