

# HEC MONTRÉAL

## OFFICIAL DESCRIPTION 2024-2025

### MASTER'S PROGRAMS

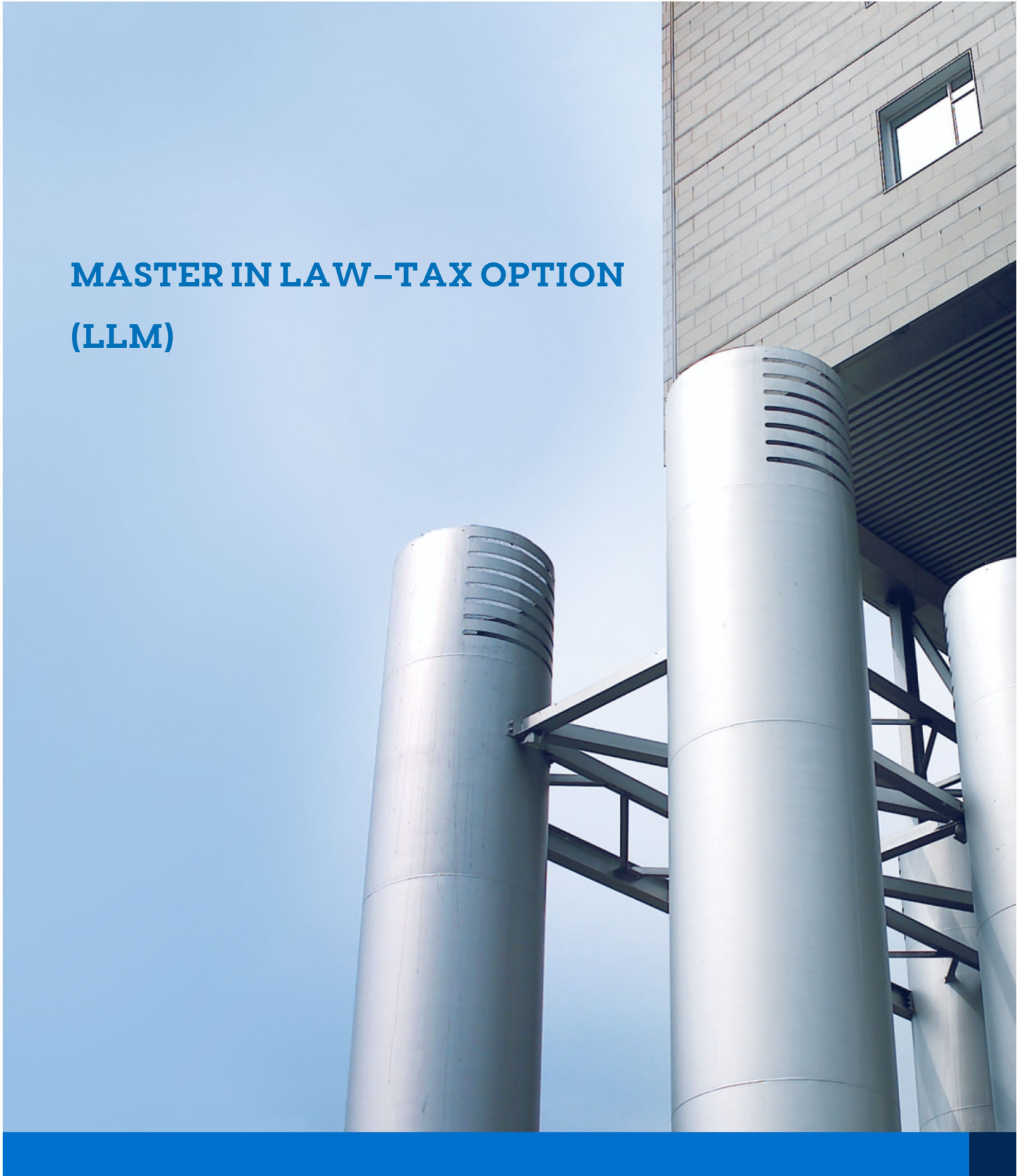
This document is the official version of the program as of June 2024.

# TABLE OF CONTENTS

**MASTER IN LAW-TAX OPTION (LLM)..... 3**  
**MASTER IN MANAGEMENT OF CULTURAL ENTREPRISES (MM) ..... 8**  
**MASTER IN MANAGEMENT AND SUSTAINABLE DEVELOPMENT (MM)..... 13**  
**MASTER OF SCIENCE (MSC)..... 18**

# HEC MONTRÉAL

**MASTER IN LAW-TAX OPTION  
(LLM)**



# 1. GENERAL INFORMATION

## 1.1. Program Details

The Master in Law – Tax Option program is for people who hold an undergraduate degree in law, accounting or another relevant field and who wish to:

- acquire in-depth knowledge of tax law
- develop their critical thinking skills
- develop a high level of professional autonomy

The Master in Law–Tax Option program is a professional master’s degree (LLM) is offered jointly with Université de Montréal’s Faculty of Law. It comprises 45 credits and leads to a university degree.

## 1.2. Program Offered

The Master in Law – Tax Option program is a professional program that gives students solid training in tax law.

The structure and main characteristics of the Master in Law – Tax Option are described in the appendices of this document.

## 1.3. Program Objective

The purpose of the Master in Law – Tax Option program is to train students to work as tax specialists.

## 1.4. Learning Goals and Objectives

The Master in Law – Tax Option program is aligned with the HEC Montréal program approach. The courses and academic activities of this professional master’s program enable students to develop relevant knowledge, skills and abilities that are complementary to concrete, cohesive and integrated lessons targeting specific goals and objectives.

Learning goals in the Master of Law – Tax Option (LLM) program:

1. Acquire and master knowledge and skills that are specific to the field of taxation
2. Acquire the necessary skills to apply knowledge and methodology that are specific to the field of taxation
3. Demonstrate the skills needed as a taxation specialist
4. Grasp the importance of ethical reasoning and conduct for practising in the specialized field of taxation.

## 1.5. Related Office

Office of the Graduate Diplomas Programs.

## 2. ADMISSION CRITERIA

### 2.1. Regular Students

#### 2.1.1. Prior Studies in Canada

To be eligible as a regular student in the Master in Law - Tax Option program, the applicant must:

- Hold an undergraduate degree, preferably in law, accounting sciences or economics, comprising at least 90 credits
- Have earned a cumulative GPA of at least 3.0 out of 4.3 or equivalent for all undergraduate studies<sup>(1)</sup>
- Have completed at least 6 undergraduate credits in taxation in Canada (FISC 30951 and FISC 30952 or [equivalent](#))
- Demonstrate their proficiency in French, in keeping with the requirements of the Regulation on Language Requirements at HEC Montréal.

Relevant work experience in taxation is an asset.

#### 2.1.2. Prior Studies Abroad

To be eligible as a regular student in the Master in Law - Tax Option program, the applicant must:

- If educated in the French system or comparable systems:
  - hold a State-recognized general licentiate or bachelor's degree<sup>(2)</sup> from a three-year university-level program (180 ECTS) in law, accounting, or economy with at least a 12/20 average or a comparable average, depending on the country's grading system<sup>(3)</sup>
  - have completed at least 6 undergraduate credits in taxation in Canada FISC 30952 and FISC 30952 or [equivalent](#))
- If educated abroad, not under the French system
  - hold a State-recognized undergraduate degree in law, accounting, or economics after three years of university studies (180 ECTS) in law, accounting, or economics, with an average of 12/20 or a comparable average, depending on the country's grading system<sup>(3)</sup>
  - have completed at least 6 undergraduate credits in taxation in Canada
- Demonstrate their proficiency in French, in keeping with the requirements of the Regulation on Language Requirements at HEC Montréal.

Relevant work experience in taxation is an asset.

---

<sup>(1)</sup> An equivalent refers to the minimum GPA required by that university to admit its own students into a master's program.

<sup>(2)</sup> RNCP certifications, the bachelor universitaire de technologie (BUT) and licentiate degrees that include a technical degree (BTS or DUT) are not eligible.

<sup>(3)</sup> Bachelor's or licentiate degrees including a technical degree (BTS, DTS, or DUT) are not eligible.

## **2.2. Accelerated Admission from the D.E.S.S. en fiscalité to the Master in Law – Tax Option**

Students who have received or are on track to receive (minimum of 24 credits) a Specialized Graduate Diploma (D.E.S.S.) en fiscalité from HEC Montréal with a cumulative GPA of 3.0 out of 4.3 or higher can submit a short admission form to the Master in Law – Tax Option program.

However, admission is not automatic. The student's application and an assessment of prior learning in the D.E.S.S. en fiscalité program will be reviewed based on the structure of the master's program in place when they applied.

## **3. PROGRAM CONTENT**

The structure of the Master in Law – Tax Option is presented in the appendices of this document.

## APPENDIX – STRUCTURE AND MAIN CHARACTERISTICS OF THE PROGRAM

A professional master's program offered jointly with Université de Montréal's Faculty of Law.

### PROGRAM STRUCTURE – 45 CREDITS

#### COMPULSORY COURSES - 39 CREDITS

- FISC 40990 Droit et fiscalité [DRT6210] \* (compulsory course for applicants without an undergraduate degree in law)
- and/or
- FISC 40905 Comptabilité et fiscalité (compulsory course for applicants without an undergraduate degree in accounting)
- FISC 40901 Jurisprudence et doctrine récentes en fiscalité (1 cr.) [DRT 6235] **Erreur ! Signet non défini.** (FISC 40910 and FISC 40915 (Co))
- FISC 40902 Provision pour impôt (1 cr.) (FISC 40905)
- FISC 40908 Fiscalité et décisions (FISC 40915)
- FISC 40909 Aspects fiscaux des transactions internationales (FISC 40913 and FISC 40914)
- FISC 40910 Méthodologie de recherche en droit fiscal
- FISC 40913 Principes fiscaux I
- FISC 40914 Principes fiscaux II
- FISC 40915 Principes fiscaux III (FISC 40913, FISC 40914, FISC 40990 (Co) and FISC 40905 (Co))
- FISC 40917 Taxes à la consommation
- FISC 40919 Politique de taxation (1 cr.)
- FISC 40925 Fiscalité américaine
- FISC 40939 Litige fiscal [DRT6230] **Erreur ! Signet non défini.** <sup>(4)</sup>
- FISC 40991 Droit fiscal administratif [DRT6215] **Erreur ! Signet non défini.**
- FISC 40992 Planification successorale [DRT6220] **Erreur ! Signet non défini.** <sup>(5)</sup>

#### ELECTIVE COURSES – 6 CREDITS

- FISC 40903 Sujets spéciaux en fiscalité (FISC 40913, and FISC 40914 Co)
- FISC 40996 Recherche supervisée [DRT6250] **Erreur ! Signet non défini.** <sup>(6)</sup> or
- INDV 40928 Recherche supervisée <sup>6</sup>
- STAG 40927 Stage de pratique exclusive en fiscalité<sup>(7)</sup> or
- STAG 40995 Stage de pratique exclusive en fiscalité [DRT6240] **Erreur ! Signet non défini.** <sup>(7)</sup>

---

\* Course offered at UdeM.

<sup>(4)</sup> Students must have completed at least 3 credits before registering for this activity.

<sup>(5)</sup> Courses reserved for students in the D.E.S.S. en fiscalité or Master in Law–Tax Option programs who have completed at least 15 credits, including the courses FISC 40910 and FISC 40915.

<sup>(6)</sup> Students must complete at least 30 credits before registering for this activity.

<sup>(7)</sup> Students must have completed at least 15 credits before registering for this activity.

# HEC MONTRÉAL

**MASTER IN MANAGEMENT OF  
CULTURAL ENTREPRISES (MM)**





# 1. GENERAL INFORMATION

## 1.1. Program Details

The Master in Management of Cultural Enterprises is a graduate program primarily targeting people who hold an undergraduate degree in a cultural or artistic field and who wish to:

- learn about management in addition to their prior training in a cultural or artistic discipline
- master the skills and competencies needed to practise management in the arts and culture sector.

The Master in Management of Cultural Enterprises program includes 45 credits and leads to a university degree.

## 1.2. Program Offered

The Master in Management of Cultural Enterprises (MM) program is a professional program offering solid training in the management approaches and practices specific to the arts and culture sector. This master's degree is linked to the Specialized Graduate Diploma (D.E.S.S.) in Gestion d'organismes culturels. The structure and main characteristics of the Master in Management of Cultural Enterprises program are described in the appendices of this document.

## 1.3. Program Objectives

The Master in Management of Cultural Enterprises aims to meet the training needs of professionals in the arts and culture sector. The main purpose of this program is to train managers to be able to understand, analyze, act and use their skills and abilities in arts and culture management in their line of work.

## 1.4. Learning Goals and Objectives

The offering of the Master in Management of Cultural Enterprises program is aligned with the HEC Montréal program approach. The courses and academic activities enable students to develop relevant knowledge, skills and abilities that are complementary to concrete, cohesive and integrated lessons targeting specific goals and objectives.

Learning goals for the Master in Management of Cultural Enterprises program:

1. Have a strong understanding of the latest information in arts and culture management
2. Be able to apply the main tools and techniques that improve how organizations in the arts and culture sector operate
3. Students master the skills and abilities needed to take on management roles in arts and culture sector enterprises.

## 1.5. Related Office

Office of the Graduate Diplomas Programs.

## 2. ADMISSION CRITERIA

### 2.1. Regular Students

#### 2.1.1. Prior Studies in Canada

To be eligible as a regular student in the Master in Management of Cultural Enterprises program, the applicant must:

- Hold an undergraduate degree in an artistic or cultural field.
- Have earned a cumulative GPA of at least 3.0 out of 4.3 or equivalent for all undergraduate studies<sup>(8)</sup>
- Demonstrate their proficiency in French, in keeping with the Regulation on Language Requirements at HEC Montréal.

Relevant work experience for a cultural or artistic organization is an asset.

#### 2.1.2. Prior Studies Abroad

To be eligible as a regular student in the Master in Management of Cultural Enterprises program, the applicant must:

- If educated in the French system or comparable systems:
  - hold a State-recognized general licentiate or bachelor's degree<sup>(9)</sup> from a three-year university-level program (180 ECTS) in the arts and culture field, with at least a 12/20 average or a comparable average for all university studies
- If educated abroad, not under the French system
  - hold a State-recognized undergraduate degree after three years of university studies (180 ECTS) in the arts and culture field, with an average of 12/20 or a comparable average, depending on the country's grading system<sup>(10)</sup>
- Demonstrate their proficiency in French, in keeping with the Regulation on Language Requirements at HEC Montréal.

Relevant work experience for a cultural or artistic organization is an asset.

---

<sup>(8)</sup> An equivalent refers to the minimum GPA required by that university to admit its own students into a master's program.

<sup>(9)</sup> RNCP certifications, the bachelor universitaire de technologie (BUT) and licentiate degrees that include a technical degree (BTS or DUT) are not eligible.

<sup>(10)</sup> Bachelor's or licentiate degrees including a technical degree (BTS, DTS, or DUT) are not eligible.

## **2.2. Accelerated Admission from the D.E.S.S en Gestion d'organismes culturels to the Master in Management of Cultural Enterprises (MM)**

Students who have received or are on track to receive (minimum of 24 credits) a Specialized Graduate Diploma (D.E.S.S.) in Gestion d'organismes culturels with a cumulative GPA of 3.0 out of 4.3 or higher can submit a short admission form to the Master in Management in Cultural Enterprises program. However, admission is not automatic. Their application as well as their studies in the D.E.S.S en Gestion d'organismes culturels program will be analyzed based on the master's program structure in effect when they applied.

## **3. PROGRAM CONTENT**

The program structure is presented in the appendices of this document.

## APPENDIX – STRUCTURE AND MAIN CHARACTERISTICS OF THE PROGRAM

### PROGRAM STRUCTURE – 45 CREDITS

#### COMPULSORY COURSES - 9 CREDITS

- COMP 40940 La gestion comptable dans les entreprises artistiques
- MARK 40140 Le marketing des organismes culturels
- MNGT 40405 Management des entreprises culturelles

#### OPTIONAL COURSES – MIN. 21 CREDITS, MAX. 24 CREDITS

- DRAF 40445 Le contexte juridique dans le domaine culturel
- ECON 40842 Économie des industries culturelles
- MARK 40102 Marketing et sources de revenus des entreprises artistiques (MARK 40140 Co)
- MARK 40139 Les politiques culturelles
- MARK 40143 Relations médias des entreprises culturelles (MARK 40140)
- MNGT 40443 Philanthropie et management des entreprises culturelles (MNGT 40405 Co)
- PROJ 40520 Logistique des événements culturels
- STAG 46044 Stage supervisé en gestion des arts et de la culture<sup>(11)</sup>

#### ELECTIVE COURSES – MIN. 3 CREDITS, MAX. 6 CREDITS

A course in an HEC Montréal specialized graduate diploma program, Campus Abroad, or HEC Montréal or UdeM graduate program that has been approved by the appropriate directors.

#### INTEGRATION – 9 CREDITS

- INDV 46008 Projet d'intégration <sup>(11)</sup>
- MNGT 40480 Gestion stratégique des organisations culturelles <sup>(12)</sup>

---

<sup>(11)</sup> Students must complete 12 credits of compulsory or optional courses before registering for this internship.

<sup>(12)</sup> Students must complete at least 30 credits before registering for this activity.

# HEC MONTRÉAL

**MASTER IN MANAGEMENT AND  
SUSTAINABLE DEVELOPMENT  
(MM)**



# 1. GENERAL INFORMATION

## 1.1. Program Details

The Master in Management and Sustainable Development is a graduate program primarily targeting people who hold an undergraduate degree and who wish to:

- Acquire and deepen knowledge about the topics and tools specific to the management of sustainable development
- Develop the managerial skills needed to reflect on key issues and to adapt and apply the appropriate knowledge and tools to management of sustainable development
- Be able to apply the recognized core decision-making skills as relates to sustainable development
- Be able to implement and even transform a business strategy with a view to sustainable development.

The Master in Management and Sustainable Development comprises 45 credits and leads to a university degree.

## 1.2. Program Offered

The Master in Management and Sustainable Development (MM) is a professional program that aims to provide solid training on the management approaches and practices specific to the field of sustainable development. This master's program is linked to the Specialized Graduate Diploma (D.E.S.S.) in Gestion - option développement durable.

The structure and main characteristics of the Master in Management and Sustainable Development program are described in the appendices of this document.

## 1.3. Program Objectives

The Master in Management and Sustainable Development is aimed at meeting the training needs of professionals in the sustainable development field. The program's main objective is to produce competent managers in sustainable development who are capable of formulating, implementing, deploying and even transforming business strategies with a view to sustainable development.

## 1.4. Learning Goals and Objectives

The Master in Management and Sustainable Development program is aligned with the program approach adopted by HEC Montréal. The courses and academic activities enable students to develop relevant knowledge, skills and abilities that are complementary to concrete, cohesive and integrated lessons targeting specific goals and objectives.

Learning goals for the Master in Management of Sustainable Development:

1. Acquire and deepen knowledge about the topics and tools specific to the management of sustainable development
2. Develop the managerial skills needed to reflect on key issues, and to adapt and apply the appropriate knowledge and tools to management of sustainable development.
3. Be able to apply the recognized core decision-making skills as relates to sustainable development
4. Be able to implement and even transform a business strategy with a view to sustainable development.

## 1.5. Related Office

Office of the Graduate Diplomas Programs.

