

# HEC MONTRÉAL

## OFFICIAL DESCRIPTION 2024-2025

### SHORT GRADUATE PROGRAMS

This document is the official version of the program as of June 2024

# TABLE OF CONTENTS

|  |    |
|--|----|
| SHORT GRADUATE PROGRAMS FOR THE GRADUATE DIPLOMAS (D.E.S.) ..... | 3  |
| SHORT GRADUATE PROGRAMS FOR THE MASTER OF SCIENCE (MSc).....     | 26 |

# HEC MONTRÉAL

**SHORT GRADUATE PROGRAMS  
FOR THE GRADUATE DIPLOMAS  
(D.E.S.)**



# 1. GENERAL INFORMATION

## 1.1. Specifics of the Short Graduate Programs

The short graduate programs offered through graduate diploma programs are for people who hold an undergraduate degree and wish to:

- learn the basics of management to round out their first degree in another field, or
- build specialized knowledge in management relating to an economic sector or scientific theme.

Short graduate programs comprise 15 credits and lead to an attestation.

## 1.2. Short Graduate Programs Offered

- Microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en administration des affaires \*
- Microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en amélioration de la performance des processus du système de santé et des services sociaux
- Microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en approvisionnement stratégique \*
- Microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en analyse d'affaires – technologies de l'information \*
- Microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en commerce électronique \*
- Microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en développement organisationnel \*
- Microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en entrepreneuriat et innovation \*
- Microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en gestion de l'innovation sociale \*
- Microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en gestion de la chaîne logistique \*
- Microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en gestion d'organismes culturels \*
- Microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en gestion de projets \*
- Microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en gestion des ressources humaines \*
- Microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en gestion et développement durable \*
- Microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en gestion, option personnalisée \*
- Microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en gestion, option secteurs privé et publics \*
- Microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en management \*
- Microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en management du sport \*
- Microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en professions financières \*

---

\* These Short Graduate Programs are nested in a Specialized Graduate Diploma (DESS).

### 1.3. Learning Goals and Objectives

Our short graduate program offering is aligned with the HEC Montréal program approach. The general learning goals for short graduate programs are as follows:

1. Students acquire fundamental knowledge enabling them to grasp the key management issues relating to a specific theme or economic sector.
2. Students acquire the skills needed to structure projects relating to a specific theme or economic sector.

### 1.4. Related Office

Office of the Graduate Diplomas Programs.

## 2. ADMISSION CRITERIA Regular Students

### 2.1.1. Prior Studies in Canada

To be eligible as a regular student in the short graduate programs, the applicant must:

- Hold an undergraduate degree
- Have earned a GPA of at least 2.7 out of 4.3 or equivalent for all undergraduate studies<sup>(1)</sup>
- Demonstrate their proficiency in French, in keeping with the requirements of the Regulation on Language Requirements at HEC Montréal.

Work experience may be an asset for certain short programs.

Applicants who hold an undergraduate degree (at least 90 credits), an average of at least 2.5 out of 4.3 (or equivalent) and at least 5 years' relevant experience may be considered for recommendation.

---

<sup>(1)</sup> An equivalent refers to the minimum GPA required by that university to admit its own students into a graduate program.

## 2.1.2. Prior Studies Abroad

To be eligible as a regular student in the short graduate programs, the applicant must:

- If educated in the French system or comparable systems:
  - o hold a State-recognized general licentiate or bachelor's degree<sup>(2)</sup> from a three-year university-level program (180 ECTS) with at least an average of 12 out of 20 or a comparable average for all university studies
- If educated abroad, not under the French system
  - o hold a State-recognized undergraduate degree after three years of university studies (180 ECTS), with an average of 12 out of 20 or a comparable average, depending on the country's grading system<sup>(3)</sup>.
- Demonstrate their proficiency in French, in keeping with the requirements of the Regulation on Language Requirements at HEC Montréal.

Work experience may be an asset for certain short programs.

## 3. SHORT GRADUATE PROGRAM STRUCTURES

The short graduate program structures are presented in the Appendix of this document.

---

<sup>(2)</sup> RNCP certifications, the bachelor universitaire de technologie (BUT), and bachelor's or licentiate degrees that include technical degrees (BTS or DUT) are not eligible.

<sup>(3)</sup> Bachelor's or licentiate degrees including a technical degree (BTS, DTS, or DUT) are not eligible.

