



GUIDE

CARRIÈRE

Développement durable 2021

HEC MONTRÉAL

Direction
du développement
durable

PRÉSENTATION DU GUIDE

DANS CHAQUE SECTION, VOUS RETROUVEREZ:

- Description générale
- Organisations et principaux acteurs
- Actualités et informations, ressources documentaires
- Emplois et stages

SECTEURS D'ACTIVITÉ

P.6 - RESPONSABILITÉ SOCIALE ET
ENVIRONNEMENTALE DES ORGANISATIONS

P.13 - INDUSTRIE DE L'ENVIRONNEMENT

P.17 - FINANCE RESPONSABLE

P.22 - ÉCONOMIE SOCIALE ET ACTION
COMMUNAUTAIRE

P.25 - PHILANTHROPIE

P.28 - DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL

POURQUOI UNE CARRIÈRE EN DÉVELOPPEMENT DURABLE?

Mener une carrière en développement durable (DD) est une démarche stimulante, qui vous amènera au cœur des processus de transformation des organisations. Cependant, comme les cheminements de carrière en développement durable ne sont pas encore bien balisés, les candidats à ces carrières devront être motivés et entreprenants.

De plus, la crise de la pandémie de COVID-19 laissera des séquelles sur l'organisation du travail et le rôle du développement durable dans les modèles d'affaires. Pour l'ensemble de la société, cette crise aura permis de prendre conscience des faiblesses, mais aussi des forces, de nos systèmes de production de biens et de services. La rapidité avec laquelle les organisations se sont adaptées nous permet d'entrevoir un grand potentiel d'action pour affronter une crise climatique qui se fait de plus en plus sentir. Pour toutes ses raisons, les entreprises, institutions et organisations auront besoin que leur personnel soit sensibilisé et mobilisé pour affronter les défis d'aujourd'hui et du futur.

Ce guide est un outil pour permettre aux étudiants d'en apprendre plus sur les différents cheminements de carrières qui leur permettraient de mettre leurs forces, leurs connaissances et leur passion au service du développement durable de la société. Les possibilités de mener sa carrière en participant au développement durable sont illimitées, et une bonne planification est nécessaire pour pouvoir s'y lancer.

Bon succès !

RESSOURCES ET DÉMARCHE

SERVICE DE GESTION DE CARRIÈRE

Par l'entremise du [Service de gestion de carrière](#), les étudiants ont accès à de nombreux services professionnels spécialisés :

- Services professionnels d'orientation de carrière : bilan de carrière, orientation, réorientation
- Services d'aide à la recherche d'emploi : curriculum vitae, entrevue, stratégies de recherche d'emploi
- Accès aux offres de stages et d'emplois affichés exclusivement pour les étudiants et diplômés de HEC Montréal
- Accès à des services professionnels spécialisés en employabilité au niveau national et international

Pour plus d'information sur le Service de gestion de carrière :

- **Site web** : <https://www.hec.ca/etudiants/soutien-ressources/gestion-carriere/index.html>
- **Adresse** : Édifice Decelles – Bureau 5.440
- La conseillère en recherche d'emploi et stages pour les étudiants et diplômés en développement durable est Mme Manon St-Michel (manon.st-michel@hec.ca).

MISE À JOUR ANNUELLE DU GUIDE

Vous trouvez qu'il manque quelque chose, vous découvrez de nouvelles ressources, ou un lien est brisé? N'hésitez pas à partager vos observations à l'adresse ddurable@hec.ca afin qu'elles soient intégrées à la mise à jour annuelle du guide.

LES 5 ÉTAPES DE VOTRE DÉMARCHÉ DE RECHERCHE D'EMPLOI

1. Bien connaître les différents secteurs d'activité et leurs nuances, car le champ du développement durable est très vaste.

2. Explorer ses compétences actuelles et à développer [notamment à l'aide des outils offerts par le SGC de HEC Montréal](#).

3. Définir ses intérêts quant à la catégorie d'emploi, au type de poste que l'on veut obtenir et aux types d'organisations au sein desquelles on souhaiterait travailler.

- **Secteur privé** : entreprises spécialisées en DD, grandes entreprises, PME, associations professionnelles et sectorielles, services-conseils spécialisés, services financiers, etc.
- **Secteur public** : sociétés d'État, organismes et ministères des gouvernements provinciaux et fédéral, municipalités, institutions d'enseignement, secteur de la santé, etc.
- **Société civile** : organisations à but non lucratif, associations de consommateurs, syndicats, etc.
- **Économie sociale** (coopératives, entreprises d'insertion sociale, organismes d'économie sociale)
- **Organisations internationales, de coopération internationale et humanitaires**
- **Regroupements multipartites** (entreprises, gouvernement, société civile)

3. Commencer très tôt à s'informer sur les principaux acteurs du milieu du développement durable et saisir les occasions de réseautage : le développement durable au Québec, à l'instar des différents secteurs spécialisés, reste encore un petit monde où les interactions directes sont très importantes. Saisissez les occasions qui se présentent à vous, par votre participation à des conférences, salons spécialisés ou à des discussions en ligne (ex., groupes sur LinkedIn) afin de développer et entretenir votre réseau. Soyez proactif et demandez des informations et des conseils auprès des diplômés de HEC Montréal dans votre réseau ou trouvés à partir de [LinkedIn](#).

4. Entreprendre une démarche de recherche d'emploi en se basant sur les sites existants, mais aussi en allant « démarcher » directement les organisations les plus innovantes ou bien celles qui pourraient être intéressées à entreprendre une

démarche de développement durable. La lecture des rapports annuels, des plans stratégiques ou des rencontres d'information constituent des méthodes très utiles pour apprendre à les connaître et cerner leurs besoins.

5. Participer aux événements de réseautage :

Le Service de gestion de carrière organise, durant l'année, des événements de réseautage et de recrutement. Surveillez le calendrier des événements sur [le portail Web du Service de gestion de carrière](#) et suivez la page [Facebook](#) du SGC.

De plus, la direction du développement durable organise deux événements de réseautage chaque année.

- Le colloque de la session d'automne porte sur les carrières dans le secteur de l'économie sociale.
- L'événement de la session d'hiver porte quant à lui sur les carrières en développement durable et responsabilité sociale des entreprises.
-

Il s'agit d'occasions importantes et privilégiées pour rencontrer des gens du milieu. Surveillez le [site de la direction du développement durable](#) et suivez sa page [Facebook](#) pour rester informés.

Enfin, ne vous limitez pas aux événements et activités qui se tiennent à HEC Montréal. Élargir votre réseau auprès de professionnels et gestionnaires vous permettra plus facilement de rencontrer des employeurs potentiels.

SECTEURS D'ACTIVITÉ

Afin de faciliter la démarche de recherche d'emploi, six grands secteurs d'activité potentiels ont été identifiés pour les personnes désirant mener une carrière en développement durable.

Pour chacun des secteurs, des ressources, acteurs clefs et site de recherche d'emploi spécialisé ont été identifiés. Vous pouvez donc facilement découvrir les ressources spécifiques pour chacun des secteurs afin de mieux orienter votre recherche d'emploi.

1. RESPONSABILITÉ SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE DES ORGANISATIONS

2. INDUSTRIE DE L'ENVIRONNEMENT

3. FINANCE RESPONSABLE

4. ÉCONOMIE SOCIALE ET ACTION COMMUNAUTAIRE

5. PHILANTHROPIE

6. DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL

1. RESPONSABILITÉ SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE DES ORGANISATIONS

Ce secteur est très large. Il couvre principalement la mise en place de démarches internes de responsabilité sociale et environnementale applicable dans tout type d'organisation même celles dont l'essentiel de la mission n'est pas du domaine social ou environnemental.