# 2. ADMISSION CRITERIA

## 2.1. Regular Students

### 2.1.1. Prior Studies in Canada

To be eligible as a regular student in the Master of Management and Sustainable Development program, the applicant must:

- Hold an undergraduate degree
- Have earned a cumulative GPA of at least 3.0 out of 4.3 or equivalent for all undergraduate studies<sup>(13)</sup>
- Demonstrate their proficiency in French, in keeping with the Regulation on Language Requirements at HEC Montréal.

Work experience may be an asset.

---

<sup>(13)</sup> An equivalent refers to the minimum GPA required by that university to admit its own students into a master's program.

## 2.1.2. Prior Studies Abroad

To be eligible as a regular student in the Master of Management and Sustainable Development program, the applicant must:

- If educated in the French system or comparable systems:
  - hold a State-recognized general licentiate or bachelor's degree<sup>(14)</sup> from a three-year university-level program (180 ECTS) with at least a 12/20 average or a comparable average for all university studies
- If educated abroad, not under the French system
  - hold a State-recognized undergraduate degree from a three-year university-level program (180 ECTS) with at least a 12/20 average or a comparable average, depending on the country's grading system<sup>(15)</sup>
- Demonstrate their proficiency in French, in keeping with the requirements of the Regulation on Language Requirements at HEC Montréal.

Work experience may be an asset.

## 2.2. Accelerated Admission from the D.E.S.S. en gestion – Option développement durable to the Master in Management and Sustainable Development

Students who have received or are on track to receive (minimum of 24 credits) a Specialized Graduate Diploma (D.E.S.S.) in Gestion – Option développement durable with a cumulative GPA of 3.0 out of 4.3 or higher can submit a short admission form to the Master in Management and Sustainable Development program. However, admission is not automatic. Their application as well as their studies in the Specialized Graduate Diploma will be analyzed based on the master's program structure in effect when they applied.

## 3. PROGRAM CONTENT

The program structure is presented in the appendices of this document.

---

<sup>(14)</sup> RNCP certifications, the bachelor universitaire de technologie (BUT) and licentiate degrees that include a technical degree (BTS or DUT) are not eligible.

<sup>(15)</sup> Bachelor's or licentiate degrees including a technical degree (BTS, DTS, or DUT) are not eligible.



## APPENDIX – STRUCTURE AND MAIN CHARACTERISTICS OF THE PROGRAM

### PROGRAM STRUCTURE – 45 CREDITS

#### COMPULSORY COURSES - 9 CREDITS

- DDRS 40402 Développement durable et gestion : enjeux et pratiques
- DDRS 40506 Gestion des opérations et développement durable
- DDRS 40801 Analyse économique des enjeux environnementaux

#### OPTIONAL COURSES – MIN. 18 CREDITS

- DDRS 40101 Approche marketing et enjeux de développement durable
- DDRS 40403 Responsabilité sociale des entreprises
- DDRS 40419 Économie circulaire
- DDRS 40484 Leadership climatique : Cours à vélo vers une économie net zéro
- DDRS 40934 Développement durable et performance financière
- DDRS 48003 Design stratégique de produits et services durables [DIN 6001] \*
- DDRS 60442 La décroissance soutenable : théorie et pratiques
- ECON 40105 Réglementation et enjeux en énergie
- ECON 40606 La chaîne de valeur de l'énergie
- FINA 40200 Finance durable
- MNGT 40418 Modèles de gestion en innovation sociale
- STAG 40416 Stage supervisé en gestion et développement durable<sup>(16)</sup>

#### ELECTIVES – MAX. 6 CREDITS

A course in an HEC Montréal specialized graduate diploma program, Campus Abroad, or HEC Montréal or UdeM graduate program that has been approved by the appropriate directors.

#### INTEGRATION – 12 CREDITS

- DDRS 40429 Séminaire d'intégration en développement durable et transitions<sup>(17)</sup>
- INDV 46008 Projet d'intégration<sup>(16)</sup> (6 cr.)
- MNGT 40460 Gestion du changement stratégique

---

\* Course offered at UdeM.

<sup>(16)</sup> Students must complete 12 credits of compulsory or optional courses before registering for this internship.

<sup>(17)</sup> Students must complete at least 30 credits before registering for this activity.

# HEC MONTRÉAL

## MASTER OF SCIENCE (MSc)

This document is the official version of the program as of June 2024.

# TABLE OF CONTENTS

<b>1. GENERAL INFORMATION</b>	<b>21</b>
1.1. PROGRAM DETAILS	21
1.1.1. Course Loads	21
1.1.2. Specializations Offered	21
1.2. TERMS OF ADMISSION	22
1.3. PROGRAM MISSION	22
1.4. LEARNING GOALS AND OBJECTIVES	22
1.5. RELATED OFFICE	22
<b>2. ADMISSION CRITERIA</b>	<b>23</b>
2.1. ADMISSION CRITERIA FOR REGULAR STUDENTS	23
2.1.1. Prior Studies in Canada	23
2.1.2. Prior Studies Abroad	23
2.2. ACCELERATED ADMISSION FROM OTHER HEC MONTRÉAL PROGRAMS	24
2.2.1. Accelerated Admission from a Short Graduate Program	24
2.2.2. Accelerated Admission from the D.E.S.S. en Comptabilité professionnelle	24
2.2.3. Accelerated Admission from the D.E.S.S. en gestion – option Commerce électronique	25
2.2.4. Accelerated Admission from the D.E.S.S. en gestion – option Innovation sociale	25
2.2.5. Accelerated Admission from the D.E.S.S. en gestion – option Secteurs privé et public	25
2.2.6. Possibility for PhD Students to Obtain a Master’s Degree	25
<b>3. PROGRAM CONTENT</b>	<b>26</b>
3.1. STRUCTURE	26
3.2. COMPULSORY RESEARCH OR CAPSTONE ACTIVITIES	26
3.2.1. Thesis Stream	26
3.2.2. Supervised Project Stream	26
3.3. QUALIFYING PROGRAM (PREPARATORY PHASE)	26
<b>APPENDIX 1. PREPARATORY COURSES BY SPECIALIZATION</b>	<b>27</b>
<b>ANNEXE 2. SPECIALIZATION STRUCTURES</b>	<b>30</b>
AFFAIRES INTERNATIONALES	31
APPLIED FINANCIAL ECONOMICS	32
COMMERCE ÉLECTRONIQUE	33
COMPTABILITÉ – CONTRÔLE – AUDIT – PASSERELLE DES CPA DE HEC MONTRÉAL	34
COMPTABILITÉ – CONTRÔLE – AUDIT – PASSERELLE DES CPA D’UNE AUTRE UNIVERSITÉ QUÉBÉCOISE	35
COMPTABILITÉ – CONTRÔLE – AUDIT – AUTRES ÉTUDES	36
DATA SCIENCE AND BUSINESS ANALYTICS	37
DÉVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL	38
ÉCONOMIE APPLIQUÉE	39
ÉCONOMIE FINANCIÈRE APPLIQUÉE	40
EXPÉRIENCE UTILISATEUR	41

<b>FINANCE .....</b>	<b>42</b>
<b>FINANCE (ENGLISH) .....</b>	<b>43</b>
<b>FINANCIAL ENGINEERING .....</b>	<b>44</b>
<b>GESTION DE L'INNOVATION SOCIALE .....</b>	<b>45</b>
<b>GESTION DES OPÉRATIONS ET LOGISTIQUE.....</b>	<b>47</b>
<b>GESTION DES RESSOURCES HUMAINES .....</b>	<b>48</b>
<b>INGÉNIERIE FINANCIÈRE.....</b>	<b>49</b>
<b>INNOVATION—ENTREPRENEURIAT.....</b>	<b>50</b>
<b>INTELLIGENCE D'AFFAIRES.....</b>	<b>51</b>
<b>INTERNATIONAL BUSINESS .....</b>	<b>53</b>
<b>MANAGEMENT .....</b>	<b>54</b>
<b>MARKETING .....</b>	<b>56</b>
<b>OPERATIONS AND SUPPLY CHAIN MANAGEMENT .....</b>	<b>57</b>
<b>SCIENCE DES DONNÉES ET ANALYTIQUE D'AFFAIRES .....</b>	<b>58</b>
<b>SECTEURS PRIVÉ ET PUBLIC .....</b>	<b>59</b>
<b>STRATÉGIE .....</b>	<b>60</b>
<b>TRANSFORMATION NUMÉRIQUE DES ORGANISATIONS .....</b>	<b>62</b>
<b>USER EXPERIENCE.....</b>	<b>63</b>

# 1. GENERAL INFORMATION

## 1.1. Program Details

HEC Montréal's Master of Science program is for people with a bachelor's degree in business administration or an undergraduate degree with equivalent training, and who wish to specialize in a particular field of management and develop the special skills needed to apply scientific analysis techniques to specific management problems. It is aimed at training high-level specialists in professions or disciplines that are specific to management.

The Master of Science program is a graduate program. It comprises 45 credits and leads to a university degree. It offers two streams:

- Thesis stream, comprising 21 course credits and 24 research credits
- Supervised project stream, comprising 36 course credits and 9 individual project credits.

### 1.1.1. Course Loads

Course loads depend on the stream:

- Thesis stream: Students enrolled in the thesis stream of the MSc program are considered to be full time. They are automatically enrolled in a "thesis" activity every term starting from initial registration until the end of their studies.
- Supervised project stream: Students enrolled in the thesis stream of the MSc program are considered to be full time if registered for at least 9 credits for fall and winter terms. In fall and winter terms, they normally register for 12 credits. Preparatory courses for the specialization are subject to the same rule.

### 1.1.2. Specializations Offered

There are many specializations in the program, several of which are offered in French and in English. The structures of each specialization are described in the appendices of this document:

1. Affaires internationales / International Business
2. Commerce électronique
3. Comptabilité – Contrôle – Audit
4. Développement organisationnel
5. Économie appliquée
6. Économie financière appliquée / Applied Financial Economics
7. Innovation-Entrepreneuriat
8. Expérience utilisateur / User Experience
9. Finance / Finance (English)
10. Gestion des opérations et logistique / Operations and Supply Chain Management
11. Gestion des ressources humaines
12. Gestion de l'innovation sociale
13. Ingénierie financière / Financial Engineering
14. Intelligence d'affaires

15. Management
16. Marketing
17. Science des données et analytique d'affaires / Data Science and Business Analytics
18. Secteurs privés et public
19. Stratégie
20. Transformation numérique des organisations

## **1.2. Terms of Admission**

Students can be admitted to the MSc program for fall and winter terms.

## **1.3. Program Mission**

The Master of Science program is designed to train specialists to apply a scientific approach in producing, analyzing and using information needed to develop policies and strategies, make decisions and take the right actions to solve management issues.

Students enrolled in the MSc program share a marked interest in rigorously analysing management problems. The program prepares them for careers as advisors, analysts, researchers and specialized managers.

## **1.4. Learning Goals and Objectives**

The MSc program offers a cohesive learning process geared toward the fulfillment of well-defined goals and objectives.

1. Acquire thorough knowledge in a field of specialization in management
2. Systematically carry out a thorough scientific process.
3. Demonstrate ethical and responsible conduct research and in business practices.
4. Demonstrate critical thinking skills.
5. Work independently to complete a major work.
6. Communicate effectively.

## **1.5. Related Office**

Master of Science (MSc) Program Office.

## 2. ADMISSION CRITERIA

Admission to the MSc program is based on undergraduate studies in management or a related discipline. Applications will be evaluated based on the excellence of the applicant's file. Not all eligible applicants are accepted.

Applicants to the MSc program must indicate which specialization they would like to enter. In this same application for admission, they can also indicate a second choice in the event that they are not accepted to the desired specialization. The second choice must be received before the application deadline. Applicants must also specify whether they wish to pursue a thesis or supervised project stream.

Applicants deemed to have insufficient basic knowledge may be required to complete a qualifying program (preparatory phase).

### 2.1. Admission Criteria For Regular Students

#### 2.1.1. Prior Studies in Canada

To be eligible as a regular student in the MSc program, the applicant must:

- hold a Bachelor of Business Administration, an undergraduate degree in a related field or a degree deemed equivalent by the program administration
- Have earned an undergraduate GPA of at least 3.0/4.3, or the required GPA for admission to a graduate program at that university, if higher.
- Show that they have sufficient fluency in the language of instruction for the specialization to meet the requirements of the *Regulation on Language Requirements at HEC Montréal*.

#### 2.1.2. Prior Studies Abroad

- **Prior studies abroad in the French system (or in a system inspired by the French system):**

To be eligible as a regular student in the MSc program, the applicant must hold a State-recognized general licentiate or bachelor's degree<sup>(1)</sup> with at least a 12/20 average or a comparable average for all university studies, depending on the country's grading system.

- **Prior studies abroad, not in the French system:**

To be eligible as a regular student in the MSc program, applicants must hold a university degree that meets admissions requirements for a master's program at that university, with an average of at least 12/20 or equivalent<sup>(2)</sup> for all university studies.

---

<sup>(1)</sup> RNCP certifications, the bachelor universitaire de technologie (BUT) and licentiate degrees that include a technical degree (BTS or DUT) are not eligible.

<sup>(2)</sup> An equivalent of 12/20 is the minimum GPA required by that university to admit its own students into a graduate program.

- Provide test results from one of the following graduate studies admission tests, if required for the targeted specialization:
  - Test d'Aptitude aux Études de gestion (TAGE-MAGE)
  - Graduate Management Admission Test (GMAT)
  - Graduate Record Examinations (GRE).

Applicants who have earned at least 45 undergraduate-level credits in Canada or at least 30 graduate-level credits in Canada before the application deadline are exempt from taking these tests.

The official results from any of these tests must be submitted with the candidate's application. The program administration will not consider test results prior to the validity date for each test.

- Show that they have sufficient fluency in the language of instruction for the specialization to meet the requirements of the *Regulation on Language Requirements at HEC Montréal*.

## 2.2. Accelerated Admission From other HEC Montréal Programs

### 2.2.1. Accelerated Admission from a Short Graduate Program

Students enrolled in a short graduate program nested in a master's-level specialization and who have a cumulative GPA of 3.0/4.3 or higher from at least 9 short graduate program credits can ask for accelerated admission to that specialization. Admission is automatic for most accelerated admission tracks.

The following is a list of short graduate programs and the corresponding specializations:

Short Program	Specialization
<b>Amélioration de la performance opérationnelle</b>	Gestion des opérations et logistique - cheminement projet supervisé Operations and Supply Chain Management - Supervised Project stream
<b>Expérience utilisateur / User Experience</b>	Expérience utilisateur – cheminement mémoire User Experience – Thesis Stream
<b>Exploitation de données en intelligence d'affaires</b>	Intelligence d'affaires
<b>Intelligence artificielle dans la transformation numérique</b>	Transformation numérique des organisation - cheminement projet supervisé
<b>Logistique / Logistics</b>	Gestion des opérations et logistique - cheminement projet supervisé Operations and Supply Chain Management - Supervised Project stream

### 2.2.2. Accelerated Admission from the D.E.S.S. en Comptabilité professionnelle

To meet the conditions for pursuing an MSc in the Comptabilité – Contrôle – Audit specialization, the applicant must have obtained, within the past 5 years, a Specialized Graduate Diploma (D.E.S.S.) in Comptabilité professionnelle with a cumulative GPA of at least 3.0/4.3, or the required GPA for admission to a graduate program at that university.



The conditions for transferring D.E.S.S. credits to the MSc program are as follows:

- 30 credits will be transferred if the student has taken 2 MSc-level courses (starting with a “6”).
- 27 will be transferred if the student has taken a 1 MSc-level course.
- 24 credits will be transferred to this program if the student has not taken any MSc courses.

Students who have not demonstrated the required level of language proficiency pursuant to the *Regulation on Language Requirements at HEC Montréal* will be required to take a remedial course.

### 2.2.3. Accelerated Admission from the D.E.S.S. en gestion – option Commerce électronique

Students who have received or are on track to receive (minimum of 24 credits) the D.E.S.S. en gestion - option Commerce électronique from HEC Montréal with a cumulative GPA of 3.0 out of 4.3 or higher can apply for accelerated admission to the MSc with the specialization Commerce électronique.

Students who have not demonstrated the required level of language proficiency pursuant to the *Regulation on Language Requirements at HEC Montréal* will be required to take a remedial course.

### 2.2.4. Accelerated Admission from the D.E.S.S. en gestion – option Innovation sociale

Students who have received or are on track to receive (minimum of 24 credits) the D.E.S.S. en gestion - option Innovation sociale from HEC Montréal with a cumulative GPA of 2.7 out of 4.3 or higher can apply for accelerated admission to the MSc with the specialization Gestion de l'innovation sociale.

Students who have not demonstrated the required level of language proficiency pursuant to the *Regulation on Language Requirements at HEC Montréal* will be required to take a remedial course.

### 2.2.5. Accelerated Admission from the D.E.S.S. en gestion – option Secteurs privé et public

Students must hold an undergraduate degree and have received or are on track to receive (minimum of 24 credits) the D.E.S.S. en gestion - option Secteurs privé et public from either HEC Montréal or ENAP with a cumulative GPA of 3.2 out of 4.3 or higher can apply for accelerated admission to the MSc with the specialization Secteurs privé et public.

Students who have not demonstrated the required level of language proficiency pursuant to the *Regulation on Language Requirements at HEC Montréal* will be required to take a remedial course.

### 2.2.6. Possibility for PhD Students to Obtain a Master's Degree

Students admitted to a PhD program can obtain a master's degree if they:

- a) pass all doctorate-level courses (30 credits) with at least a 2.7/4.3 average
- b) take the comprehensive exam and received at least a C grade (written and oral components)
- c) withdraw from their PhD program and forfeit their attestation of doctoral studies.

In such cases, students must submit a justified request to the MSc Program Office and comply with the administrative procedures set by HEC Montréal. The MSc Program Office determines the procedures students must follow in order to obtain a master's degree. This may include requiring them to complete a 15-credit research activity.

## **3. PROGRAM CONTENT**

### **3.1. Structure**

The structure of each specialization is presented in the appendices of this document.

### **3.2. Compulsory Research or Capstone activities**

#### **3.2.1. Thesis Stream**

The thesis is a written work explaining the results of a research project conducted as part of a graduate program. It is, by nature, a public document.

#### **3.2.2. Supervised Project Stream**

A person enrolled in a specialization with a supervised project stream must have completed at least 12 MSc program courses before registering for the supervised project.

### **3.3. Qualifying Program (Preparatory phase)**

Applicants who have a background in a discipline other than that of their chosen MSc specialization may be required to take preparatory courses. Applicants who do not meet the language requirement for admission set out in the *Regulation on Language Requirements at HEC Montréal* must take a qualifying course.

A non-exhaustive list of preparatory courses is presented in Appendix 1.

