

# HEC MONTRÉAL

## OFFICIAL DESCRIPTION 2024-2025

SPECIALIZED GRADUATE  
DIPLOMA  
(D.E.S.S.)

# 1. GENERAL INFORMATION

## 1.1. Program details

Specialized Graduate Diplomas are for people who hold an undergraduate degree and wish to:

- acquire new knowledge and skills in management to round out their training in another field
- update their management knowledge and skills
- gain new, specialized knowledge and skills in management that are tied to an economic sector or specific theme
- acquire the knowledge and skills needed for a specialized professional practice.

Specialized Graduate Diplomas (diplômes d'études supérieures spécialisées, or D.E.S.S.) comprise at least 30 credits and lead to a diploma.

## 1.2. Programs offered

The **Specialized Graduate Diplomas** we offer are:

- Administration des affaires
- Comptabilité professionnelle – CPA
- Fiscalité
- Gestion – option analyse d'affaires – technologies de l'information
- Gestion – option chaîne logistique
- Gestion – option commerce électronique
- Gestion – option commerce international
- Gestion – option développement durable
- Gestion – option développement organisationnel
- Gestion – option énergie, mines et ressources naturelles
- Gestion – option entrepreneuriat et innovation
- Gestion – option innovation sociale
- Gestion – option gestion de projets
- Gestion – option management
- Gestion – option management du sport
- Gestion – option marketing, médias et marques
- Gestion – option organismes culturels
- Gestion – option personnalisée
- Gestion – option professions financières
- Gestion – option ressources humaines
- Gestion – option secteurs privé et public

### **1.3. Program Objectives**

The Specialized Graduate Diplomas primarily address the training needs of professionals in the business world and key economic sectors. These programs are aimed at training managers and professionals to be able to analyse, take action, and apply management and/or professional skills in their organization.

The students enrolled in Specialized Graduate Diploma programs have very diverse backgrounds. However, they share the common interest of making a significant contribution to their organization's performance, by proposing and implementing concrete solutions to a range of problems and challenges they face in their professions, and by stepping up to make a meaningful, quality contribution.

### **1.4. Learning Goals and Objectives**

The Specialized Graduate Diplomas we offer are, on the whole, aligned with the HEC Montréal program approach. The courses and academic activities enable students to develop relevant knowledge, skills and abilities that are complementary to concrete, cohesive and integrated lessons targeting specific goals and objectives.

General learning goals in the Specialized Graduate Diploma programs:

1. Have specialized knowledge in management or a professional practice
2. Master the skills needed to practise management in the field
3. Master the abilities needed to perform in management roles or a profession.

### **1.5. Related office**

Office of the Graduate Diplomas Programs.

## 2. ADMISSION CRITERIA

### 2.1. Regular Students

#### 2.1.1. Prior studies in Canada

To be eligible as a regular student in the D.E.S.S. program, the applicant must:

- Hold an undergraduate degree
- Have earned a GPA of at least 2.7 out of 4.3 or equivalent<sup>(1)</sup> for all undergraduate studies
- D.E.S.S. en comptabilité professionnelle – CPA:
  - Have earned a cumulative GPA of at least 2.8 out of 4.3 or equivalent<sup>(1)</sup> in a university-level undergraduate accounting program, or a management program, accounting option.
- Demonstrate advanced proficiency in the language of instruction, in keeping with the Regulation on Language Requirements at HEC Montréal.
- Relevant work experience may be an asset for certain specialized graduate diplomas.

---

<sup>(1)</sup> An equivalent refers to the minimum GPA required by that university to admit its own students into a graduate program.

## 2.1.2. Prior studies abroad

To be eligible as a regular student in the D.E.S.S. program, the applicant must:

- If educated in the French system or comparable systems:
  - hold a State-recognized general licentiate or bachelor's degree<sup>(2)</sup> from a three-year university-level program (180 ECTS) with at least a 12/20 average for all university studies.
- If educated abroad, not under the French system
  - hold a State-recognized undergraduate degree after three years of university studies (180 ECTS), with an average of 12/20 or a comparable average, depending on the country's grading system<sup>(3)</sup>.
- Demonstrate advanced proficiency in the language of instruction, in keeping with the Regulation on Language Requirements at HEC Montréal.
- Relevant work experience may be an asset for certain specialized graduate diplomas.

## 2.2. Accelerated Admission from Short Programs to Specialized Graduate Diploma Programs

Students who are enrolled in a short program nested in a Specialized Graduate Diploma program with a cumulative GPA of 2.7 out of 4.3 or higher can submit a short admission form to study in the corresponding Specialized Graduate Diploma program. Their application and an assessment of prior learning in the short program will be reviewed based on the structure of the Specialized Graduate Diploma in place when they applied.

## 3. PROGRAM CONTENT

The structures of Specialized Graduate Diploma programs are presented in the appendix of this document.