DESCRIPTION GÉNÉRALE

La responsabilité sociale (RS) est une expression très large qui souvent inclut un vaste ensemble d'activités à caractère social, environnemental ou éthique. Ces mêmes activités constituent la base de démarches de « développement durable » (DD) si bien que les termes « responsabilité sociale » ou de « développement durable » sont souvent utilisés pour regrouper des démarches et activités similaires. L'expression « responsabilité sociale », bien que s'élargissant progressivement à une variété d'organisations, reste principalement adoptée au niveau de l'entreprise. La responsabilité sociale de l'entreprise est aussi parfois définie comme *"les efforts faits par l'entreprise au-delà de la réglementation pour équilibrer les besoins des parties prenantes avec la nécessité de réaliser un profit"*. Ces efforts sont menés de manière volontaire ou sous la pression des gouvernements et/ou de la société civile.

Concrètement, dans cette démarche de RS-DD, plusieurs pratiques en lien direct avec la gestion s'imposent comme des incontournables d'une démarche de responsabilité sociale ou de développement durable, notamment :

- **Gestion environnementale des opérations**
- **Approvisionnement responsable**
- **Marketing et communications responsables**
- **Éco-conception et analyse du cycle de vie**
- **Relations avec les parties prenantes** : négociations, relations publiques
- **Bien-être et milieu de travail** : pratiques de gestion des ressources humaines
- **Déclaration en développement durable et rapport extra-financier** : communications, comptabilité sociale et environnementale
- **Finance responsable**

On notera également qu'un nombre croissant d'organisations se dotent d'un bureau ou d'une direction qu'elles chargent de l'intégration de ces différentes pratiques en vue d'en assurer la cohérence d'ensemble et de développer des stratégies efficaces notamment en termes de communication. D'autres centralisent la vision en matière de responsabilité sociale, mais décentralisent son application. Chaque situation est unique, et il est donc important de comprendre où la RS s'inscrit dans une organisation donnée.

Progressivement, toutes les organisations sérieuses mettent sur pied des démarches de responsabilité sociale et de développement durable :

ORGANISATIONS

ENTREPRISES

Les **grandes entreprises**, notamment celles du secteur des ressources naturelles (mines, extraction pétrolière et gazière, secteur des forêts) et du textile, ont été les premières à traiter des questions de RS-DD. Elles l'ont fait en raison de leurs enjeux particuliers de relations avec les communautés locales, de respect des droits de l'homme et d'impacts environnementaux. Depuis le début des années 2000, sous la pression de la société civile et des gouvernements, mais aussi d'une concurrence accrue, les démarches de RS-DD deviennent un incontournable dans la presque totalité des secteurs d'activité.

Quant aux **PME**, si de plus en plus d'entre elles se questionnent et entreprennent des démarches de RS-DD, leur nombre est encore très limité et les démarches demeurent moins structurées que celle des grandes entreprises. Par ailleurs, plusieurs PME ont été créées pour mettre en marché des produits conçus pour la protection de l'environnement.

- [Répertoire NOVAE](#) : Ouvrage de référence permettant aux entreprises d'identifier les spécialistes et influenceurs du développement durable au Québec
- Grands cabinets de conseil : [KPMG](#), [PWC](#), [Deloitte](#), [Ernst&Young](#), [Raymond Chabot Grant Thornton](#)

Petits cabinets : [Chamard Stratégies environnementales](#) , [Groupe COESIO](#)

- [International society of Sustainability Professionals](#)

ÉTABLISSEMENTS D'ENSEIGNEMENT

- [Réseau entreprise et développement durable](#) : Recherche et état des lieux sur les travaux académiques portant sur les pratiques de responsabilité sociale et environnementale
- [Chaire de Responsabilité sociale et développement durable de l'UQAM](#)
- Sites de développement durable & RS des universités québécoises, [Cégep Vert du Québec](#)

ASSOCIATIONS PROFESSIONNELLES ET SECTORIELLES

Étant donné l'importance que l'on accorde, en RS-DD, à la collaboration, à la découverte et à la promotion des meilleures pratiques, à la standardisation de ces pratiques et, bien sûr, à la nécessaire représentation des intérêts RS-DD auprès des autorités civiles et du grand public, les associations professionnelles et sectorielles sont des acteurs très importants de cette dynamique de RS-DD. Elles sont souvent responsables de la mise en place de référentiels sectoriels : normes, labels, certification, lignes directrices, etc. En voici trois exemples dans le domaine des infrastructures et bâtiments au Canada :

- [Building Owner and Manager Association \(BOMA\)](#)
- [Conseil du bâtiment durable du Canada - Québec](#)
- [Institute for Sustainable Infrastructure](#)

ORGANISMES PUBLICS (MUNICIPAUX, GOUVERNEMENTAUX, ETC.)

Des possibilités de carrière en RS-DD peuvent aussi se retrouver au sein des organismes publics. Tout autant que les organismes privés, les organismes publics doivent mettre sur pied des démarches internes de développement durable et de responsabilité sociale. Que ce soit le gouvernement, au travers notamment de sa stratégie de développement durable, les municipalités ou encore les organismes publics comme les écoles, CÉGEP, universités, hôpitaux, centres de santé et services sociaux (CSSS), etc. Tous ces organismes ont entamé au cours des dernières années des démarches de RS.

- [Bureau de la normalisation du Québec](#)
- Hôpitaux, CIUSSS, etc.
 - [Synergie Santé Environnement](#)
- Stratégies de développement durable au niveau du gouvernement fédéral du Canada:
 - [Stratégie fédérale de développement durable](#)
 - [Plan climatique canadien](#)
- Stratégies de développement durable pour les organismes publics québécois:
 - [Plan d'action de développement durable 2015-2020 du Ministère du développement durable, Environnement et Parcs](#)
 - [Plan d'action 2013-2020 sur les changements climatiques du gouvernement du Québec](#)

SOCIÉTÉ CIVILE, ONG - OSBL

Les différentes organisations de la société civile (Organismes sans but lucratif (OSBL), syndicats, association de consommateurs) entreprennent également des démarches internes de RS-DD et souhaitent être reconnues comme des acteurs clés dans le débat sur les enjeux et pratiques de RS-DD.

- Associations de consommateurs : [Association québécoise des consommateurs industriels d'électricité](#), [Coalition des associations de consommateurs du Québec](#), [Option consommateurs](#), [Union des consommateurs](#)

- ONG spécialisées : [Équiterre](#), [Greenpeace](#), [Fonds mondial pour la nature](#), [Fondation David Suzuki](#), [Réalité climatique Canada](#), [ENvironnement JEUnesse](#)
- Plateformes multiacteurs (ex., coalitions pour la transition énergétique, pour une transition juste)
- Syndicats et leurs comités environnementaux, ainsi que leurs fonds d'investissement en capital de développement : [Fonds de solidarité FTQ](#), [Fondaction](#), [Filaction](#)

PRINCIPAUX ACTEURS

ACTEURS PRIVÉS D'ACCOMPAGNEMENT - CONSEIL EN RS-DD

À la faveur du développement de l'intérêt des entreprises pour la RS-DD, les cabinets de conseil (stratégie, gestion, marketing, relations publiques, etc.) ont commencé à offrir leurs services en matière de RS-DD.

- Grands cabinets de conseil : [KPMG](#), [PWC](#), [Deloitte](#), [Ernst&Young](#), [Raymond Chabot Grant Thornton](#), [ERM](#)
- [International Society of Sustainability Professionals](#)
- Petits cabinets : [Chamard Stratégies environnementales](#), [Ellio](#)
- [Répertoire Enviro-accès](#) : firmes de consultants et services aux entreprises
- [Répertoire NOVAE](#) : Plateforme permettant aux entreprises d'identifier les spécialistes et influenceurs du développement durable au Québec. Ce média gère également un site d'affichage d'offres d'emploi spécialisées.