## Appendix 1. Preparatory courses by specialization

### AFFAIRES INTERNATIONALES

INTE 20086 Environnement mondial des affaires

### INTERNATIONAL BUSINESS

INTE 20086A Global Business Environment

### COMMERCE ÉLECTRONIQUE

MARK 20102 Communication marketing  
MARK 20104 Marketing numérique avancé  
MARK 20109 Gestion de la stratégie marketing  
MARK 20110 Gestion de produits et marques  
MARK 20112 Marketing de détail  
MARK 20118 Marketing numérique  
MATH 20605 Analyse de données structurées : traitement et visualisation  
MATH 20694 Modèles de décision non linéaires  
TECH 20695 Web analytique  
TECH 20709 Poser un diagnostic et élaborer des solutions numériques  
TECH 20711 Développer un produit numérique  
TECH 20712 Créer et exploiter les bases de données

### COMPTABILITÉ – CONTRÔLE – AUDIT

COMP 20910 Certification I – Évaluation des contrôles  
COMP 20911 Certification II – Exécution de l'audit et autres missions  
COMP 20916 Compatibilité financière - enjeux sociaux et environnementaux  
COMP 20921 Comptabilité financière - regroupements  
COMP 20925 Comptabilité financière - instruments financiers  
COMP 20929 La gestion des coûts  
COMP 20930 Contrôle et gestion de la performance  
FISC 20902 Impôts I  
FISC 20922 Impôts II  
TECH 20735 Organisation et technologies de l'information pour l'expertise comptable

### DÉVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL

COMP 40900 Information comptable : états financiers et outils de gestion  
MNGT 40400 Comportement humain au travail  
MNGT 40435 Le management : les milieux et la pratique  
PROJ 40414 Fondements en gestion de projets  
RHRT 40330 Gestion des ressources humaines

### ÉCONOMIE APPLIQUÉE

ECON 20806 Introduction à l'économétrie  
ECON 20851 Microéconomie  
ECON 20852 Macroéconomie

## **ÉCONOMIE FINANCIÈRE APPLIQUÉE**

ECON	20806	Introduction à l'économétrie
ECON	20851	Microéconomie
FINA	20201	Placements
FINA	20205	Gestion financière

## **APPLIED FINANCIAL ECONOMICS**

ECON	20806A	Introduction to Econometrics
ECON	20851A	Microeconomics
FINA	20201A	Investment
FINA	20205A	Financial Management

## **FINANCE**

ECON	20806	Introduction à l'économétrie
FINA	20210	Options et contrats à terme

## **FINANCE (ENGLISH)**

ECON	20806A	Introduction to Econometrics
FINA	20210A	Futures and Options

## **GESTION DES OPÉRATIONS ET LOGISTIQUE**

OPER	40530	Gestion des opérations
------	-------	------------------------

## **OPERATIONS AND SUPPLY CHAIN MANAGEMENT**

OPER	20525A	Logistics
------	--------	-----------

## **GESTION DES RESSOURCES HUMAINES**

DRAF	20351	Les gestionnaires et les lois du travail
RHRT	20332	Relations de travail
RHRT	40330	Gestion des ressources humaines

## **INGÉNIERIE FINANCIÈRE**

FINA	20203	Gestion de portefeuille
FINA	20205	Gestion financière
FINA	20210	Options et contrats à terme
MATH	20602	Modèles probabilistes et stochastiques de la gestion
MATH	20607	Mathématiques appliquées I
MATH	20609	Mathématiques appliquées II
MATH	60699	Mathématiques pour ingénierie financière

## **FINANCIAL ENGINEERING**

FINA	20203A	Portfolio Management
FINA	20205A	Financial Management
FINA	20210A	Future and Options
MATH	60699A	Mathematics for Financial Engineering

## **INTELLIGENCE D'AFFAIRES**

TECH 20712 Créer et exploiter des bases de données

## **MARKETING**

MARK 20107 Comportement du consommateur

MARK 20124 Consultation en recherche en marketing

## **STRATÉGIE**

COMP 30900 Comprendre les états financiers

FINA 40230 Finance

## **TRANSFORMATION NUMÉRIQUE DES ORGANISATIONS**

TECH 20705 Mobiliser l'intelligence artificielle dans les organisations

TECH 20709 Poser un diagnostic et élaborer des solutions numériques

TECH 20710 Gestion des processus d'affaires

TECH 20711 Développer un produit numérique

TECH 20712 Créer et exploiter des bases de données

TECH 40705 Systèmes d'information en gestion

## Annexe 2. Specialization Structures

AFFAIRES INTERNATIONALES .....	31
APPLIED FINANCIAL ECONOMICS .....	32
COMMERCE ÉLECTRONIQUE.....	33
COMPTABILITÉ – CONTRÔLE – AUDIT – PASSERELLE DES CPA DE HEC MONTRÉAL.....	34
COMPTABILITÉ – CONTRÔLE – AUDIT – PASSERELLE DES CPA D’UNE AUTRE UNIVERSITÉ QUÉBÉCOISE.....	35
COMPTABILITÉ – CONTRÔLE – AUDIT – AUTRES ÉTUDES .....	36
DATA SCIENCE AND BUSINESS ANALYTICS .....	37
DÉVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL .....	38
ÉCONOMIE APPLIQUÉE.....	39
ÉCONOMIE FINANCIÈRE APPLIQUÉE .....	40
EXPÉRIENCE UTILISATEUR .....	41
FINANCE .....	42
FINANCE ( ANGLAIS) .....	43
FINANCIAL ENGINEERING.....	44
GESTION DE L'INNOVATION SOCIALE .....	45
GESTION DES OPÉRATIONS ET LOGISTIQUE .....	47
GESTION DES RESSOURCES HUMAINES.....	48
INGÉNIERIE FINANCIÈRE .....	49
INNOVATION–ENTREPRENEURIAT .....	50
INTELLIGENCE D’AFFAIRES .....	51
INTERNATIONAL BUSINESS .....	53
MANAGEMENT .....	54
MARKETING .....	56
OPERATIONS AND SUPPLY CHAIN MANAGEMENT .....	57
SCIENCE DES DONNÉES ET ANALYTIQUE D’AFFAIRES.....	58
SECTEURS PRIVÉ ET PUBLIC .....	59
STRATÉGIE.....	60
TRANSFORMATION NUMÉRIQUE DES ORGANISATIONS.....	62
USER EXPERIENCE .....	63

## AFFAIRES INTERNATIONALES

THESIS STREAM	SUPERVISED PROJECT STREAM
<p><b>COMPULSORY SPECIALIZATION COURSES – 6 CREDITS</b></p> <p>INTE 60006 Contexte et enjeux des affaires internationales INTE 60012 Internationalisation de l'entreprise</p>	<p><b>COMPULSORY SPECIALIZATION COURSES – 6 CREDITS</b></p> <p>INTE 60006 Contexte et enjeux des affaires internationales INTE 60012 Internationalisation de l'entreprise</p>
<p><b>COMPULSORY METHODOLOGY COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>METH 60013 Méthodes de recherche en affaires internationales</p>	<p><b>COMPULSORY METHODOLOGY COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>METH 60013 Méthodes de recherche en affaires internationales</p>
<p><b>OPTIONAL SPECIALIZATION COURSES – MIN. 6 CREDITS</b></p> <p>DDRS 60044 Mondialisation, post-développement et innovation sociale ECON 60005 Mondialisation et économie de la connaissance ECON 60017 Entreprises multinationales, développement et politiques FINA 60052 Gestion des investissements internationaux INTE 60001 Perspectives des parties prenantes en affaires internationales INTE 60010 Innovation et ses contextes local et mondial INTE 60016 Gestion des réseaux d'affaires internationaux INTE 60032 Stratégies concurrentielle et commerciale des multinationales INTE 60037 Mondialisation, dynamiques industrielles et géographique économique INTE 60038 Gouvernance mondiale et diplomatie économique INTE 90002 Campus international 2e cycle MATH 60033 Méthodes quantitatives de recherche en affaires internationales MARK 60123 Marketing et mondialisation METH 60018 Exploitation et exploration des données géospatiales RHRT 60015 Entreprise internationale, cultures et ressources humaines</p>	<p><b>OPTIONAL SPECIALIZATION COURSES – MIN.18 CREDITS</b></p> <p>DDRS 60044 Mondialisation, post-développement et innovation sociale ECON 60005 Mondialisation et économie de la connaissance ECON 60017 Entreprises multinationales, développement et politiques FINA 60052 Gestion des investissements internationaux INTE 60001 Perspectives des parties prenantes en affaires internationales INTE 60010 Innovation et ses contextes local et mondial INTE 60016 Gestion des réseaux d'affaires internationaux INTE 60032 Stratégies concurrentielle et commerciale des multinationales INTE 60037 Mondialisation, dynamiques industrielles et géographique économique INTE 60038 Gouvernance mondiale et diplomatie économique INTE 90002 Campus international 2e cycle MATH 60033 Méthodes quantitatives de recherche en affaires internationales MARK 60123 Marketing et mondialisation METH 60018 Exploitation et exploration des données géospatiales RHRT 60015 Entreprise internationale, cultures et ressources humaines</p>
<p><b>ELECTIVE COURSE – MAX. 3 CREDITS</b></p> <p>Choose one 3-credit course among the courses offered in the MSc, including those in the specialization or the PhD programs. You can also choose up to 3 master-level courses from another university, subject to advance approval by the academic advisor for the specialization.</p>	<p><b>ELECTIVE COURSES – MAX. 6 CREDITS</b></p> <p>Choose one 6-credit course among the courses offered in the MSc, including those in the specialization or the PhD programs. You can also choose up to 3 master-level courses from another university, subject to advance approval by the academic advisor for the specialization.</p>
<p><b>COMPULSORY PROGRAM COURSES – 3 CREDITS</b></p> <p>GEST 60401 Regards croisés sur les grands enjeux de société et l'entreprise</p>	<p><b>COMPULSORY PROGRAM COURSES – 3 CREDITS</b></p> <p>GEST 60401 Regards croisés sur les grands enjeux de société et l'entreprise</p>
<p><b>COMPULSORY ACTIVITIES – 24 CREDITS</b></p> <p>ETHI 66201 La conduite responsable de la recherche : des normes à la pratique RECH 66218 Thésis RECH 66248 Atelier de recherche</p>	<p><b>COMPULSORY ACTIVITY – 9 CREDITS</b></p> <p>ETHI 66200 La conduite responsable de la recherche : des normes à la pratique INDV 66202 Projet supervisé</p>
<p><b>STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES</b></p> <p>ATEL 66219 Expertise en recherche d'informations et de données ATEL 66242 Comment citer ses sources</p>	<p><b>STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES</b></p> <p>ATEL 66219 Expertise en recherche d'informations et de données ATEL 66242 Comment citer ses sources</p>

## APPLIED FINANCIAL ECONOMICS

### THESIS STREAM

#### COMPULSORY SPECIALIZATION COURSES – 6 CREDITS

FINA 60204A Capital Market Theory  
FINA 60218A Risk Management

#### COMPULSORY METHODOLOGY COURSES – 6 CREDITS

MATH 60837A Time Series Econometrics  
MATH 60816A Applied Econometrics and Machine Learning in Economics

#### OPTIONAL SPECIALIZATION COURSES

##### BLOCK 1 – ECONOMICS – 3 CREDITS

ECON 60801 Séminaire de macroéconomie internationale \*  
ECON 60803 Comportements économiques et évaluation de projets \*  
ECON 60804 Comportements stratégiques en économie \*  
ECON 60810 Développement et institutions économiques \*  
ECON 60820A Monetary and Financial Macroeconomics  
ECON 60840A Industrial Organization and Data Driven Pricing  
ECON 80802A Empirical Methods in Monetary Economics and Finance  
ECON 80804A Behavioral Economics and Finance  
ECON 80851A Theory of Information and Contracts: Advanced Microeconomics

##### BLOCK 2 – FINANCE – 3 CREDITS

FINA 60201A Fixed Income Securities  
FINA 60202A Portfolio Management  
FINA 60206A Derivatives  
FINA 60208 Institutions financières : théorie et modèles de gestion \*  
FINA 60209 Capital de risque et financement de l'innovation \*  
FINA 60212A International Portfolio Management  
FINA 60214 Stratégies financières \*  
FINA 60220A Assurances  
FINA 60221A Wealth Management

\* Offered only in French.

#### COMPULSORY PROGRAM COURSES – 3 CREDITS

GEST 60401A Comparative Perspectives on Societal Issues and Business Organisations

#### COMPULSORY ACTIVITIES – 24 CREDITS

ETHI 66201A Responsible Conduct of Research: from Norms to Practice  
RECH 66218A Thesis  
RECH 66248A Research Workshop

#### STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES

ATEL 66219A Expertise in Information and Data Research  
ATEL 66242A How to cite properly your sources



## COMMERCE ÉLECTRONIQUE

### SUPERVISED PROJECT STREAM

#### COMPULSORY SPECIALIZATION COURSES – 9 CREDITS

TECH	40725	Développement d'applications Web
TECH	60110	Web analytique
TECH	60700	Digital transformation

#### COMPULSORY METHODOLOGY COURSE – 3 CREDITS

METH	60772	Méthodologie d'intervention en commerce électronique
------	-------	--

#### OPTIONAL SPECIALIZATION COURSES – MIN. 18 CREDITS

ECON	40870	Économie numérique
ETHI	60409	Éthique des organisations à l'ère du numérique
MARK	40170	Marketing électronique
MARK	60105	Analyse des bases de données en marketing
MARK	60106	Commerce de détail sur Internet
MATH	60600	Techniques d'exploitation de données (Data Mining)
MNGT	40467	Stratégie et e-business
MNGT	60415	La consultation en gestion
OPER	60551	Logistique du commerce électronique
PROJ	40798	Gestion de projets en commerce électronique
TECH	60704	Design UX
TECH	60711	Réalisation d'applications d'intelligence artificielle
TECH	60712	Protéger les données dans l'univers numérique
TECH	60714	Responsabilité numérique des organisations
TECH	60765	Développement et commercialisation d'applications mobiles (1.5 cr.)
TECH	60768	Commerce électronique : défis technologiques (1.5 cr.)
TECH	60771	Tableaux de bord et gouvernance des données

#### ELECTIVE COURSE – MAX. 3 CREDITS

Choose one 3-credit course among the courses offered in the MSc, including those in the specialization or the PhD programs. You may take up to 3 Master's program course credits from another university. This choice must be approved by the academic supervisor

#### COMPULSORY PROGRAM COURSES – 3 CREDITS

GEST	60401	Regards croisés sur les grands enjeux de société et l'entreprise
------	-------	--

#### COMPULSORY ACTIVITY – 9 CREDITS

ETHI	66200	La conduite responsable de la recherche : des normes à la pratique
INDV	66202	Projet supervisé

#### STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES

ATEL	66219	Expertise en recherche d'informations et de données
ATEL	66242	Comment citer ses sources

## COMPTABILITÉ – CONTRÔLE – AUDIT – PASSERELLE DES CPA DE HEC MONTRÉAL

Add 15 to 21 credits to your Professional Accounting - CPA degree based on the Master of Accounting-Control-Auditing courses you have taken:

- You must complete 15 credits if you have taken two MSc program courses
- You must complete 18 credits if you have taken one MSc program course
- You must complete 21 credits if you have not taken any MSc program courses

SUPERVISED PROJECT STREAM		
<b>COMPULSORY METHODOLOGY COURSE – 3 CREDITS</b>		
METH	60929	Méthodologie d'intervention en comptabilité
<b>OPTIONAL SPECIALIZATION COURSES – 0 TO 6 CREDITS</b>		
COMP	60915	Les mesures de performance organisationnelle
COMP	60918	Comptabilité de management à l'ère numérique
COMP	60923	Qualité de l'information comptable, gouvernance et fraude financière
COMP	60924	Enjeux comptables de l'évaluation
COMP	60926	Mesure et reddition de comptes en développement durable
COMP	60927	Recherche en audit : qualité, profession et société
COMP	60928	Recherche en comptabilité financière : théories et pensée critique
MATH	60925	Audit et mégadonnées
<b>COMPULSORY PROGRAM COURSES – 3 CREDITS</b>		
GEST	60401	Regards croisés sur les grands enjeux de société et l'entreprise
<b>COMPULSORY ACTIVITY – 9 CREDITS</b>		
ETHI	66200	Éthique de la recherche en gestion
INDV	66202	Projet supervisé
<b>STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES</b>		
ATEL	66219	Expertise en recherche d'informations et de données
ATEL	66242	Comment citer ses sources

## COMPTABILITÉ – CONTRÔLE – AUDIT – PASSERELLE DES CPA D’UNE AUTRE UNIVERSITÉ QUÉBÉCOISE

If you have a D.E.S.S. in Professional Accounting - CPA from a Quebec university, you can add 24 credits to your program to obtain a Master of Science (MSc).

SUPERVISED PROJECT STREAM	
<b>COMPULSORY METHODOLOGY COURSE – 3 CREDITS</b>	
METH 60929	Méthodologie d'intervention en comptabilité
<b>OPTIONAL SPECIALIZATION COURSES (MIN. 6 CREDITS, MAX. 9 CREDITS)</b>	
<b>EXPANSION ON BUSINESS ASSESSMENT</b>	
COMP 60923	Qualité de l'information comptable, gouvernance et fraude financière
COMP 60924	Enjeux comptables de l'évaluation
<b>EXPANSION ON AUDITING AND FINANCIAL ACCOUNTING</b>	
COMP 60927	Recherche en audit : qualité, profession et société
COMP 60928	Recherche en comptabilité financière : théories et pensée critique
MATH 60925	Audit et mégadonnées
<b>EXPANSION ON MANAGEMENT AUDIT</b>	
COMP 60915	Les mesures de performance organisationnelle
COMP 60918	Comptabilité de management à l'ère numérique
COMP 60926	Mesure et reddition de comptes en développement durable
<b>ELECTIVE COURSE – MAX. 3 CREDITS</b>	
Choose one 3-credit course among the courses offered in the MSc, including those in the specialization or the PhD programs. You may take up to 3 Master's program course credits from another university. This choice must be approved by the academic supervisor	
<b>COMPULSORY PROGRAM COURSES – 3 CREDITS</b>	
GEST 60401	Regards croisés sur les grands enjeux de société et l'entreprise
<b>COMPULSORY ACTIVITY – 9 CREDITS</b>	
ETHI 66200	Éthique de la recherche en gestion
INDV 66202	Projet supervisé
<b>STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES</b>	
ATEL 66219	Expertise en recherche d'informations et de données
ATEL 66242	Comment citer ses sources

