



**HEC**  
MONTRÉAL



**Mandat  
d'intervention  
en organisation**

Maîtrise en gestion (M. Sc.)

Affaires internationales

2023-2024

# Une solution à vos enjeux de gestion

Chaque année, des entreprises comme la vôtre bénéficient de l'expertise des étudiants et des étudiantes de la [maîtrise en gestion \(M. Sc.\)](#) de HEC Montréal, grâce aux mandats d'intervention en organisation.

Profitez de leur appui dans la résolution d'un problème managérial auquel vous faites face ou dans l'identification des occasions d'affaires sur le marché.

Que vous cherchiez à analyser un marché, à développer vos stratégies d'affaires, à améliorer vos processus, ou encore à exploiter vos données, les étudiants et étudiantes de notre programme pourront vous aider.

---

**Avec l'encadrement de membres du corps professoral de HEC Montréal, nos étudiants et étudiantes font partie de la solution pour votre organisation.**

---

## Aide à l'embauche et rémunération

Il est fortement recommandé d'offrir une rémunération à la personne qui effectue un mandat dans votre organisation. Plusieurs organismes proposent des programmes avantageux de soutien à l'embauche. Le gouvernement offre également des crédits d'impôt pour stage en milieu de travail.

Connaissez-vous le programme [Stage de stratégie d'entreprise de Mitacs](#)? Ce programme soutient les entreprises et les organismes sans but lucratif tout en offrant des bourses et des occasions d'apprentissage intégré au travail aux étudiantes et étudiants inscrits dans un programme d'études!

En tant qu'organisme partenaire de Mitacs, votre contribution pour bénéficier d'un mandat d'intervention dans votre organisation peut se limiter à 5000 \$ pour un stage de 4 mois!

[Consultez notre page Web pour toute l'information sur les programmes d'aide à l'embauche de stagiaires](#)

**Offrez à nos étudiantes et à nos étudiants la possibilité de réaliser un mandat d'intervention dans votre organisation, et donnez leur l'occasion de réaliser un projet d'envergure répondant à vos besoins et pouvant prendre différentes formes.**

## Exemples de mandats d'intervention en organisation

- réalisation d'un diagnostic;
- participation à la planification et à l'implantation de pratiques de gestion;
- conception d'outils et de modèles pouvant servir de base à la prise de décision;
- analyse de performance des activités d'une organisation;
- formulation de recommandations relatives à une problématique;
- tout autre défi ou opportunité d'affaires identifiés par votre organisation.

### Plus qu'un stage d'entreprise

- Une prestation de service de niveau professionnel, sous la supervision d'un membre du corps professoral de HEC Montréal.
- Un accès aux meilleures pratiques et une bonne compréhension des enjeux actuels de gestion.
- Une expertise à portée de main dans les différents domaines de la gestion couverts par les 20 spécialisations de notre programme.
- 405 heures de travail distribuées sur un trimestre (12 semaines).



Isabelle Chang  
étudie à la M. Sc.

## Des profils étudiants diversifiés

### Exemples de mandats effectués en affaires internationales

- Prédiction de l'impact de changements politiques, économiques, financiers, socioculturels, ou technologiques (ex., risque pays, données massives, empreinte écologique, drones) dans le contexte d'affaires mondial.
- Choix des programmes adéquats et préparation du dossier pour l'obtention des aides des agences gouvernementales aux niveaux fédéral, provincial ou municipal pour du soutien à l'exportation et à l'investissement direct à l'étranger.
- Conception d'un plan d'amélioration de la gestion des connaissances et de l'innovation.
- Évaluation des coûts et occasions d'initiatives au bas de la pyramide économique et recommandations pour des pratiques inclusives d'innovation sociale et de développement durable.
- Analyse du processus d'internationalisation et des enjeux spécifiques aux entreprises dites « nées-mondiales », et recommandation des stratégies adéquates pour le développement d'affaires à l'international.
- Estimation de la taille de la profitabilité des marchés étrangers pour identifier les plus prometteurs et ceux dont il faut désinvestir.
- Évaluation de la pertinence et de la rentabilité d'un investissement à l'étranger.
- Gestion des personnes expatriées (ex. stratégies d'attraction et de rétention; analyse de motivation et productivité).
- Optimisation de la chaîne de valeur et de la structure organisationnelle pour les opérations internationales.