ENTREPRISES

- [Centres des services en développement durable \(CSDD\)](#)
- [Certified B Corporation](#) : Répertoire des entreprises certifiées B Corp
- [Conseil des industries durables](#)
- [Corporate Registers CSR News and Reports](#) : Base de données internationale de référence pour les rapports développement durable - RSE
- [Éco Canada](#)
- [Écotech Québec](#)
- [Global Compact Canada](#)
- [Réseau Entreprise et Développement Durable](#)
- [Réseau Environnement](#)
- [Système Électronique de Données, d'Analyses et de Recherche \(SEDAR\)](#)

ORGANISMES ET PLATEFORMES MULTI-SECTEURS

- [B Lab](#)
- [Centre International de Solidarité Ouvrière \(CISO\)](#)
- [Institut de Développement de Produits](#)
- [ISO](#) : Élaboration de normes pour l'industrie, mise à l'essai et inspection
- [Global Reporting Initiative \(GRI\)](#)
- [Groupe CSA](#) : Élaboration de normes pour l'industrie, mise à l'essai et inspection
- [Observatoire de la consommation responsable](#)
- [Rainforest Alliance](#)
- [Signataires du plan de Développement Durable de la ville de Montréal](#)
- [Sustainable Forestry Initiative \(SFI\)](#)

ORGANISMES PUBLICS

- [Conseil régional de l'environnement de Montréal \(CREMTL\)](#)
- [Environnement et Changement climatique Canada](#)
- [Ministère du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques](#)

CLASSEMENT DES ENTREPRISES LES PLUS RESPONSABLES | CONCOURS RSE

QUÉBEC

- [Gala du Conseil régional des élus \(CRÉ\)](#)
- [Mercuriades de l'environnement](#)
- [Prix Novae](#)

INTERNATIONAL

- [Global 100](#) : Classement des 100 compagnies les plus responsables au monde
- [Net Impact "Company Ranking"](#)

RÉSEAUX DE PRATICIENS

- [Conseil Patronal de l'Environnement du Québec - CPEQ](#)
- [Conseil québécois en communication responsable du RQFE](#)
- [Jeune Chambre de Commerce de Montréal - Affaires sociales](#)
- [Réseau québécois des femmes en environnement \(RQFE\)](#)

ACTUALITÉS ET INFORMATION

QUÉBEC

- [Le Devoir Environnement](#)
- [Ellio](#) : Compilation en ligne des "meilleures pratiques" en développement durable
- [Médiaterre \(Section Canada\)](#) : Site d'informations sur le développement durable
- [Novae](#) : Plateforme pour diffuser l'information et faire la promotion du développement durable et des pratiques d'affaires responsables auprès des professionnels
- [Radio-Canada - Environnement](#)
- [Unpointcing](#) : Site d'actualité qui présente des solutions en matière de lutte aux changements climatiques

INTERNATIONAL

- [Le Figaro Environnement](#) (France)
- [Good planet](#) : Le site vise à apporter au public des points de repère sur les enjeux écologiques et humains majeurs de notre époque
- [Google Actualités](#) avec les mots clés suivants : "environnement", "développement durable", "responsabilité sociale"
- [The Guardian Environment](#) (RU)
- [International Greenetvert](#)
- [Libération Terre](#) (France)
- [Médiaterre \(Section internationale\)](#) : Site d'informations sur le développement durable
- [Le Monde Planète](#) (France)
- [Mother Jones Environnement](#) (États-Unis)
- [Novethic](#) : Novethic est à la fois un média sur le développement durable et un centre de recherche sur l'investissement socialement responsable (ISR) et la responsabilité sociale des entreprises (RSE)

EMPLOIS ET STAGES

Même s'il y a un nombre croissant de postes, notamment dans les grandes organisations, le nombre de diplômés intéressés est également de plus en plus important. Aujourd'hui, la demande de postes de la part des diplômés dépasse l'offre des organisations pour les diplômés.

Les modèles retenus pour situer RS-DD dans les organisations sont très variés. Si le nombre de départements dédiés spécifiquement RS-DD augmente chaque année, la plupart de ceux-ci sont souvent principalement conçus pour traiter des préoccupations environnementales des organisations : développement des politiques environnementales, diminution de l'empreinte écologique, etc. En dehors de ces départements spécialisés, les emplois RS-DD se retrouvent aussi, en fonction de l'histoire et du type d'industrie, dans les unités responsables de la gestion de la qualité, de l'hygiène santé et sécurité, des services juridiques ou de conformité, des communications et relations publiques, etc.

Il n'y a pas de cheminement de carrière type en RS-DD. Une carrière dans ce domaine pourrait commencer dans une grande société, en travaillant par exemple dans le service de la conformité d'une entreprise de textile et se poursuivre dans le secteur public pour l'élaboration ou l'application d'une politique gouvernementale, ou encore dans une société de conseil en RS pour accompagner la démarche interne de diverses organisations.

Il faut noter également que ces emplois sont souvent pourvus de l'interne. En conséquence, ceux qui ambitionnent une carrière en RS-DD devraient également considérer certains emplois en entreprise qui ne sont pas directement liés à une fonction RS-DD, mais qui pourraient, à terme, constituer un bon moyen d'y parvenir. Cela pourrait se faire en formant un comité RS-DD à l'interne ou encore en proposant des projets à composante RS-DD pour accompagner progressivement l'organisation à intégrer la RS-DD à tous ses niveaux d'activité (production du produit ou service, gestion des infrastructures, finances, marketing, juridique, communication, etc.).

QUÉBEC

- [AQPERE](#) - Portail Emploi
- [CRISES - Centre recherche sur les innovations sociales](#) : Offres d'emplois, bourses de stages, concours
- [Emploi - Environnement](#)
- [Engagés.ca](#) : Site d'emplois des professionnels du développement durable et de l'économie sociale
- [Enviroemplois](#)

CANADA

- [Canadian Business for Social Responsibility](#)
- [Fondation des Amis de l'Environnement de la TD](#) (stages uniquement)
- [GoodWork Canada](#): Essentiellement sur les dimensions environnementales
- [Green Dream Jobs](#)
- ISIS - [Sauder School of Business](#) (stages uniquement)
- [Planet Friendly](#)

- [Programme de stages pour les diplômés de lancement de carrière de Collèges et instituts Canada: Stages en technologies propres et stages en ressources naturelles](#)
- [Réseau Canadien de l'Environnement : Offres de bénévolat \(stage uniquement\)](#)
- [WorkCabin](#)

INTERNATIONAL

- [Idealist.org](#) : Essentiellement sur les dimensions sociales
- [Greenbiz.com](#)
- [PLANETEMPLOI](#) : Sites d'offres d'emploi (France)

2. INDUSTRIE DE L'ENVIRONNEMENT

Outre le fait d'être un ensemble de nouvelles pratiques au sein des organisations, l'environnement est aussi devenu un secteur d'activité à part entière que l'on peut décomposer en plusieurs grands sous-secteurs : Protection de l'environnement, Énergie, Gestion des ressources naturelles et Mobilité durable.

DESCRIPTION GÉNÉRALE

Outre le fait d'être un ensemble de nouvelles pratiques au sein des organisations, l'environnement est aussi devenu un secteur d'activité à part entière que l'on peut décomposer en plusieurs grands sous-secteurs :

- **Protection de l'environnement** : services environnementaux et technologies propres en matière de gestion des matières résiduelles, de l'eau, des sites, de la qualité de l'air, etc.
- **Énergie** : économies d'énergie, efficacité énergétique, énergies renouvelables.
- **Gestion des ressources naturelles** : agriculture, faune et pêche.
- **Mobilité durable** : transports collectifs, électrification des transports, covoiturage, etc.

Dans le secteur public, bon nombre d'intervenants sont engagés dans l'éducation, la sensibilisation et l'encadrement liés aux enjeux de la gestion environnementale. Les gouvernements municipaux, fédéraux et provinciaux, sont des employeurs importants en environnement.

Au Québec, le [Ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques](#) (MELCC) est l'organisme traditionnellement associé à l'élaboration des politiques environnementales et de développement durable. Néanmoins, de nombreux autres acteurs gouvernementaux ont des rôles importants pour la protection de l'environnement : le [Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation](#) (MAPAQ), le [Ministère des Transports, Transition énergétique Québec](#), le [Ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles](#) (MERN).

Au niveau fédéral, il y a [Environnement et Changements climatiques Canada](#), mais aussi [Parcs Canada](#), [Santé Canada](#), [Agriculture et Agroalimentaire Canada](#), [Pêches et Océans Canada](#) ou encore [Ressources naturelles Canada](#).