## COMPTABILITÉ – CONTRÔLE – AUDIT – AUTRES ÉTUDES

THESIS STREAM	SUPERVISED PROJECT STREAM
<p><b>COMPULSORY SPECIALIZATION COURSES – 12 CREDITS</b></p> <p>COMP 60915 Les mesures de performance organisationnelle            COMP 60923 Qualité de l'information comptable, gouvernance et fraude financière            COMP 60927 Recherche en audit : qualité, profession et société            COMP 60928 Recherche en comptabilité financière : théories et pensée critique</p>	<p><b>COMPULSORY SPECIALIZATION COURSES – 12 CREDITS</b></p> <p>COMP 60915 Les mesures de performance organisationnelle            COMP 60923 Qualité de l'information comptable, gouvernance et fraude financière            COMP 60927 Recherche en audit : qualité, profession et société            COMP 60928 Recherche en comptabilité financière : théories et pensée critique</p>
<p><b>COMPULSORY METHODOLOGY COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>METH 60929 Méthodologie d'intervention en comptabilité</p>	<p><b>COMPULSORY METHODOLOGY COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>METH 60929 Méthodologie d'intervention en comptabilité</p>
<p><b>OPTIONAL SPECIALIZATION COURSES IN ACCOUNTING SCIENCES – 3 CREDITS</b></p> <p>COMP 60918 Comptabilité de management à l'ère numérique            COMP 60924 Enjeux comptables de l'évaluation            COMP 60926 Mesure et reddition de comptes en développement durable            MATH 60925 Audit et mégadonnées</p>	<p><b>OPTIONAL SPECIALIZATION COURSES</b></p> <p><b>BLOCK 1 – ACCOUNTING SCIENCES – MIN. 9 CREDITS, MAX. 12 CREDITS</b></p> <p>COMP 60918 Comptabilité de management à l'ère numérique            COMP 60924 Enjeux comptables de l'évaluation            COMP 60926 Mesure et reddition de comptes en développement durable            MATH 60925 Audit et mégadonnées</p> <p><b>BLOCK 2: ACCOUNTING-CONTROL-AUDIT – 6 CREDITS</b></p> <p>INTE 60006 Contexte et enjeux des affaires internationales            INTE 60012 Internationalisation de l'entreprise            INTE 60016 Gestion des réseaux d'affaires internationaux            MNGT 60411 Changement organisationnel : Fondements et perspectives            MNGT 60415 La consultation en gestion            RHRT 60315 Tableaux de bord et analytique en gestion des ressources humaines            TECH 60771 Tableaux de bord et gouvernance des données</p>
	<p><b>ELECTIVE COURSE – MAX. 3 CREDITS</b></p> <p>Choose one 3-credit course among the courses offered in the MSc, including those in the specialization or the PhD programs. You may take up to 3 Master's program course credits from another university. This choice must be approved by the academic supervisor</p>
<p><b>COMPULSORY PROGRAM COURSES – 3 CREDITS</b></p> <p>GEST 60401 Regards croisés sur les grands enjeux de société et l'entreprise</p>	<p><b>COMPULSORY PROGRAM COURSES – 3 CREDITS</b></p> <p>GEST 60401 Regards croisés sur les grands enjeux de société et l'entreprise</p>
<p><b>COMPULSORY ACTIVITIES – 24 CREDITS</b></p> <p>ETHI 66201 La conduite responsable de la recherche : des normes à la pratique            RECH 66218 Thesis            RECH 66248 Atelier de recherche</p>	<p><b>COMPULSORY ACTIVITY – 9 CREDITS</b></p> <p>ETHI 66200 La conduite responsable de la recherche : des normes à la pratique            INDV 66202 Projet supervisé</p>
<p><b>STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES</b></p> <p>ATEL 66219 Expertise en recherche d'informations et de données            ATEL 66242 Comment citer ses sources</p>	<p><b>STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES</b></p> <p>ATEL 66219 Expertise en recherche d'informations et de données            ATEL 66242 Comment citer ses sources</p>

## DATA SCIENCE AND BUSINESS ANALYTICS

THESIS STREAM	SUPERVISED PROJECT STREAM
<p><b>COMPULSORY SPECIALIZATION COURSES – 9 CREDITS</b></p> <p>MATH 60604A Statistical Modelling  MATH 60617A Implementation of Business Optimization Models  MATH 60629A Machine Learning I: Large-Scale Data Analysis &amp; Decision Making</p>	<p><b>COMPULSORY SPECIALIZATION COURSES – 9 CREDITS</b></p> <p>MATH 60604A Statistical Modelling  MATH 60617A Implementation of Business Optimization Models  MATH 60629A Machine Learning I: Large-Scale Data Analysis &amp; Decision Making</p>
<p><b>COMPULSORY METHODOLOGY COURSES – 6 CREDITS</b></p> <p>MATH 60603A Statistical Learning  MATH 60606A Fundamentals of Optimization</p>	<p><b>COMPULSORY METHODOLOGY COURSES – 6 CREDITS</b></p> <p>MATH 60603A Statistical Learning  MATH 60606A Fundamentals of Optimization</p>
<p><b>OPTIONAL SPECIALIZATION COURSES – 3 CREDITS</b></p> <p>MATH 60607A Algorithms for Optimization and Big Data Analysis  MATH 60608A Convex Optimization for Data Science  MATH 60611A Advanced Statistical Learning  MATH 60612A Applications of business analytics models    MATH 60615A Decision Analysis  MATH 60621A Text Mining  MATH 60623A Sequential Decision Making under Uncertainty  MATH 60630A Machine Learning II: Deep Learning  MATH 60638A Forecasting Methods  MATH 80601A Bayesian Modeling  MATH 80618A Sample efficient optimization  MATH 80621A Survival and Longitudinal Data Analysis  MATH 80627A Complex Network Analysis  MATH 80630A Trustworthy Machine Learning</p>	<p><b>OPTIONAL SPECIALIZATION COURSES – 15 CREDITS</b></p> <p><b>BLOCK 1 – MIN. 3 CREDITS</b>  MATH 60611A Advanced Statistical Learning  MATH 60638A Forecasting Methods  MATH 80601A Bayesian Modeling  MATH 80621A Survival and Longitudinal Data Analysis</p> <p><b>BLOCK 2 – MIN. 3 CREDITS</b>  MATH 60608A Convex Optimization for Data Science  MATH 60612A Applications of business analytics models    MATH 60615A Decision Analysis  MATH 60623A Sequential Decision Making under Uncertainty  MATH 80618A Sample efficient optimization  MATH 80627A Complex Network Analysis</p> <p><b>BLOCK 3 – MIN. 3 CREDITS</b>  MATH 60607A Algorithms for Optimization and Big Data Analysis  MATH 60621A Text Mining  MATH 60630A Machine Learning II: Deep Learning  MATH 80630A Trustworthy Machine Learning</p>
	<p><b>ELECTIVE COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>Choose one 3-credit course among the courses offered in the MSc, including those in the specialization or the PhD programs. You may take up to 3 Master's program course credits from another university. This choice must be approved by the academic supervisor.</p>
<p><b>COMPULSORY PROGRAM COURSES – 3 CREDITS</b></p> <p>GEST 60401A Comparative Perspectives on Societal Issues and Business Organisations</p>	<p><b>COMPULSORY PROGRAM COURSES – 3 CREDITS</b></p> <p>GEST 60401A Comparative Perspectives on Societal Issues and Business Organisations</p>
<p><b>COMPULSORY ACTIVITIES – 24 CREDITS</b></p> <p>ETHI 66201A Responsible Conduct of Research: from Norms to Practice  RECH 66218A Thesis  RECH 66248A Research Workshop</p>	<p><b>COMPULSORY ACTIVITY – 9 CREDITS</b></p> <p>ETHI 66200A Responsible Conduct of Research: from Norms to Practice  INDV 66202A Supervised Project</p>
<p><b>STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES</b></p> <p>ATEL 66219A Expertise in Information and Data Research  ATEL 66242A How to cite properly your sources</p>	<p><b>STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES</b></p> <p>ATEL 66219A Expertise in Information and Data Research  ATEL 66242A How to cite properly your sources</p>

## DÉVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL

THESIS STREAM	SUPERVISED PROJECT STREAM
<p><b>COMPULSORY SPECIALIZATION COURSES – 3 CREDITS</b></p> <p>MNGT 60435 Fondements et perspectives en développement organisationnel</p>	<p><b>COMPULSORY SPECIALIZATION COURSES – 3 CREDITS</b></p> <p>MNGT 60435 Fondements et perspectives en développement organisationnel</p>
<p><b>COMPULSORY METHODOLOGY COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>METH 60302 Recherche et intervention en gestion</p>	<p><b>COMPULSORY METHODOLOGY COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>METH 60302 Recherche et intervention en gestion</p>
<p><b>OPTIONAL SPECIALIZATION COURSES – 12 CREDITS</b></p> <p><b>BLOCK 1: PRACTICING THE O.D. – 6 CREDITS</b></p> <p>MNGT 60403 Méthodes d'intervention en développement organisationnel</p> <p>MNGT 60412 Changement organisationnel : pratique et outils</p> <p>RHRT 60315 Tableaux de bord et analytique en gestion des ressources humaines</p> <p>RHRT 60365 Gestion stratégique des ressources humaines</p> <p>RHRT 60437 La mesure des aspects humains de l'organisation</p> <p><b>BLOCK 2: DEVELOPING THE ORGANIZATION – 3 CREDITS</b></p> <p>MNGT 60404 Design des organisations</p> <p>MNGT 60405 Qualité de vie au travail et nouvelles formes d'organisation du travail</p> <p>MNGT 60411 Changement organisationnel : fondements et perspectives</p> <p>RHRT 60304 L'humain au cœur du numérique dans les organisations</p> <p>RHRT 60300 Gestion des compétences</p> <p>RHRT 60330 La gestion des talents : enjeux et pratiques</p> <p>RHRT 60370 Pratiques de gestion des ressources humaines et mobilisation</p> <p><b>BLOCK 3 : DEVELOPING RELATIONSHIPS – 3 CREDITS</b></p> <p>ENTR 61012 Management de l'innovation</p> <p>MNGT 60417 Gestion des organisations multiculturelles</p> <p>RHRT 60310 La performance au travail : déterminants, stratégies et limites</p> <p>RHRT 60320 Environnement de travail sain : enjeux et pratiques de GRH</p> <p>RHRT 60350 Gestion des conflits organisationnels</p>	<p><b>OPTIONAL SPECIALIZATION COURSES – 27 CREDITS</b></p> <p><b>BLOCK 1: PRACTICING THE O.D. – 12 CREDITS</b></p> <p>MNGT 60403 Méthodes d'intervention en développement organisationnel</p> <p>MNGT 60412 Changement organisationnel : pratique et outils</p> <p>RHRT 60315 Tableaux de bord et analytique en gestion des ressources humaines</p> <p>RHRT 60365 Gestion stratégique des ressources humaines</p> <p>RHRT 60437 La mesure des aspects humains de l'organisation</p> <p><b>BLOCK 2: DEVELOPING THE ORGANIZATION – MIN. 6 CREDITS</b></p> <p>MNGT 60404 Design des organisations</p> <p>MNGT 60405 Qualité de vie au travail et nouvelles formes d'organisation du travail</p> <p>MNGT 60411 Changement organisationnel : fondements et perspectives</p> <p>RHRT 60304 L'humain au cœur du numérique dans les organisations</p> <p>RHRT 60300 Gestion des compétences OR</p> <p>RHRT 60330 La gestion des talents : enjeux et pratiques</p> <p>RHRT 60370 Pratiques de gestion des ressources humaines et mobilisation</p> <p><b>BLOCK 3 : DEVELOPING RELATIONSHIPS – MIN. 6 CREDITS</b></p> <p>ENTR 61012 Management de l'innovation</p> <p>MNGT 60417 Gestion des organisations multiculturelles</p> <p>RHRT 60310 La performance au travail : déterminants, stratégies et limites</p> <p>RHRT 60320 Environnement de travail sain : enjeux et pratiques de GRH</p> <p>RHRT 60350 Gestion des conflits organisationnels</p>
<p><b>COMPULSORY PROGRAM COURSES – 3 CREDITS</b></p> <p>GEST 60401 Regards croisés sur les grands enjeux de société et l'entreprise</p>	<p><b>COMPULSORY PROGRAM COURSES – 3 CREDITS</b></p> <p>GEST 60401 Regards croisés sur les grands enjeux de société et l'entreprise</p>
<p><b>COMPULSORY ACTIVITIES – 24 CREDITS</b></p> <p>ETHI 66201 La conduite responsable de la recherche : des normes à la pratique</p> <p>RECH 66218 Thesis</p> <p>RECH 66248 Atelier de recherche</p>	<p><b>COMPULSORY ACTIVITY – 9 CREDITS</b></p> <p>ETHI 66200 La conduite responsable de la recherche : des normes à la pratique</p> <p>INDV 66202 Projet supervisé</p>
<p><b>STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES</b></p> <p>ATEL 66219 Expertise en recherche d'informations et de données</p> <p>ATEL 66242 Comment citer ses sources</p>	<p><b>STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES</b></p> <p>ATEL 66219 Expertise en recherche d'informations et de données</p> <p>ATEL 66242 Comment citer ses sources</p>

## ÉCONOMIE APPLIQUÉE

THESIS STREAM	SUPERVISED PROJECT STREAM
<p><b>COMPULSORY SPECIALIZATION COURSES – 6 CREDITS</b></p> <p>ECON 60803 Comportements économiques et évaluation de projets ECON 60820 Macroéconomie monétaire et financière</p>	<p><b>COMPULSORY SPECIALIZATION COURSES – 21 CREDITS</b></p> <p>ECON 60801 Séminaire de macroéconomie internationale ECON 60803 Comportements économiques et évaluation de projets ECON 60804 Comportements stratégiques en économie ECON 60810 Développement et institutions économiques ECON 60820 Macroéconomie monétaire et financière ECON 60840 Organisation industrielle et formation des prix basée sur les données MATH 60837 Économétrie des séries temporelles</p>
<p><b>COMPULSORY METHODOLOGY COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>MATH 60816 Économétrie appliquée et apprentissage statistique en économie</p>	<p><b>COMPULSORY METHODOLOGY COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>MATH 60816 Économétrie appliquée et apprentissage statistique en économie</p>
<p><b>OPTIONAL SPECIALIZATION COURSES – 6 CREDITS</b></p> <p><b>PROFILE – INDUSTRIAL ORGANIZATION</b></p> <p>ECON 60804 Comportements stratégiques en économie ECON 60840 Organisation industrielle et formation des prix basée sur les données</p> <p><b>PROFILE – MACROECONOMICS</b></p> <p>ECON 60801 Séminaire de macroéconomie internationale MATH 60837 Économétrie des séries temporelles</p> <p><b>PROFILE – DEVELOPMENT</b></p> <p>ECON 60801 Séminaire de macroéconomie internationale ECON 60810 Développement et institutions économiques</p>	<p><b>OPTIONAL SPECIALIZATION COURSES – MIN. 3 CREDITS</b></p> <p>ECON 80802A Empirical Methods in Monetary Economics and Finance ECON 80804A Behavioral Economics and Finance ECON 80851A Theory of Information and Contracts: Advanced Microeconomics FINA 60204 Théorie du marché des capitaux</p>
<p><b>ELECTIVE COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>Choose one 3-credit course among the courses offered in the MSc, including those in the specialization or the PhD programs. You may take up to 3 Master's program course credits from another university. This choice must be approved by the academic supervisor</p>	<p><b>ELECTIVE COURSES – MAX. 6 CREDITS</b></p> <p>Choose up to 6 credit course among the courses offered in the MSc, including those in the specialization or the PhD programs. You may take up to 3 Master's program course credits from another university. This choice must be approved by the academic supervisor</p>
<p><b>COMPULSORY PROGRAM COURSES – 3 CREDITS</b></p> <p>GEST 60401 Regards croisés sur les grands enjeux de société et l'entreprise</p>	<p><b>COMPULSORY PROGRAM COURSES – 3 CREDITS</b></p> <p>GEST 60401 Regards croisés sur les grands enjeux de société et l'entreprise</p>
<p><b>COMPULSORY ACTIVITIES – 24 CREDITS</b></p> <p>ETHI 66201 La conduite responsable de la recherche : des normes à la pratique RECH 66218 Thesis RECH 66248 Atelier de recherche</p>	<p><b>COMPULSORY ACTIVITY – 9 CREDITS</b></p> <p>ETHI 66200 La conduite responsable de la recherche : des normes à la pratique INDV 66202 Projet supervisé</p>
<p><b>STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES</b></p> <p>ATEL 66219 Expertise en recherche d'informations et de données ATEL 66242 Comment citer ses sources</p>	<p><b>STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES</b></p> <p>ATEL 66219 Expertise en recherche d'informations et de données ATEL 66242 Comment citer ses sources</p>

## ÉCONOMIE FINANCIÈRE APPLIQUÉE

THESIS STREAM	SUPERVISED PROJECT STREAM
<b>COMPULSORY SPECIALIZATION COURSES – 6 CREDITS</b> FINA 60204 Théorie du marché des capitaux FINA 60218 Gestion des risques	<b>COMPULSORY SPECIALIZATION COURSES – 6 CREDITS</b> FINA 60204 Théorie du marché des capitaux FINA 60218 Gestion des risques
<b>COMPULSORY METHODOLOGY COURSES – 6 CREDITS</b> MATH 60837 Économétrie des séries temporelles MATH 60816 Économétrie appliquée et apprentissage statistique en économie	<b>COMPULSORY METHODOLOGY COURSES – 6 CREDITS</b> MATH 60837 Économétrie des séries temporelles MATH 60816 Économétrie appliquée et apprentissage statistique en économie
<b>OPTIONAL SPECIALIZATION COURSES</b> <b>BLOCK 1: ECONOMICS – 3 CREDITS</b> ECON 60801 Séminaire de macroéconomie internationale ECON 60803 Comportements économiques et évaluation de projets ECON 60804 Comportements stratégiques en économie ECON 60810 Développement et institutions économiques ECON 60820 Macroéconomie monétaire et financière ECON 60840 Organisation industrielle et formation des prix basée sur les données ECON 80802A Empirical Methods in Monetary Economics and Finance ECON 80804A Behavioral Economics and Finance ECON 80851A Theory of Information and Contracts: Advanced Microeconomics <b>BLOCK 2: FINANCE – 3 CREDITS</b> FINA 60201 Titres à revenus fixes FINA 60202 Gestion de portefeuille FINA 60206 Produits dérivés FINA 60208 Financial institutions FINA 60209 Capital de risque et financement de l'innovation FINA 60212 Gestion de portefeuilles internationaux FINA 60214 Stratégies financières FINA 60220 Assurances FINA 60221 Gestion de patrimoine FINA 60222 Corporate Finance	<b>OPTIONAL SPECIALIZATION COURSES</b> <b>BLOCK 1: ECONOMICS – 9 CREDITS</b> ECON 60801 Séminaire de macroéconomie internationale ECON 60803 Comportements économiques et évaluation de projets ECON 60804 Comportements stratégiques en économie ECON 60810 Développement et institutions économiques ECON 60820 Macroéconomie monétaire et financière ECON 60840 Organisation industrielle et formation des prix basée sur les données ECON 80802A Empirical Methods in Monetary Economics and Finance ECON 80804A Behavioral Economics and Finance ECON 80851A Theory of Information and Contracts: Advanced Microeconomics <b>BLOCK 2: FINANCE – 9 CREDITS</b> FINA 60201 Titres à revenus fixes FINA 60202 Gestion de portefeuille FINA 60206 Produits dérivés FINA 60208 Financial institutions FINA 60209 Capital de risque et financement de l'innovation FINA 60212 Gestion de portefeuilles internationaux FINA 60214 Stratégies financières FINA 60220 Assurances FINA 60221 Gestion de patrimoine FINA 60222 Corporate Finance
	<b>ELECTIVE COURSE – 3 CREDITS</b> Choose one 3-credit course among the courses offered in the MSc, including those in the specialization or the PhD programs. You may take up to 3 Master's program course credits from another university. This choice must be approved by the academic supervisor
<b>COMPULSORY PROGRAM COURSES – 3 CREDITS</b> GEST 60401 Regards croisés sur les grands enjeux de société et l'entreprise	<b>COMPULSORY PROGRAM COURSES – 3 CREDITS</b> GEST 60401 Regards croisés sur les grands enjeux de société et l'entreprise
<b>COMPULSORY ACTIVITIES – 24 CREDITS</b> ETHI 66201 La conduite responsable de la recherche : des normes à la pratique RECH 66218 Thesis RECH 66248 Atelier de recherche	<b>COMPULSORY ACTIVITY – 9 CREDITS</b> ETHI 66200 La conduite responsable de la recherche : des normes à la pratique INDV 66202 Projet supervisé
<b>STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES</b> ATEL 66219 Expertise en recherche d'informations et de données ATEL 66242 Comment citer ses sources	<b>STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES</b> ATEL 66219 Expertise en recherche d'informations et de données ATEL 66242 Comment citer ses sources



## EXPÉRIENCE UTILISATEUR

### THESIS STREAM

#### COMPULSORY SPECIALIZATION COURSES – 12 CREDITS

##### ASYNCHRONOUS DISTANCE LEARNING (9 cr.)

MARK	60120	Recherche UX (1.5 cr.)
MATH	60620	Analyse de données UX (1.5 cr.)
TECH	60730	Prototypage UX (1.5 cr.)
TECH	60750	Évaluation UX (1.5 cr.)
TECH	60751	Design UX (1.5 cr.)
TECH	60753	Gestion UX (1.5 cr.)

