

DESCRIPTION OFFICIELLE 2023-2024

**Programme de baccalauréat en
Administration des affaires
(B.A.A.)**

1 INFORMATIONS GÉNÉRALES

1.1 PARTICULARITÉS DU PROGRAMME

Le programme de baccalauréat en administration des affaires (B.A.A.) de HEC Montréal est destiné principalement à l'étudiante ou à l'étudiant qui vient d'obtenir un diplôme d'études collégiales ou l'équivalent.

Le B.A.A. est un programme d'études de premier cycle comportant un minimum de 90 crédits qui mène à l'obtention d'un grade.

1.2 CHEMINEMENTS LINGUISTIQUES

La candidate ou le candidat au programme de B.A.A. peut être admis dans un des trois cheminements distincts suivants :

- le cheminement en français, où les étudiantes et étudiants cheminent en cohorte lors des deux premiers trimestres du programme en suivant des cours offerts en français,
- le cheminement bilingue, où les étudiantes et étudiants cheminent en cohorte lors des deux premiers trimestres du programme en suivant des cours offerts en français et en anglais,
- le cheminement trilingue, où les étudiantes et étudiants cheminent en cohorte lors des deux premiers trimestres du programme en suivant des cours offerts en français, en anglais et en espagnol.

1.3 MISSION DU PROGRAMME

Le programme de B.A.A. permet à l'étudiante ou à l'étudiant d'acquérir des connaissances à la fois variées et approfondies, ainsi que de développer de solides capacités d'analyse, de résolution de problèmes et d'intégration, capacités qui lui permettent de bien s'adapter aux réalités changeantes du monde des affaires, tout en lui assurant une compétence distinctive. En outre, l'étudiante ou l'étudiant acquiert une bonne compréhension de l'environnement économique sectoriel, national et international, et sait en tirer parti. Elle ou il est particulièrement sensible à l'environnement culturel et social dans lequel évoluent les organisations et tient compte de la dimension éthique des problèmes d'affaires. Enfin, elle ou il développe de bonnes habiletés de communication et de travail en équipe et acquiert une expérience pratique de la gestion.

1.4 BUTS ET OBJECTIFS D'APPRENTISSAGE

Les objectifs d'apprentissage spécifiques du programme de B.A.A. sont les suivants :

1. Mobiliser des bases théoriques de la gestion en entreprise
2. Analyser les informations et les données utiles à la prise de décision afin d'élaborer des recommandations
3. Mettre en œuvre les recommandations retenues
4. Agir de façon professionnelle dans l'exercice de ses fonctions

1.5 DIRECTION D'ATTACHE

Direction du programme de baccalauréat en administration des affaires.

2 CONDITIONS D'ADMISSIBILITÉ

L'admission au B.A.A. se fait sur la base d'études préuniversitaires comportant des exigences spécifiques de compétence en mathématiques et en langues.

L'École n'est pas tenue d'accepter toutes les étudiantes et tous les étudiants admissibles. Le résultat minimal requis pour chaque période d'admission est publié sur le site (<https://www.hec.ca/programmes/baccalaureats/baa/admission/index.html>).

2.1 ÉTUDIANTES OU ÉTUDIANTS RÉGULIERS

2.1.1 ÉTUDES PRÉCÉDENTES FAITES AU QUÉBEC

La candidate ou le candidat doit être titulaire d'un diplôme d'études collégiales (D.E.C.) **et** avoir réussi trois cours de mathématiques d'au moins 60 heures, dont un cours de calcul différentiel et un cours d'algèbre linéaire et vectorielle.

2.1.2 ÉTUDES PRÉCÉDENTES CANADIENNES HORS QUÉBEC

La candidate ou le candidat doit :

- être titulaire d'un diplôme d'une école secondaire canadienne hors Québec;
- avoir réussi une année d'études universitaires de 30 crédits, avec la moyenne requise, ainsi que trois cours de mathématiques de niveau universitaire d'au moins 3 crédits, dont un cours de calcul différentiel et un cours d'algèbre linéaire et vectorielle.

L'étudiante ou l'étudiant qui n'a pas acquis une année d'études supplémentaire au-delà de ses études secondaires peut soumettre sa candidature au programme de B.A.A. avec année préparatoire.

2.1.3 ÉTUDES PRÉCÉDENTES FAITES À L'ÉTRANGER

La candidate ou le candidat doit :

- être titulaire d'un diplôme de baccalauréat de l'enseignement secondaire, normalement obtenu après 12 ans;

ET

- avoir réussi une année de classe préparatoire ECG avec une moyenne générale **et** des résultats aux cours de mathématiques égaux ou supérieurs à ceux du groupe;

OU

- une année d'études universitaires de 30 crédits, avec la moyenne requise, ainsi que trois cours de mathématiques de niveau universitaire d'au moins 3 crédits, dont un cours de calcul différentiel et un cours d'algèbre linéaire et vectorielle.

L'étudiante ou l'étudiant qui n'a pas acquis une année supplémentaire au-delà de ses études secondaires peut soumettre sa candidature au programme de B.A.A. avec année préparatoire.

Pour plus d'information : <https://www.hec.ca/programmes/baccalaureats/baa/admission/>

3 CONTENU DU PROGRAMME

3.1 STRUCTURE

Le B.A.A. est structuré comme suit :

- Une phase de tronc commun obligatoire de 54 crédits.
- Une phase de spécialisation de 36 crédits. L'étudiante ou l'étudiant choisit entre une spécialisation, une option mixte ou une option personnalisée. Le B.A.A. comporte 15 spécialisations, dont une offerte en version mixte seulement.

La structure détaillée est présentée à l'annexe 1.

L'étudiante ou l'étudiant admis au programme peut consulter sa structure personnelle grâce à l'outil de cours « Progression scolaire » disponible dans [HEC en ligne](#).

3.2 CHEMINEMENT EN COHORTE ET INSCRIPTION

En première année, l'inscription à 15 crédits par trimestre de cours du tronc commun est obligatoire et effectuée par la direction administrative. Toute demande d'annulation ou d'abandon, avec motif valable, doit être autorisée par celle-ci.

3.3 PROGRAMMES D'ÉCHANGES

L'étudiante ou l'étudiant régulier inscrit au programme de B.A.A. peut présenter sa candidature au programme d'échanges.

L'étudiante ou l'étudiant admissible, dont la candidature est retenue, demeure inscrit à l'École durant son séjour dans l'établissement d'accueil et les cours qu'elle ou qu'il suit dans cet établissement seront reconnus dans son programme, selon les conditions établies avant le départ par la Direction du programme de B.A.A.