## APPENDIX – MAIN STRUCTURES OF THE SHORT GRADUATE PROGRAMS FOR THE GRADUATE DIPLOMAS (D.E.S.)

|  |    |
|--|----|
| Microprogramme de 2 <sup>e</sup> cycle en administration des affaires.....   | 8  |
| Microprogramme de 2 <sup>e</sup> cycle en amélioration de la performance des processus du système de santé et des services sociaux ..... | 9  |
| Microprogramme de 2 <sup>e</sup> cycle en approvisionnement stratégique .....  | 10 |
| Microprogramme de 2 <sup>e</sup> cycle en analyse d'affaires – technologies de l'information .....                                       | 11 |
| Microprogramme de 2 <sup>e</sup> cycle en commerce électronique .....  | 12 |
| Microprogramme de 2 <sup>e</sup> cycle en développement organisationnel .....  | 13 |
| Microprogramme de 2 <sup>e</sup> cycle en entrepreneuriat et innovation.....   | 14 |
| Microprogramme de 2 <sup>e</sup> cycle en gestion d'organismes culturels.....  | 15 |
| Microprogramme de 2 <sup>e</sup> cycle en gestion de l'innovation sociale .....  | 16 |
| Microprogramme de 2 <sup>e</sup> cycle en gestion de la chaîne logistique.....   | 17 |
| Microprogramme de 2 <sup>e</sup> cycle en gestion de projets .....   | 18 |
| Microprogramme de 2 <sup>e</sup> cycle en gestion des ressources humaines .....  | 19 |
| Microprogramme de 2 <sup>e</sup> cycle en gestion et développement durable.....  | 20 |
| Microprogramme de 2 <sup>e</sup> cycle en gestion, option personnalisée.....   | 21 |
| Microprogramme de 2 <sup>e</sup> cycle en gestion, option secteurs privé et public .....   | 22 |
| Microprogramme de 2 <sup>e</sup> cycle en management.....  | 23 |
| Microprogramme de 2 <sup>e</sup> cycle en management du sport.....   | 24 |
| Microprogramme de 2 <sup>e</sup> cycle en professions financières .....  | 25 |

# MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN ADMINISTRATION DES AFFAIRES

## Specific requirement

- Hold an undergraduate degree in a field other than administration or management.

## Structure of the short graduate program – 15 credits

### **BUSINESS FUNDAMENTALS OR OPERATIONS – MINIMUM 9 CREDITS**

|      |       |   |
|------|-------|---|
| COMP | 40900 | Information comptable : états financiers et outils de gestion |
| ECON | 40830 | Économie d'affaires   |
| FINA | 40230 | Finance   |
| MARK | 40130 | Marketing   |
| MATH | 40600 | Modèles d'aide à la décision                                  |
| MNGT | 40435 | Le management : les milieux et la pratique                    |
| OPER | 40530 | Gestion des opérations  |
| RHRT | 40330 | Gestion des ressources humaines                               |
| TECH | 40705 | Systèmes d'information en gestion                             |

### **ELECTIVES – MAX. 6 CREDITS**

Courses from a short graduate program or a Specialized Graduate Diploma at HEC Montréal based on the list of proposed courses.



# MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN AMÉLIORATION DE LA PERFORMANCE DES PROCESSUS DU SYSTÈME DE SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX

## Specific requirements

- Hold an undergraduate degree in a healthcare field or a related discipline.
- Relevant work experience as a healthcare manager or professional is an asset.

## Structure of the short graduate program – 15 credits

### COMPULSORY COURSES – 7.5 CREDITS

- MNGT 40431 Gestion par processus et en réseau dans le système de santé et des services sociaux (1.5 cr.)
- MNGT 40428 Gestion du changement dans les organisations complexes (1.5 cr.)
- OPER 40527 Amélioration continue et approche lean en santé et services sociaux (1.5 cr.)
- OPER 40528 Gestion de la performance dans une perspective d'excellence opérationnelle (1.5 cr.)
- PROJ 40427 Gestion de projets d'amélioration dans le système de santé (1.5 cr.)

### OPTIONAL COURSES – MINIMUM 3 CREDITS

- OPER 40529 Pratiques exemplaires en gestion des opérations en santé et services sociaux (1.5 cr.)
- RHRT 40413 Transformation du rôle du personnel cadre dans des contextes Lean (1.5 cr.)
- TECH 40727 Gestion et implantation des TI en santé (1.5 cr.)

### PRACTICAL ACTIVITIES – MINIMUM 3 CREDITS

- INDV 40504 Projet d'intervention en milieu de pratique (3 cr.)
- or
- INDV 46027 Projet d'intervention individuel en milieu de pratique – santé (4.5 cr.)

# MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN APPROVISIONNEMENT STRATÉGIQUE

## Specific requirement

- Relevant work experience is an asset.
- Students who have not taken an operations management course before being admitted to the program must take the prerequisite course OPER 40530 Gestion des opérations.

## Structure of the short graduate program – 15 credits

### COMPULSORY COURSES – 6 CREDITS

- OPER 40501 Gestion stratégique de l'approvisionnement
- OPER 40508 Amélioration de la performance et des processus

### OPTIONAL COURSES – 9 CREDITS

- DDRS 40506 Gestion des opérations et développement durable
- DRAF 48004 Droits des marchés publics [ENP 8032]
- OPER 40513 Progiciels de gestion intégrée et gestion de la chaîne logistique
- OPER 40530 Gestion des opérations
- RHRT 40343 Méthodes et pratiques de la négociation

# MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN ANALYSE D’AFFAIRES – TECHNOLOGIES DE L’INFORMATION

## Structure of the short graduate program – 15 credits

### COMPULSORY COURSES – 12 CREDITS

- TECH 40713 Analyse d'affaires – Détermination des besoins
- TECH 40714 Analyse d'affaires – Conception de la solution (TECH 40713 Co)
- TECH 40716 Analyse d'affaires – Évaluation de la solution (TECH 40713 Co)
- TECH 40717 Analyse d'affaires – Architecture d'entreprise (TECH 40713 Co)