##### ON-SITE LEARNING (3 cr.)

MARK	60132	Recherche avancée en UX (1.5 cr.)
MATH	60605	Analyse avancée de données UX (1.5 cr.)

#### COMPULSORY METHODOLOGY COURSE – 3 CREDITS

METH	60708	Apprentissage et application de la démarche scientifique en UX
------	-------	--

#### OPTIONAL SPECIALIZATION COURSES – 3 CREDITS

TECH	60707	Design avancé UX dans un contexte d'affaires
TECH	60709	Évaluation avancée UX dans un contexte d'affaires

#### COMPULSORY PROGRAM COURSE – 3 CREDITS

GEST	60401	Regards croisés sur les grands enjeux de société et l'entreprise
------	-------	--

#### COMPULSORY ACTIVITIES – 24 CREDITS

ETHI	66201	La conduite responsable de la recherche : des normes à la pratique
RECH	66218	Thesis
RECH	66248	Atelier de recherche

#### STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES

ATEL	66219	Expertise en recherche d'informations et de données
ATEL	66242	Comment citer ses sources

## FINANCE

THESIS STREAM	SUPERVISED PROJECT STREAM
<p><b>COMPULSORY SPECIALIZATION COURSES – 10 CREDITS</b></p> <p>FINA 60204 Théorie du marché des capitaux            FINA 60211 Principes d'évaluation des produits dérivés (4cr.)            FINA 60222 Corporate Finance</p>	<p><b>COMPULSORY SPECIALIZATION COURSES – 10 CREDITS</b></p> <p>FINA 60204 Théorie du marché des capitaux            FINA 60211 Principes d'évaluation des produits dérivés (4cr.)            FINA 60222 Corporate Finance</p>
<p><b>COMPULSORY METHODOLOGY COURSES – 8 CREDITS</b></p> <p>MATH 60207 Méthodologie de la finance empirique (4 cr.)            MATH 60210 Méthodes économétriques en finance (4 cr.)</p>	<p><b>COMPULSORY METHODOLOGY COURSES – 8 CREDITS</b></p> <p>MATH 60207 Méthodologie de la finance empirique (4 cr.)            MATH 60210 Méthodes économétriques en finance (4 cr.)</p>
	<p><b>OPTIONAL SPECIALIZATION COURSES – 9 CREDITS</b></p> <p><b>PROFILE – MARKET FINANCE</b>            FINA 60201 Titres à revenus fixes            FINA 60202 Gestion de portefeuille            FINA 60206 Produits dérivés            FINA 60208 Financial institutions            FINA 60212 Gestion de portefeuilles internationaux            FINA 60221 Gestion de patrimoine            MATH 60837 Économétrie des séries temporelles</p> <p><b>PROFILE – BUSINESS FINANCE</b>            FINA 60208 Financial institutions            FINA 60209 Capital de risque et financement de l'innovation            FINA 60214 Stratégies financières            FINA 60218 Gestion des risques            FINA 60220 Assurances            FINA 60223 Finance d'entreprise appliquée            MATH 60816 Économétrie appliquée et apprentissage statistique en économie</p> <p><b>PROFILE – RISK MANAGEMENT</b>            FINA 60201 Titres à revenus fixes            FINA 60208 Financial institutions            FINA 60218 Gestion des risques            FINA 60220 Assurances            FINA 60221 Gestion de patrimoine            MATH 60837 Économétrie des séries temporelles</p> <p><b>CANDIDATE FROM ANOTHER FIELD</b>            FINA 60215 Finance durable</p>
	<p><b>ELECTIVE COURSES – 6 CREDITS</b></p> <p>Choose two 3-credit courses among the courses offered in the MSc, including those in the specialization or the PhD programs. You may take up to 3 Master's program course credits from another university. This choice must be approved by the academic supervisor.</p>
<p><b>COMPULSORY PROGRAM COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>GEST 60401 Regards croisés sur les grands enjeux de société et l'entreprise</p>	<p><b>COMPULSORY PROGRAM COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>GEST 60401 Regards croisés sur les grands enjeux de société et l'entreprise</p>
<p><b>COMPULSORY ACTIVITIES – 24 CREDITS</b></p> <p>ETHI 66201 La conduite responsable de la recherche : des normes à la pratique            RECH 66218 Thésis            RECH 66248 Atelier de recherche</p>	<p><b>COMPULSORY ACTIVITY – 9 CREDITS</b></p> <p>ETHI 66200 La conduite responsable de la recherche : des normes à la pratique            INDV 66202 Projet supervisé</p>
<p><b>STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES</b></p> <p>ATEL 66219 Expertise en recherche d'informations et de données            ATEL 66242 Comment citer ses sources</p>	<p><b>STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES</b></p> <p>ATEL 66219 Expertise en recherche d'informations et de données            ATEL 66242 Comment citer ses sources</p>

## FINANCE (ENGLISH)

THESIS STREAM	SUPERVISED PROJECT STREAM
<p><b>COMPULSORY SPECIALIZATION COURSES – 10 CREDITS</b></p> <p>FINA 60204A Capital Market Theory            FINA 60211A Principles of Derivatives Pricing            FINA 60222A Corporate Finance</p>	<p><b>COMPULSORY SPECIALIZATION COURSES – 10 CREDITS</b></p> <p>FINA 60204A Capital Market Theory            FINA 60211A Principles of Derivative Pricing (4 cr.)            FINA 60222A Corporate Finance</p>
<p><b>COMPULSORY METHODOLOGY COURSES – 8 CREDITS</b></p> <p>MATH 60207A Empirical Finance (4 cr.)            MATH 60210A Financial Econometrics (4cr.)</p>	<p><b>COMPULSORY METHODOLOGY COURSES – 8 CREDITS</b></p> <p>MATH 60207A Empirical Finance (4 cr.)            MATH 60210A Financial Econometrics (4cr.)</p>
	<p><b>OPTIONAL SPECIALIZATION COURSES – 9 CREDITS</b></p> <p><b>PROFILE – FINANCIAL MARKETS</b>            FINA 60201A Fixed Income Securities            FINA 60202A Portfolio Management            FINA 60206A Derivatives            FINA 60208A Financial Institutions            FINA 60212A International Portfolio Management            FINA 60221A Wealth Management            MATH 60837A Time Series Econometrics</p> <p><b>PROFILE – CORPORATE FINANCE</b>            FINA 60208A Financial Institutions            FINA 60209A Venture capital and the finance of innovation            FINA 60214 Stratégies financières *            FINA 60218A Risk Management            FINA 60220A Assurances            FINA 60223A Applied Corporate Finance            MATH 60816A Applied Econometrics and Machine Learning in Economics</p> <p><b>PROFILE – RISK MANAGEMENT</b>            FINA 60201A Fixed Income Securities            FINA 60208A Financial Institutions            FINA 60218A Risk Management            FINA 60220A Assurances            FINA 60221A Wealth Management            MATH 60837A Time Series Econometrics</p> <p><b>OTHER COURSE</b>            FINA 60215A Sustainable Finance</p> <p><i>* Offered only in French</i></p>
	<p><b>ELECTIVE COURSES – 6 CREDITS</b></p> <p>Choose two 3-credit courses among the courses offered in the MSc, including those in the specialization or the PhD programs. You may take up to 3 master's program course credits from another university. This choice must be approved by the academic supervisor.</p>
<p><b>COMPULSORY PROGRAM COURSES – 3 CREDITS</b></p> <p>GEST 60401A Comparative Perspectives on Societal Issues and Business Organisations</p>	<p><b>COMPULSORY PROGRAM COURSES – 3 CREDITS</b></p> <p>GEST 60401A Comparative Perspectives on Societal Issues and Business Organisations</p>
<p><b>COMPULSORY ACTIVITIES – 24 CREDITS</b></p> <p>ETHI 66201A Responsible Conduct of Research: from Norms to Practice            RECH 66218A Thesis (24cr.)            RECH 66248A Research Workshop</p>	<p><b>COMPULSORY ACTIVITIES – 9 CREDITS</b></p> <p>ETHI 66200A Responsible Conduct of Research: from Norms to Practice            INDV 66202A Supervised Project (9cr.)</p>
<p><b>STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES</b></p> <p>ATEL 66219A Expertise in Information and Data Research            ATEL 66242A How to cite properly your sources</p>	<p><b>STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES</b></p> <p>ATEL 66219A Expertise in Information and Data Research            ATEL 66242A How to cite properly your sources</p>

## FINANCIAL ENGINEERING

THESIS STREAM	SUPERVISED PROJECT STREAM
<p><b>COMPULSORY SPECIALIZATION COURSES – 6 CREDITS</b></p> <p>FINA 60201A Fixed Income Securities FINA 60206A Derivatives</p>	<p><b>COMPULSORY COURSES OF THE SPECIALIZATION – 24 CREDITS</b></p> <p>FINA 60201A Fixed Income Securities FINA 60202A Portfolio Management FINA 60204A Capital Market Theory FINA 60206A Derivatives MATH 60609A Numerical Methods in Financial Engineering MATH 60610A Machine Learning Applied to Financial Data MATH 60633A Statistical Methods for Financial Data MATH 60837A Time Series Econometrics</p>
<p><b>COMPULSORY METHODOLOGY COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>MATH 60646A Stochastic Calculus</p>	<p><b>COMPULSORY METHODOLOGY COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>MATH 60646A Stochastic Calculus</p>
<p><b>OPTIONAL SPECIALIZATION COURSES – 6 CREDITS</b></p> <p><b>BLOC 1 – MIN. 6 CREDITS - MAX. 9 CREDITS</b> MATH 60601 Simulation Monte Carlo * MATH 60609A Numerical Methods in Financial Engineering MATH 60610A Machine Learning Applied to Financial Data MATH 60633A Statistical Methods for Financial Data MATH 80680A Dynamic Optimization in Management</p> <p><b>BLOCK 2 – MAX. 3 CREDITS</b> FINA 60202A Portfolio Management FINA 60204A Capital Market Theory FINA 60208A Financial Institutions FINA 60218A Risk Management MATH 60837A Time Series Econometrics MATH 80614A Numerical Methods in Quantitative Finance</p> <p><i>* Offered only in French.</i></p>	<p><b>OPTIONAL SPECIALIZATION COURSES – MAX. 6 CREDITS</b></p> <p>FINA 60208A Financial Institutions FINA 60218A Risk Management FINA 60220A Insurance MATH 60601 Simulation Monte Carlo * MATH 80614A Numerical Methods in Quantitative Finance MATH 80680A Dynamic Optimization in Management</p> <p><i>* Offered only in French.</i></p>
<p><b>ELECTIVE COURSE – MAX. 3 CREDITS</b></p> <p>Choose one 3-credit course among the courses offered in the MSc, including those in the specialization or the PhD programs. You may take up to 3 master's program course credits from another university. This choice must be approved by the academic supervisor.</p>	<p><b>ELECTIVE COURSE COURSES – MAXIMUM 6 CREDITS</b></p> <p>Choose two 3-credit courses among the courses offered in the Msc, including those of the specialization, or the PhD programs. You may take up to 3 master's program course credits from another university. This choice must be approved by the academic supervisor.</p>
<p><b>COMPULSORY PROGRAM COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>GEST 60401A Comparative Perspectives on Societal Issues and Business Organisations</p>	<p><b>COMPULSORY PROGRAM COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>GEST 60401A Comparative Perspectives on Societal Issues and Business Organisations</p>
<p><b>COMPULSORY ACTIVITIES – 24 CREDITS</b></p> <p>ETHI 66201A Responsible Conduct of Research: from Norms to Practice RECH 66218A Thesis RECH 66248A Research Workshop</p>	<p><b>COMPULSORY ACTIVITY – 9 CREDITS</b></p> <p>ETHI 66200A Responsible Conduct of Research: from Norms to Practice INDV 66202A Supervised Project</p>
<p><b>STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES</b></p> <p>ATEL 66219A Expertise in Information and Data Research ATEL 66242A How to cite properly your sources</p>	<p><b>STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES</b></p> <p>ATEL 66219A Expertise in Information and Data Research ATEL 66242A How to cite properly your sources</p>

## GESTION DE L'INNOVATION SOCIALE

THESIS STREAM	SUPERVISED PROJECT STREAM
<p><b>COMPULSORY SPECIALIZATION COURSES – 9 CREDITS</b></p> <p>DDRS 60441 Management de l'entreprise sociale et collective            DDRS 60442 La décroissance soutenable : théorie et pratiques            MNGT 60424 Concevoir et gérer l'innovation sociale</p>	<p><b>COMPULSORY SPECIALIZATION COURSES – 9 CREDITS</b></p> <p>DDRS 60441 Management de l'entreprise sociale et collective            DDRS 60442 La décroissance soutenable : théorie et pratiques            MNGT 60424 Concevoir et gérer l'innovation sociale</p>
<p><b>COMPULSORY METHODOLOGY COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>METH 60425 Introduction à la recherche empirique en Management</p>	<p><b>COMPULSORY METHODOLOGY COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>METH 60425 Introduction à la recherche empirique en Management</p>
<p><b>OPTIONAL SPECIALIZATION COURSES – 3 CREDITS</b></p> <p><b>SPECIFIC SOCIAL INNOVATION COURSES</b>            DDRS 60044 Mondialisation, post-développement et innovation sociale            DDRS 60432 Campus buissonnier- Évaluer un projet d'innovation sociale            ENTR 61001 Entrepreneuriat à vocation sociale            MNGT 60433 Management de l'évaluation d'impact en innovation sociale</p> <p><b>SPECIFIC MANAGEMENT COURSES</b>            DDRS 60414 Gestion, responsabilité d'entreprise et développement durable            ENTR 61012 Management de l'innovation            ETHI 60409 Éthique des organisations à l'ère du numérique            MNGT 60403 Méthodes d'intervention en développement organisationnel,            MNGT 60416 La stratégie au-delà du marché            MNGT 60417 Gestion des organisations multiculturelles            MNGT 60420 Crises et organisations            MNGT 60434 Gestion de projets – approches pratiques et critiques</p> <p><b>MANAGEMENT FUNDAMENTALS</b>            GEST 60428 Devenir gestionnaire (1.5 cr.)            MNGT 60400 Leadership et analyses de cas            MNGT 60402 Comprendre les organisations contemporaines            MNGT 60406 Décider en situations controversées            MNGT 60410 Approches interdisciplinaires dans l'étude des problèmes humains de la gestion            MNGT 60411 Changement organisationnel : Fondements et perspectives            MNGT 60429 Histoire du management : origines et évolution des théories et des pratiques managériales (1.5 cr.)</p>	<p><b>OPTIONAL SPECIALIZATION COURSES – MIN. 18 CREDITS, MAX. 21 CREDITS</b></p> <p><b>SPECIFIC SOCIAL INNOVATION COURSES - MIN. 6 CREDITS</b>            DDRS 60044 Mondialisation, post-développement et innovation sociale            DDRS 60432 Campus buissonnier- Évaluer un projet d'innovation sociale            ENTR 41031 Entrepreneuriat et organisations à but non lucratif (OBNL)            ENTR 61001 Entrepreneuriat à vocation sociale            MNGT 48009 Mobilisation des acteurs locaux [ENP 7009]            MNGT 60433 Management de l'évaluation d'impact en innovation sociale</p> <p><b>SPECIFIC MANAGEMENT COURSES</b>            DDRS 60414 Gestion, responsabilité d'entreprise et développement durable            ENTR 61012 Management de l'innovation            ETHI 60409 Éthique des organisations à l'ère du numérique            MNGT 60403 Méthodes d'intervention en développement organisationnel            MNGT 60416 La stratégie au-delà du marché            MNGT 60417 Gestion des organisations multiculturelles            MNGT 60420 Crises et organisations            MNGT 60434 Gestion de projets – approches pratiques et critiques            PROJ 40409 Direction et leadership d'équipe projets</p> <p><b>MANAGEMENT FUNDAMENTALS</b>            GEST 60428 Devenir gestionnaire (1.5 cr.)            MNGT 60400 Leadership et analyses de cas            MNGT 60402 Comprendre les organisations contemporaines            MNGT 60406 Décider en situations controversées            MNGT 60410 Approches interdisciplinaires dans l'étude des problèmes humains de la gestion            MNGT 60411 Changement organisationnel : Fondements et perspectives            MNGT 60429 Histoire du management : origines et évolution des théories et des pratiques managériales (1.5 cr.)</p>
<p><b>ELECTIVE COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>Choose one 3-credit course among the courses offered in the MSc, including those in the specialization or the PhD programs. You may take up to 3 Master's program course credits from another university. This choice must be approved by the academic supervisor.</p>	<p><b>ELECTIVE COURSE – MAXIMUM 3 CREDITS</b></p> <p>Choose one 3-credit course among the courses offered in the MSc, including those in the specialization or the PhD programs. You may take up to 3 Master's program course credits from another university. This choice must be approved by the academic supervisor.</p>

THESIS STREAM	SUPERVISED PROJECT STREAM
<b>COMPULSORY PROGRAM COURSE – 3 CREDITS</b>	<b>COMPULSORY PROGRAM COURSE – 3 CREDITS</b>
GEST 60401 Regards croisés sur les grands enjeux de société et l'entreprise	GEST 60401 Regards croisés sur les grands enjeux de société et l'entreprise
<b>COMPULSORY ACTIVITIES – 24 CREDITS</b>	<b>COMPULSORY ACTIVITY – 9 CREDITS</b>
ETHI 66201 La conduite responsable de la recherche : des normes à la pratique	ETHI 66200 La conduite responsable de la recherche : des normes à la pratique
RECH 66218 Thèse	INDV 66202 Projet supervisé
RECH 66248 Atelier de recherche	
<b>STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES</b>	<b>STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES</b>
ATEL 66219 Expertise en recherche d'informations et de données	ATEL 66219 Expertise en recherche d'informations et de données
ATEL 66242 Comment citer ses sources	ATEL 66242 Comment citer ses sources