---

<sup>(2)</sup> RNCP certifications, the bachelor universitaire de technologie (BUT), and bachelor's or licentiate degrees that include technical degrees (BTS or DUT) are not eligible.

<sup>(3)</sup> Bachelor's or licentiate degrees including a technical degree (BTS, DTS, or DUT) are not eligible.

## APPENDIX–PROGRAM STRUCTURES AND MAIN CHARACTERISTICS

D.E.S.S. en administration des affaires .....	7
D.E.S.S. en comptabilité professionnelle – CPA .....	8
D.E.S.S. en fiscalité .....	9
D.E.S.S. en gestion – option analyse d'affaires – technologies de l'information.....	10
D.E.S.S. en gestion – option chaîne logistique.....	11
D.E.S.S. en gestion – option commerce électronique .....	12
D.E.S.S. en gestion – option commerce international .....	13
D.E.S.S. en gestion – option développement durable .....	13
D.E.S.S. en gestion – option énergie, mines et ressources Naturelles .....	15
D.E.S.S. en gestion – option développement organisationnel.....	16
D.E.S.S. en gestion – option entrepreneuriat et innovation.....	17
D.E.S.S. en gestion – option innovation sociale .....	18
D.E.S.S. en gestion – option gestion de projets .....	19
D.E.S.S. en gestion – option management.....	20
D.E.S.S. en gestion – option management du sport.....	21
D.E.S.S. en gestion – option marketing, médias et marques .....	22
D.E.S.S. en gestion – option organismes culturels.....	23
D.E.S.S. en gestion – option personnalisée .....	24
D.E.S.S. en gestion – option professions financières .....	25
D.E.S.S. en gestion – option ressources humaines .....	26
D.E.S.S. en gestion – option secteurs privé et public.....	27
Graduate Diploma in Business Administration .....	28
Graduate Diploma in Management – option Energy, Mines and Natural Resources .....	29

# D.E.S.S. EN ADMINISTRATION DES AFFAIRES

## Specific requirements

- Hold an undergraduate degree in a discipline other than administration or management.

## Program structure – 30 credits

### BASIC COURSES – MINIMUM 18 CREDITS

COMP	40900	Information comptable : états financiers et outils de gestion
ECON	40830	Économie d'affaires
FINA	40230	Finance
MARK	40130	Marketing
MATH	40600	Modèles d'aide à la décision
MNGT	40435	Le management : les milieux et la pratique
OPER	40530	Gestion des opérations
RHRT	40330	Gestion des ressources humaines
TECH	40705	Systèmes d'information en gestion

### OPTIONAL COURSES – MINIMUM 9 CREDITS

Courses from another Specialized Graduate Diploma program, including Campus Abroad, which have been approved by the appropriate directors based on the list of proposed courses.

### ELECTIVE COURSE – MAXIMUM 3 CREDITS

Courses from another graduate program at HEC Montréal or UdeM which have been approved by the appropriate directors.

# D.E.S.S. EN COMPTABILITÉ PROFESSIONNELLE – CPA

## Program structure – 30 credits

### BLOCK A: COMPULSORY COURSES – 18 CREDITS

COMP 40911	Rôles et mandats en comptabilité professionnelle
COMP 40912	Compétences habilitantes et professionnalisme en comptabilité (23 program credits, including COMP 40911, COMP 40937, COMP 40938, FISC 40941, 6 credits from Block B and 6 credits from Blocks B, C or D)
COMP 40916	Préparation à l'évaluation finale commune (4 credits) (23 program credits, including COMP 40911, COMP 40937, COMP 40938, FISC 40941, 6 credits from Block B and 6 credits from Blocks B, C or D)
COMP 40937	Contrôle de gestion stratégique
COMP 40938	Information financière : intégrité et conformité
FISC 40941	Séminaire d'analyse de cas (2 cr.)

### BLOCK B: CPA SKILLS – MINIMUM 6 CREDITS

COMP 40920	Audit et autres missions de certification externe*
COMP 40930	Gestion de la performance
FINA 40214	Finance pour CPA
FISC 40926	Opportunités et choix fiscaux*

\*Mandatory courses for students working toward CPA auditor designation (public accountancy permit).

### BLOCK C: OPTIONAL COURSES – MINIMUM 0 CREDITS

- **Expansion on auditing and financial accounting**
  - COMP 60927 Recherche en audit : qualité, régulation et profession
  - COMP 60928 Recherche en comptabilité financière : théories et pensée critique
  - MATH 60925 Audit et mégadonnées
- **Expansion on management audit**
  - COMP 60915 Les mesures de performance organisationnelle
  - COMP 60918 Comptabilité de management à l'ère numérique
  - COMP 60926 Mesure et reddition de comptes en développement durable
- **Expansion on business assessment**
  - COMP 60923 Qualité de l'information comptable, gouvernance et fraude financière
  - COMP 60924 Enjeux comptables de l'évaluation
- **Expansion on financial professions**
  - FINA 40206 Actifs financiers et gestion de portefeuille
  - FINA 40215 Gestion d'actifs financiers

### BLOCK D: OPTIONAL COURSES – 0 TO 3 CREDITS

STAG 40923	Stage en comptabilité professionnelle (COMP 40937 ou COMP 40938)
------------	--



# D.E.S.S. EN FISCALITÉ

## Specific requirements

- Have completed at least 6 undergraduate credits in Canadian taxation (FISC 30951 and FISC 30952 or [equivalent](#)).
- Relevant work experience in taxation is an asset.