Enfin, il convient de mentionner les municipalités qui sont également très concernées par ces problématiques environnementales puisqu'elles fournissent directement, ou indirectement (sous-traitance), de nombreux services environnementaux. Les

municipalités élaborent leur propre plan d'urbanisme et leur propre plan de lutte et/ou d'adaptation aux changements climatiques, mènent des consultations et mettent en application les politiques gouvernementales émises par différents paliers de gouvernement.

PRINCIPAUX ACTEURS

PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT, SERVICES ENVIRONNEMENTAUX, TECHNOLOGIES PROPRES

QUÉBEC

- [Association Québécoise de Vérification Environnementale AQVE](#)
- [Écotech Québec](#) : Regroupement industriel de technologies propres / Clean Tech
- [Enviro-Accès](#) : La mission d'Enviro-Accès est de favoriser l'émergence et d'assurer un soutien aux entreprises et aux projets innovateurs pouvant contribuer à l'amélioration de la qualité de l'environnement et au développement durable à l'échelle locale, nationale et internationale.
- [Enviro-compétences - Comité Sectorielle de la Main d'œuvre en environnement](#)
- [RECYC-QUÉBEC](#) : Répertoire des consultants en gestion des matières résiduelles
- [Réseau Environnement](#) : La mission de l'Association est de regrouper des spécialistes de l'environnement, des gens d'affaires, des municipalités et des industries du Québec afin d'assurer, dans une perspective de développement durable, l'avancement des technologies et de la science, la promotion des expertises et le soutien des activités en environnement.

CANADA

- [Eco-Canada](#)

INTERNATIONAL

- [Commission européenne - Les emplois verts: l'avenir de l'environnement et de l'économie en Europe](#)

ÉNERGIE, EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE, ÉNERGIES RENOUVELABLES ET ALTERNATIVES

- [Association pour le Développement et l'Innovation en Chimie au Québec \(ADICQ\)](#)
- [Association Québécoise de la Production d'Énergie Renouvelable \(AQPER\)](#)
- [Conseil des entreprises en technologies environnementales du Québec \(CETEQ\)](#)
- [Énergie Solaire Québec](#)
- [Innergex](#)
- [Marmen](#)
- [Stace \(Saint-Augustin Canada Electric Inc\)](#)

GESTION DES RESSOURCES NATURELLES, AGRICULTURE, FAUNE ET PÊCHE

- [Fédération d'agriculture biologique du Québec - FABQ](#)
- [Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation - MAPAQ](#)
- [Ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles](#)

- [Pêches et Océans Canada](#)
- [Ressources naturelles Canada](#)
- [Union des Producteurs Agricoles](#)
- [Union paysanne](#)

MOBILITÉ DURABLE

- [L'Association des Centres de gestion des déplacements du Québec](#)
- [Bureau de la mobilité durable de la Ville de Montréal](#)

ORGANISATIONS INTERNATIONALES

- [Commission de coopération environnementale](#) (mise en place par l'Accord nord-américain de coopération dans le domaine de l'environnement entre le Canada, les États-Unis et le Mexique);
- [Institut de l'Énergie et de l'Environnement de la Francophonie \(IEPF\)](#)
- [ONU-Habitat](#)
- [Programme des Nations Unies pour le Développement - PNUD](#)
- [Programme des Nations Unies pour l'Environnement - PNUE](#)
- [Panel intergouvernemental sur les changements climatiques - IPCC](#)
- [Le Secrétariat de la Convention sur la diversité biologique](#)

SOCIÉTÉ CIVILE

- [Bureau d'audiences publiques sur l'environnement \(BAPE\)](#)
- [Conférence Régionale des Élus de Montréal](#)
- ONG-OSBL : [Nature Québec](#) ; [WWF](#) ; [AmiEs de la Terre de Québec](#); [Nature-Action Québec](#) ; [Greenpeace Québec](#) ; [Équiterre](#) ; [Association Québécoise de Lutte contre la Pollution Atmosphérique](#); [Fondation David Suzuki](#)
- [Regroupement national des Conseils régionaux de l'environnement - CRE](#)
- [Réseau Québécois des Groupes Écologistes](#)

ÉNERGIE, EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE, ÉNERGIES RENOUVELABLES ET ALTERNATIVES

- [Association québécoise de la production d'énergie renouvelable](#)
- [Marmen](#)
- [Boralex](#)

GESTION DES RESSOURCES NATURELLES, AGRICULTURE, FAUNE ET PÊCHE

- [Union paysanne](#)
- [Union des Producteurs Agricoles](#)
- [Coop Fédérée](#)
- [Fédération d'agriculture biologique du Québec - FABQ](#)
- [Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation - MAPAQ](#)
- [Ministère des Ressources Naturelles et de la Faune - MRNF](#)
- [Agriculture et Agroalimentaire Canada](#)
- [Pêches et Océans Canada](#)
- [Ressources Naturelles Canada](#)

MOBILITÉ DURABLE

- [L'Association des Centres de gestion des déplacements du Québec](#)

ORGANISATIONS INTERNATIONALES

- [Le Secrétariat de la Convention sur la diversité biologique](#)
- [Programme des Nations Unies pour le Développement - PNUD](#)
- [Programme des Nations Unies pour l'Environnement - PNUE](#)

SOCIÉTÉ CIVILE

- [Conférence Régionale des Élus de Montréal](#)
- [Regroupement national des Conseils régionaux de l'environnement - CRE](#)
- [Réseau Québécois des Groupes Écologistes](#)
- Principales ONG-OSBL : [Nature Québec](#) ; [WWF](#) ; [AmiEs de la Terre de Québec](#) ; [Nature-Action Québec](#) ; [Greenpeace Québec](#) ; [Équiterre](#) ; [Association Québécoise de Lutte contre la Pollution Atmosphérique](#)

EMPLOIS ET STAGES

Bien que ces emplois soient souvent considérés comme réservés à ceux et celles qui détiennent une formation universitaire et une expérience en sciences de l'environnement, telles que les sciences de l'atmosphère, la vie marine, la biologie de la faune et de la flore, l'écologie marine, la politique environnementale, ou l'aménagement du territoire, il demeure que ceux-ci offrent également nombre d'emplois dans le secteur de l'environnement qui demande plutôt une formation en gestion : gestion de produits, gestion de projet, GRH, marketing, relations publiques, ventes, gestion des opérations, relations avec les investisseurs, etc.

QUÉBEC

- [Répertoire Envirocompétences](#)
- [Association Québécoise de la Production d'Énergie Renouvelable](#)
- [Engagés](#) : Site d'emplois des professionnels du développement durable et de l'économie sociale

CANADA

- [Eco Canada](#)
- [Good Work Canada](#)

INTERNATIONAL

- [Réseaux Tee](#) : Sites d'offres d'emploi et de stages (France)
- [Ofertia - Sustainable Business Jobs](#)

3. FINANCE RESPONSABLE

Ce secteur d'activité regroupe les intervenants du monde de la finance et de la société civile qui œuvrent à la mise en place d'une finance qui se soucie non seulement de l'économie, mais aussi de la société et de l'environnement.

DESCRIPTION GÉNÉRALE

La finance responsable est une approche de la gestion financière qui conduit à tenir compte tout autant du rendement financier que du rendement social et/ou environnemental des investissements à faire. On l'associe généralement à l'investissement socialement responsable (ISR), à la microfinance et au crédit communautaire.

INVESTISSEMENT SOCIALEMENT RESPONSABLE (ISR) - (INCLUANT CAPITAL-RISQUE)

L'investissement socialement responsable prend en compte à la fois les attentes de rendement de l'investisseur et l'impact que cet investissement aura sur la société. Cette pratique se distingue de la finance traditionnelle parce qu'elle ajoute aux critères traditionnels de rendement, au moment de la sélection des investissements, des considérations une analyse des impacts sociaux et environnementaux que pourront avoir ces décisions d'investissement. Par exemple on choisira d'exclure certains secteurs dont les activités sont considérées comme dommageables pour la collectivité pour en privilégier d'autres, plus porteurs d'avenir, et on identifiera les « meilleurs élèves » de chaque secteur de l'économie.