## GESTION DES OPÉRATIONS ET LOGISTIQUE

THESIS STREAM	SUPERVISED PROJECT STREAM
<p><b>COMPULSORY SPECIALIZATION COURSES – 6 CREDITS</b></p> <p>OPER 60512 Conception et analyse des systèmes opérationnels</p> <p>OPER 60521 Stratégie des opérations et amélioration des processus</p>	<p><b>COMPULSORY SPECIALIZATION COURSES – 6 CREDITS</b></p> <p>OPER 60512 Conception et analyse des systèmes opérationnels</p> <p>OPER 60521 Stratégie des opérations et amélioration des processus</p>
<p><b>COMPULSORY METHODOLOGY COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>METH 60302 Recherche et intervention en gestion</p>	<p><b>COMPULSORY METHODOLOGY COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>METH 60302 Recherche et intervention en gestion</p>
<p><b>OPTIONAL SPECIALIZATION COURSES</b></p> <p><b>BLOCK 1 – 6 CREDITS</b></p> <p>OPER 60501 Gestion des systèmes d'entreposage</p> <p>OPER 60502 Systèmes de transport</p> <p>OPER 60505 Gestion des opérations dans les entreprises de services</p> <p>OPER 60515 Chaîne logistique : fondements et tendances</p> <p>OPER 60520 Planification et contrôle de systèmes logistiques</p> <p>OPER 60530 Stratégie d'approvisionnement</p> <p>OPER 60550 Outil d'aide à la décision en gestion des opérations</p> <p><b>BLOCK 2 – 3 CREDITS</b></p> <p>COMP 60915 Les mesures de performance organisationnelle</p> <p>MNGT 60403 Méthodes d'intervention en développement organisationnel</p> <p>MNGT 60412 Changement organisationnel : pratiques et outils</p> <p>MNGT 60415 La consultation en gestion</p>	<p><b>OPTIONAL SPECIALIZATION COURSES</b></p> <p><b>BLOCK 1 – MIN. 9 CREDITS</b></p> <p>OPER 60501 Gestion des systèmes d'entreposage</p> <p>OPER 60502 Systèmes de transport</p> <p>OPER 60505 Gestion des opérations dans les entreprises de services</p> <p>OPER 60515 Chaîne logistique : fondements et tendances</p> <p>OPER 60520 Planification et contrôle de systèmes logistiques</p> <p>OPER 60530 Stratégie d'approvisionnement</p> <p>OPER 60550 Outil d'aide à la décision en gestion des opérations</p> <p><b>BLOCK 2 – MIN. 3 CREDITS</b></p> <p>COMP 60915 Les mesures de performance organisationnelle</p> <p>MNGT 60403 Méthodes d'intervention en développement organisationnel</p> <p>MNGT 60412 Changement organisationnel : pratiques et outils</p> <p>MNGT 60415 La consultation en gestion</p> <p><b>ELECTIVE COURSE – MAXIMUM 3 CREDITS</b></p> <p>Choose one 3-credit course among the courses offered in the MSc, including those in the specialization or the PhD programs. You may take up to 3 Master's program course credits from another university. This choice must be approved by the academic supervisor</p>
<p><b>COMPULSORY PROGRAM COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>GEST 60401 Regards croisés sur les grands enjeux de société et l'entreprise</p>	<p><b>COMPULSORY PROGRAM COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>GEST 60401 Regards croisés sur les grands enjeux de société et l'entreprise</p>
<p><b>COMPULSORY ACTIVITIES – 24 CREDITS</b></p> <p>ETHI 66201 La conduite responsable de la recherche : des normes à la pratique</p> <p>RECH 66218 Thesis</p> <p>RECH 66248 Atelier de recherche</p>	<p><b>COMPULSORY ACTIVITY – 9 CREDITS</b></p> <p>ETHI 66200 La conduite responsable de la recherche : des normes à la pratique</p> <p>INDV 66202 Projet supervisé</p>
<p><b>STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES</b></p> <p>ATEL 66219 Expertise en recherche d'informations et de données</p> <p>ATEL 66242 Comment citer ses sources</p>	<p><b>STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES</b></p> <p>ATEL 66219 Expertise en recherche d'informations et de données</p> <p>ATEL 66242 Comment citer ses sources</p>

## GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

THESIS STREAM	SUPERVISED PROJECT STREAM
<p><b>COMPULSORY SPECIALIZATION COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>RHRT 60306 Fondements et enjeux en gestion des ressources humaines</p>	<p><b>COMPULSORY SPECIALIZATION COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>RHRT 60306 Fondements et enjeux en gestion des ressources humaines</p>
<p><b>COMPULSORY METHODOLOGY COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>METH 60302 Recherche et intervention en gestion</p>	<p><b>COMPULSORY METHODOLOGY COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>METH 60302 Recherche et intervention en gestion</p>
<p><b>OPTIONAL SPECIALIZATION COURSES</b></p> <p><b>BLOCK 1: FUNDAMENTALS AND PRACTICES – MIN. 6 CREDITS</b></p> <p>DRAF 60301 Droit du travail : enjeux nationaux et internationaux</p> <p>RHRT 60303 Comparaison nationale des systèmes de GRH et de relations du travail</p> <p>RHRT 60305 La gestion de la rémunération : Théories et défis</p> <p>RHRT 60325 Stratégies de gestion de dotation</p> <p>RHRT 60355 Relations de travail : fondements et stratégies</p> <p><b>BLOCK 2: STRATEGIC ISSUES – MIN. 3 CREDITS</b></p> <p>RHRT 60300 Gestion des compétences</p> <p>RHRT 60304 L'humain au cœur du numérique dans les organisations</p> <p>RHRT 60310 La performance au travail : Déterminants, stratégies et limites</p> <p>RHRT 60315 Tableaux de bord et analytique en gestion des ressources humaines</p> <p>RHRT 60320 Environnement de travail sain : enjeux et pratiques de GRH</p> <p>RHRT 60330 La gestion des talents : enjeux et pratiques</p> <p>RHRT 60350 Gestion des conflits organisationnels</p> <p>RHRT 60365 Gestion stratégique des ressources humaines</p> <p>RHRT 60370 Pratiques de gestion des ressources humaines et mobilisation</p>	<p><b>OPTIONAL SPECIALIZATION COURSES</b></p> <p><b>BLOCK 1: FUNDAMENTALS AND PRACTICES – MIN. 12 CREDITS</b></p> <p>DRAF 60301 Droit du travail : enjeux nationaux et internationaux</p> <p>RHRT 60303 Comparaison nationale des systèmes de GRH et de relations du travail</p> <p>RHRT 60305 La gestion de la rémunération : Théories et défis</p> <p>RHRT 60325 Stratégies de gestion de dotation</p> <p>RHRT 60355 Relations de travail : fondements et stratégies</p> <p><b>BLOCK 2: STRATEGIC ISSUES – MIN. 12 CREDITS</b></p> <p>RHRT 60300 Gestion des compétences</p> <p>RHRT 60304 L'humain au cœur du numérique dans les organisations</p> <p>RHRT 60310 La performance au travail : Déterminants, stratégies et limites</p> <p>RHRT 60315 Tableaux de bord et analytique en gestion des ressources humaines</p> <p>RHRT 60320 Environnement de travail sain : enjeux et pratiques de GRH</p> <p>RHRT 60330 La gestion des talents : enjeux et pratiques</p> <p>RHRT 60350 Gestion des conflits organisationnels</p> <p>RHRT 60365 Gestion stratégique des ressources humaines</p> <p>RHRT 60370 Pratiques de gestion des ressources humaines et mobilisation</p>
	<p><b>ELECTIVE COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>Choose one 3-credit course among the courses offered in the MSc, including those in the specialization or the PhD programs. You may take up to 3 Master's program course credits from another university. This choice must be approved by the academic supervisor</p>
<p><b>COMPULSORY PROGRAM COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>GEST 60401 Regards croisés sur les grands enjeux de société et l'entreprise</p>	<p><b>COMPULSORY PROGRAM COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>GEST 60401 Regards croisés sur les grands enjeux de société et l'entreprise</p>
<p><b>COMPULSORY ACTIVITIES – 24 CREDITS</b></p> <p>ETHI 66201 La conduite responsable de la recherche : des normes à la pratique</p> <p>RECH 66218 Thesis</p> <p>RECH 66248 Atelier de recherche</p>	<p><b>COMPULSORY ACTIVITY – 9 CREDITS</b></p> <p>ETHI 66200 La conduite responsable de la recherche : des normes à la pratique</p> <p>INDV 66202 Projet supervisé</p>
<p><b>STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES</b></p> <p>ATEL 66219 Expertise en recherche d'informations et de données</p> <p>ATEL 66242 Comment citer ses sources</p>	<p><b>STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES</b></p> <p>ATEL 66219 Expertise en recherche d'informations et de données</p> <p>ATEL 66242 Comment citer ses sources</p>



## INGÉNIERIE FINANCIÈRE

THESIS STREAM	SUPERVISED PROJECT STREAM
<p><b>COMPULSORY SPECIALIZATION COURSES – 6 CREDITS</b></p> <p>FINA 60201 Titres à revenus fixes FINA 60206 Produits dérivés</p>	<p><b>COMPULSORY SPECIALIZATION COURSES – 24 CREDITS</b></p> <p>FINA 60201 Titres à revenus fixes FINA 60202 Gestion de portefeuille FINA 60204 Théorie du marché des capitaux FINA 60206 Produits dérivés MATH 60609 Calcul numérique en ingénierie financière MATH 60837 Économétrie des séries temporelles MATH 60610 Méthodes d'apprentissage appliquées aux données financières MATH 60633 Méthodes statistiques pour données financières</p>
<p><b>COMPULSORY METHODOLOGY COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>MATH 60646 Calcul stochastique</p>	<p><b>COMPULSORY METHODOLOGY COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>MATH 60646 Calcul stochastique</p>
<p><b>OPTIONAL SPECIALIZATION COURSES</b></p> <p><b>BLOCK 1 – MIN. 6 CREDITS, MAX. 9 CREDITS</b> MATH 60601 Simulation Monte Carlo MATH 60609 Calcul numérique en ingénierie financière MATH 60610 Méthodes d'apprentissage appliquées aux données financières MATH 60633 Méthodes statistiques pour données financières MATH 80680A Dynamic Optimization in Management*</p> <p><b>BLOCK 2 – MAX. 3 CREDITS</b> FINA 60202 Gestion de portefeuille FINA 60204 Théorie du marché des capitaux FINA 60208 Financial institutions FINA 60218 Gestion des risques FINA 60220 Assurances MATH 60837 Économétrie des séries temporelles MATH 80614A Numerical Methods in Quantitative Finance*</p> <p><i>* Offered in English only</i></p>	<p><b>OPTIONAL SPECIALIZATION COURSES - MAX. 6 CREDITS</b></p> <p>FINA 60208 Institutions financières FINA 60218 Gestion des risques FINA 60220 Assurances MATH 60601 Simulation Monte Carlo MATH 80614A Numerical Methods in Quantitative Finance* MATH 80680A Dynamic Optimization in Management*</p> <p><i>* Offered in English only</i></p>
<p><b>ELECTIVE COURSE – MAXIMUM 3 CREDITS</b></p> <p>Choose one 3-credit course among the courses offered in the MSc, including those in the specialization or the PhD programs. You may take up to 3 Master's program course credits from another university. This choice must be approved by the academic supervisor</p>	<p><b>ELECTIVE COURSE - MAXIMUM 6 CREDITS</b></p> <p>Choose two 3-credit courses among the courses offered in the MSc, including those in the specialization or the PhD programs. You may take up to 3 Master's program course credits from another university. This choice must be approved by the academic supervisor</p>
<p><b>COMPULSORY PROGRAM COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>GEST 60401 Regards croisés sur les grands enjeux de société et l'entreprise</p>	<p><b>COMPULSORY PROGRAM COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>GEST 60401 Regards croisés sur les grands enjeux de société et l'entreprise</p>
<p><b>COMPULSORY ACTIVITIES – 24 CREDITS</b></p> <p>ETHI 66201 La conduite responsable de la recherche : des normes à la pratique RECH 66218 Thesis RECH 66248 Atelier de recherche</p>	<p><b>COMPULSORY ACTIVITY – 9 CREDITS</b></p> <p>ETHI 66200 La conduite responsable de la recherche : des normes à la pratique INDV 66202 Projet supervisé</p>
<p><b>STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES</b></p> <p>ATEL 66219 Expertise en recherche d'informations et de données ATEL 66242 Comment citer ses sources</p>	<p><b>STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES</b></p> <p>ATEL 66219 Expertise en recherche d'informations et de données ATEL 66242 Comment citer ses sources</p>

## INNOVATION–ENTREPRENEURIAT

THESIS STREAM	SUPERVISED PROJECT STREAM
<p><b>COMPULSORY SPECIALIZATION COURSES – 9 CREDITS</b></p> <p>ENTR 61012 Management de l'innovation  ENTR 61013 Innovation ouverte  ENTR 61040 Innovation entrepreneuriale</p>	<p><b>COMPULSORY SPECIALIZATION COURSES – 9 CREDITS</b></p> <p>ENTR 61012 Management de l'innovation  ENTR 61013 Innovation ouverte  ENTR 61040 Innovation entrepreneuriale</p>
<p><b>COMPULSORY METHODOLOGY COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>METH 60425 Introduction à la recherche empirique en Management</p>	<p><b>COMPULSORY METHODOLOGY COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>METH 60425 Introduction à la recherche empirique en Management</p>
<p><b>OPTIONAL SPECIALIZATION COURSES – MIN. 3 CREDITS</b></p> <p>ENTR 41001 Innover par la pensée design (Design Thinking)  ENTR 41034 Projet entrepreneurial  ENTR 61000 Accompagnement de projet entrepreneurial et d'innovation  ENTR 61001 Entrepreneuriat à vocation sociale  ENTR 61002 L'intrapreneuriat social : Une approche de transformation  ENTR 61010 École d'été Mosaic  ENTR 61020 Approche de l'analytique de données en innovation  ENTR 61021 Creative Destruction Lab 1 : Introduction à l'entrepreneuriat technologique  ENTR 61022 Creative Destruction Lab 2 : Croissance des projets d'entrepreneuriat technologique  MNGT 60418 Gérer et consulter en entreprise familiale  PROJ 60434 Gestion de projets – approches pratiques et critiques</p>	<p><b>OPTIONAL SPECIALIZATION COURSES – MIN. 12 CREDITS</b></p> <p>ENTR 41001 Innover par la pensée design (Design Thinking)  ENTR 41034 Projet entrepreneurial  ENTR 61000 Accompagnement de projet entrepreneurial et d'innovation  ENTR 61001 Entrepreneuriat à vocation sociale  ENTR 61002 L'intrapreneuriat social: Une approche de transformation  ENTR 61010 École d'été Mosaic  ENTR 61020 Approche de l'analytique de données en innovation  ENTR 61021 Creative Destruction Lab 1 : Introduction à l'entrepreneuriat technologique  ENTR 61022 Creative Destruction Lab 2 : Croissance des projets d'entrepreneuriat technologique  MNGT 60418 Gérer et consulter en entreprise familiale  PROJ 60434 Gestion de projets – approches pratiques et critiques</p>
<p><b>ELECTIVE COURSE – MAXIMUM 3 CREDITS</b></p> <p>Choose one 3-credit course among the courses offered in the MSc, including those in the specialization or the PhD programs. You may take up to 3 Master's program course credits from another university. This choice must be approved by the academic supervisor.</p>	<p><b>ELECTIVE COURSES – MAXIMUM 9 CREDITS</b></p> <p>Choose up to 9 course credits among the courses offered in the MSc, including those in the specialization or the PhD programs. You can also choose up to 3 master-level courses from another university. This choice must be approved by the academic supervisor.</p>
<p><b>COMPULSORY PROGRAM COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>GEST 60401 Regards croisés sur les grands enjeux de société et l'entreprise</p>	<p><b>COMPULSORY PROGRAM COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>GEST 60401 Regards croisés sur les grands enjeux de société et l'entreprise</p>
<p><b>COMPULSORY ACTIVITIES – 24 CREDITS</b></p> <p>ETHI 66201 La conduite responsable de la recherche : des normes à la pratique  RECH 66218 Thesis  RECH 66248 Atelier de recherche</p>	<p><b>COMPULSORY ACTIVITY – 9 CREDITS</b></p> <p>ETHI 66200 La conduite responsable de la recherche : des normes à la pratique  INDV 66202 Projet supervisé</p>
<p><b>STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES</b></p> <p>ATEL 66219 Expertise en recherche d'informations et de données  ATEL 66242 Comment citer ses sources</p>	<p><b>STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES</b></p> <p>ATEL 66219 Expertise en recherche d'informations et de données  ATEL 66242 Comment citer ses sources</p>

## INTELLIGENCE D'AFFAIRES

THESIS STREAM	SUPERVISED PROJECT STREAM
<p><b>COMPULSORY SPECIALIZATION COURSES – 12 CREDITS</b></p> <p>MARK 60105 Analyse des bases de données en marketing  MATH 60600 Techniques d'exploitation de données (Data Mining)  MATH 60619 Analyse et inférence statistique  TECH 60701 Technologies de l'intelligence d'affaires</p>	<p><b>COMPULSORY SPECIALIZATION COURSES – 12 CREDITS</b></p> <p>MARK 60105 Analyse des bases de données en marketing  MATH 60600 Techniques d'exploitation de données (Data Mining)  MATH 60619 Analyse et inférence statistique  TECH 60701 Technologies de l'intelligence d'affaires</p>
<p><b>METHODOLOGY COURSES – 3 CREDITS</b></p> <p>MATH 60602 Analyse multidimensionnelle appliquée</p>	<p><b>METHODOLOGY COURSES – 3 CREDITS</b></p> <p>MATH 60602 Analyse multidimensionnelle appliquée</p>
<p><b>OPTIONAL SPECIALIZATION COURSES – 3 CREDITS</b></p> <p><b>MARKETING</b>  MARK 60151 Analyse de la demande  MATH 60622 Modèles de décision en marketing  TECH 60110 Web analytique</p> <p><b>DECISION SCIENCES</b>  MATH 60656 Réalisation de projets en analyse de données  MATH 60607 Algorithmes pour l'optimisation et l'analyse des mégadonnées  MATH 60611 Méthodes avancées en exploitation de données  MATH 60613 Logiciels statistiques pour l'analyse de données  MATH 60615 Analyse de décision  MATH 60621 Analyse de données textuelles et de réseaux sociaux  MATH 60629 Apprentissage automatique I : analyse des mégadonnées et prise de décision  MATH 80621 Analyse de données longitudinales et de survie  MATH 80627A Complex Networks Analysis*</p> <p><b>INFORMATION TECHNOLOGY</b>  TECH 60700 Digital transformation  TECH 60702 Mise en œuvre du changement technologique  TECH 60711 Réalisation d'applications d'intelligence artificielle  TECH 60712 Protéger les données dans l'univers numérique  TECH 60720 Refonte des processus d'affaires assistée par l'intelligence artificielle  TECH 60766 Progiciels de gestion de la relation client (CRM) : enjeux technologiques et méthodologiques (1.5cr.)  TECH 60767 Progiciels de gestion intégrés (ERP): enjeux technologiques et méthodologiques (1.5 cr.)  TECH 60771 Tableaux de bord et gouvernance des données</p> <p><i>*Offered in English only.</i></p>	<p><b>OPTIONAL SPECIALIZATION COURSES – 15 CREDITS</b></p> <p><b>MARKETING</b>  MARK 60151 Analyse de la demande  MATH 60622 Modèles de décision en marketing  TECH 60110 Web analytique</p> <p><b>DECISION SCIENCES</b>  MATH 60656 Réalisation de projets en analyse de données  MATH 60607 Algorithmes pour l'optimisation et l'analyse des mégadonnées  MATH 60611 Méthodes avancées en exploitation de données  MATH 60613 Logiciels statistiques pour l'analyse de données  MATH 60615 Analyse de décision  MATH 60621 Analyse de données textuelles et de réseaux sociaux  MATH 60629 Apprentissage automatique I : analyse des mégadonnées et prise de décision  MATH 80621 Analyse de données longitudinales et de survie  MATH 80627A Complex Networks Analysis*</p> <p><b>INFORMATION TECHNOLOGY</b>  TECH 60700 Digital transformation  TECH 60702 Mise en œuvre du changement technologique  TECH 60711 Réalisation d'applications d'intelligence artificielle  TECH 60712 Protéger les données dans l'univers numérique  TECH 60720 Refonte des processus d'affaires assistée par l'intelligence artificielle  TECH 60766 Progiciels de gestion de la relation client (CRM) : enjeux technologiques et méthodologiques (1.5cr.)  TECH 60767 Progiciels de gestion intégrés (ERP): enjeux technologiques et méthodologiques (1.5 cr.)  TECH 60771 Tableaux de bord et gouvernance des données</p> <p><i>*Offered in English only.</i></p>
<p><b>COMPULSORY PROGRAM COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>GEST 60401 Regards croisés sur les grands enjeux de société et l'entreprise</p>	<p><b>COMPULSORY PROGRAM COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>GEST 60401 Regards croisés sur les grands enjeux de société et l'entreprise</p>
<p><b>COMPULSORY ACTIVITIES – 24 CREDITS</b></p> <p>ETHI 66201 La conduite responsable de la recherche : des normes à la pratique  RECH 66218 Thesis  RECH 66248 Atelier de recherche</p>	<p><b>COMPULSORY ACTIVITY – 9 CREDITS</b></p> <p>ETHI 66200 La conduite responsable de la recherche : des normes à la pratique  INDV 66202 Projet supervisé</p>