## Program structure – 30 credits

### COMPULSORY COURSES – 24 CREDITS

FISC 40990 Droit et fiscalité [DRT6210]\* (compulsory courses for students without an undergraduate degree in law)

or / and

FISC 40905 Comptabilité et fiscalité (compulsory courses for students without an undergraduate degree in accounting)

FISC 40908 Fiscalité et décisions (FISC 40915)

FISC 40909 Aspects fiscaux des transactions internationales (FISC 40913 and FISC 40914)

FISC 40910 Méthodologie de recherche en droit fiscal

FISC 40913 Principes fiscaux I

FISC 40914 Principes fiscaux II

FISC 40915 Principes fiscaux III (FISC 40913, FISC 40914, FISC 40905 and FISC 40990)

FISC 40991 Droit fiscal administratif [DRT6215]\*

### OPTIONAL COURSES – MINIMUM 0 CREDITS

FISC 40901 Jurisprudence et doctrine récentes en fiscalité (1 cr.) [DRT 6235]\* (FISC 40910 and FISC 40915 Co)

FISC 40902 Provision pour impôt (1 credit) (FISC 40905)

FISC 40917 Taxes à la consommation

FISC 40919 Politique de taxation (1 credit)

### ELECTIVE COURSES – MAXIMUM 6 CREDITS

Courses from another HEC Montréal graduate program, the LLM–Tax Option program, or a UdeM program that have been approved by the appropriate directors based on the list of proposed courses.

---

\* Courses offered at UdeM.

# **D.E.S.S. EN GESTION – OPTION ANALYSE D’AFFAIRES – TECHNOLOGIES DE L’INFORMATION**

## **Program structure – 30 credits**

### **COMPULSORY COURSES – 12 CREDITS**

- TECH 40713 Analyse d'affaires – Détermination des besoins
- TECH 40714 Analyse d'affaires – Conception de la solution (TECH 40713 Co)
- TECH 40716 Analyse d'affaires – Évaluation de la solution (TECH 40713 Co)
- TECH 40717 Analyse d'affaires – Architecture d'entreprise (TECH 40713 Co)

### **OPTIONAL COURSES – MINIMUM 12 CREDITS**

- MATH 40616 Intelligence d'affaires
- MNGT 40460 Gestion du changement stratégique
- PROJ 40409 Direction et leadership d'équipe de projets
- TECH 40718 Analyse d'affaires et progiciels intégrés d'entreprise (TECH 40713 Co)
- TECH 40719 Atelier de préparation à la certification CBAP (TECH 40713, TECH 40714, TECH 40716, TECH 40717)
- TECH 60706 Gouvernance de la sécurité pour une entreprise cyberrésiliente
- TECH 60712 Protéger les données dans l'univers numérique
- TECH 60714 Responsabilité numérique des organisations

### **ELECTIVE COURSES – MAXIMUM 6 CREDITS**

Courses from a Short Graduate Program, another Specialized Graduate Diploma program, Campus Abroad, or a graduate program at HEC Montréal or UdeM which have been approved by the appropriate directors based on the list of proposed courses.

### **SAP CERTIFICATION**

Students who pass the courses TECH 40713, TECH 40714 and TECH 40718 and who obtain a cumulative GPA of 3.0 or more can apply to register for SAP TERP /10c certification. This certification is offered once a year by HEC Montreal in partnership with SAP and lasts two weeks.

# D.E.S.S. EN GESTION – OPTION CHAÎNE LOGISTIQUE

## Specific requirements

- Relevant work experience is an asset.
- Students who have not taken an operations management course before being admitted to the program must take the prerequisite course *OPER 40530 Gestion des opérations*.

## Program structure – 30 credits

### COMPULSORY COURSES – 18 CREDITS

OPER	40502	Gestion des opérations de transport
OPER	40503	Planification des activités de production et de distribution
OPER	40508	Amélioration de la performance et des processus
OPER	40510	Gestion des stocks et de l'entreposage
OPER	40556	Optimisation des réseaux logistiques et de transport
INDV	40504	Projet d'intervention en milieu de pratique <sup>(4)</sup>

### OPTIONAL COURSES – MINIMUM 6 CREDITS

DDRS	40506	Gestion des opérations et développement durable
OPER	40501	Gestion stratégique de l'approvisionnement
OPER	40513	Progiciels de gestion intégrés et gestion de la chaîne logistique
OPER	40530	Gestion des opérations
PROJ	40507	Gestion de projets logistiques
STAG	46010	Stage supervisé en gestion de la chaîne logistique <sup>(5)</sup>

### ELECTIVE COURSES – MAXIMUM 6 CREDITS

Courses from a Short Graduate Program, another Specialized Graduate Diploma program, Campus Abroad, or a graduate program at HEC Montréal or UdeM which have been approved by the appropriate directors based on the list of proposed courses.