Les investisseurs socialement responsables peuvent être des institutions financières, des particuliers, mais aussi des organisations, telles que les entreprises, les universités (notamment via leurs fondations et leurs fonds de pension), les hôpitaux, les fondations, les compagnies d'assurance, les fonds de pension publics et privés, les ONG et les institutions religieuses.

L'investissement socialement responsable suppose également une certaine forme d'activisme actionnarial qui s'exercera en vue d'amener les sociétés dans lesquelles les participations sont prises à adopter le développement durable comme référence de gestion.

MICRO-FINANCE

En microfinance on trouve toute une série d'organisations qui offrent des services financiers aux personnes vivant dans la pauvreté. Par la microfinance on les aide à avoir accès au crédit, à investir dans de petites entreprises, à renforcer leurs actifs, à financer l'éducation de leurs enfants et à épargner pour l'avenir. Ce système permet d'augmenter l'autonomie des individus et des communautés en réduisant leur vulnérabilité aux grands pouvoirs économiques. Des millions de clients sont aujourd'hui servis par des organismes de toutes sortes qui se consacrent à la microfinance. Parmi ces organismes, on compte :

- **Les institutions de microfinance spécialisées (IMF)** : coopératives d'épargne et de crédit, ONG, programmes mis en place par des institutions internationales, institutions de microfinance réglementées, banques de microfinance...
- **Les banques commerciales traditionnelles** : elles soutiennent des opérations de microfinance soit indirectement, en appuyant des IMF existantes par un soutien financier ou une prise de participation ; soit directement en créant une filiale ou une offre de produits / services de microfinance (le *downscaling*).

Les gouvernements et les collectivités locales sont impliqués dans le développement de la microfinance, par la conception de cadres légaux adaptés et de stratégies financières.

CRÉDIT COMMUNAUTAIRE

Le crédit communautaire appuie principalement le développement des petites entreprises qui se trouvent souvent dans des zones économiquement défavorisées. Il le fait généralement en leur accordant un prêt pour constituer leur capital et en leur fournissant une assistance technique pour la prévision financière et le développement de modèles d'affaires. On obtient l'emprunt communautaire via les banques communautaires, les coopératives de crédit et les fonds de placement.

Outre les pratiques de responsabilité sociale et environnementale des institutions financières (voir section Responsabilité sociale et environnementale des organisations), la finance "responsable" est une approche de la finance qui met l'accent tant sur le rendement financier que sur le rendement social et/ou environnemental. Cela regroupe des activités de financement, prêt, crédit, capital-risque.

PRINCIPAUX ACTEURS

ASSOCIATIONS ET GROUPES

- [Association canadienne pour l'Investissement responsable](#)
- [CapFinance - Réseau de la finance socialement responsable](#)
- [Club d'investissement responsable du Québec](#)
- [Initiative montréalaise pour la finance durable](#)
- [UNPRI](#) (Principes pour un investissement responsable)

BANQUES TRADITIONNELLES

- [Fonds Desjardins](#) ; [CIBC](#) ; [Banque Nationale](#) ; [Vancity](#) ; [RBC](#)

INVESTISSEURS INSTITUTIONNELS

- [Bâtirente](#)
- [CalPERS](#)
- Filaction
- [Groupe Caisse des Dépôts](#)
- [Regroupement pour la Responsabilité sociale des Entreprises](#)

FONDS SYNDICAUX (EXISTENCE DE CRITÈRES SOCIAUX IMPORTANTS, UNE PARTICULARITÉ QUÉBÉCOISE)

- [Fondation CSN](#)
- [Fonds de solidarité de la FTQ](#)

FONDS SPÉCIALISÉS

- [Calvert Investments](#)
- [Domini Social Investments](#)
- [PAX World Mutuals Funds](#)

ORGANISMES DE VEILLE, NOTATION, CONSEIL ET ACCOMPAGNEMENT

- [Groupe Investissement responsable](#)

LES FONDS DE CAPITAL DE RISQUE - INVESTISSEMENT PHILANTHROPIQUE

- [Accélérateur de finance de solutions de la Fondation McConnell](#)
- [Ashoka](#)
- [Nonprofit Enterprise and Self-Sustainability Team \(NESsT\)](#)
- [Roberts Enterprise Development Funds](#)

MICROFINANCE ET CRÉDIT COMMUNAUTAIRE

- [Association Internationale des Investisseurs dans l'Économie sociale \(INAISE\)](#)
- [Association pour le droit à l'initiative économique \(ADIE\)](#)
- [Aflatoun](#) : combine éducation et accès au microcrédit pour les enfants et les jeunes
- Banques : [Grameen Bank](#) ; [ACCION](#) ; [Bank Rayat Indonesia](#) ; [FINCA](#)
- [Calmeadow MetroFund](#)
- [Cercles d'Emprunt de Montréal \(CEM\)](#), inspirés de l'expérience de la banque Grameen
- [Fonds communautaires d'accès au microcrédit](#)
- Fonds [Unitus](#)
- [KIVA](#)
- [MicroRate](#) : Agence de notation (évaluation de performance)
- [Mixmarket](#) : Base de données internationale, une plateforme d'information sur la microfinance
- [PlaNet Finance](#)
- [Portail FinDEv](#)
- [Women Advancing Microfinance \(WAM Canada\)](#)

ACTUALITÉS ET INFORMATION

Sélection de sites d'actualités et d'informations vous permettant de vous tenir au courant des tendances et dernières nouvelles de ce secteur d'activité.

- [Fonds communautaire d'accès au microcrédit](#)
- [Guide à l'intention des fondations en matière d'investissement d'impact](#)
- MicroBanking Bulletin (MBB) de [MIX Market](#) - la source de référence en matière de benchmarks au sein de l'industrie de la microfinance.
- Rapport sur « La mobilisation de capitaux privés pour le bien collectif » du [Groupe d'étude canadien sur la finance sociale](#)
- [SocialFunds](#), site spécialisé dans les meilleures pratiques et informations en IS

EMPLOIS ET STAGES

Comme dans le cadre de la finance conventionnelle, les carrières dans la finance sociale sont très variées. On y trouve des postes de gestionnaires de fonds de placement socialement responsables dans des grandes institutions financières tout autant que des postes de gestionnaires de compte ou de projet dans des petites sociétés de microfinance (investissement, accompagnement des acteurs institutionnels, conseil). Les différents organismes de l'État qui supervisent et encadrent ce secteur offrent également des opportunités d'emploi.

Dans la mesure où les postes en ISR ou en microfinance sont orientés vers la production de rendement social et environnemental autant que de rendement financier, ceux qui souhaitent poursuivre une carrière dans ce domaine doivent posséder des connaissances significatives en finance conventionnelle et afficher un intérêt marqué pour les préoccupations sociales et environnementales. De nombreux professionnels font carrière dans ces milieux après avoir occupé pendant quelques années des postes en finance traditionnelle. Dans le cas de la microfinance, un diplôme en développement international et/ou une expérience de travail dans un pays en développement sont des atouts précieux.

Ensuite, les cheminements peuvent prendre différentes formes avec des emplois centrés sur certaines composantes particulières : la finance, le marketing et les communications, les relations avec les clients ou avec les investisseurs, sans compter les nombreux postes d'analystes spécialisés (environnement, responsabilité sociale, développement durable, etc.) dont ont besoin ces institutions pour leur sélection d'investissements.

QUÉBEC

- [Engagés](#) : Site d'emplois des professionnels du développement durable et de l'économie sociale
- Programme de stages du [Fonds de solidarité FTQ](#)

CANADA

- [Association canadienne pour l'investissement responsable](#)

INTERNATIONAL

- [Association Internationale des Investisseurs dans l'économie sociale - \(INAISE\)](#)
- [Portail Microfinance](#)
- [Social Investment Forum](#)

4. ÉCONOMIE SOCIALE ET ACTION COMMUNAUTAIRE

Ce secteur d'activité regroupe beaucoup d'organismes, souvent à but non lucratif, dont la mission met l'accent sur le service à la collectivité, l'amélioration de la qualité de vie des moins nantis et l'éducation des parties prenantes. Il se distingue aussi par le recours à des modes de gestion participative et à des mécanismes de redistribution de la valeur créée qui tient compte de l'impact social de cette redistribution.