### OPTIONAL COURSES – 3 CREDITS

- MATH 40616 Intelligence d'affaires
- MNGT 40460 Gestion du changement stratégique
- PROJ 40409 Direction et leadership d'équipe de projets
- TECH 40718 Analyse d'affaires et progiciels intégrés d'entreprise (TECH 40713 Co)
- TECH 40719 Atelier de préparation à la certification CBAP (TECH 40713, TECH 40714, TECH 40716 and TECH 40717)
- TECH 60706 Gouvernance de la sécurité pour une entreprise cyberrésiliente
- TECH 60712 Protéger les données dans l'univers numérique
- TECH 60714 Responsabilité numérique des organisations

### SAP CERTIFICATION

Students who pass the courses TECH 40713, TECH 40714 and TECH 40718 can apply to register for SAP TERP /10 certification. HEC Montréal offers this certification in partnership with SAP.

# MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN COMMERCE ÉLECTRONIQUE

## Structure of the short graduate program – 15 credits

### COMPULSORY COURSES - 9 CREDITS

- TECH 40725 Développement d'applications web
- TECH 60110 Web analytique
- TECH 60700 Digital Transformation

### OPTIONAL COURSES – 6 CREDITS

- ECON 40870 Économie numérique
- MARK 40170 Marketing numérique
- MARK 60106 Commerce de détail sur Internet
- MNGT 40467 Stratégie et e-business
- OPER 60551 Logistique du commerce électronique
- PROJ 40798 Gestion de projets en commerce électronique
- TECH 60704 Design UX
- TECH 60765 Développement et commercialisation d'applications mobiles (1.5 cr.)
- TECH 60768 Commerce électronique : défis technologiques (1.5 cr.)

# MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN DÉVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL

## Specific requirement

- Relevant work experience is an asset.

## Structure of the short graduate program – 15 credits

### COMPULSORY COURSES – 12 CREDITS

- MNGT 40412 Rôle conseil en développement organisationnel
- MNGT 40460 Gestion du changement stratégique
- RHRT 40303 Piloter la gestion des ressources humaines à l'aide d'indicateurs et des tableaux de bord RH
- RHRT 40313 Enjeux stratégiques en GRH

### OPTIONAL COURSES – 3 CREDITS

- MNGT 40400 Comportement humain au travail
- MNGT 40411 Intelligence émotionnelle au travail
- RHRT 40310 Développer les compétences au travail
- RHRT 40315 Gestion des talents : gérer la performance et le potentiel des employés

# MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION

## Structure of the short graduate program – 15 credits

### COMPULSORY COURSES - 9 CREDITS

- ENTR 41022 Création d'entreprise
- ENTR 41023 Entreprendre : concepts et pratique
- ENTR 41032 Gestion de l'innovation et de la création

### OPTIONAL COURSES – 6 CREDITS

- ENTR 41001 Innover par la pensée design (Design Thinking)
- ENTR 41031 Entrepreneuriat et organisations à but non lucratif (OBNL)
- ENTR 41034 Projet entrepreneurial
- ENTR 61000 Accompagnement de projet entrepreneurial et d'innovation
- MARK 41003 Marketing entrepreneurial
- MNGT 41020 Gouvernance et gestion des PME : une vision intégratrice

# MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN GESTION D'ORGANISMES CULTURELS

## Specific requirements

- Hold an undergraduate degree in an artistic or cultural field.
- Relevant work experience for a cultural or artistic organization is an asset.
- A limited number of people with a GPA under 2.7 out of 4.3 or who do not have an undergraduate degree could be recommended if they have relevant work experience paired with a diploma that is related to and recognized in the field.

## Structure of the short graduate program – 15 credits

### COMPULSORY COURSES - 9 CREDITS

- COMP 40940 La gestion comptable dans les entreprises artistiques
- MARK 40140 Le marketing des organismes culturels
- MNGT 40405 Management des entreprises culturelles

### OPTIONAL COURSES – 6 CREDITS

- DRAF 40445 Le contexte juridique dans le domaine culturel
- ECON 40842 Économie des industries culturelles
- MARK 40102 Marketing et sources de revenus des entreprises artistiques (MARK 40140 Co)
- MARK 40139 Les politiques culturelles
- MARK 40143 Relations médias des entreprises culturelles (MARK 40140)
- MNGT 40443 Philanthropie et management des entreprises culturelles (MNGT 40405 Co)
- PROJ 40520 Logistique des événements culturels

# MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN GESTION DE L'INNOVATION SOCIALE

## Structure of the short graduate program – 15 credits

### COMPULSORY COURSES - 9 CREDITS

- DDRS 60441 Management de l'entreprise sociale et collective
- DDRS 60442 La décroissance soutenable : théorie et pratiques
- MNGT 60424 Concevoir et gérer l'innovation sociale