---

<sup>(4)</sup> Students must complete at least 15 credits before registering for this activity.

<sup>(5)</sup> Courses reserved for students who are enrolled in the D.E.S.S. en gestion–option chaîne logistique program and have completed 12 course credits in the specialization.

# D.E.S.S. EN GESTION – OPTION COMMERCE ÉLECTRONIQUE

## Program structure – 30 credits

### COMPULSORY COURSES - 9 CREDITS

- TECH 40725 Développement d'applications Web
- TECH 60110 Web analytique
- TECH 60700 Digital Transformation

### OPTIONAL COURSES – MINIMUM 18 CREDITS

- ECON 40870 Économie numérique
- ETHI 60409 Éthique des organisations à l'ère du numérique
- MARK 40170 Marketing numérique
- MARK 60105 Analyse des bases de données en marketing
- MARK 60106 Commerce de détail sur Internet
- MATH 60600 Techniques d'exploitation de données (data mining)
- MNGT 40467 Stratégie et e-business
- MNGT 60415 La consultation en gestion
- OPER 60551 Logistique du commerce électronique
- PROJ 40798 Gestion de projets en commerce électronique
- TECH 60704 Design UX
- TECH 60711 Réalisation d'applications d'intelligence artificielle
- TECH 60712 Protéger les données dans l'univers numérique
- TECH 60714 Responsabilité numérique des organisations
- TECH 60765 Développement et commercialisation d'applications mobiles (1.5 credits)
- TECH 60768 Commerce électronique : défis technologiques (1.5 credits)
- TECH 60771 Tableaux de bord et gouvernance des données

### ELECTIVE COURSE – MAXIMUM 3 CREDITS

Courses from a Short Graduate Program, another Specialized Graduate Diploma program, Campus Abroad, or a graduate program at HEC Montréal or UdeM which have been approved by the appropriate directors based on the list of proposed courses.

# D.E.S.S. EN GESTION – OPTION COMMERCE INTERNATIONAL

## Program structure – 30 credits

### COMPULSORY COURSES – 24 CREDITS

DRAF	40003	Analyse et rédaction de contrats commerciaux internationaux
FINA	40011	Internationalisation et gestion des risques
INTE	40007	Aspects pratiques du commerce international pour la PME
INTE	40009	Gérer dans un contexte multiculturel, international, et transnational
INTE	40010	Gestion des aspects douaniers du commerce international
INTE	40012	Négociation en contexte international
INTE	40013	Vision stratégique du développement à l'international : le plan export
MARK	40008	Gérer les distances : le défi du marketing international

### ELECTIVE COURSES – 6 CREDITS

Courses from a Short Graduate Program, another Specialized Graduate Diploma program, Campus Abroad, or a graduate program at HEC Montréal or UdeM which have been approved by the appropriate directors based on the list of proposed courses.

# D.E.S.S. EN GESTION – OPTION DÉVELOPPEMENT DURABLE

## Specific requirement

- Relevant work experience is an asset.

## Program structure – 30 credits

### COMPULSORY COURSES - 9 CREDITS

- DDRS 40402 Développement durable et gestion : enjeux et pratiques
- DDRS 40506 Gestion des opérations et développement durable
- DDRS 40801 Analyse économique des enjeux environnementaux

### OPTIONAL COURSES – MINIMUM 15 CREDITS

- DDRS 40101 Approche marketing et enjeux de développement durable
- DDRS 40403 Responsabilité sociale des entreprises
- DDRS 40419 Économie circulaire
- DDRS 40484 Leadership climatique : Cours à vélo vers une économie net zéro
- DDRS 40934 Développement durable et performance financière
- DDRS 48003 Design stratégique de produits et services durables [DIN 6001]\*
- DDRS 60442 La décroissance soutenable : théorie et pratiques
- ECON 40606 La chaîne de valeur de l'énergie
- FINA 40200 Finance durable
- MARK 40105 Réglementation et enjeux en énergie
- MNGT 40418 Modèles de gestion en innovation sociale
- STAG 40416 Stage supervisé en gestion et développement durable<sup>(6)</sup>

### ELECTIVE COURSES – MAXIMUM 6 CREDITS

Courses from a Short Graduate Program, another Specialized Graduate Diploma program, Campus Abroad, or a graduate program at HEC Montréal or UdeM which have been approved by the appropriate directors based on the list of proposed courses.