DESCRIPTION GÉNÉRALE

Au Québec, plus de 125 000 personnes œuvrent en économie sociale et en action communautaire dans près de 30 domaines d'activité aussi divers que la petite enfance, l'environnement, les médias et les communications, la solidarité internationale, la santé et les services sociaux, pour ne nommer que ceux-ci,

Dans l'ensemble, les entreprises qui œuvrent en économie sociale se distinguent par une mission qui met l'accent sur le service à la collectivité, l'amélioration de la qualité de vie des moins nantis et l'éducation des parties prenantes de même que par des modes de gestion participative et des mécanismes de redistribution de la valeur créée qui tiennent compte de l'impact social de cette redistribution.

Le domaine de l'économie sociale recouvre donc l'ensemble des mouvements coopératifs et mutualistes ainsi que celui des associations communautaires, du commerce équitable, des organismes de bienfaisance et de réinsertion sociale, etc.

PRINCIPAUX ACTEURS

QUÉBEC

- [Caisse d'Économie Solidaire Desjardins](#)
- [Centre d'entrepreneuriat en économie sociale du Québec - CEESQ](#)
- [Chantier de l'économie sociale](#)
- [Collectif des entreprises d'insertion du Québec](#)
- [Comité d'économie sociale de l'île de Montréal - CÉSÎM](#) avec son [répertoire en ligne](#)
- [Conseil québécois de la coopération et de la mutualité \(CQCM\)](#)
- [Conseil québécois des entreprises adaptées \(CQEA\)](#)
- [Fondation HUMAGO](#) : Répertoire des organismes et fondations du Québec
- [Maison de l'innovation sociale](#)
- [Le Réseau d'Investissement Social du Québec - RISQ](#)
- [Les Valoristes](#)
- Organismes (exemples) : [Tablée des Chefs](#) ; [Communautaire](#), [Insertech](#)

- [Portail de l'Économie sociale Québec](#)
- [Réseau de la coopération du travail](#)
- [Réseau des carrefours jeunesse-emploi du Québec](#)
- [Réseau Québécois des centres de formation en entreprise et récupération \[CFER\]](#)
- [Réseau québécois en innovation sociale \(RQIS\) : « Qu'est-ce que l'innovation sociale? »](#)

CANADA

- [Charity Village](#)

ACTUALITÉS ET INFORMATION

Quelques de sites d'actualités et d'informations vous permettant de vous tenir au courant des tendances et dernières nouvelles de ce secteur d'activité.

- [Centre des organismes communautaires](#) : La mission du CoCo est de promouvoir la justice sociale, une citoyenneté active, la démocratie et un développement socio-économique juste en appuyant le renforcement des communautés et le développement sain des organisations.
- [Charity Village](#) : Vous y trouverez des nouvelles, des offres d'emploi, des petites annonces et articles, des événements, etc., dédiés au secteur sans but lucratif
- [Économie sociale Montréal](#) : Nouvelles et actualités
- [Journal l'Itinéraire](#) : Média riche en informations de terrain sur les différentes innovations en termes d'économie sociale et solidaire.

EMPLOIS ET STAGES

Des opportunités d'emploi sont extrêmement larges et diversifiées dans ce secteur d'activité souvent méconnue des étudiants en gestion. Pourtant, les compétences en gestion recherchées par les organisations de ce secteur d'activité sont nombreuses et les défis importants. Si généralement les salaires et rémunérations sont moindres, l'opportunité est grande de travailler dans un milieu de travail particulier et directement sur des problématiques sociales. Ce secteur dispose souvent de ses propres réseaux et il est important de bien les connaître pour identifier les différentes opportunités d'emploi.

QUÉBEC

- CSMO-ÉSAC - [Comité sectoriel de la main-d'œuvre - Économie sociale, Action communautaire](#)
- [CRISES - Centre recherche sur les innovations sociales](#) : Offres d'emplois, bourses de stages, concours, etc.
- [Engagés](#) : Site d'emplois des professionnels du développement durable et de l'économie sociale
- [Portail de l'Économie sociale](#)
- [Réseau socioprofessionnel de sociologie de l'UQAM](#) : vous devez être membre pour avoir accès au bulletin-emploi

CANADA

- [Canadian CED Network](#)
- [Canadian Worker Cooperative Federation](#)
- [Charity Village](#)
- [Coopératives et mutuelles Canada](#)

5. PHILANTROPIE

Ce secteur, en forte croissance, est avant tout celui des grandes fondations privées et des grands donateurs corporatifs qui soutiennent des programmes d'éducation, de santé et de culture au bénéfice de l'ensemble de la population.

DESCRIPTION GÉNÉRALE

Bien qu'elle existe depuis longtemps, la philanthropie est en pleine expansion notamment par l'intérêt croissant que porte le public au bilan social des grandes entreprises et par l'impact positif qu'elle peut avoir sur le bilan social de ces grandes organisations.

La plupart du temps, celles-ci se matérialisent sous forme de fondations privées. Ces fondations privées se distinguent des fondations d'OBNL en ce qu'une bonne partie de leur financement leur vient d'une source unique (un individu, une famille ou une entreprise). Le mandat de ces fondations est de redistribuer à travers la communauté une partie de la fortune de ses commanditaires. Elles se consacreront à l'évaluation des projets d'action communautaire qui leur seront proposés principalement par les organismes caritatifs, les OBNL et les entreprises d'économie sociale, à la sélection des projets à subventionner et au contrôle des sommes allouées.

Les fondations diffèrent sensiblement tant en termes de taille, de structure et d'organisation. Au Québec, le secteur est dominé par un nombre relativement faible de grandes fondations. Seul un petit nombre d'entre elles emploient des gestionnaires de profession étant donné que plusieurs sont gérées par les membres d'une même famille.

Depuis quelque temps, on assiste à l'émergence de **fonds de capital de risque philanthropique**. Ces fonds appliquent un modèle d'affaire semblable à celui de sociétés de capital de risque traditionnel, mais le rendement attendu sera le bénéfice pour la collectivité plutôt que le bénéfice financier. Ces groupes subventionnent des projets d'action communautaire en les sélectionnant à partir des plans d'affaires qui lui sont soumis par les demandeurs. Une fois les sommes allouées, ils travailleront en étroite collaboration avec les organisations subventionnées afin de maximiser les chances de celles-ci de réaliser les objectifs de leurs plans d'affaires.

Enfin, on ne peut ignorer la place que prennent maintenant en philanthropie les fédérateurs, ces grands organismes **qui centralisent et redistribuent les dons** destinés à de petits organismes, tels que [Centraide](#).

PRINCIPAUX ACTEURS

QUÉBEC

- [Fondation HUMAGO](#) - Répertoire des organismes et fondations du Québec
- [Association des professionnels en gestion philanthropiques \(APGP\)](#) : Liste des organisations et sites philanthropiques

- [Institut Mallet](#) : Carrefour de partage et dissémination de connaissances dans le milieu philanthropique au Québec
- [Centraide du Grand Montréal](#)
- [Club des petits déjeuners du Québec](#)
- **Fondations familiales / communautaires** : [Fondation de la famille McConnell](#) ; [Fondation Lucie et André Chagnon](#) ; [Fondation de la famille Brian Bronfman](#) ; [Fondation de la famille Lemaire](#) ; [Fondation David Suzuki](#) ; [Fondation ONE DROP](#) ; etc.
- **Fondations d'entreprise** : [Fondation Hydro-Québec pour l'environnement](#) ; [Fondation Marcelle et Jean Coutu](#) ; [Fonds Éco IGA - Jour de la Terre](#) ; etc.
- **Fondations d'origine religieuse** : [Fondation Roncalli](#) ; [Fondation Archives et Patrimoine Religieux \(FAR\) du Grand Montréal](#) ; [Fondation Béati](#) ; [Mission inclusion \[Œuvre du cardinal Léger\]](#) ; etc.