3.4 MENTIONS SUR LE RELEVÉ DE NOTES

3.4.1 CHEMINEMENT BILINGUE OU TRILINGUE

3.4.1.1 Cheminement bilingue

Pour mériter la mention de cheminement bilingue, l'étudiante ou l'étudiant doit réussir, parmi les 90 crédits du programme (année préparatoire exclue) :

- Un minimum de 30 crédits de cours en français.
- Un minimum de 30 crédits de cours dans la langue seconde de son cheminement.

De plus, avant la fin de ses études, l'étudiante ou l'étudiant doit démontrer la compétence linguistique de niveau intermédiaire-avancé dans la langue seconde de son cheminement.

3.4.1.2 Cheminement trilingue

Pour mériter la mention de cheminement trilingue, l'étudiante ou l'étudiant doit réussir, parmi les 90 crédits du programme (année préparatoire exclue) :

- Un minimum de 30 crédits de cours en français.
- Un minimum de 45 crédits de cours en anglais et en espagnol, dont :
 - Un minimum de 15 crédits de cours en anglais;
 - Un minimum de 15 crédits de cours en espagnol.

De plus, avant la fin de ses études, l'étudiante ou l'étudiant doit démontrer la compétence linguistique de niveau intermédiaire-avancé dans les langues secondes de son cheminement.

3.4.2 HONOR

La mention « Honor » permet de reconnaître l'excellence et de la mettre en valeur. Cette mention est aussi une voie d'entrée privilégiée à la maîtrise en gestion (M. Sc.) de l'École.

Pour mériter la mention « Honor », l'étudiante ou l'étudiant doit terminer son programme d'études avec une moyenne cumulative d'au moins 3,5 et réussir, dans le bloc de cours au choix, les 6 crédits suivants :

- le cours DEVP 21608 Honor;
- un cours de M. Sc. (dans certains cas, il pourrait être reconnu comme cours optionnel, et non comme cours au choix s'il est en lien avec la spécialisation).

Pour la spécialisation en **comptabilité professionnelle**, compte tenu du cursus très spécialisé, l'étudiante ou l'étudiant doit ajouter le cours DEVP 21608 Honor.

L'étudiante ou l'étudiant titulaire de la mention « Honor » et qui a réussi le cours de M. Sc. avec une note égale ou supérieure à B-, pourra faire créditer ce cours à la M. Sc. de HEC Montréal dans les cinq ans suivant l'obtention de son B.A.A.

3.4.3 MOBILITÉ INTERNATIONALE

Pour mériter la mention de mobilité internationale, l'étudiante ou l'étudiant doit participer à un programme de mobilité internationale tel que le programme d'échanges, le cours Campus international ou un stage à l'étranger.

3.4.4 PARCOURS AGIR

Le parcours AGIR s'étend sur les trois premiers trimestres du B.A.A. et offre des méthodes pédagogiques actives, misant sur la pratique et le travail d'équipe. Pour y participer et obtenir la mention (sous certaines conditions), l'étudiante ou l'étudiant doit être sélectionné.

4 LIMITES POUR LES CHOIX DE COURS

4.1 COURS AUX CHOIX

Pour un maximum de 3 crédits, l'étudiante ou l'étudiant peut aussi choisir :

- un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;

OU

- un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

4.2 COURS-PROJET, STAGE ET CAMPUS INTERNATIONAL

L'attribution de crédits pour les cours-projets, les campus internationaux et les stages en entreprise ne pourra excéder un total de 12 crédits du programme tout en respectant les conditions sur le bloc des cours à option de la spécialisation. Le total de 12 crédits devra également respecter les conditions suivantes :

- un maximum de 9 crédits en stage;
- un maximum de 6 crédits en cours-projet;
- un maximum de 3 crédits en campus international.

5 PASSERELLE B.A.A.

Ce parcours permet aux candidates et candidats n'ayant pas les résultats requis à l'admission d'intégrer le B.A.A., dès l'année suivante, sous certaines conditions, sans en prolonger la durée.

Il n'est proposé qu'aux candidates et candidats ayant déposé une demande d'admission au B.A.A. de HEC Montréal.

5.1 STRUCTURE

La structure de la passerelle B.A.A. est composée des 10 cours de 1^{re} année du tronc commun du B.A.A. (30 crédits).

La structure est détaillée et présentée à l'annexe 3.

5.2 CONDITIONS DE POURSUITE AU B.A.A.

Pour poursuivre ses études dans le cadre du B.A.A., l'étudiante ou l'étudiant doit :

- suivre les 10 cours de la passerelle, dans un délai d'un an¹ sans possibilité d'abandon;
- réussir au moins 8 cours (24 crédits);
- avoir une moyenne cumulative d'au moins 2,0 (échecs compris dans le calcul de la moyenne).

Pour plus d'information : <https://www.hec.ca/programmes/baccalaureats/passerelle-baa/index.html>.

¹ L'offre de cours est limitée durant le trimestre d'été. Il est donc de la responsabilité de l'étudiante ou de l'étudiant de s'assurer qu'elle et qu'il pourra respecter la structure et les conditions du programme dans le délai d'un an.

ANNEXE 1 – STRUCTURE DÉTAILLÉE DU PROGRAMME

TRONC COMMUN – 54 CRÉDITS

COMP 10903 (a)	Comptabilité financière
COMP 10904 (a)	Comptabilité de gestion (COMP 10903)
DDRS 10405 (ae)	Société, développement durable et organisation
ECON 10803 (a)	Décisions microéconomiques de l'entreprise
ECON 10804 (ae)	L'environnement macroéconomique de l'entreprise
ENTR 11000 (a)	Entrepreneuriat et innovation : concepts et outils
ETHI 10403 (a)	Éthique, gouvernance et droit des affaires
FINA 10200 (a)	Finance
INTE 10000 (ae)	Affaires internationales
MARK 10100 (ae)	Introduction au marketing
MATH 10605	Introduction à l'analytique d'affaires
MATH 10620 (a)	Statistique (MATH 10605)
MNGT 10401 (a)	Comportement organisationnel
MNGT 10407	Management
MNGT 10430 ¹ (a)	Management stratégique des organisations
OPER 10500 (ae)	Gestion des opérations
RHRT 10300 (ae)	Gestion des ressources humaines
TECH 10701 (a)	Technologies de l'information dans les organisations

1. Cours d'intégration à suivre à la dernière année du programme

SPÉCIALISATION – 36 CRÉDITS

Les étudiantes et étudiants ont le choix entre une spécialisation, une option mixte ou une option personnalisée.