---

\* Courses offered at UdeM.

<sup>(6)</sup> Students must complete 12 credits of compulsory or optional courses before registering for this activity.

# D.E.S.S. EN GESTION – OPTION DÉVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL

## Specific requirement

- Relevant work experience is an asset.

## Program structure – 30 credits

### COMPULSORY COURSES – 18 CREDITS

- MNGT 40411 Intelligence émotionnelle au travail
- MNGT 40412 Rôle conseil en développement organisationnel
- MNGT 40460 Gestion du changement stratégique
- RHRT 40303 Piloter la gestion des ressources humaines à l'aide d'indicateurs et des tableaux de bord RH
- RHRT 40311 Entreprise saine et performante
- RHRT 40313 Enjeux stratégiques en gestion des ressources humaines

### OPTIONAL COURSES – MINIMUM 6 CREDITS

- **Management**

- MNGT 40400 Comportement humain au travail
- MNGT 40435 Le management : les milieux et la pratique

- **Gestion des ressources humaines**

- RHRT 40310 Développer les compétences au travail
- RHRT 40315 Gestion des talents : gérer la performance et le potentiel des employés

### ELECTIVE COURSES – MAXIMUM 6 CREDITS

Courses from a Short Graduate Program, another Specialized Graduate Diploma program, Campus Abroad, or a graduate program at HEC Montréal or UdeM which have been approved by the appropriate directors based on the list of proposed courses.

# D.E.S.S. EN GESTION – OPTION ÉNERGIE, MINES ET RESSOURCES NATURELLES

## Program structure – 30 credits

### COMPULSORY COURSES – 12 CREDITS

- ECON 40830 Économie d'affaires
- FINA 40230 Finance
- MATH 40600 Modèles d'aide à la décision
- MNGT 40435 Le management : les milieux et la pratique

### OPTIONAL COURSES – MINIMUM 12 CREDITS

- ECON 40105 Réglementation et enjeux en énergie
- ECON 40606 La chaîne de valeur de l'énergie
- FINA 40201 Investissement et opérations dans le secteur de l'énergie, mines et ressources (FINA 40230)
- FINA 40202 Négociation des produits dérivés et gestion des risques en énergie, mines et ressources (FINA 40230)
- MARK 40104 Developing and marketing energy efficiency and transition program

### COMPULSORY ACTIVITY – 3 CREDITS

- INDV 46025 Projet d'études supervisé

### ELECTIVE COURSE – MAXIMUM 3 CREDITS

Courses from a Short Graduate Program, another Specialized Graduate Diploma program, Campus Abroad, or a graduate program at HEC Montréal or UdeM which have been approved by the appropriate directors based on the list of proposed courses.



# D.E.S.S. EN GESTION – OPTION ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION

## Program structure – 30 credits

### COMPULSORY COURSES - 9 CREDITS

- ENTR 41022 Entrepreneurship
- ENTR 41023 Entreprendre : concepts et pratique
- ENTR 41032 Gestion de l'innovation et de la création

### OPTIONAL COURSES – MIN. 15 CREDITS

- ENTR 41001 Innover par la pensée design (Design Thinking)
- ENTR 41031 Entrepreneuriat et organisations à but non lucratif (OBNL)
- ENTR 41034 Projet entrepreneurial
- ENTR 61000 Accompagnement de projet entrepreneurial et d'innovation
- MARK 41003 Marketing entrepreneurial
- MNGT 41020 Gouvernance et gestion des PME : une vision intégratrice

### ELECTIVE COURSES – MIN. 3 CREDITS, MAX 6 CREDITS

Courses from a Short Graduate Program, another Specialized Graduate Diploma program, Campus Abroad, or a graduate program at HEC Montréal or UdeM which have been approved by the appropriate directors based on the list of proposed courses.

# D.E.S.S. EN GESTION – OPTION INNOVATION SOCIALE

## Program structure – 30 credits

### COMPULSORY COURSES - 9 CREDITS

- DDRS 60441 Management de l'entreprise sociale et collective
- DDRS 60442 La décroissance soutenable : Théorie et pratiques
- MNGT 60424 Concevoir et gérer l'innovation sociale