CANADA

- [Fondations communautaires du Canada](#)
- [Fondations Philanthropiques Canada \(FPC\)](#) : Répertoire d'organismes philanthropiques
- [Imagine Canada](#) : répertoire de fondations, vise à promouvoir et renforcer le secteur caritatif au Canada
- [Ivey Foundation](#)
- [Liste des organismes de bienfaisance au Canada - Moteur de recherche](#)

INTERNATIONAL

- [Rockefeller Foundation](#), [Ford Foundation](#), [Kellogg Foundation](#), [Gates Foundation](#), [Clinton Foundation](#) ; [Fondation Prince Albert II de Monaco](#) ; etc.
- [The Foundation Center](#) : Autorité américaine en matière de philanthropie institutionnelle, au service des organismes demandeurs, des organismes donateurs, des chercheurs, des décideurs, des médias et du grand public.
- [Worldwide Initiatives for Grantmaker Support \(WINGS\)](#) : Réseau mondial réunissant plus de 90 associations de membres au service des organismes donateurs et d'organismes auxiliaires au service de la philanthropie.

ACTUALITÉS ET INFORMATION

Sélection de sites d'actualités et d'informations vous permettant de vous tenir au courant des tendances et dernières nouvelles de ce secteur d'activité.

- [Association des Professionnels en Gestion Philanthropique : Infolettre](#)
- [Fondation HUMAGO](#)
- [Fondation Québec Philanthrope](#)

EMPLOIS ET STAGES

Il n'y a pas de cheminements de carrière « type » dans le domaine de la philanthropie. Les gens qui intègrent ce secteur à des postes « généralistes » ont des parcours professionnels très variés. De nombreux employés du secteur philanthropique ont eu en général plusieurs emplois avant de travailler pour un organisme philanthropique. De même, il est fréquent que ces personnes aient changé au moins une fois de secteur professionnel avant de travailler au sein d'une fondation.

Les plus grandes fondations ont des employés dédiés à la gestion de leurs investissements financiers et leurs placements philanthropiques.

Concernant les perspectives de carrière dans ce domaine, l'avancement professionnel peut se faire au sein d'une même fondation, en ayant accès avec le temps à des postes de plus en plus à responsabilités, par exemple assistant, puis adjoint et enfin responsable de programme.

QUÉBEC

- [Engagés](#) : Site d'emplois des professionnels du développement durable et de l'économie sociale

CANADA

- [Babillard d'emplois de l'AFPQ](#)
- [Charity Village](#)
- [Simply Hired](#) - Volunteer, Philanthropy & Charity job

ÉTATS-UNIS

- [Council on Foundations](#)

6. DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL

Ce secteur d'activité regroupe les acteurs qui travaillent, principalement dans les pays en développement, à la lutte à la pauvreté, à l'aide alimentaire, l'accès au logement, la formation, la santé ou encore à la construction d'infrastructures publiques.

DESCRIPTION GÉNÉRALE

Les organismes et entreprises qui œuvrent en développement international sont spécialisés dans la réduction de la pauvreté et l'amélioration du niveau de vie dans les pays en développement. Certains interviennent au Canada pour faire la collecte de fonds et sensibiliser le public canadien. Un petit nombre travaille auprès des populations autochtones en situation de marginalisation. Il est à prévoir que les projets d'adaptation aux changements et à la justice climatique connaîtront une forte croissance dans les prochaines années en développement international et ce, malgré les effets de la pandémie de COVID19 sur les déplacements.

Traditionnellement, ce secteur se différenciait du secteur humanitaire par la durée de ses actions. Tandis que le secteur humanitaire offrait une aide d'urgence aux populations affectées durant ou après un conflit ou une catastrophe naturelle, les acteurs du secteur du développement international étaient impliqués dans des interventions à plus long terme. Or, cette différenciation est de moins en moins nette, compte tenu de la complexité croissante des phénomènes qui sont à l'origine ou qui font perdurer des situations de vulnérabilité. Ainsi, certains acteurs travaillent à la fois, dans le secteur humanitaire et réalisent aussi des interventions à long terme en collaboration avec des organisations partenaires dans les pays en développement. D'autres continuent à se spécialiser dans un sous-secteur ou dans une région en particulier.

Au Canada, la [Politique d'aide internationale féministe](#) vise à recentrer l'aide internationale du Canada sur les personnes les plus pauvres et les plus vulnérables ainsi que sur les États fragiles. Cette politique est axée sur l'égalité des genres et le renforcement du pouvoir des femmes et des filles.

Enfin, les 17 [Objectifs de développement durable](#) de l'ONU constituent la feuille de route pour les organisations dans le secteur du développement international.

INSTITUTIONS MULTILATÉRALES DE DÉVELOPPEMENT

Ce sont les grandes organisations internationales qui fournissent notamment des conseils sur les politiques, l'assistance technique et financière aux pays en développement.

AGENCES GOUVERNEMENTALES RESPONSABLES DU DÉVELOPPEMENT

Au Canada, [Affaires mondiales Canada](#) regroupe les ressources consacrées à la coopération avec les pays en développement ainsi qu'à l'aide humanitaire. Notons toutefois que les antennes locales des gouvernements (ambassade, consulats, centre culturel, etc.) mènent souvent sur place des initiatives spécifiques de développement.

Le gouvernement du Québec investit également des ressources à l'effort de solidarité internationale en appuyant l'action des organismes de coopération internationale (OCI) québécois et celle de leurs partenaires du Sud.

ORGANISATIONS NON-GOUVERNEMENTALES (ONG)

Les ONG de développement sont présentes dans pratiquement tous les domaines de l'aide au développement et de l'aide humanitaire. Ils peuvent tout autant se consacrer à l'aide aux sinistrés, à la santé et à l'éducation ainsi qu'à la recherche scientifique. La plupart sont présentes sur le terrain et se spécialisent dans un domaine spécifique d'intervention. Les ONG peuvent être de très petite ou de très grande taille et leur système de gouvernance peut s'organiser soit au niveau international (un ou plusieurs pays industrialisés intervenant dans un ou plusieurs pays en développement), soit au niveau national (au sein même du pays en développement).

ORGANISMES DE CONSEIL EN DÉVELOPPEMENT ET GESTION DES RISQUES

Les entreprises de conseil en développement sont des organismes à but lucratif dont l'activité consiste à fournir, contre rémunération, un soutien spécialisé aux grands organismes de développement et aux gouvernements des pays en développement pour la mise en œuvre de leurs projets. Ils appuient autant la construction d'infrastructures que le renforcement des institutions et la mise en place de programmes d'éducation.

Le développement international est un vaste secteur d'activités dont l'objectif principal est notamment de réduire la pauvreté dans les pays en développement grâce à des activités comme l'aide à l'alimentation et au logement, la formation, le microcrédit ou encore la mise en place d'infrastructures financières, gouvernementales et publiques. Au cours des dernières années, les problématiques liées à la santé ont reçu une attention et des moyens croissants, avec notamment les fondations [Gates](#) et [Clinton](#) qui ont fait du traitement des maladies dans le pays en développement une priorité de leur action.