Les étudiantes et étudiants qui remplissent les conditions de participation peuvent remplacer des cours au choix de leur spécialisation par le cheminement Honor (voir <https://www.hec.ca/etudiants/mon-programme/baa/mentions/index.html>).

AFFAIRES INTERNATIONALES.....	10
ANALYSE D’AFFAIRES – TECHNOLOGIES DE L’INFORMATION.....	11
ANALYTIQUE D’AFFAIRES	12
COMPTABILITÉ PROFESSIONNELLE	13
ÉCONOMIE APPLIQUÉE	14
ÉCONOMIE APPLIQUÉE, FINANCE ET MATHÉMATIQUES	15
ENTREPRENEURIAT	16
FINANCE	17
GESTION DE PROJETS	18
GESTION DES OPÉRATIONS ET DE LA LOGISTIQUE.....	19
GESTION DES RESSOURCES HUMAINES.....	20
INTELLIGENCE D’AFFAIRES.....	21
MANAGEMENT	22
MARKETING.....	23
OPTION MIXTE.....	24
OPTION PERSONNALISÉE.....	34

AFFAIRES INTERNATIONALES

RÉUSSIR 36 crédits

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 6 CRÉDITS

INTE 20014 (a)	Commerce international
INTE 20086 (a)	Environnement mondial des affaires

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 18 CRÉDITS

DDRS 20021 (a)	L'innovation sociale sur la scène internationale
DRAF 20015	Droit du commerce international
ECON 20801 (a)	Économie et finance internationales
ECON 20816 (a)	Théorie et politique du commerce international
FINA 20051 (a)	Gestion financière internationale (FINA 10200)
INTE 20009A	Internationalization Strategies
INTE 20028A	American Political Institutions and Business Practices
INTE 90001* (a)	Campus international
INTE 90003* (a)	Campus Québec/Canada : Ouvert sur le monde
MARK 20024 (a)	Marketing international
MNGT 20006 (a)	Perspectives comparatives internationales : la gestion dans les pays en développement
MNGT 20401	Management interculturel
STAG 25070	Stage spécialisé en affaires internationales

COURS AU CHOIX – MAX. 12 CRÉDITS

L'étudiante ou l'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Elle ou il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

EXIGENCES PARTICULIÈRES DE LA SPÉCIALISATION AFFAIRES INTERNATIONALES

1. Maîtrise de la langue anglaise

L'étudiante ou l'étudiant devra satisfaire la même condition du niveau d'anglais que celle requise pour l'obtention de la mention « cheminement bilingue ».

2. Participation à une activité de mobilisation internationale

L'étudiante ou l'étudiant devra satisfaire la même condition de mobilité internationale que celle requise pour l'obtention de la mention « Mobilité internationale » (voir <https://www.hec.ca/etudiants/mon-programme/baa/mentions/index.html>).

* Voir la liste des cours mutuellement exclusifs (annexe 2).

ANALYSE D'AFFAIRES – TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION

RÉUSSIR 36 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 12 CRÉDITS

TECH 20704	Savoir programmer : compétences essentielles (TECH 10701)
TECH 20709	Poser un diagnostic et élaborer des solutions numériques (TECH 10701)
TECH 20712	Créer et exploiter des bases de données (TECH 10701)
TECH 20715	Choisir, implanter et utiliser un progiciel de gestion intégré (TECH 10701)

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 18 CRÉDITS

PROJ 20730*	Gérer des projets TI (TECH 10701)
STAG 25077	Stage spécialisé en analyse d'affaires - technologies de l'information
TECH 20700	Construire des entrepôts de données et concevoir des tableaux de bord efficaces (TECH 20712)
TECH 20701	Protéger son organisation à l'ère du numérique
TECH 20702	Effectuer une veille des technologies émergentes (TECH 10701)
TECH 20703 (a)	Concevoir et évaluer les interfaces en considérant l'expérience utilisateur (TECH 10701)
TECH 20705	Mobiliser l'intelligence artificielle dans les organisations (TECH 10701)
TECH 20711	Développer un produit numérique (TECH 20704)
TECH 20733	Monétiser les actifs numériques (TECH 10701)
TECH 20734	Démarrer une entreprise performante avec les bons outils technologiques
TECH 20785*	Réaliser un projet en TI (TECH 20715 Co)
TECH 20790	Construire la stratégie et la gouvernance numériques de l'organisation (TECH 10701)

COURS AU CHOIX – MAX. 6 CRÉDITS

L'étudiante ou l'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Elle ou il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

* Voir la liste des cours mutuellement exclusifs (annexe 2).

ANALYTIQUE D'AFFAIRES

RÉUSSIR 36 crédits

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 12 CRÉDITS

MATH 20604 (a)	Modèles linéaires d'optimisation
MATH 20606	Science des données (MATH 10620)
MATH 20607	Mathématiques appliquées I (MATH 20604 Co)
MATH 20694 (a)	Modèles de décision non linéaires (MATH 20604, MATH 20607)

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 12 CRÉDITS

MATH 20602 (a)	Modèles probabilistes et stochastiques de la gestion (MATH 10620)
MATH 20605	Analyse de données structurées : traitement et visualisation (MATH 10620)
MATH 20609	Mathématiques appliquées II (MATH 20607)
MATH 20610	Applications de l'analytique d'affaires (MATH 20604)
MATH 20671	Programmation de modèles quantitatifs en finance (FINA 10200, MATH 10605)
STAG 25076	Stage spécialisé en analytique d'affaires
TECH 20695	Web analytique
TECH 20704	Savoir programmer : compétences essentielles (TECH 10701)

COURS AU CHOIX – MAX. 12 CRÉDITS

L'étudiante ou l'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Elle ou il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

COMPTABILITÉ PROFESSIONNELLE

RÉUSSIR 36 crédits

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION

COMP 20900	Comptabilité financière : transactions et présentation (COMP 10903)
COMP 20905	Comptabilité financière : actifs et résultats (COMP 20900)
COMP 20910 (a)	Certification I – Évaluation des contrôles (TECH 20735 Co)
COMP 20911	Certification II – Exécution de l’audit et autres missions (COMP 20910)
COMP 20916	Comptabilité financière : enjeux sociaux et environnementaux (COMP 20905)
COMP 20921	Comptabilité financière : regroupements (COMP 20905)
COMP 20925	Comptabilité financière : instruments financiers (COMP 20905)
COMP 20929	La gestion des coûts (COMP 10904)
COMP 20930 (a)	Contrôle et gestion de la performance (COMP 20900, COMP 20929)
FISC 20902	Impôts I
FISC 20922	Impôts II (FISC 20902)
TECH 20735	Organisation et technologies de l’information pour l’expertise comptable (TECH 10701)