### OPTIONAL COURSES – MIN. 18 CREDITS, MAX. 21 CREDITS

- **Specific social innovation courses (Min. 6 credits)**
  - DDRS 60044 Mondialisation, post-développement et innovation sociale
  - DDRS 60432 Campus buissonnier – Évaluer un projet d'innovation sociale
  - ENTR 41031 Entrepreneuriat et organisations à but non lucratif (OBNL)
  - ENTR 61001 Entrepreneuriat à vocation sociale
  - MNGT 48009 Mobilisation des acteurs locaux [ENP 7009]
  - MNGT 60433 Management de l'évaluation d'impact en innovation sociale
- **Cours spécifiques en management**
  - DDRS 60414 Gestion, responsabilité d'entreprise et développement durable
  - ENTR 61012 Management de l'innovation
  - ETHI 60409 Éthique des organisations à l'ère du numérique
  - MNGT 60403 Méthodes d'intervention en développement organisationnel
  - MNGT 60416 La stratégie au-delà du marché
  - MNGT 60417 Gestion des organisations multiculturelles
  - MNGT 60420 Crises et organisations
  - PROJ 40409 Direction et leadership d'équipe projets
  - PROJ 60434 Gestion de projets – approches pratiques et critiques
- **Management fundamentals**
  - GEST 60428 Devenir gestionnaire (1.5 cr.)
  - MNGT 60400 Leadership et analyses de cas
  - MNGT 60402 Comprendre les organisations contemporaines
  - MNGT 60406 Décider en situations controversées
  - MNGT 60410 Approches interdisciplinaires dans l'étude des problèmes humains de la gestion
  - MNGT 60411 Changement organisationnel : Fondements et perspectives
  - MNGT 60429 Histoire du management : origines et évolution des théories et des pratiques managériales (1.5 cr.)

### ELECTIVE COURSES – MAX. 3 CREDITS

Courses from a Short Graduate Program, another Specialized Graduate Diploma program, Campus Abroad, or a graduate program at HEC Montréal or UdeM which have been approved by the appropriate directors based on the list of proposed courses.

# D.E.S.S. EN GESTION – OPTION GESTION DE PROJETS

## Program structure – 30 credits

### COMPULSORY COURSES – 18 CREDITS

- COMP 40907 Gestion des coûts de projets (PROJ 40414 Co)
- MNGT 40422 Gestion du changement en mode projet
- PROJ 40409 Direction et leadership d'équipe de projets
- PROJ 40414 Fondements en gestion de projets
- PROJ 40417 Stratégie et gestion de projets (PROJ 40414)
- PROJ 40605 Outils d'aide à la décision en gestion de projets

### OPTIONAL COURSES – MIN. 9 CREDITS, MAX. 12 CREDITS

- ENTR 41032 Gestion de l'innovation et de la création
- MNGT 40435 Le management : les milieux et la pratique
- PROJ 30437 Préparation aux examens de certification du PMI
- PROJ 40505 Gestion des risques de projets
- PROJ 40507 Gestion de projets logistiques
- PROJ 40509 Principes avancés de planification et suivi de projets (PROJ 40414)
- PROJ 40703 Gestion de projets Agile

### ELECTIVE COURSES – MAX. 3 CREDITS

Courses from a Short Graduate Program, another Specialized Graduate Diploma program, Campus Abroad, or a graduate program at HEC Montréal or UdeM which have been approved by the appropriate directors based on the list of proposed courses.

# D.E.S.S. EN GESTION – OPTION MANAGEMENT

## Program structure – 30 credits

### COMPULSORY COURSES – 12 CREDITS

- MNGT 40400 Comportement humain au travail
- MNGT 40410 Approches sociologiques de l'entreprise
- MNGT 40435 Le management : les milieux et la pratique
- MNGT 40450 Enjeux stratégiques : défis et nouvelles réalités

### OPTIONAL COURSES – MINIMUM 12 CREDITS

- DEVP 40408 Gestion de sa vie professionnelle
- ETHI 40401 Éthique et organisations
- MNGT 40424 Gestion de la diversité
- MNGT 40460 Gestion du changement stratégique
- MNGT 40470 Habiletés de direction des personnes
- PROJ 40409 Direction et leadership d'équipe de projets

### ELECTIVE COURSES – MINIMUM 3 CREDITS

Courses from a Short Graduate Program, another Specialized Graduate Diploma program, Campus Abroad, or a graduate program at HEC Montréal or UdeM which have been approved by the appropriate directors based on the list of proposed courses.

# D.E.S.S. EN GESTION – OPTION MANAGEMENT DU SPORT

## Program structure – 30 credits

### COMPULSORY COURSES – 15 CREDITS

ECON	40802	Enjeux économiques du monde du sport
MARK	40100	Marketing du sport
MNGT	40430	Leadership et sport
MNGT	40436	Management du sport : stratégies et pratiques de gestion des organisations sportives
MNGT	40437	Sports et société

### OPTIONAL COURSES – MINIMUM 9 CREDITS

COMP	40906	Comptabilité financière et outils de gestion pour les organisations sportives
DRAF	40406	Aspects juridiques des organisations sportives
ENTR	41010	Gestion de l'innovation dans les organisations sportives
MATH	40603	Analytique du sport
MNGT	40415	Défis et enjeux contemporains des entreprises sportives (MNGT 40436)
MNGT	40421	Gestionnaire du sport : milieux et pratique
MNGT	40481	Gouvernance et éthique du sport (MNGT 40436)
PROJ	40404	Gestion des événements sportifs
RHRT	40300	Performance et mobilisation des employés dans les organisations sportives

### ELECTIVE COURSES – MAXIMUM 6 CREDITS

Courses from a Short Graduate Program, another Specialized Graduate Diploma program, Campus Abroad, or a graduate program at HEC Montréal or UdeM which have been approved by the appropriate directors based on the list of proposed courses.