THESIS STREAM	SUPERVISED PROJECT STREAM
<p><b>STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES</b></p> <p>ATEL 66219 Expertise en recherche d'informations et de données</p> <p>ATEL 66242 Comment citer ses sources</p>	<p><b>STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES</b></p> <p>ATEL 66219 Expertise en recherche d'informations et de données</p> <p>ATEL 66242 Comment citer ses sources</p>

## INTERNATIONAL BUSINESS

THESIS STREAM	SUPERVISED PROJECT STREAM
<p><b>COMPULSORY SPECIALIZATION COURSES – 6 CREDITS</b></p> <p>INTE 60006A Landscape and Challenges of International Business</p> <p>INTE 60012A Internationalization of the Firm</p>	<p><b>COMPULSORY SPECIALIZATION COURSES – 6 CREDITS</b></p> <p>INTE 60006A Landscape and Challenges of International Business</p> <p>INTE 60012A Internationalization of the Firm</p>
<p><b>COMPULSORY METHODOLOGY COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>METH 60013A Research Methods in International Business</p>	<p><b>COMPULSORY METHODOLOGY COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>METH 60013A Research Methods in International Business</p>
<p><b>OPTIONAL SPECIALIZATION COURSES – MIN. 6 CREDITS</b></p> <p>DDRS 60044A Globalization, post-development and social innovation</p> <p>ECON 60005A Globalization and the Knowledge-Based Economy</p> <p>ECON 60017A Multinational Enterprises, Development and Policy</p> <p>FINA 60052 Gestion des investissements internationaux *</p> <p>INTE 60001A Stakeholder Perspectives in International Business</p> <p>INTE 60010A Innovation in a Local and Global Context</p> <p>INTE 60016A Managing International Business Networks</p> <p>INTE 60032A International Competitive and Corporate Stratégie</p> <p>INTE 60037A Globalisation, Industrial Dynamics and Economic Geography</p> <p>INTE 60038A Global Governance and Economic Diplomacy</p> <p>INTE 90002A Campus Abroad - Graduate</p> <p>MARK 60123A Marketing and Globalization</p> <p>MATH 60033A Quantitative Methods in International Business Research</p> <p>METH 60018A Exploitation and Exploration of Geospatial Data</p> <p>RHRT 60015A International Firms, Cultures and Human Resources</p> <p><i>* Offered only in French</i></p>	<p><b>OPTIONAL SPECIALIZATION COURSES – MIN. 18 CREDITS</b></p> <p>DDRS 60044A Globalization, post-development and social innovation</p> <p>ECON 60005A Globalization and the Knowledge-Based Economy</p> <p>ECON 60017A Multinational Enterprises, Development and Policy</p> <p>FINA 60052 Gestion des investissements internationaux *</p> <p>INTE 60001A Stakeholder Perspectives in International Business</p> <p>INTE 60010A Innovation in a Local and Global Context</p> <p>INTE 60016A Managing International Business Networks</p> <p>INTE 60032A International Competitive and Corporate Stratégie</p> <p>INTE 60037A Globalisation, Industrial Dynamics and Economic Geography</p> <p>INTE 60038A Global Governance and Economic Diplomacy</p> <p>INTE 90002A Campus Abroad - Graduate</p> <p>MARK 60123A Marketing and Globalization</p> <p>MATH 60033A Quantitative Methods in International Business Research</p> <p>METH 60018A Exploitation and Exploration of Geospatial Data</p> <p>RHRT 60015A International Firms, Cultures and Human Resources</p> <p><i>* Offered only in French</i></p>
<p><b>ELECTIVE COURSE – MAX. 3 CREDITS</b></p> <p>Choose one 3-credit course among the courses offered in the MSc or the PhD programs. You may take up to 3 Master's program course credits from another university. This choice must be approved by the academic advisor.</p>	<p><b>ELECTIVE COURSES – MAX. 6 CREDITS</b></p> <p>Choose two 3-credit courses among the courses offered in the MSc or the PhD programs. You may take up to 3 Master's program course credits from another university. This choice must be approved by the academic advisor.</p>
<p><b>COMPULSORY PROGRAM COURSES – 3 CREDITS</b></p> <p>GEST 60401A Comparative Perspectives on Societal Issues and Business Organisations</p>	<p><b>COMPULSORY PROGRAM COURSES – 3 CREDITS</b></p> <p>GEST 60401A Comparative Perspectives on Societal Issues and Business Organisations</p>
<p><b>COMPULSORY ACTIVITIES – 24 CREDITS</b></p> <p>ETHI 66201A Responsible Conduct of Research: from Norms to Practice</p> <p>RECH 66218A Thesis</p> <p>RECH 66248A Research Workshop</p>	<p><b>COMPULSORY ACTIVITY – 9 CREDITS</b></p> <p>ETHI 66200A Responsible Conduct of Research: from Norms to Practice</p> <p>INDV 66202A Supervised Project</p>
<p><b>STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES</b></p> <p>ATEL 66219A Expertise in Information and Data Research</p> <p>ATEL 66242A How to cite properly your sources</p>	<p><b>STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES</b></p> <p>ATEL 66219A Expertise in Information and Data Research</p> <p>ATEL 66242A How to cite properly your sources</p>

## MANAGEMENT

THESIS STREAM	SUPERVISED PROJECT STREAM
<p><b>COMPULSORY SPECIALIZATION COURSES – 12 CREDITS</b></p> <p>GEST 60428 Devenir Gestionnaire (1.5 cr.)  MNGT 60410 Approches interdisciplinaires dans l'étude des problèmes humains de la gestion  MNGT 60419 Pathologies du Management (1.5 cr.)  MNGT 60427 Inventer le (futur du) management (1.5 cr.)  MNGT 60429 Histoire du Management (1.5 cr.)  MNGT 60450 Attitude réflexive en management – 1 (1 cr.)  MNGT 60451 Attitude réflexive en management – 2 (1 cr.)  MNGT 60452 Attitude réflexive en management – 3 (1 cr.)</p>	<p><b>COMPULSORY SPECIALIZATION COURSES – 12 CREDITS</b></p> <p>GEST 60428 Devenir Gestionnaire (1.5 cr.)  MNGT 60410 Approches interdisciplinaires dans l'étude des problèmes humains de la gestion  MNGT 60419 Pathologies du Management (1.5 cr.)  MNGT 60427 Inventer le (futur du) management (1.5 cr.)  MNGT 60429 Histoire du Management (1.5 cr.)  MNGT 60450 Attitude réflexive en management – 1 (1 cr.)  MNGT 60451 Attitude réflexive en management – 2 (1 cr.)  MNGT 60452 Attitude réflexive en management – 3 (1 cr.)</p>
<p><b>COMPULSORY METHODOLOGY COURSES– 6 CREDITS</b></p> <p>MNGT 60413 Atelier d'apprentissage de la démarche  METH 60425 Introduction à la recherche empirique en management scientifique</p>	<p><b>COMPULSORY METHODOLOGY COURSES– 6 CREDITS</b></p> <p>MNGT 60413 Atelier d'apprentissage de la démarche  METH 60425 Introduction à la recherche empirique en management scientifique</p>
	<p><b>OPTIONAL SPECIALIZATION COURSES – MIN. 12 CREDITS</b></p> <p>DDRS 60414 Gestion, responsabilité d'entreprise et développement durable  DDRS 60441 Management de l'entreprise sociale et collective  DDRS 60442 La décroissance soutenable : théorie et pratiques  ENTR 61012 Management de l'innovation  ETHI 60409 Éthique des organisations à l'ère du numérique  MNGT 60400 Leadership et analyses de cas  MNGT 60402 Comprendre les organisations contemporaines  MNGT 60404 Design des organisations  MNGT 60405 Qualité de vie au travail et nouvelles formes d'organisation au travail  MNGT 60406 Décider en situations controversées  MNGT 60408 Gestion stratégique et politiques générales  MNGT 60412 Changement organisationnel : pratiques et outils  MNGT 60415 La consultation en gestion  MNGT 60417 Gestion des organisations multiculturelles  MNGT 60418 Entreprises familiales : gérer et conseiller  MNGT 60420 Crises et organisations  MNGT 60422 Théories du leadership : perspectives, enjeux et critiques  MNGT 60423 Psychopathologie organisationnelle  MNGT 60434 Gestion de projets – approches pratiques et critiques</p>
	<p><b>ELECTIVE COURSE – MAXIMUM 3 CREDITS</b></p> <p>Choose one 3-credit course among the courses offered in the MSc, including those in the specialization or the PhD programs. You may take up to 3 Master's program course credits from another university. This choice must be approved by the academic supervisor.</p>
<p><b>COMPULSORY PROGRAM COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>GEST 60401 Regards croisés sur les grands enjeux de société et l'entreprise</p>	<p><b>COMPULSORY PROGRAM COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>GEST 60401 Regards croisés sur les grands enjeux de société et l'entreprise</p>
<p><b>COMPULSORY ACTIVITIES – 24 CREDITS</b></p> <p>ETHI 66201 La conduite responsable de la recherche : des normes à la pratique  RECH 66218 Thesis  RECH 66248 Atelier de recherche</p>	<p><b>COMPULSORY ACTIVITY – 9 CREDITS</b></p> <p>ETHI 66200 La conduite responsable de la recherche : des normes à la pratique  INDV 66202 Projet supervisé</p>

THESIS STREAM	SUPERVISED PROJECT STREAM
<p><b>STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES</b></p> <p>ATEL 66219 Expertise en recherche d'informations et de données</p> <p>ATEL 66242 Comment citer ses sources</p>	<p><b>STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES</b></p> <p>ATEL 66219 Expertise en recherche d'informations et de données</p> <p>ATEL 66242 Comment citer ses sources</p>

## MARKETING

THESIS STREAM	SUPERVISED PROJECT STREAM
<p><b>COMPULSORY SPECIALIZATION COURSES – 6 CREDITS</b></p> <p>MARK 60112 Méthodes quantitatives et concepts fondamentaux en marketing</p> <p>MARK 60165 Méthodes qualitatives et concepts fondamentaux en marketing</p>	<p><b>COMPULSORY SPECIALIZATION COURSES – 6 CREDITS</b></p> <p>MARK 60112 Méthodes quantitatives et concepts fondamentaux en marketing</p> <p>MARK 60165 Méthodes qualitatives et concepts fondamentaux en marketing</p>
<p><b>OPTIONAL SPECIALIZATION COURSES – 9 CREDITS</b></p> <p>MARK 60123 Marketing et mondialisation</p> <p>MARK 60100 Psychologie et marketing</p> <p>MARK 60101 Anthropologie de la consommation</p> <p>MARK 60103 Marketing Communication</p> <p>MARK 60104 Gestion stratégique de la marque</p> <p>MARK 60105 Analyse des bases de données en marketing</p> <p>MARK 60106 Commerce de détail sur Internet</p> <p>MARK 60107 Distribution et marketing omnicanal</p> <p>MARK 60108 Marketing strategy</p> <p>MARK 60109 Marketing d'affaires</p> <p>MARK 60111 Netnographie en marketing</p> <p>MARK 60114 Gestion du prix</p> <p>MARK 60115 Marketing de service et de l'expérience-client</p> <p>MARK 60119 Marketing numérique : stratégie et plateformes</p> <p>MARK 60151 Analyse de la demande</p> <p>MATH 60602 Analyse multidimensionnelle appliquée</p> <p>MATH 60619 Analyse et inférence statistique</p> <p>TECH 60110 Web analytique</p>	<p><b>OPTIONAL SPECIALIZATION COURSES – 24 CREDITS</b></p> <p>MARK 60123 Marketing et mondialisation</p> <p>MARK 60100 Psychologie et marketing</p> <p>MARK 60101 Anthropologie de la consommation</p> <p>MARK 60103 Marketing Communication</p> <p>MARK 60104 Gestion stratégique de la marque</p> <p>MARK 60105 Analyse des bases de données en marketing</p> <p>MARK 60106 Commerce de détail sur Internet</p> <p>MARK 60107 Distribution et marketing omnicanal</p> <p>MARK 60108 Marketing strategy</p> <p>MARK 60109 Marketing d'affaires</p> <p>MARK 60111 Netnographie en marketing</p> <p>MARK 60114 Gestion du prix</p> <p>MARK 60115 Marketing de service et de l'expérience-client</p> <p>MARK 60119 Marketing numérique : stratégie et plateformes</p> <p>MARK 60151 Analyse de la demande</p> <p>MATH 60602 Analyse multidimensionnelle appliquée</p> <p>MATH 60619 Analyse et inférence statistique</p> <p>TECH 60110 Web analytique</p>
<p><b>ELECTIVE COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>Choose one 3-credit course among the courses offered in the MSc, including those in the specialization or the PhD programs. You may take up to 3 Master's program course credits from another university. This choice must be approved by the academic supervisor</p>	<p><b>ELECTIVE COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>Choose one 3-credit course among the courses offered in the MSc, including those in the specialization or the PhD programs. You may take up to 3 Master's program course credits from another university. This choice must be approved by the academic supervisor</p>
<p><b>COMPULSORY PROGRAM COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>GEST 60401 Regards croisés sur les grands enjeux de société et l'entreprise</p>	<p><b>COMPULSORY PROGRAM COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>GEST 60401 Regards croisés sur les grands enjeux de société et l'entreprise</p>
<p><b>COMPULSORY ACTIVITIES – 24 CREDITS</b></p> <p>ETHI 66201 La conduite responsable de la recherche : des normes à la pratique</p> <p>RECH 66218 Thesis</p> <p>RECH 66248 Atelier de recherche</p>	<p><b>COMPULSORY ACTIVITY – 9 CREDITS</b></p> <p>ETHI 66200 La conduite responsable de la recherche : des normes à la pratique</p> <p>INDV 66202 Projet supervisé</p>
<p><b>STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES</b></p> <p>ATEL 66219 Expertise en recherche d'informations et de données</p> <p>ATEL 66242 Comment citer ses sources</p>	<p><b>STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES</b></p> <p>ATEL 66219 Expertise en recherche d'informations et de données</p> <p>ATEL 66242 Comment citer ses sources</p>



## OPERATIONS AND SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

THESIS STREAM	SUPERVISED PROJECT STREAM
<p><b>COMPULSORY SPECIALIZATION COURSES – 9 CREDITS</b></p> <p>OPER 60515A Supply Chain Management: Fundamentals and Trends            OPER 60520A Planning and Control of Logistics Systems            OPER 60521A Operations Strategy and Process Improvement</p>	<p><b>COMPULSORY SPECIALIZATION COURSES – 9 CREDITS</b></p> <p>OPER 60515A Supply Chain Management: Fundamentals and Trends            OPER 60520A Planning and Control of Logistics Systems            OPER 60521A Operations Strategy and Process Improvement</p>
<p><b>COMPULSORY METHODOLOGY COURSES – 6 CREDITS</b></p> <p>METH 60302A Research and Intervention in Management            OPER 60550A Decision Support Tools for the Operations Manager</p>	<p><b>COMPULSORY METHODOLOGY COURSES – 6 CREDITS</b></p> <p>METH 60302A Research and Intervention in Management            OPER 60550A Decision Support Tools for the Operations Manager</p>
<p><b>OPTIONAL SPECIALIZATION COURSES – 3 CREDITS</b></p> <p>MNGT 60415A Consulting in Management            OPER 60500A Supply Chain Analytics            OPER 60501A Warehousing Systems Design            OPER 60502A Transportation Systems            OPER 60505A Service Operations Management            OPER 60506A Sustainable Supply Chain - HEC Montreal            OPER 60507A Sustainable Supply Chain - NHH            OPER 60512A Design and Analysis of Operational Systems            OPER 60530A Purchasing Strategy</p>	<p><b>OPTIONAL SPECIALIZATION COURSES – 15 CREDITS</b></p> <p><b>BLOCK 1 – MIN. 6 CREDITS, MAX. 9 CREDITS</b>            MNGT 60415A Consulting in Management            OPER 60500A Supply Chain Analytics            OPER 60512A Design and Analysis of Operational Systems</p> <p><b>BLOCK 2 – MIN. 6 CREDITS, MAX. 9 CREDITS</b>            OPER 60501A Warehousing Systems Design            OPER 60502A Transportation Systems            OPER 60505A Service Operations Management            OPER 60506A Sustainable Supply Chain - HEC Montreal            OPER 60507A Sustainable Supply Chain - NHH            OPER 60530A Purchasing Strategy</p> <p><b>BLOCK 3 – MAXIMUM 3 CREDITS</b>            INTE 60016A Managing International Business Networks            METH 60018A Exploitation and Exploration of Geospatial Data</p> <p><b>ELECTIVE COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>Choose one 3-credit course among the courses offered in the MSc, including those in the specialization or the PhD programs. You may take up to 3 Master's program course credits from another university. This choice must be approved by the academic supervisor.</p>
<p><b>COMPULSORY PROGRAM COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>GEST 60401A Comparative Perspectives on Societal Issues and Business Organisations</p>	<p><b>COMPULSORY PROGRAM COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>GEST 60401A Comparative Perspectives on Societal Issues and Business Organisations</p>
<p><b>COMPULSORY ACTIVITIES – 24 CREDITS</b></p> <p>ETHI 66201A Responsible Conduct of Research: from Norms to Practice            RECH 66218A Thesis            RECH 66248A Research Workshop</p>	<p><b>COMPULSORY ACTIVITY – 9 CREDITS</b></p> <p>ETHI 66200A Responsible Conduct of Research: from Norms to Practice            INDV 66202A Supervised Project</p>
<p><b>STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES</b></p> <p>ATEL 66219A Expertise in Information and Data Research            ATEL 66242A How to cite properly your sources</p>	<p><b>STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES</b></p> <p>ATEL 66219A Expertise in Information and Data Research            ATEL 66242A How to cite properly your sources</p>