### La M. Sc. de HEC Montréal : une solide formation

Pour en savoir plus, consultez [la page de la maîtrise en gestion \(M. Sc.\) – affaires internationales](#)

## Compétences de nos étudiants en affaires internationales

Les étudiantes et les étudiants en affaires internationales du programme de M. Sc. à HEC Montréal soutiennent la prise de décision du personnel dirigeant en lien avec les marchés étrangers. Bénéficiez de leur aide pour :

- anticiper l'effet de changements majeurs à l'international (ex. régulations, barrières commerciales, législation environnementale) sur la chaîne de valeur de l'organisation et élaborer des stratégies pour s'y adapter;
- identifier les marchés les plus prometteurs et ceux dont il faut se retirer;
- mettre en place les modes d'entrée pertinents (exportation, licences, franchises, investissements directs à l'étranger);
- évaluer les risques financiers d'opérations à l'international;
- contribuer à améliorer l'innovation, la gestion des connaissances et la collaboration des équipes à travers le monde ainsi que la gestion des réseaux d'affaires (ex. grappes industrielles);
- évaluer la rivalité concurrentielle et élaborer des stratégies adaptées, incluant l'optimisation de la gouvernance et de la structure organisationnelle;
- cibler les gouvernements et les ONG afin de réagir de façon appropriée à des enjeux mondiaux (ex. pauvreté, pandémies et changements climatiques) et renforcer la responsabilité sociale de l'entreprise.

# Domaines d'intervention

Que vous soyez responsable dans un OBNL, une PME, ou une entreprise active à l'échelle nationale ou internationale, nos étudiants et nos étudiantes peuvent réaliser des mandats d'intervention au sein de votre organisation, peu importe le secteur d'activités. Le tableau qui suit présente quelques exemples de mandats réalisés dans les dernières années.

Secteurs d'activités	Organisations
<b>Industrie du transport</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pratt and Whitney Canada</li> <li>Alstom-Bombardier</li> <li>Air Canada</li> <li>Société de transport de Montréal</li> </ul>
<b>Services financiers et assurances</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Caisse de dépôt et placement du Québec</li> <li>Banque Nationale du Canada</li> <li>Mouvement Desjardins</li> <li>Investissements PSP</li> <li>Banque de Développement du Canada</li> </ul>
<b>Services de conseil</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Talsom</li> <li>Deloitte</li> <li>Accuracy</li> <li>EY</li> <li>Solotech</li> <li>KPMG</li> <li>Gsoft</li> </ul>
<b>Industrie agroalimentaire et commerce de détail</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>L'Oréal</li> <li>Metro</li> <li>Sobeys</li> <li>ALDO</li> <li>Reitmans</li> <li>SSENSE</li> <li>Danone</li> <li>Nespresso Canada</li> <li>Keurig</li> <li>Agropur</li> <li>Décathlon</li> <li>Séphora</li> </ul>
<b>Communications</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vidéotron</li> <li>Bell Canada</li> <li>Radio-Canada</li> </ul>
<b>Autres</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aimia</li> <li>Statistique Canada</li> <li>Loto-Québec</li> <li>Cirque du Soleil</li> <li>Radio-Canada</li> <li>GSK</li> <li>CHUM</li> <li>C.I.U.S.S.S de Montréal</li> <li>Click &amp; Mortar</li> <li>Hydro Québec</li> <li>Ubisoft</li> </ul>

## Responsabilités de l'organisation

- Identifier une personne facilitatrice au sein de votre organisation afin de soutenir la réalisation du mandat.
- Présenter l'organisation et la problématique à examiner.
- Fournir les données et les informations pertinentes à la réalisation du mandat.
- Faciliter l'intégration au sein de l'équipe si nécessaire.

## Proposer un mandat d'intervention

Communiquez avec le Service de gestion de carrière HEC Montréal en écrivant à [sgc@hec.ca](mailto:sgc@hec.ca)

Sur la couverture : Baihe Yang, Léo Monteil et Jade Lyonnais-Lafond, étudiant à la M. Sc.