ÉCONOMIE APPLIQUÉE

RÉUSSIR 36 crédits

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 12 CRÉDITS

- ECON 20802 (a) Entreprise, société et politiques économiques (ECON 10803)
- ECON 20806 (a) Introduction à l'économétrie
- ECON 20851 (a) Microéconomie (ECON 10803)
- ECON 20852 (a) Macroéconomie (ECON 10804)

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 12 CRÉDITS

- DDRS 20840 (a) Développement durable et gestion environnementale
- ECON 20800 Monnaie, crédit et banques (ECON 10804)
- ECON 20801 (a) Économie et finance internationales
- ECON 20803 Conjoncture (ECON 10804)
- ECON 20804 Comprendre la concurrence (ECON 10803)
- ECON 20807 Économie du travail et de la santé
- ECON 20808 Économie comportementale (ECON 10803 Co)
- ECON 20815 Politiques et finances publiques (ECON 10803)
- ECON 20816 (a) Théorie et politique du commerce international
- STAG 25078 Stage spécialisé en économie appliquée

COURS AU CHOIX – MAX. 12 CRÉDITS

L'étudiante ou l'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Elle ou il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

* Voir la liste des cours mutuellement exclusifs (annexe 2).

ÉCONOMIE APPLIQUÉE, FINANCE ET MATHÉMATIQUES

RÉUSSIR 36 crédits

COURS EN ÉCONOMIE – MIN. 9 CRÉDITS

COURS DE FONDEMENT – MIN. 3 CRÉDITS

ECON 20851 (a) Microéconomie (ECON 10803)

ECON 20852 (a) Macroéconomie (ECON 10804)

COURS D'APPROFONDISSEMENT – MIN. 3 CRÉDITS

ECON 20800 Monnaie, crédit et banques (ECON 10804)

ECON 20804 Comprendre la concurrence (ECON 10803)

ECON 20806 (a) Introduction à l'économétrie

ECON 20808 Économie comportementale (ECON 10803 Co)

COURS EN FINANCE – MIN. 9 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES – 3 CRÉDITS

FINA 20201 (a) Placements (FINA 10200)

COURS OPTIONNELS – MIN. 6 CRÉDITS

FINA 20203 (a) Gestion de portefeuille (FINA 20201)

FINA 20205 (a) Gestion financière (FINA 10200)

FINA 20210 (a) Options et contrats à terme (FINA 10200)

COURS EN MATHÉMATIQUES – MIN. 9 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES – 3 CRÉDITS

MATH 20604 (a) Modèles linéaires d'optimisation

COURS OPTIONNELS – MIN. 6 CRÉDITS

MATH 20602 (a) Modèles probabilistes et stochastiques de la gestion (MATH 10620)

MATH 20607 Mathématiques appliquées I (MATH 20604 Co)

MATH 20609 Mathématiques appliquées II (MATH 20607)

MATH 20671 Programmation de modèles quantitatifs en finance (FINA 10200, MATH 10605)

COURS AU CHOIX – MAX. 9 CRÉDITS

L'étudiante ou l'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Elle ou il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

* Voir la liste des cours mutuellement exclusifs (annexe 2).

ENTREPRENEURIAT

RÉUSSIR 36 crédits

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 12 CRÉDITS

ENTR 21001	Accompagnement entrepreneurial 1 (1,5 crédit)
ENTR 21002	Accompagnement entrepreneurial 2 (ENTR 21001 et ENTR 21018) (1,5 crédit)
ENTR 21006	Créativité d'affaires et pratiques d'innovation (ENTR 11000)
ENTR 21018	Projet entrepreneurial 1
ENTR 21019	Projet entrepreneurial 2 (ENTR 21018)

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 12 CRÉDITS

DRAF 20408	Notions juridiques pour le domaine des affaires
ENTR 21010 (a)	Bâtir, gérer et accompagner les PME
ENTR 21014	Perspectives entrepreneuriales (ENTR 21019)
MARK 21022	Marketing entrepreneurial (MARK 10100)
MNGT 20403	Leaders et leadership
MNGT 20405 (a)	Habilités de direction
PROJ 20406	Habilités de direction d'équipe projets
PROJ 20410	Management en gestion de projets
STAG 25080	Stage spécialisé en entrepreneuriat

COURS AU CHOIX – MAX. 12 CRÉDITS

L'étudiante ou l'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Elle ou il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

FINANCE

RÉUSSIR 36 crédits

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 9 CRÉDITS

- FINA 20201 (a) Placements (FINA 10200)
- FINA 20210 (a) Options et contrats à terme (FINA 10200)
- FINA 20240 (a) Le diagnostic financier et son utilisation (FINA 10200)

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 18 CRÉDITS

- ECON 20806 (a) Introduction à l'économétrie
- ETHI 20225 (a) Éthique, gouvernance et encadrement réglementaire en finance (ETHI 10403 et FINA 10200)
- FINA 20051 (a) Gestion financière internationale (FINA 10200)
- FINA 20202 (a) Gestion des risques (FINA 10200)
- FINA 20203 (a) Gestion de portefeuille (FINA 20201)
- FINA 20205 (a) Gestion financière (FINA 10200)
- FINA 20208 Gestion des institutions financières (FINA 10200)
- FINA 20211 Gestion de la trésorerie (FINA 10200)
- FINA 20214 Stratégies financières des PME (FINA 10200)
- FINA 20219 (a) Placements alternatifs (FINA 10200)
- FINA 20298 (a) Négociation en salle des marchés (FINA 20201)
- MATH 20602 (a) Modèles probabilistes et stochastiques de la gestion (MATH 10620)
- MATH 20671 Programmation de modèles quantitatifs en finance (FINA 10200, MATH 10605)
- STAG 25072 Stage spécialisé en finance

COURS AU CHOIX – MAX. 9 CRÉDITS

L'étudiante ou l'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Elle ou il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

GESTION DE PROJETS

RÉUSSIR 36 crédits

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 15 crédits

COMP 20901	Gestion comptable et financière des projets (FINA 10200; COMP 10903; COMP 10904)
PROJ 20409	Gestion des risques en contexte de projets
PROJ 20410	Management en gestion de projets
PROJ 20504	Pratiques et outils de la gestion de projets (OPER 10500)
PROJ 20732*	Gestion de projets Agile