### OPTIONAL COURSES – 6 CREDITS

- DDRS 60044 Mondialisation, post-développement et innovation sociale
- DDRS 60414 Gestion, responsabilité d'entreprise et développement durable
- DDRS 60432 Campus buissonnier – Évaluer un projet d'innovation sociale
- ENTR 41031 Entrepreneuriat et organisations à but non lucratif (OBNL)
- ENTR 61001 Entrepreneuriat à vocation sociale
- MNGT 48009 Mobilisation des acteurs locaux [ENP 7009]
- MNGT 60400 Leadership et analyses de cas
- MNGT 60406 Décider en situations controversées
- MNGT 60411 Changement organisationnel : Fondements et perspectives
- MNGT 60433 Management de l'évaluation d'impact en innovation sociale
- PROJ 40409 Direction et leadership d'équipe projets



# MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN GESTION DE LA CHAÎNE LOGISTIQUE

## Specific requirements

- Relevant work experience is an asset.
- Students who have not taken an operations management course before being admitted to the program must take the prerequisite course OPER 40530 Gestion des opérations.

## Structure of the short graduate program – 15 credits

### COMPULSORY COURSES - 9 CREDITS

- OPER 40502 Gestion des opérations de transport
- OPER 40503 Planification des activités de production et de distribution
- OPER 40508 Amélioration de la performance et des processus

### OPTIONAL COURSES – 6 CREDITS

- DDRS 40506 Gestion des opérations et développement durable
- OPER 40501 Gestion stratégique de l'approvisionnement
- OPER 40510 Gestion des stocks et de l'entreposage
- OPER 40513 Progiciels de gestion intégrés et gestion de la chaîne logistique
- OPER 40530 Gestion des opérations
- OPER 40556 Optimisation des réseaux logistiques et de transport
- PROJ 40507 Gestion de projets logistiques

# MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN GESTION DE PROJETS

## Structure of the short graduate program – 15 credits

### COMPULSORY COURSES – 12 CREDITS

- COMP 40907 Gestion des coûts de projets (PROJ 40414 Co)
- PROJ 40409 Direction et leadership d'équipe de projets
- PROJ 40414 Fondements en gestion de projets
- PROJ 40417 Stratégie et gestion de projets (PROJ 40414)

### OPTIONAL COURSES – 3 CREDITS

- ENTR 41032 Gestion de l'innovation et de la création
- MNGT 40422 Gestion du changement en mode projet
- MNGT 40435 Le management : les milieux et la pratique
- PROJ 30437 Préparation aux examens de certification du PMI
- PROJ 40505 Gestion des risques de projets
- PROJ 40507 Gestion de projets logistiques
- PROJ 40509 Principes avancés de planification et suivi de projets (PROJ 40414)
- PROJ 40605 Outils d'aide à la décision en gestion de projets
- PROJ 40703 Gestion de projets Agile

# MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

## Specific requirement

- Relevant work experience in human resources management and/or labour relations is an asset.

## Structure of the short graduate program – 15 credits

### COMPULSORY COURSES – 9 CREDITS

- RHRT 40312 Gérer son personnel : aspects juridiques
- RHRT 40314 Gérer en contexte syndiqué : fondements et pratiques
- RHRT 40330 Gestion des ressources humaines

### OPTIONAL COURSES – 6 CREDITS

- RHRT 40303 Piloter la gestion des ressources humaines à l'aide d'indicateurs et de tableaux de bord RH
- RHRT 40304 Gestion des conflits en milieu de travail
- RHRT 40305 Gestion de la rémunération : stratégies et enjeux
- RHRT 40310 Développer les compétences au travail
- RHRT 40311 Entreprise saine et performante
- RHRT 40313 Enjeux stratégiques en gestion des ressources humaines
- RHRT 40315 Gestion des talents : gérer la performance et le potentiel des employés
- RHRT 40343 Méthodes et pratiques de la négociation

# MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN GESTION ET DÉVELOPPEMENT DURABLE

## Specific requirement

- Relevant work experience is an asset.

## Structure of the short graduate program – 15 credits

### COMPULSORY COURSES – 9 CREDITS

- DDRS 40402 Développement durable et gestion : enjeux et pratiques
- DDRS 40506 Gestion des opérations et développement durable
- DDRS 40801 Analyse économique des enjeux environnementaux

### OPTIONAL COURSES – 6 CREDITS

- DDRS 40101 Approche marketing et enjeux de développement durable
- DDRS 40403 Responsabilité sociale des entreprises
- DDRS 40419 Économie circulaire
- DDRS 40934 Développement durable et performance financière
- ECON 40606 La chaîne de valeur de l'énergie
- FINA 40200 Finance durable
- MNGT 40418 Modèles de gestion en innovation sociale

# **MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN GESTION, OPTION PERSONNALISÉE**

## **Structure of the short graduate program – 15 credits**

### **OPTIONAL COURSES – 15 CREDITS**

Course from another HEC Montréal Specialized Graduate Diploma program, including Campus Abroad, based on the list of proposed courses.

# MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN GESTION, OPTION SECTEURS PRIVÉ ET PUBLIC

## Structure of the short graduate program – 15 credits

### COMPULSORY COURSES – 12 CREDITS

|      |       |  |
|------|-------|--|
| ETHI | 40812 | Conception et mise en œuvre des politiques publiques [ENP7333] |
| GEST | 68002 | Principes et enjeux de l'administration publique [ENP7505]     |
| MNGT | 60431 | Les relations entre les entreprises et l'État                  |
| RHRT | 40343 | Méthodes et pratiques de la négociation                        |

### OPTIONAL COURSES – 3 CREDITS

|      |       |  |
|------|-------|--|
| DDRS | 40403 | Responsabilité sociale des entreprises                   |
| DDRS | 60441 | Management de l'entreprise sociale et collective         |
| DRAF | 48004 | Droits des marchés publics [ENP8032]                     |
| ETHI | 48011 | Éthique et intégrité dans les services publics [ENP7507] |
| MNGT | 40405 | Management des entreprises culturelles                   |
| MNGT | 48009 | Mobilisation des acteurs locaux [ENP7009]                |
| MNGT | 68005 | Management des organisations publiques [ENP7303]         |
| RHRT | 40314 | Gérer en contexte syndiqué : fondements et pratiques     |

# MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN MANAGEMENT

## Structure of the short graduate program – 15 credits

### COMPULSORY COURSES – 12 CREDITS

- MNGT 40400 Comportement humain au travail
- MNGT 40410 Approches sociologiques de l'entreprise
- MNGT 40435 Le management : les milieux et la pratique
- MNGT 40450 Enjeux stratégiques : défis et nouvelles réalités

### OPTIONAL COURSES – 3 CREDITS

- DEVP 40408 Gestion de sa vie professionnelle
- ETHI 40401 Éthique et organisations
- MNGT 40424 Gestion de la diversité
- MNGT 40460 Gestion du changement stratégique
- MNGT 40470 Habiletés de direction des personnes
- PROJ 40409 Direction et leadership d'équipe de projets

# MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN MANAGEMENT DU SPORT

## Structure of the short graduate program – 15 credits

### COMPULSORY COURSES – 9 CREDITS

- MNGT 40430 Leadership et sport
- MNGT 40436 Management du sport : stratégies et pratiques de gestion des organisations sportives
- MNGT 40437 Sports et société

### OPTIONAL COURSES – 6 CREDITS

- COMP 40906 Comptabilité financière et outils de gestion pour les organisations sportives
- DRAF 40406 Aspects juridiques des organisations sportives
- ECON 40802 Enjeux économiques du monde du sport
- ENTR 41010 Gestion de l'innovation dans les organisations sportives
- MARK 40100 Marketing du sport
- MATH 40603 Analytique du sport
- MNGT 40415 Défis et enjeux contemporains des entreprises sportives (MNGT 40436)
- MNGT 40421 Gestionnaire du sport : milieux et pratiques
- MNGT 40481 Gouvernance et éthique du sport
- PROJ 40404 Gestion des événements sportifs
- RHRT 40300 Performance et mobilisation des employés dans les organisations sportives



# MICROPROGRAMME DE 2<sup>E</sup> CYCLE EN PROFESSIONS FINANCIÈRES

## Structure of the short graduate program – 15 credits

### COMPULSORY COURSES – 6 CREDITS

- FINA 40206 Actifs financiers et gestion de portefeuille
- FINA 40209 Analyse financière de la firme

### OPTIONAL COURSES – 9 CREDITS

- FINA 40207 Gestion des risques 1
- FINA 40208 Gestion des risques 2
- FINA 40210 Investissements alternatifs
- FINA 40211 Conformité des institutions financières
- FINA 40215 Gestion d'actifs financiers
- MATH 40601 Méthodes quantitatives pour les professions financières 1
- MATH 40602 Méthodes quantitatives pour les professions financières 2
- TECH 40732 Programmation et apprentissage machine pour les professions financières

## SHORT GRADUATE PROGRAMS FOR THE MASTER OF SCIENCE (MSc)

# TABLE OF CONTENTS

|  |                                    |
|--|------------------------------------|
| <b>1. General information</b>  | <b>28</b>                          |
| 1.1. Program Details   | 28                                 |
| 1.1.1. Full-time and part-time studies                                       | 28                                 |
| 1.2. Programs Offered  | 28                                 |
| 1.3. Terms in which Students Can Be Admitted                                 | 28                                 |
| 1.4. Program Objectives  | 28                                 |
| 1.5. Related Office  | 28                                 |
| <b>2. Admission criteria</b>   | <b>29</b>                          |
| 2.1. Prior Studies in Canada   | 29                                 |
| 2.2. Prior Studies Abroad  | 29                                 |
| 2.3. Accelerated Admission to the MSc  | 30                                 |
| <b>3. Program Content</b>  | <b>30</b>                          |
| 3.1. Structure   | 30                                 |
| 3.2. Qualifying Program (Preparatory phase)                                  | 30                                 |
| <b>Appendix 1. Preparatory Courses by Short Graduate Program</b>             | <b>31</b>                          |
| <b>Appendix 2. MSc Short Graduate Program Structures</b>                     | <b>32</b>                          |
| Microprogramme en amélioration de la performance opérationnelle              | <i>Erreur ! Signet non défini.</i> |
| Microprogramme en expérience utilisateur                                     | 32                                 |
| Short Graduate Program in User Experience                                    | 32                                 |
| Microprogramme en exploitation de données en intelligence d'affaires         | 32                                 |
| Microprogramme en intelligence artificielle dans la transformation numérique | 33                                 |
| Microprogramme en logistique   | 33                                 |
| Short Graduate Program in Logistics  | 33                                 |