# D.E.S.S. EN GESTION – OPTION MARKETING, MÉDIAS ET MARQUES

## Specific requirement

- Relevant work experience is an asset.
- Priority is given to applicants who have 3 to 7 years of relevant experience and meet the other admission criteria.

## Program structure – 30 credits

### COMPULSORY COURSES – 24 CREDITS

#### Block A: Brand

MARK 40146 Traces, marques innovantes et médias

MARK 40147 La marque média (MARK 40146)

#### Block B: Media

MARK 40144 Médias globaux : enjeux stratégiques et tendances

ETHI 40420 Gouvernance, gestion et éthique des médias (MARK 40144)

MARK 40145 Stratégies médiatiques : culture des données et numérisation (MARK 40144)

#### Block C: Consumer Marketing

MARK 40118 La recherche marketing : du consommateur à l'insight

MARK 40119 Les nouveaux pouvoirs du consommateur : le marketing d'influence (MARK 40118)

#### Block D : Integration Activity

MARK 40142 Séminaire d'intégration en marketing, médias et marques (18 compulsory credits)

### ELECTIVE COURSES – 6 CREDITS

Courses from a Short Graduate Program, another Specialized Graduate Diploma program, Campus Abroad, or a graduate program at HEC Montréal or UdeM which have been approved by the appropriate directors based on the list of proposed courses.

# D.E.S.S. EN GESTION – OPTION ORGANISMES CULTURELS

## Specific requirements

- Hold an undergraduate degree in an artistic or cultural field.
- Relevant work experience for a cultural or artistic organization is an asset.
- A limited number of people with a GPA under 2.7 out of 4.3 or who do not have an undergraduate degree could be recommended if they have relevant work experience paired with a diploma that is related to and recognized in the field.

## Program structure – 30 credits

### COMPULSORY COURSES - 9 CREDITS

COMP 40940 La gestion comptable dans les entreprises artistiques  
MARK 40140 Le marketing des organismes culturels  
MNGT 40405 Management des entreprises culturelles

### OPTIONAL COURSES – MINIMUM 15 CREDITS

DRAF 40445 Le contexte juridique dans le domaine culturel  
ECON 40842 Économie des industries culturelles  
MARK 40102 Marketing et sources de revenus des entreprises artistiques (MARK 40140 Co)  
MARK 40139 Les politiques culturelles  
MARK 40143 Relations médias des entreprises culturelles (MARK 40140)  
MNGT 40443 Philanthropie et management des entreprises culturelles (MNGT 40405 Co)  
PROJ 40520 Logistique des événements culturels  
STAG 46044 Stage supervisé en gestion des arts et de la culture<sup>(7)</sup>

### ELECTIVE COURSES – MAXIMUM 6 CREDITS

Courses from a Short Graduate Program, another Specialized Graduate Diploma program, Campus Abroad, or a graduate program at HEC Montréal or UdeM which have been approved by the appropriate directors based on the list of proposed courses.

---

<sup>(7)</sup> Students must complete 12 credits of compulsory or optional courses before registering for this activity.

# **D.E.S.S. EN GESTION – OPTION PERSONNALISÉE**

## **Program structure – 30 credits**

### **OPTIONAL COURSES – 30 CREDITS**

Courses from another Specialized Graduate Diploma program, including Campus Abroad, which have been approved by the appropriate directors based on the list of proposed courses.



# D.E.S.S. EN GESTION – OPTION PROFESSIONS FINANCIÈRES

## Program structure – 30 credits

### COMPULSORY COURSES – 30 CREDITS

FINA	40206	Actifs financiers et gestion de portefeuille
FINA	40207	Gestion des risques 1
FINA	40208	Gestion des risques 2
FINA	40209	Analyse financière de la firme
FINA	40210	Investissements alternatifs
FINA	40211	Conformité des institutions financières
FINA	40215	Gestion d'actifs financiers
MATH	40601	Méthodes quantitatives pour les professions financières 1
MATH	40602	Méthodes quantitatives pour les professions financières 2
TECH	40732	Programmation et apprentissage machine pour les professions financières

# D.E.S.S. EN GESTION – OPTION RESSOURCES HUMAINES

## Specific requirement

- Relevant work experience in human resources management and/or labour relations is an asset.