RESSOURCES DOCUMENTAIRES

[Rapport mondial sur le développement humain](#)

[Rapport sur les objectifs de développement durable](#)

PRINCIPAUX ACTEURS

INSTITUTIONS MULTILATÉRALES DE DÉVELOPPEMENT

INTERNATIONAL

- [Banque mondiale](#) ; [Banque interaméricaine de développement](#) et autres banques régionales de développement
- [Fonds des Nations unies pour la Population - UNFPA](#)
- [Fonds des Nations unies pour l'enfance - UNICEF](#)
- [Organisation des Nations unies pour l'Alimentation et l'agriculture - FAO](#)
- [Programme des Nations unies pour le Développement - PNUD](#)
- [Programme des Nations unies pour l'Environnement - PNUE](#)
- [Secrétariat de la Convention sur la diversité biologique,](#)

ORGANISMES NATIONAUX DE DÉVELOPPEMENT

QUÉBEC

- [Ministère des Relations internationales et de la Francophonie](#)

CANADA

- [Gouvernement du Canada - Affaires mondiales Canada](#)
- [Répertoire des consulats et ambassades](#)

INTERNATIONAL

- Allemagne : [Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit - GIZ](#)
- États-Unis : [United States Agency for International Development - USAID](#)
- France : [Agence Française de développement - AFP](#)
- Japon : [Agence Japonaise de Coopération Internationale - JICA](#)
- Royaume-Uni : [Department for International Development - DFID](#)

ORGANISMES À BUT NON LUCRATIF / RECHERCHE - ONG DANS LE SECTEUR HUMANITAIRE ET DÉVELOPPEMENT

QUÉBEC

- [Association Québécoise des Organismes de Coopération Internationale](#)
- [Oxfam Québec](#)
- [SUCO](#)
- [Mission Inclusion](#)
- [CECI](#)
- [Carrefour international](#)
- [CIRDIS - UQAM : Centre interdisciplinaire de recherche en développement international et société](#)

CANADA

- [Conseil de la Coopération internationale du Canada \(CCIC\)](#)
- [Care International](#)
- [Développement et Paix](#)
- [Cuso International](#)
- [SACO-CESO](#)
- [Médecins sans frontières](#)
- [Médecins du monde](#)

INTERNATIONAL

- [Le Secours Catholique](#)

ORGANISATIONS DE CONSEIL EN DÉVELOPPEMENT / GESTION DE RISQUES

QUÉBEC

- [CRC Sogema](#) : Société de conseil en développement

CANADA

- [Agriteam Canada](#)
- Base de données des consultants du [Gouvernement du Canada - Affaires mondiales Canada](#) (inscription requise)
- [COFACE](#)
- [Exportation et développement Canada](#)
- [SOCODEVI](#) : Société de coopération pour le développement international est un réseau d'entreprises coopératives et mutualistes

EMPLOIS ET STAGES

Étant donné le large éventail de rôles que peut jouer le développement international, il n'est pas surprenant que les carrières dans ce domaine varient en fonction du lieu, de l'expérience et du financement. Les carrières dans le développement international sont de plus en plus concurrentielles, d'autant plus que la majorité des opérations se situent à l'étranger. Désormais, l'intérêt et la motivation seuls ne suffisent plus : une expérience professionnelle dans le domaine du développement international dans des pays en développement devient un incontournable.

Les chercheurs d'emploi ont tout intérêt à envisager de participer à des programmes de stages ou de volontariat à l'international. Une formation en gestion et en développement durable peut aussi contribuer à préparer les chercheurs d'emploi à une carrière en développement international, car les enjeux de développement (lutte contre la pauvreté, enjeux environnementaux, développement économique) et les pistes de solutions sont régulièrement abordés dans les cours. De même, les compétences transversales en développement durable (pensée systémique, prospective, capacité à faire des partenariats, etc.) sont fort utiles pour des projets de développement international.

QUÉBEC

- [Association Québécoise des Organismes de Coopération Internationale - AQOCI](#)
- [Centre de recherches pour le développement international - CRDI](#)
- [Conseil canadien de la coopération internationale](#)
- [Engagés](#)
- [Offices jeunesse internationaux du Québec - LOJIQ](#) : Programmes de mobilité au Québec, au Canada et à l'international.
- [Québec sans frontières](#)
- [Stages offerts dans les représentations du Québec à l'international](#)

ORGANISMES

Les organismes participent aux programmes de coopération volontaire et des stages internationaux pour les jeunes financés par le gouvernement du Canada. Ces programmes offrent une occasion de mettre en valeur son expertise et son expérience dans un contexte international (volontariat) ou d'acquérir des compétences pour développer une carrière internationale (stages). Bien qu'il s'agisse des postes non rémunérés, l'appui du gouvernement permet de couvrir les dépenses liées au voyage international (billet d'avion aller-retour, assurance santé) et une allocation pour vivre modestement à l'étranger.

QUÉBEC

- [Alternatives](#) : stages
- [L'AMIE](#) : stages
- [L'Association des Nations unies au Canada](#) : stages
- [L'Association du Barreau du Canada](#) : stages
- [Avocats sans frontières](#) : stages
- [Carrefour International](#) : volontariat
- [Carrefour de solidarité internationale](#) : stages
- [Centre de solidarité internationale du Saguenay-Lac-Saint-Jean Inc.](#) : stages
- [CECI - Centre d'étude et de coopération internationale](#): volontariat, stages
- [CUSO International](#) : volontariat
- [Éducation internationale](#) : stages
- [Ingénieurs sans frontières Canada](#) : volontariat
- [Mer et Monde](#) : stages
- [Oxfam Québec](#) : volontariat, stages
- [SACO](#) : volontariat pour des cadres
- [SOCODEV](#): emplois, volontariat
- [SUCO](#) : volontariat, stages
- [Terre sans frontières](#) : volontariat
- [Uniterra](#) : volontariat
- [UPA Développement international](#) : volontariat
- [Vétérinaires sans frontières](#) : volontariat
- [Youth Challenge International](#) : volontariat, stages

CANADA

- [Action contre la faim Canada](#)
- [Alberta Council for Global Cooperation \(ACGC\)](#)
- [Atlantic Council for International Cooperation \(ACIC\)](#)
- [British Columbia Council for International Cooperation \(BCCIC\)](#)
- [Charity Village](#)
- [Croix Rouge Canada](#)
- [Gouvernement du Canada - Affaires mondiales Canada](#)
- [Institute for Sustainable Development](#)
- [Le Réseau d'intervention humanitaire du Canada](#)
- [Manitoba Council for International Cooperation \(MCIC\)](#)
- [Northern Council for Global Cooperation](#)

- [Ontario Council for International Cooperation \(OCIC\)](#)
- [Partenariat canadien pour la santé des femmes et des enfants](#)
- [Resource Efficient Agricultural Production - R.E.A.P.](#)
- [Saskatchewan Council for International Cooperation \(SCIC\)](#)

INTERNATIONAL

- [AlertNet](#)
- [Croix Rouge et Croissant Rouge](#)
- [DEVNETJOBS](#)
- [DEVEX](#)
- [Foundation for Sustainable Development](#)
- [Management Systems International - MSI](#)
- [Riley Guide](#)

À PROPOS DE CE GUIDE

Ce guide a été conçu et réalisé par la Direction du développement durable de HEC Montréal et s'adresse principalement aux étudiants désirant poursuivre une carrière en ou touchant au développement durable. Toute reproduction ou diffusion à l'extérieur des canaux de communications de HEC Montréal, en tout ou en partie, doit recevoir l'aval de la Direction du développement durable.

Tout organisme, entreprise, association ou institution désirant suggérer un ajout, un retrait ou une modification à une section du guide les concernant peut le faire en contactant la direction du Développement durable de HEC Montréal, à ddurable@hec.ca.

Notre équipe

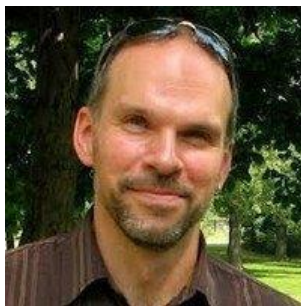
Résolument durable



Turbide
Directrice
johanne.turbide@hec.ca
514 340-6555



Jean-Michel Champagne
Responsable
jean-michel.champagne@hec.ca
514 340-6000 #1075



Marc Belleau
Adjoint administratif
marc.belleau@hec.ca
514 340-6748



Nadia Karina Ponce Morales
Coordonnatrice
nadia-karina.ponce-morales@hec.ca
514 340-6343



Julie Nehme
Chargée de projets
julie.nehme@hec.ca

Site web : https://www.hec.ca/developpement_durable

Facebook : <https://www.facebook.com/HECDurable>

Instagram : https://www.instagram.com/DD_HECMontreal

Spotify : <https://open.spotify.com/>



HEC MONTRÉAL

Direction
du développement
durable