# 1. GENERAL INFORMATION

## 1.1. Program Details

A short graduate program is a set of courses that are within a program and lead to an attestation of studies. As the courses that make up a short graduate program are nested within the course offering of the related specialization, we cannot guarantee that students will be able to study full time. We can, however, promise students the opportunity to complete the program in one year. An MSc short graduate program comprises 15 MSc course credits.

### 1.1.1. Full-time and part-time studies

Students enrolled in the MSc short graduate programs are considered to be full time if registered for at least 9 credits in fall and winter terms.

## 1.2. Programs Offered

- Microprogramme en amélioration de la performance opérationnelle
- Microprogramme en expérience utilisateur / Short Graduate Program in User Experience
- Microprogramme en exploitation de données en intelligence d'affaires
- Microprogramme en intelligence artificielle dans la transformation numérique
- Microprogramme en logistique / Short Graduate Program in Logistics

## 1.3. Terms in which Students Can Be Admitted

Students can be admitted to the short graduate programs for fall and winter terms.

## 1.4. Program Objectives

MSc short graduate programs are coherent paths of study that give students in-depth knowledge in specialized fields of management science.

Short graduate programs specifically target students who wish to study part time.

## 1.5. Related Office

Office of the Master of Science (MSc) Programs.

## 2. ADMISSION CRITERIA

Admission to the MSc program is based on undergraduate studies in management or a related discipline. Applications will be evaluated based on the excellence of the applicant's file. Not all eligible applicants are accepted.

Applicants deemed to have insufficient basic knowledge may be required to complete a qualifying program (preparatory phase).

### 2.1. Prior Studies in Canada

To be eligible as a regular student in the MSc program, the applicant must:

- Hold a Bachelor of Business Administration, an undergraduate degree in a related field or a degree deemed equivalent by the program administration
- Have earned an undergraduate GPA of at least 3.0/4.3, or the required GPA for admission to a graduate program at that university, if higher
- Show that they have sufficient fluency in the language of instruction for the specialization to meet the requirements of the *Regulation on Language Requirements at HEC Montréal*.

### 2.2. Prior Studies Abroad

- Prior studies abroad in the French system (or in a system inspired by the French system):

To be eligible as a regular student in the MSc program, the applicant must hold a general bachelor's degree or a State-approved bachelor's degree<sup>(1)</sup> with an average of at least 12/20 for all university studies, or a comparable average, depending on the country's grading system.

- Prior studies abroad, not in the French system:

To be eligible as a regular student in the MSc program, applicants must hold a university degree that meets admissions requirements for a master's program at that university, with an average of at least 12/20 or equivalent<sup>(2)</sup> for all university studies.

- Provide test results from one of the following graduate studies admission tests, if required for the targeted specialization :
  - Test d'Aptitude aux Études de gestion (TAGE-MAGE)
  - Graduate Management Admission Test (GMAT)
  - Graduate Record Examinations (GRE).

---

<sup>(1)</sup> RNCP certifications, the bachelor universitaire de technologie (BUT), and bachelor's or licentiate degrees that include technical degrees (BTS or DUT) are not eligible.

<sup>(2)</sup> An equivalent of 12/20 is the minimum GPA required by that university to admit its own students into a graduate program.

Applicants who have earned at least 45 undergraduate-level credits in Canada or at least 30 graduate-level credits in Canada before the application deadline are exempt from these tests.

The official results from any of these tests must be submitted with the candidate's application. The program administration will not consider test results prior to the validity date for each test.

Students must show that they have sufficient fluency in the language of instruction for the specialization to meet the requirements of the *Regulation on Language Requirements at HEC*.

### **2.3. Accelerated Admission to the MSc**

Students who have received or on track to receive (minimum of 9 credits) a diploma in a short program nested in a master's specialization with a cumulative GPA of 3.0/4.3 or higher can submit a short admission form to the corresponding specialization. However, admission is not automatic. Their prior learning in the short program will be analyzed based on the master's program structure in effect when they applied.

## **3. PROGRAM CONTENT**

### **3.1. Structure**

The structure of each short program is presented in Appendix 2.

### **3.2. Qualifying Program (Preparatory phase)**

Applicants to the MSc program whose background is in a different discipline than that of the short graduate program chosen for the MSc may be required to take preparatory courses for the specialization. Applicants who do not meet the language requirement for admission under the *Regulation on Language Requirements at HEC Montréal* must pass a qualifying course. They have up to one year to pass this course.