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 12 crédits

ENTR 21006	Créativité d'affaires et pratiques d'innovation (ENTR 11000)
INDV 25002 ¹	Cours-projet multidisciplinaire Poly-HEC 1
MARK 20101 (a)	Développement d'affaires
MARK 20124 (a)	Consultation en recherche marketing (MARK 10100)
MNGT 20403	Leaders et leadership
MNGT 20404	Gestion du changement
MNGT 20431	Consultation en gestion : méthodes et pratiques
OPER 20501	Amélioration des processus et de la performance (OPER 10500)
OPER 20503	Gestion des achats (OPER 10500)
PROJ 20406	Habilité de direction d'équipe projets
STAG 25083	Stage spécialisé en gestion de projets
TECH 20703 (a)	Concevoir et évaluer les interfaces en considérant l'expérience utilisateur (TECH 10701)
TECH 20709	Poser un diagnostic et élaborer des solutions numériques (TECH 10701)

COURS AU CHOIX – MAX. 9 CRÉDITS

L'étudiante ou l'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Elle ou il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

1. Le cours INDV 25002 est réservé aux étudiantes et étudiants de 3^e année, il devra être pris à l'automne et devra être obligatoirement suivi par le cours INDV 25003 Cours-projet multidisciplinaire Poly-HEC 2 qui devra être pris à l'hiver. Le cours INDV 25003 doit être crédité dans le bloc de cours au choix.

GESTION DES OPÉRATIONS ET DE LA LOGISTIQUE

RÉUSSIR 36 crédits

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 15 CRÉDITS

OPER 20501	Amélioration des processus et de la performance (OPER 10500)
OPER 20502 (a)	Planification et contrôle de la production et des stocks (OPER 10500)
OPER 20503 (a)	Gestion des achats (OPER 10500)
OPER 20520	Stratégie des opérations (OPER 10500)
OPER 20525 (a)	Logistique (OPER 10500)

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 12 CRÉDITS

DDRS 20536	Opérations, logistique et développement durable (OPER 10500)
OPER 20505*	La gestion des opérations dans les entreprises de services (OPER 10500)
OPER 20506	Gestion des approvisionnements (OPER 10500, OPER 20503 Co)
OPER 20509	Gestion de la qualité (OPER 10500, OPER 20501 Co)
OPER 20535	Progiciels de gestion intégrés appliqués à la gestion des opérations (OPER 10500)
PROJ 20504	Pratiques et outils de la gestion de projets (OPER 10500)
STAG 25075	Stage spécialisé en gestion des opérations et de la logistique

COURS AU CHOIX – MAX. 9 CRÉDITS

L'étudiante ou l'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Elle ou il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

* Voir la liste des cours mutuellement exclusifs (annexe 2).

GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

RÉUSSIR 36 crédits

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 9 CRÉDITS

DRAF 20351	Les gestionnaires et les lois du travail (RHRT 10300)
RHRT 20305	Stratégie de gestion des ressources humaines (RHRT 10300)
RHRT 20332	Relations de travail (RHRT 10300)

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 15 CRÉDITS

RHRT 20301	Tableaux de bord et systèmes intégrés de gestion des ressources humaines (RHRT 10300)
RHRT 20302	Recrutement et sélection des ressources humaines (RHRT 10300)
RHRT 20303	Gestion de la rémunération (RHRT 10300)
RHRT 20304	Pratiques et habiletés de la négociation en GRH (RHRT 10300)
RHRT 20310	Gérer la performance des employés au travail (RHRT 10300)
RHRT 20320	Développement des compétences du personnel (RHRT 10300)
RHRT 20330 (a)	Gestion des conflits organisationnels (RHRT 10300)
RHRT 20333	Gérer la santé et la sécurité au travail (RHRT 10300)
STAG 25073	Stage spécialisé en gestion des ressources humaines

COURS AU CHOIX – MAX. 12 CRÉDITS

L'étudiante ou l'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Elle ou il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

INTELLIGENCE D'AFFAIRES

RÉUSSIR 36 crédits

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 18 CRÉDITS

MATH 20605	Analyse de données structurées : traitement et visualisation (MATH 10620)
MATH 20606	Science des données (MATH 10620)
TECH 20695	Web analytique
TECH 20700	Construire des entrepôts de données et concevoir des tableaux de bord efficaces (TECH 20712)
TECH 20704	Savoir programmer : compétences essentielles (TECH 10701)
TECH 20712	Créer et exploiter des bases de données (TECH 10701)

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 9 CRÉDITS

MARK 20103	Intelligence marketing (MARK 10100)
MARK 20118 (a)	Marketing numérique (MARK 10100)
MATH 20608*	Projet intégrateur en intelligence d'affaires
STAG 25081	Stage spécialisé en intelligence d'affaires
TECH 20705	Mobiliser l'intelligence artificielle dans les organisations (TECH 10701)
TECH 20709	Poser un diagnostic et élaborer des solutions numériques (TECH 10701)

COURS AU CHOIX – MAX. 9 CRÉDITS

L'étudiante ou l'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Elle ou il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

* Voir la liste des cours mutuellement exclusifs (annexe 2).

MANAGEMENT

RÉUSSIR 36 crédits

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 9 CRÉDITS

MNGT 20404	Gestion du changement
MNGT 20405 (a)	Habilités de direction
MNGT 20407	Décider en entreprise

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 18 CRÉDITS

DDRS 20422	Habilités de direction en contexte d'innovation sociale
DDRS 20440 (a)	Responsabilité sociale des entreprises
DEVP 20402	Gérer sa vie professionnelle
DRAF 20408	Notions juridiques pour le domaine des affaires
ENTR 21010 (a)	Bâtir, gérer et accompagner les PME
ETHI 20420	Éthique et gestion (ETHI 10403)
MNGT 20401	Management interculturel
MNGT 20403	Leaders et leadership
MNGT 20411	Management des grandes entreprises
MNGT 20421	Management des entreprises culturelles et créatives
MNGT 20431	Consultation en gestion : méthodes et pratiques
PROJ 20406	Habilités de direction d'équipe projets
PROJ 20410	Management en gestion de projets
STAG 25074	Stage spécialisé en management

COURS AU CHOIX – MAX. 9 CRÉDITS

L'étudiante ou l'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Elle ou il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

MARKETING

RÉUSSIR 36 crédits

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 12 CRÉDITS

- MARK 20101 (a) Développement d'affaires
- MARK 20107 (a) Comportement du consommateur (MARK 10100)
- MARK 20109 (a) Gestion de la stratégie marketing (MARK 10100)
- MARK 20124 (a) Consultation en recherche marketing (MARK 10100)