## SCIENCE DES DONNÉES ET ANALYTIQUE D'AFFAIRES

THESIS STREAM	SUPERVISED PROJECT STREAM
<p><b>COMPULSORY SPECIALIZATION COURSES – 9 CREDITS</b></p> <p>MATH 60604 Modélisation statistique  MATH 60617 Mise en œuvre de modèles d'optimisation en gestion  MATH 60629 Apprentissage automatique I : analyse de données massives et prise de décision</p>	<p><b>COMPULSORY SPECIALIZATION COURSES – 9 CREDITS</b></p> <p>MATH 60604 Modélisation statistique  MATH 60617 Mise en œuvre de modèles d'optimisation en gestion  MATH 60629 Apprentissage automatique I : analyse de données massives et prise de décision</p>
<p><b>COMPULSORY METHODOLOGY COURSES – 6 CREDITS</b></p> <p>MATH 60603 Apprentissage statistique  MATH 60606 Fondements de l'optimisation</p>	<p><b>COMPULSORY METHODOLOGY COURSES – 6 CREDITS</b></p> <p>MATH 60603 Apprentissage statistique  MATH 60606 Fondements de l'optimisation</p>
<p><b>OPTIONAL SPECIALIZATION COURSES – 3 CREDITS</b></p> <p>MATH 60607 Algorithmes pour l'optimisation et l'analyse des mégadonnées  MATH 60608 Optimisation convexe en sciences des données  MATH 60611 Méthodes avancées en exploitation de données  MATH 60612 Modèles d'application de l'analytique d'affaires  MATH 60615 Analyse de décision  MATH 60621 Analyse de données textuelles  MATH 60623 Prise de décision séquentielle sous incertitude  MATH 60630 Apprentissage automatique II : Apprentissage profond  MATH 60638 Méthodes de prévision  MATH 80601 Modélisation Bayésienne  MATH 80621 Analyse de données longitudinales de survie  MATH 80618A Sample Efficient Optimization*  MATH 80627A Complex Network Analysis*  MATH 80630A Trustworthy Machine Learning*</p> <p><i>* Offered in English only.</i></p>	<p><b>OPTIONAL SPECIALIZATION COURSES – 15 CREDITS</b></p> <p><b>BLOCK 1 - MIN. 3 CREDITS</b>  MATH 60611 Méthodes avancées en exploitation de données  MATH 60638 Méthodes de prévision  MATH 80601 Modélisation Bayésienne  MATH 80621A Survival and Longitudinal Data Analysis*</p> <p><b>BLOCK 2 - MIN. 3 CREDITS</b>  MATH 60608 Optimisation convexe en sciences des données  MATH 60612 Modèles d'application de l'analytique d'affaires  MATH 60615 Analyse de décision  MATH 60623 Prise de décision séquentielle sous incertitude  MATH 80618A Sample Efficient Optimization*  MATH 80627A Complex Network Analysis*</p> <p><b>BLOCK 3 - MIN. 3 CREDITS</b>  MATH 60607 Algorithmes pour l'optimisation et l'analyse des mégadonnées  MATH 60621 Analyse de données textuelles  MATH 60630 Apprentissage automatique II : Apprentissage profond  MATH 80630A Trustworthy Machine Learning*</p> <p><i>* Offered in English only.</i></p>
	<p><b>ELECTIVE COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>Choose one 3-credit course among the courses offered in the MSc, including those in the specialization or the PhD programs. You may take up to 3 Master's program course credits from another university. This choice must be approved by the academic supervisor</p>
<p><b>COMPULSORY PROGRAM COURSES – 3 CREDITS</b></p> <p>GEST 60401 Regards croisés sur les grands enjeux de société et l'entreprise</p>	<p><b>COMPULSORY PROGRAM COURSES – 3 CREDITS</b></p> <p>GEST 60401 Regards croisés sur les grands enjeux de société et l'entreprise</p>
<p><b>COMPULSORY ACTIVITIES – 24 CREDITS</b></p> <p>ETHI 66201 La conduite responsable de la recherche : des normes à la pratique  RECH 66218 Thesis  RECH 66248 Atelier de recherche</p>	<p><b>COMPULSORY ACTIVITY – 9 CREDITS</b></p> <p>ETHI 66200 La conduite responsable de la recherche : des normes à la pratique  INDV 66202 Projet supervisé</p>
<p><b>STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES</b></p> <p>ATEL 66219 Expertise en recherche d'informations et de données  ATEL 66242 Comment citer ses sources</p>	<p><b>STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES</b></p> <p>ATEL 66219 Expertise en recherche d'informations et de données  ATEL 66242 Comment citer ses sources</p>

## SECTEURS PRIVÉ ET PUBLIC

### SUPERVISED PROJECT STREAM

#### COMPULSORY SPECIALIZATION COURSES – 18 CREDITS

DDRS	40403	Responsabilité sociale des entreprises
ETHI	48012	Conception et mise en œuvre des politiques publiques [ENP7333]
GEST	68002	Principes et enjeux de l'administration publique [ENP 7505]
MNGT	68005	Management des organisations publiques [ENP7303]
MNGT	60431	Relations entre les entreprises et l'État
RHRT	40343	Méthodes et pratiques de la négociation

#### METHODOLOGY COURSES – 3 CREDITS

METH	60302	Recherche et intervention en gestion
METH	60425	Introduction à la recherche empirique en management
MNGT	60413	Atelier d'apprentissage de la démarche scientifique

#### OPTIONAL COURSES – MINIMUM 9 CREDITS

##### HEC MONTRÉAL – MIN. 3 CREDITS

DDRS	60441	Management de l'entreprise sociale et collective
MNGT	40405	Management des entreprises culturelles
RHRT	40314	Gérer en contexte syndiqué: fondements et pratiques

##### ENAP – MIN. 3 CREDITS

DRAF	48004	Droits des marchés publics [ENP8032]
ETHI	48011	Éthique et intégrité dans les services publics [ENP7507]
MNGT	48009	Mobilisation des acteurs locaux [ENP7009]

#### ELECTIVE COURSE – MAXIMUM 3 CREDITS

A course in ÉNAP's master's in public administration program, or a course in HEC Montréal's MSc program that appears on the course list.

#### COMPULSORY PROGRAM COURSE – 3 CREDITS

GEST	60401	Regards croisés sur les grands enjeux de société et l'entreprise
------	-------	--

#### COMPULSORY ACTIVITY – 9 CREDITS

ETHI	66200	La conduite responsable de la recherche : des normes à la pratique
INDV	66202	Projet supervisé

#### STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES

ATEL	66219	Expertise en recherche d'informations et de données
ATEL	66242	Comment citer ses sources

# STRATÉGIE

THESIS STREAM	SUPERVISED PROJECT STREAM
<p><b>COMPULSORY SPECIALIZATION COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>MNGT 60408 Gestion stratégique et politiques générales</p>	<p><b>COMPULSORY SPECIALIZATION COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>MNGT 60408 Gestion stratégique et politiques générales</p>
<p><b>COMPULSORY METHODOLOGY COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>METH 60425 Introduction à la recherche empirique en Management</p>	<p><b>COMPULSORY METHODOLOGY COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>METH 60425 Introduction à la recherche empirique en Management</p>
<p><b>OPTIONAL SPECIALIZATION COURSES</b></p> <p><b>STRATEGY – MIN. 3 CREDITS, MAX. 9 CREDITS</b></p> <p>MNGT 60416 La stratégie au-delà du marché  MNGT 60426 Gérer les fusions, acquisitions et alliances  MNGT 60430 Approches et outils contemporains en stratégie</p> <p><b>GENERAL MANAGEMENT – MIN. 3 CREDITS, MAX. 9 CREDITS</b></p> <p><b>Consultation</b></p> <p>MNGT 60403 Méthodes d'intervention en développement organisationnel  MNGT 60404 Design des organisations  MNGT 60406 Décider en situations controversées  MNGT 60411 Changement organisationnel : Fondements et perspectives  MNGT 60415 La consultation en gestion</p> <p><b>Management</b></p> <p>MNGT 60400 Leadership et analyses de cas  MNGT 60402 Comprendre les organisations contemporaines  MNGT 60410 Approches interdisciplinaires dans l'étude des problèmes humains de la gestion  MNGT 60417 Gestion des organisations multiculturelles  MNGT 60418 Entreprises familiales : gérer et conseiller  MNGT 60422 Théories du leadership : perspectives, enjeux et critiques  MNGT 60434 Gestion de projets – approches pratiques et critiques</p> <p><b>Ethics and CSR</b></p> <p>DDRS 60414 Gestion, responsabilité d'entreprise et développement durable  ETHI 60409 Éthique des organisations à l'ère du numérique  MNGT 60420 Crises et organisations  MNGT 60424 Concevoir et gérer l'innovation sociale</p> <p><b>Entrepreneurship and Innovation</b></p> <p>ENTR 61012 Management de l'innovation  ENTR 61040 Innovation entrepreneuriale</p> <p><b>STRATEGIC OPERATIONS ISSUES – MAX. 6 CREDITS - MAX. 6 CREDITS</b></p> <p>COMP 60915 Les mesures de performance  FINA 60209 Capital de risque et financement de l'innovation  INTE 60012 Internationalisation de l'entreprise  INTE 60032 Stratégies concurrentielle et commerciale des multinationales  MARK 60109 Marketing d'affaires  OPER 60521 Stratégie des opérations et amélioration des processus  RHRT 60365 Gestion stratégique des ressources humaines  TECH 60700 Digital transformation</p>	<p><b>OPTIONAL SPECIALIZATION COURSES</b></p> <p><b>STRATEGY – MIN. 6 CREDITS, MAX. 9 CREDITS</b></p> <p>MNGT 60416 La stratégie au-delà du marché  MNGT 60426 Gérer les fusions, acquisitions et alliances  MNGT 60430 Approches et outils contemporains en stratégie</p> <p><b>GENERAL MANAGEMENT – MIN. 9 CREDITS, MAX. 15 CREDITS</b></p> <p><b>Consultation</b></p> <p>MNGT 60403 Méthodes d'intervention en développement organisationnel  MNGT 60404 Design des organisations  MNGT 60406 Décider en situations controversées  MNGT 60411 Changement organisationnel : Fondements et perspectives  MNGT 60415 La consultation en gestion</p> <p><b>Management</b></p> <p>MNGT 60400 Leadership et analyses de cas  MNGT 60402 Comprendre les organisations contemporaines  MNGT 60410 Approches interdisciplinaires dans l'étude des problèmes humains de la gestion  MNGT 60417 Gestion des organisations multiculturelles  MNGT 60418 Entreprises familiales : gérer et conseiller  MNGT 60422 Théories du leadership : perspectives, enjeux et critiques  MNGT 60434 Gestion de projets – approches pratiques et critiques</p> <p><b>Ethics and CSR</b></p> <p>DDRS 60414 Gestion, responsabilité d'entreprise et développement durable  ETHI 60409 Éthique des organisations à l'ère du numérique  MNGT 60420 Crises et organisations  MNGT 60424 Concevoir et gérer l'innovation sociale</p> <p><b>Entrepreneurship and Innovation</b></p> <p>ENTR 61012 Management de l'innovation  ENTR 61040 Innovation entrepreneuriale</p> <p><b>STRATEGIC OPERATIONS ISSUES – MIN. 3 CREDITS, MAX. 6 CREDITS</b></p> <p>COMP 60915 Les mesures de performance organisationnelle  FINA 40209 Analyse financière de la firme  FINA 60209 Capital de risque et financement de l'innovation  INTE 60012 Internationalisation de l'entreprise  INTE 60032 Stratégies concurrentielle et commerciale des multinationales  MARK 60109 Marketing d'affaires  OPER 60521 Stratégie des opérations et amélioration des processus  RHRT 60365 Gestion stratégique des ressources humaines  TECH 60700 Digital transformation</p>

THESIS STREAM	SUPERVISED PROJECT STREAM
<p><b>ELECTIVE COURSE – MAXIMUM 3 CREDITS</b></p> <p>Choose one 3-credit course among the courses offered in the MSc, including those in the specialization or the PhD programs. You may take up to 3 Master's program course credits from another university. This choice must be approved by the academic supervisor</p>	<p><b>ELECTIVE COURSE – MAXIMUM 3 CREDITS</b></p> <p>Choose one 3-credit course among the courses offered in the MSc, including those in the specialization or the PhD programs. You may take up to 3 Master's program course credits from another university. This choice must be approved by the academic supervisor</p>
<p><b>COMPULSORY PROGRAM COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>GEST 60401 Regards croisés sur les grands enjeux de société et l'entreprise</p>	<p><b>COMPULSORY PROGRAM COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>GEST 60401 Regards croisés sur les grands enjeux de société et l'entreprise</p>
<p><b>COMPULSORY ACTIVITIES – 24 CREDITS</b></p> <p>ETHI 66201 La conduite responsable de la recherche : des normes à la pratique  RECH 66218 Thesis  RECH 66248 Atelier de recherche</p>	<p><b>COMPULSORY ACTIVITY – 9 CREDITS</b></p> <p>ETHI 66200 La conduite responsable de la recherche : des normes à la pratique  INDV 66202 Projet supervisé</p>
<p><b>STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES</b></p> <p>ATEL 66219 Expertise en recherche d'informations et de données  ATEL 66242 Comment citer ses sources</p>	<p><b>STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES</b></p> <p>ATEL 66219 Expertise en recherche d'informations et de données  ATEL 66242 Comment citer ses sources</p>

## TRANSFORMATION NUMÉRIQUE DES ORGANISATIONS

THESIS STREAM	SUPERVISED PROJECT STREAM
<p><b>COMPULSORY SPECIALIZATION COURSES – 9 CREDITS</b></p> <p>TECH 60700 Digital transformation            TECH 60702 Mise en œuvre du changement technologique            TECH 60705 Stratégie numérique et architecture d'entreprise</p>	<p><b>COMPULSORY SPECIALIZATION COURSES – 9 CREDITS</b></p> <p>TECH 60700 Digital transformation            TECH 60702 Mise en œuvre du changement technologique            TECH 60705 Stratégie numérique et architecture d'entreprise</p>
<p><b>COMPULSORY METHODOLOGY COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>METH 60708 Apprentissage et application de la démarche scientifique en UX            METH 60769 Méthodologie d'intervention en transformation numérique</p>	<p><b>COMPULSORY METHODOLOGY COURSE – 3 CREDITS</b></p> <p>METH 60769 Méthodologie d'intervention en transformation numérique</p>
<p><b>OPTIONAL SPECIALIZATION COURSES – 6 CREDITS</b></p> <p>MARK 60119 Marketing numérique : stratégie et plateformes            TECH 60701 Technologies de l'intelligence d'affaires            TECH 60704 Design UX            TECH 60706 Gouvernance de la sécurité pour une entreprise cyberrésiliente            TECH 60711 Réalisation d'applications d'intelligence artificielle            TECH 60712 Protéger les données dans l'univers numérique            TECH 60713 Principes fondamentaux liés aux données en contexte d'intelligence artificielle            TECH 60714 Responsabilité numérique des organisations            TECH 60720 Refonte des processus d'affaires assistée par l'intelligence artificielle            TECH 60740 Gestion d'une initiative en intelligence artificielle            TECH 60765 Développement et commercialisation d'applications mobiles (1.5 cr.)            TECH 60766 Progiciels de gestion de la relation client (CRM): enjeux technologiques et méthodologiques (1.5 cr.)            TECH 60767 Progiciels de gestion intégrés (ERP): enjeux technologiques et méthodologiques (1.5 cr.)            TECH 60768 Commerce électronique : défis technologiques (1.5 cr.)            TECH 60771 Tableaux de bord et gouvernance des données</p>	<p><b>OPTIONAL SPECIALIZATION COURSES – MIN. 15 CREDITS</b></p> <p>MARK 60119 Marketing numérique : stratégie et plateformes            TECH 60701 Technologies de l'intelligence d'affaires            TECH 60704 Design UX            TECH 60706 Gouvernance de la sécurité pour une entreprise cyberrésiliente            TECH 60711 Réalisation d'applications d'intelligence artificielle            TECH 60712 Protéger les données dans l'univers numérique            TECH 60713 Principes fondamentaux liés aux données en contexte d'intelligence artificielle            TECH 60714 Responsabilité numérique des organisations            TECH 60720 Refonte des processus d'affaires assistée par l'intelligence artificielle            TECH 60740 Gestion d'une initiative en intelligence artificielle            TECH 60765 Développement et commercialisation d'applications mobiles (1.5 cr.)            TECH 60766 Progiciels de gestion de la relation client (CRM): enjeux technologiques et méthodologiques (1.5 cr.)            TECH 60767 Progiciels de gestion intégrés (ERP): enjeux technologiques et méthodologiques (1.5 cr.)            TECH 60768 Commerce électronique : défis technologiques (1.5 cr.)            TECH 60771 Tableaux de bord et gouvernance des données</p> <p><b>ELECTIVE COURSES – MAX. 6 CREDITS</b></p> <p>Choose up to 6 course credits among the courses offered in the MSc, including those in the specialization or the PhD programs. You may take up to 3 Master's program course credits from another university. This choice must be approved by the academic supervisor</p>
<p><b>COMPULSORY PROGRAM COURSES – 3 CREDITS</b></p> <p>GEST 60401 Regards croisés sur les grands enjeux de société et l'entreprise</p>	<p><b>COMPULSORY PROGRAM COURSES – 3 CREDITS</b></p> <p>GEST 60401 Regards croisés sur les grands enjeux de société et l'entreprise</p>
<p><b>COMPULSORY ACTIVITIES – 24 CREDITS</b></p> <p>ETHI 66201 La conduite responsable de la recherche : des normes à la pratique            RECH 66218 Thesis            RECH 66248 Atelier de recherche</p>	<p><b>COMPULSORY ACTIVITY – 9 CREDITS</b></p> <p>ETHI 66200 La conduite responsable de la recherche : des normes à la pratique            INDV 66202 Projet supervisé</p>
<p><b>STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES</b></p> <p>ATEL 66219 Expertise en recherche d'informations et de données            ATEL 66242 Comment citer ses sources</p>	<p><b>STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES</b></p> <p>ATEL 66219 Expertise en recherche d'informations et de données            ATEL 66242 Comment citer ses sources</p>

## USER EXPERIENCE

### THESIS STREAM

#### COMPULSORY SPECIALIZATION COURSES – 12 CREDITS

##### ASYNCHRONOUS DISTANCE LEARNING (9 cr.)

MARK	60120A	User Experience Research (1.5 cr.)
MATH	60620A	UX Data Analysis (1.5 cr.)
TECH	60730A	UX Prototyping (1.5 cr.)
TECH	60750A	User Experience Evaluation (1.5 cr.)
TECH	60751A	UX Design (1.5 cr.)
TECH	60753A	UX Management (1.5 cr.)

##### ON-SITE LEARNING (3 cr.)

MARK	60132A	Advanced UX Research (1.5 cr.)
MATH	60605A	Advanced Analysis of UX Data (1.5 cr.)

#### COMPULSORY METHODOLOGY COURSE – 3 CREDITS

METH	60708A	Learning and Application of the Scientific Approach in UX
------	--------	---

#### OPTIONAL SPECIALIZATION COURSES – 3 CREDITS

TECH	60707A	Advanced UX Design in a Business Context
TECH	60709A	Advanced UX Evaluation in a Business Context

#### COMPULSORY PROGRAM COURSE – 3 CREDITS

GEST	60401A	Comparative Perspectives on Societal Issues and Business Organisations
------	--------	--

#### COMPULSORY ACTIVITIES – 24 CREDITS

ETHI	66201A	Responsible Conduct of Research: from Norms to Practice
RECH	66218A	Thesis
RECH	66248A	Research Workshop

#### STRONGLY RECOMMENDED ACTIVITIES

ATEL	66219A	Expertise in Information and Data Research
ATEL	66242A	How to cite properly your sources