## Appendix 1. Preparatory Courses by Short Graduate Program

### **MICROPROGRAMME EN AMÉLIORATION DE LA PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE**

OPER 40530 Gestion des opérations

### **MICROPROGRAMME EN EXPLOITATION DE DONNÉES EN INTELLIGENCE D’AFFAIRES**

TECH 20712 Gestion des bases de données

### **MICROPROGRAMME EN INTELLIGENCE ARTIFICIELLE DANS LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE**

TECH 20705 Mobiliser l'intelligence artificielle dans les organisations

TECH 20709 Poser un diagnostic et élaborer des solutions numériques

TECH 20710 Gestion des processus d'affaires

TECH 20711 Développer un produit numérique

TECH 20712 Créer et exploiter des bases de données

TECH 40705 Systèmes d'information en gestion

### **MICROPROGRAMME EN LOGISTIQUE**

OPER 20525 Logistique

OPER 40530 Gestion des opérations

### **SHORT GRADUATE PROGRAM IN LOGISTICS**

OPER 20525A Logistics

## Appendix 2. MSc Short Graduate Program Structures

| MICROPROGRAMME EN AMÉLIORATION DE LA PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE |       |  |
|---|-------|--|
| <b>COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS</b>                           |       |  |
| OPER  | 60512 | Conception et analyse des systèmes opérationnels         |
| OPER  | 60515 | Chaîne logistique : Fondements et tendances              |
| OPER  | 60521 | Stratégie des opérations et amélioration des processus   |
| <b>COURS À OPTION – 6 CRÉDITS</b>                               |       |  |
| METH  | 60403 | Méthodes d'intervention en développement organisationnel |
| MNGT  | 60415 | Consultation en gestion                                  |
| OPER  | 60505 | Gestion des opérations dans les entreprises de services  |

| MICROPROGRAMME EN<br>EXPÉRIENCE UTILISATEUR                  | SHORT GRADUATE PROGRAM IN<br>USER EXPERIENCE             |
|--|--|
| <b>COURS OBLIGATOIRES – 12 CRÉDITS</b>                       | <b>COMPULSORY COURSES – 12 CREDITS</b>                   |
| <b>COURS À DISTANCE ASYNCHRONE (9 cr.) :</b>                 | <b>ASYNCHRONOUS DISTANCE LEARNING (9 cr.) :</b>          |
| MARK 60120 Recherche UX (1,5 cr.)                            | MARK 60120A User Experience Research (1,5 cr.)           |
| MATH 60620 Analyse de données UX (1,5 cr.)                   | MATH 60620A UX Data Analysis (1,5 cr.)                   |
| TECH 60730 Prototypage UX(1,5 cr.)                           | TECH 60730A UX Prototyping (1,5 cr.)                     |
| TECH 60750 Évaluation UX (1,5 cr.)                           | TECH 60750A User Experience Evaluation                   |
| TECH 60751 Design UX (1,5 cr.)                               | TECH 60751A UX Design (1,5 cr.)                          |
| TECH 60753 Gestion UX(1,5 cr.)                               | TECH 60753A UX Management (1,5 cr.)                      |
| <b>COURS EN PRÉSENTIEL (3 cr.) :</b>                         | <b>ON-SITE LEARNING (3 cr.) :</b>                        |
| MARK 60132 Recherche avancée en UX (1,5 cr.)                 | MARK 60132A Advanced UX Research (1,5 cr.)               |
| MATH 60605 Analyse avancée de données UX (1,5 cr.)           | MATH 60605A Advanced Analysis of UX Data UX (1,5 cr.)    |
| <b>COURS À OPTION – 3 CRÉDITS</b>                            | <b>OPTIONAL COURSES – 3 CREDITS</b>                      |
| TECH 60707 Design avancé UX dans un contexte d'affaires      | TECH 60707A Advanced UX Design in a Business Context     |
| TECH 60709 Évaluation avancée UX dans un contexte d'affaires | TECH 60709A Advanced UX Evaluation in a Business Context |

| MICROPROGRAMME EN EXPLOITATION DE DONNÉES EN INTELLIGENCE D'AFFAIRES |       |  |
|--|-------|--|
| <b>COMPULSORY COURSES – 12 CREDITS</b>                               |       |  |
| MARK   | 60105 | Analyse des bases de données en marketing          |
| MATH   | 60600 | Techniques d'exploitation de données (data mining) |
| MATH   | 60602 | Analyse multidimensionnelle appliquée              |
| MATH   | 60613 | Logiciels statistiques pour l'analyse de données   |
| <b>OPTIONAL COURSES – 3 CREDITS</b>                                  |       |  |
| MATH   | 60619 | Analyse et inférence statistique                   |
| TECH   | 60110 | Web analytique                                     |



**MICROPROGRAMME EN INTELLIGENCE ARTIFICIELLE  
DANS LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE**

**COMPULSORY COURSES - 9 CREDITS**

|      |       |  |
|------|-------|--|
| TECH | 60700 | Digital Transformation                                   |
| TECH | 60711 | Réalisation d'applications d'intelligence artificielle   |
| TECH | 60713 | Principes fondamentaux liés aux données en contexte d'IA |