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 15 CRÉDITS

- DDRS 20125 Marketing responsable (MARK 10100)
- ENTR 21006 Créativité d'affaires et pratiques d'innovation (ENTR 11000)
- MARK 20024 (a) Marketing international
- MARK 20102 (a) Communication marketing (MARK 10100)
- MARK 20103 Intelligence marketing (MARK 10100)
- MARK 20104 Marketing numérique avancé (MARK 20118)
- MARK 20105 Marketing des arts et de la culture
- MARK 20110 Gestion de produits et marques (MARK 10100)
- MARK 20112 Marketing de détail et de distribution (MARK 10100)
- MARK 20113 Marketing et médias (MARK 10100)
- MARK 20118 (a) Marketing numérique (MARK 10100)
- MARK 20123 Vente relationnelle (MARK 20101)
- MARK 20197* Marketing et expérience client (MARK 10100)
- STAG 25071 Stage spécialisé en marketing

COURS AU CHOIX – MAX. 9 CRÉDITS

L'étudiante ou l'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Elle ou il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

* Voir la liste des cours mutuellement exclusifs (annexe 2).

OPTION MIXTE

COURS À OPTION – 36 CRÉDITS

COURS DE LA PREMIÈRE SPÉCIALISATION – MIN. 15 CRÉDITS

Voir les blocs de cours correspondant à la spécialisation choisie. L'étudiant respecte les contraintes sur le nombre de crédits de chaque sous-bloc.

COURS DE LA DEUXIÈME SPÉCIALISATION – MIN. 15 CRÉDITS

Voir les blocs de cours correspondant à la spécialisation choisie. L'étudiant respecte les contraintes sur le nombre de crédits de chaque sous-bloc.

COURS AU CHOIX – MAX. 6 CRÉDITS

L'étudiante ou l'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Elle ou il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

BLOC DE COURS – AFFAIRES INTERNATIONALES – MIN. 15 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 6 CRÉDITS

- INTE 20014 (a) Commerce international
- INTE 20086 (a) Environnement mondial des affaires

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 9 CRÉDITS

- DDRS 20021 (a) L'innovation sociale sur la scène internationale
- DRAF 20015 Droit du commerce international
- ECON 20801 (a) Économie et finance internationales
- ECON 20816 (a) Théorie et politique du commerce international
- FINA 20051 (a) Gestion financière internationale (FINA 10200)
- INTE 20009A Internationalization Strategies
- INTE 20028A American Political Institutions and Business Practices
- INTE 90001* (a) Campus international
- INTE 90003* (a) Campus Québec/Canada : Ouvert sur le monde
- MARK 20024 (a) Marketing international
- MNGT 20006 (a) Perspectives comparatives internationales : la gestion dans les pays en développement
- MNGT 20401 Management interculturel
- STAG 25070 Stage spécialisé en affaires internationales

BLOC DE COURS – ANALYSE D’AFFAIRES – TECHNOLOGIES DE L’INFORMATION – MIN. 15 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 6 CRÉDITS

TECH 20709	Poser un diagnostic et élaborer des solutions numériques (TECH 10701)
TECH 20712	Créer et exploiter des bases de données (TECH 10701)

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 9 CRÉDITS

PROJ 20730*	Gérer des projets TI (TECH 10701)
STAG 25077	Stage spécialisé en analyse d'affaires – technologies de l'information
TECH 20700	Construire des entrepôts de données et concevoir des tableaux de bord efficaces (TECH 20712)
TECH 20701	Protéger son organisation à l'ère du numérique
TECH 20702	Effectuer une veille des technologies émergentes (TECH 10701)
TECH 20703 (a)	Concevoir et évaluer les interfaces en considérant l'expérience utilisateur (TECH 10701)
TECH 20704	Savoir programmer : compétences essentielles (TECH 10701)
TECH 20705	Mobiliser l'intelligence artificielle dans les organisations (TECH 10701)
TECH 20711	Développer un produit numérique (TECH 20704)
TECH 20715	Choisir, implanter et utiliser un progiciel de gestion intégré (TECH 10701)
TECH 20733	Monétiser les actifs numériques (TECH 10701)
TECH 20734	Démarrer une entreprise performante avec les bons outils technologiques
TECH 20785*	Réaliser un projet en TI (TECH 20715 Co)
TECH 20790	Construire la stratégie et la gouvernance numériques de l'organisation (TECH 10701)

* Voir la liste des cours mutuellement exclusifs (annexe 2).

BLOC DE COURS – ANALYTIQUE D’AFFAIRES – MIN. 15 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 9 CRÉDITS

MATH 20604 (a)	Modèles linéaires d’optimisation
MATH 20606	Science des données (MATH 10620)
MATH 20607	Mathématiques appliquées I (MATH 20604 Co)

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 6 CRÉDITS

MATH 20602 (a)	Modèles probabilistes et stochastiques de la gestion (MATH 10620)
MATH 20605	Analyse de données structurées : traitement et visualisation (MATH 10620)
MATH 20609	Mathématiques appliquées II (MATH 20607)
MATH 20610	Applications de l’analytique d’affaires (MATH 20604)
MATH 20671	Programmation de modèles quantitatifs en finance (FINA 10200, MATH 10605)
MATH 20694 (a)	Modèles de décision non linéaires (MATH 20604 et MATH 20607)
STAG 25076	Stage spécialisé en analytique d’affaires
TECH 20695	Web analytique
TECH 20704	Savoir programmer : compétences essentielles (TECH 10701)

BLOC DE COURS – COMPTABILITÉ ET GESTION – MIN. 15 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 9 CRÉDITS

COMP 20900	Comptabilité financière : transactions et présentation (COMP 10903)
COMP 20905	Comptabilité financière : actifs et résultats (COMP 20900)
COMP 20929	La gestion des coûts (COMP 10904)

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 6 CRÉDITS

COMP 20910 (a)	Certification I – Évaluation des contrôles (TECH 20735 Co)
COMP 20911	Certification II – Exécution de l’audit et autres missions (COMP 20910)
COMP 20916	Comptabilité financière : enjeux sociaux et environnementaux (COMP 20905)
COMP 20921	Comptabilité financière : regroupements (COMP 20905)
COMP 20925	Comptabilité financière : instruments financiers (COMP 20905)
COMP 20930 (a)	Contrôle et gestion de la performance (COMP 20900, COMP 20929)
FISC 20902	Impôts I
FISC 20922	Impôts II (FISC 20902)
STAG 25079	Stage spécialisé en comptabilité
TECH 20735	Organisation et technologies de l’information pour l’expertise comptable (TECH 10701)