## Program structure – 30 credits

### COMPULSORY COURSES - 9 CREDITS

- RHRT 40312 Gérer son personnel : aspects juridiques
- RHRT 40314 Gérer en contexte syndiqué : fondements et pratiques
- RHRT 40330 Gestion des ressources humaines

### OPTIONAL COURSES – MINIMUM 15 CREDITS

- RHRT 40303 Piloter la gestion des ressources humaines à l'aide d'indicateurs et de tableaux de bord RH
- RHRT 40304 Gestion de conflits en milieu de travail
- RHRT 40305 Gestion de la rémunération : stratégies et enjeux
- RHRT 40310 Développer les compétences au travail
- RHRT 40311 Entreprise saine et performante
- RHRT 40313 Enjeux stratégiques en gestion des ressources humaines
- RHRT 40315 Gestion des talents : gérer la performance et le potentiel des employés
- RHRT 40343 Méthodes et pratiques de la négociation
- STAG 46011 Stage supervisé en gestion des ressources humaines<sup>(8)</sup>

### ELECTIVE COURSES – MAXIMUM 6 CREDITS

Courses from a Short Graduate Program, another Specialized Graduate Diploma program, Campus Abroad, or a graduate program at HEC Montréal or UdeM which have been approved by the appropriate directors based on the list of proposed courses.

---

<sup>(8)</sup> Courses reserved for students who are enrolled in the D.E.S.S. en gestion–option ressources humaines program and have completed 12 course credits in the specialization.

# D.E.S.S. EN GESTION – OPTION SECTEURS PRIVÉ ET PUBLIC

## Program structure – 30 credits

### COMPULSORY COURSES – 18 CREDITS

DDRS	40403	Responsabilité sociale des entreprises
ETHI	48012	Conception et mise en œuvre des politiques publiques [ENP7333]
GEST	68002	Principes et enjeux de l'administration publique [ENP7505]
MNGT	60431	Les relations entre les entreprises et l'État
MNGT	68005	Management des organisations publiques [ENP7303]*
RHRT	40343	Méthodes et pratiques de la négociation

### OPTIONAL COURSES – MINIMUM 9 CREDITS

#### HEC MONTRÉAL – MINIMUM 3 CREDITS

DDRS	60441	Management de l'entreprise sociale et collective
MNGT	40405	Management des entreprises culturelles
RHRT	40314	Gérer en contexte syndiqué : fondements et pratiques

#### ENAP – MINIMUM 3 CREDITS

DRAF	48004	Droits des marchés publics [ENP8032]*
ETHI	48011	Éthique et intégrité dans les services publics [ENP7507]
MNGT	48009	Mobilisation des acteurs locaux [ENP7009]

### ELECTIVE COURSE – MAXIMUM 3 CREDITS

A course in ÉNAP's master's in public administration program, or a course in HEC Montréal's MSc program (including Campus Abroad) that appears on the course list.

---

\* Students must take courses with an asterisk (\*) during the joint D.E.S.S. program to be able to do the *Maîtrise en Administration Publique* - "interface privé-public."

# GRADUATE DIPLOMA IN BUSINESS ADMINISTRATION

## Specific requirement

- Have received a bachelor's degree (at least 90 credits) in a discipline other than administration or management.

## Program Structure – 30 credits

### FUNDAMENTAL COURSES – MIN. 18 CREDITS; MAX. 21 CREDITS

COMP	40900A	Accounting Information
ECON	40830A	Business Economics
FINA	40230A	Basic Corporate Finance
MARK	40130A	Marketing
MATH	40600A	Decision Support Models
MNGT	40435A	The Fundamentals of Management
OPER	40530A	Operation Management
RHRT	40330A	Human Resources Management
TECH	40705A	Information Systems

### OPTIONAL COURSES – MIN. 9 CREDITS, MAX. 12 CREDITS

Courses from another Graduate Diploma, from an international campus authorized by the directors concerned according to the list of courses offered.

### ELECTIVE COURSE – MAXIMUM 3 CREDITS

Courses from another graduate program at HEC Montréal, or Université de Montréal approved by the directors concerned.

# GRADUATE DIPLOMA IN MANAGEMENT – OPTION ENERGY, MINES AND NATURAL RESOURCES

## Program Structure – 30 credits

### COMPULSORY COURSES – 12 CREDITS

ECON	40830A	Business Economics
FINA	40230A	Basic Corporate Finance
MATH	40600A	Decision Support Models
MNGT	40435A	The Fundamentals of Management

### OPTIONAL COURSES - MINIMUM 12 CREDITS

ECON	40105A	Regulation and issues in the energy sector
ECON	40606A	Energy Value Chain
FINA	40201A	Energy, Mines and Resources sector investment and operations (FINA 40230A)
FINA	40202A	Derivatives and risk management in Energy, Mining and Resources (FINA 40230A)
MARK	40104A	Developing and marketing energy efficiency and transition program

### ELECTIVE COURSE – MAXIMUM 3 CREDITS

Courses from another graduate program at HEC Montréal, UdeM or another university, approved by the directors concerned.

### COMPULSORY ACTIVITY – 3 CREDITS

INDV	46025A	Supervised study project
------	--------	--------------------------