**OPTIONAL COURSES – 6 CREDITS**

|      |       |   |
|------|-------|---|
| TECH | 60702 | Mise en œuvre du changement technologique                                 |
| TECH | 60705 | Stratégie numérique et architecture d'entreprise                          |
| TECH | 60720 | Refonte des processus d'affaires assistée par l'intelligence artificielle |
| TECH | 60740 | Gestion d'une initiative en intelligence artificielle                     |

| <b>MICROPROGRAMME EN LOGISTIQUE</b>  | <b>SHORT GRADUATE PROGRAM IN LOGISTICS</b> |  |   |      |       |   |      |       |  |   |      |        |  |      |        |   |      |        |   |
|--|--|--|---|------|-------|---|------|-------|--|---|------|--------|--|------|--------|---|------|--------|---|
| <p><b>COURS OBLIGATOIRES – 9 CRÉDITS</b></p> <table border="1"> <tr> <td>OPER</td> <td>60515</td> <td>Chaîne logistique : fondements et tendances</td> </tr> <tr> <td>OPER</td> <td>60520</td> <td>Planification et contrôle de systèmes logistiques</td> </tr> <tr> <td>OPER</td> <td>60521</td> <td>Stratégie des opérations et amélioration des processus</td> </tr> </table> | OPER                                       | 60515  | Chaîne logistique : fondements et tendances | OPER | 60520 | Planification et contrôle de systèmes logistiques | OPER | 60521 | Stratégie des opérations et amélioration des processus | <p><b>COMPULSORY COURSES – 9 CREDITS</b></p> <table border="1"> <tr> <td>OPER</td> <td>60515A</td> <td>Supply Chain Management: Fundamentals and Trends</td> </tr> <tr> <td>OPER</td> <td>60520A</td> <td>Planning and Control of Logistics Systems</td> </tr> <tr> <td>OPER</td> <td>60521A</td> <td>Operations Strategy and Process Improvement</td> </tr> </table> | OPER | 60515A | Supply Chain Management: Fundamentals and Trends | OPER | 60520A | Planning and Control of Logistics Systems | OPER | 60521A | Operations Strategy and Process Improvement |
| OPER   | 60515                                      | Chaîne logistique : fondements et tendances            |   |      |       |   |      |       |  |   |      |        |  |      |        |   |      |        |   |
| OPER   | 60520                                      | Planification et contrôle de systèmes logistiques      |   |      |       |   |      |       |  |   |      |        |  |      |        |   |      |        |   |
| OPER   | 60521                                      | Stratégie des opérations et amélioration des processus |   |      |       |   |      |       |  |   |      |        |  |      |        |   |      |        |   |
| OPER   | 60515A                                     | Supply Chain Management: Fundamentals and Trends       |   |      |       |   |      |       |  |   |      |        |  |      |        |   |      |        |   |
| OPER   | 60520A                                     | Planning and Control of Logistics Systems              |   |      |       |   |      |       |  |   |      |        |  |      |        |   |      |        |   |
| OPER   | 60521A                                     | Operations Strategy and Process Improvement            |   |      |       |   |      |       |  |   |      |        |  |      |        |   |      |        |   |
| <p><b>COURS À OPTION – 6 CRÉDITS</b></p> <table border="1"> <tr> <td>OPER</td> <td>60501</td> <td>Gestion des systèmes d'entreposage</td> </tr> <tr> <td>OPER</td> <td>60502</td> <td>Systèmes de transport</td> </tr> <tr> <td>OPER</td> <td>60530</td> <td>Stratégie d'approvisionnement</td> </tr> </table>   | OPER                                       | 60501  | Gestion des systèmes d'entreposage          | OPER | 60502 | Systèmes de transport                             | OPER | 60530 | Stratégie d'approvisionnement                          | <p><b>OPTIONAL COURSES – 6 CREDITS</b></p> <table border="1"> <tr> <td>OPER</td> <td>60501A</td> <td>Warehousing Systems Design</td> </tr> <tr> <td>OPER</td> <td>60502A</td> <td>Transportation Systems</td> </tr> <tr> <td>OPER</td> <td>60530A</td> <td>Purchasing Strategy</td> </tr> </table>  | OPER | 60501A | Warehousing Systems Design                       | OPER | 60502A | Transportation Systems                    | OPER | 60530A | Purchasing Strategy                         |
| OPER   | 60501                                      | Gestion des systèmes d'entreposage                     |   |      |       |   |      |       |  |   |      |        |  |      |        |   |      |        |   |
| OPER   | 60502                                      | Systèmes de transport                                  |   |      |       |   |      |       |  |   |      |        |  |      |        |   |      |        |   |
| OPER   | 60530                                      | Stratégie d'approvisionnement                          |   |      |       |   |      |       |  |   |      |        |  |      |        |   |      |        |   |
| OPER   | 60501A                                     | Warehousing Systems Design                             |   |      |       |   |      |       |  |   |      |        |  |      |        |   |      |        |   |
| OPER   | 60502A                                     | Transportation Systems                                 |   |      |       |   |      |       |  |   |      |        |  |      |        |   |      |        |   |
| OPER   | 60530A                                     | Purchasing Strategy                                    |   |      |       |   |      |       |  |   |      |        |  |      |        |   |      |        |   |