BLOC DE COURS – ÉCONOMIE APPLIQUÉE – MIN. 15 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 12 CRÉDITS

- ECON 20802 (a) Entreprise, société et politiques économiques (ECON 10803)
- ECON 20806 (a) Introduction à l'économétrie
- ECON 20851 (a) Microéconomie (ECON 10803)
- ECON 20852 (a) Macroéconomie (ECON 10804)

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 3 CRÉDITS

- DDRS 20840 (a) Développement durable et gestion environnementale
- ECON 20800 Monnaie, crédit et banques (ECON 10804)
- ECON 20801 (a) Économie et finance internationales
- ECON 20803 Conjoncture (ECON 10804)
- ECON 20804 Comprendre la concurrence (ECON 10803)
- ECON 20807 Économie du travail et de la santé
- ECON 20808 Économie comportementale (ECON 10803 CoECON 20815) Politiques et finances publiques (ECON 10803)
- ECON 20816 (a) Théorie et politique du commerce international
- STAG 25078 Stage spécialisé en économie appliquée

BLOC DE COURS – ENTREPRENEURIAT – MIN. 15 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 9 CRÉDITS

- ENTR 21001 Accompagnement entrepreneurial 1 (1,5 crédit)
- ENTR 21002 Accompagnement entrepreneurial 2 (ENTR 21001 et ENTR 21018) (1,5 crédit)
- ENTR 21018 Projet entrepreneurial 1
- ENTR 21019 Projet entrepreneurial 2 (ENTR 21018)

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 6 CRÉDITS

- DRAF 20408 Notions juridiques pour le domaine des affaires
- ENTR 21006 Créativité d'affaires et pratiques d'innovation (ENTR 11000)
- ENTR 21010 (a) Bâtir, gérer et accompagner les PME
- ENTR 21014 Perspectives entrepreneuriales (ENTR 21019)
- MARK 21022 Marketing entrepreneurial (MARK 10100)
- MNGT 20403 Leaders et leadership
- MNGT 20405 (a) Habiletés de direction
- PROJ 20406 Habiletés de direction d'équipe projets
- PROJ 20410 Management en gestion de projets
- STAG 25080 Stage spécialisé en entrepreneuriat

* Voir la liste des cours mutuellement exclusifs (annexe 2).

BLOC DE COURS – FINANCE – MIN. 15 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 9 CRÉDITS

- FINA 20201 (a) Placement (FINA 10200)
- FINA 20210 (a) Options et contrats à terme (FINA 10200)
- FINA 20240 (a) Le diagnostic financier et son utilisation (FINA 10200)

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 6 CRÉDITS

- ETHI 20225 (a) Éthique, gouvernance et encadrement réglementaire en finance (ETHI 10403 et FINA 10200)
- FINA 20051 (a) Gestion financière internationale (FINA 10200)
- FINA 20202 (a) Gestion des risques (FINA 10200)
- FINA 20203 (a) Gestion de portefeuille (FINA 20201)
- FINA 20205 (a) Gestion financière (FINA 10200)
- FINA 20208 Gestion des institutions financières (FINA 10200)
- FINA 20211 Gestion de la trésorerie (FINA 10200)
- FINA 20214 Stratégies financières des PME (FINA 10200)
- FINA 20219 (a) Placements alternatifs (FINA 10200)
- FINA 20298 (a) Négociation en salle des marchés (FINA 20201)
- STAG 25072 Stage spécialisé en finance

BLOC DE COURS – GESTION DE PROJETS – MIN. 15 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 6 CRÉDITS

PROJ 20410	Management en gestion de projets
PROJ 20504	Pratiques et outils de la gestion de projets (OPER 10500)

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 9 CRÉDITS

COMP 20901	Gestion comptable et financière des projets (FINA 10200; COMP 10903; COMP 10904)
ENTR 21006	Créativité d'affaires et pratiques d'innovation (ENTR 11000)
INDV 25002 ¹	Cours-projet multidisciplinaire Poly-HEC 1
MARK 20101 (a)	Développement d'affaires
MARK 20124 (a)	Consultation en recherche marketing (MARK 10100)
MNGT 20403	Leaders et leadership
MNGT 20404	Gestion du changement
MNGT 20431	Consultation en gestion : méthodes et pratiques
OPER 20501	Amélioration des processus et de la performance (OPER 10500)
OPER 20503 (a)	Gestion des achats (OPER 10500)
PROJ 20406	Habilités de direction d'équipe projets
PROJ 20409	Gestion des risques en contexte de projets
PROJ 20732*	Gestion de projets Agile
STAG 25083	Stage spécialisé en gestion de projets
TECH 20703 (a)	Concevoir et évaluer les interfaces en considérant l'expérience utilisateur (TECH 10701)
TECH 20709	Poser un diagnostic et élaborer des solutions numériques (TECH 10701)

1. Le cours INDV 25002 est réservé aux étudiantes et étudiants de 3^e année, il devra être pris à l'automne et devra être obligatoirement suivi par le cours INDV 25003 Cours-projet multidisciplinaire Poly-HEC 2 qui devra être pris à l'hiver. Le cours INDV 25003 doit être crédité dans le bloc de cours au choix.

BLOC DE COURS – GESTION DES OPÉRATIONS ET DE LA LOGISTIQUE – MIN. 15 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 9 CRÉDITS

OPER 20501	Amélioration des processus et de la performance (OPER 10500)
OPER 20503 (a)	Gestion des achats (OPER 10500)
OPER 20525 (a)	Logistique (OPER 10500)

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 6 CRÉDITS

DDRS 20536	Opérations, logistique et développement durable (OPER 10500)
OPER 20502 (a)	Planification et contrôle de la production et des stocks (OPER 10500)
OPER 20505*	La gestion des opérations dans les entreprises de services (OPER 10500)
OPER 20506	Gestion des approvisionnements (OPER 10500 et OPER 20503 Co)
OPER 20509	Gestion de la qualité (OPER 10500 et OPER 20501 Co)
OPER 20520	Stratégie des opérations (OPER 10500)
OPER 20535	Progiciels de gestion intégrés appliqués à la gestion des opérations (OPER 10500)
PROJ 20504	Pratiques et outils de la gestion de projets (OPER 10500)
STAG 25075	Stage spécialisé en gestion des opérations et de la logistique

BLOC DE COURS – GESTION DES RESSOURCES HUMAINES – MIN. 15 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 9 CRÉDITS

DRAF 20351	Les gestionnaires et les lois du travail (RHRT 10300)
RHRT 20305	Stratégies de gestion des ressources humaines (RHRT 10300)
RHRT 20332	Relations de travail (RHRT 10300)

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 6 CRÉDITS

RHRT 20301	Tableaux de bord et systèmes intégrés de gestion des ressources humaines (RHRT 10300)
RHRT 20302	Recrutement et sélection des ressources humaines (RHRT 10300)
RHRT 20303	Gestion de la rémunération (RHRT 10300)
RHRT 20304	Pratiques et habiletés de la négociation en GRH (RHRT 10300)
RHRT 20310	Gérer la performance des employés au travail (RHRT 10300)
RHRT 20320	Développement des compétences du personnel (RHRT 10300)
RHRT 20330 (a)	Gestion des conflits organisationnels (RHRT 10300)
RHRT 20333	Gérer la santé et la sécurité au travail (RHRT 10300)
STAG 25073	Stage spécialisé en gestion des ressources humaines

* Voir la liste des cours mutuellement exclusifs (annexe 2).

BLOC DE COURS – GESTION DU DÉVELOPPEMENT DURABLE – MIN. 15 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 9 CRÉDITS

ETHI 20420	Éthique et gestion (ETHI 10403)
DDRS 20440 (a)	Responsabilité sociale des entreprises
DDRS 20840 (a)	Développement durable et gestion environnementale

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 6 CRÉDITS

DDRS 20021 (a)	L'innovation sociale sur la scène internationale
DDRS 20125	Marketing responsable (MARK 10100)
DDRS 20422	Habilités de direction en contexte d'innovation sociale
DDRS 20536	Opérations, logistique et développement durable (OPER 10500)
ETHI 20225 (a)	Éthique, gouvernance et encadrement règlementaire en finance (ETHI 10403 et FINA 10200)
MNGT 20401	Management interculturel
RHRT 20333	Gérer la santé et la sécurité au travail (RHRT 10300)
STAG 25082	Stage spécialisé en développement durable

BLOC DE COURS – MANAGEMENT – MIN. 15 CRÉDITS

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 15 CRÉDITS

DDRS 20422	Habilités de direction en contexte d'innovation sociale
DDRS 20440 (a)	Responsabilité sociale des entreprises
DEVP 20402	Gérer sa vie professionnelle
DRAF 20408	Notions juridiques pour le domaine des affaires
ENTR 21010 (a)	Bâtir, gérer et accompagner les PME
ETHI 20420	Éthique et gestion (ETHI 10403)
MNGT 20401	Management interculturel
MNGT 20403	Leaders et leadership
MNGT 20404	Gestion du changement
MNGT 20405 (a)	Habilités de direction
MNGT 20407	Décider en entreprise
MNGT 20411	Management des grandes entreprises
MNGT 20421	Management des entreprises culturelles et créatives
MNGT 20431	Consultation en gestion : méthodes et pratiques
PROJ 20406	Habilités de direction d'équipe projets
PROJ 20410	Management en gestion de projets
STAG 25074	Stage spécialisé en management

BLOC DE COURS – MARKETING – MIN. 15 CRÉDITS

COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 12 CRÉDITS

- MARK 20101 (a) Développement d'affaires
- MARK 20107 (a) Comportement du consommateur (MARK 10100)
- MARK 20109 (a) Gestion de la stratégie marketing (MARK 10100)
- MARK 20124 (a) Consultation en recherche marketing (MARK 10100)

COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 3 CRÉDITS

- DDRS 20125 Marketing responsable (MARK 10100)
- ENTR 21006 Créativité d'affaires et pratiques d'innovation (ENTR 11000)
- MARK 20102 (a) Communication marketing (MARK 10100)
- MARK 20103 Intelligence marketing (MARK 10100)
- MARK 20104 Marketing numérique avancé (MARK 20118)
- MARK 20105 Marketing des arts et de la culture
- MARK 20110 Gestion de produits et marques (MARK 10100)
- MARK 20112 Marketing de détail et de distribution (MARK 10100)
- MARK 20113 Marketing et médias (MARK 10100)
- MARK 20118 (a) Marketing numérique (MARK 10100)
- MARK 20123 Vente relationnelle (MARK 20101)
- MARK 20197* Marketing et expérience client (MARK 10100)
- STAG 25071 Stage spécialisé en marketing

* Voir la liste des cours mutuellement exclusifs (annexe 2).

OPTION PERSONNALISÉE¹

COURS À OPTION – 36 CRÉDITS

COURS DU PROGRAMME DE B.A.A. – MIN. 15 CRÉDITS

Voir les blocs de cours de l'option mixte correspondant à la spécialisation choisie. L'étudiante ou l'étudiant respecte les contraintes sur le nombre de crédits de chaque sous-bloc.

COURS DANS UNE FACULTÉ OU ÉCOLE DE L'UNIVERSITÉ DE MONTRÉAL OU DANS UN AUTRE ÉTABLISSEMENT UNIVERSITAIRE – 12 CRÉDITS

COURS AU CHOIX – MAX. 9 CRÉDITS

L'étudiante ou l'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Elle ou il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

1. Dans des situations exceptionnelles ou pour certains programmes de double diplôme, la Direction du programme de B.A.A. pourrait octroyer l'option personnalisée aux étudiantes et étudiants ayant un cheminement différent de celui de la structure proposée pour l'option personnalisée.

ANNEXE 2 - COURS MUTUELLEMENT EXCLUSIFS

La liste suivante énumère chacun des ensembles de cours mutuellement exclusifs.

DEVP 21503	Communication orale professionnelle
INDV 21604	Cours-projet : jeux du commerce
DEVP 21608	Honor
MARK 20197	Marketing et expérience client
OPER 20505	La gestion des opérations dans les entreprises de services
MATH 20608	Projet intégrateur en intelligence d'affaires
TECH 20785	Réaliser un projet en TI
INTE 90001	Campus international
INTE 90003	Campus Québec/Canada : Ouvert sur le monde
PROJ 20730	Gérer des projets TI (TECH 10701)
PROJ 20732	Gestion de projets Agile

ANNEXE 3 – STRUCTURE DÉTAILLÉE

PASSERELLE DU B.A.A – 30 CRÉDITS

COMP 10903 (a) Comptabilité financière
COMP 10904 (a) Comptabilité de gestion (COMP 10903)
ECON 10803 (a) Décisions microéconomiques de l'entreprise
FINA 10200 (a) Finance
MARK 10100 (ae) Introduction au marketing
MATH 10605 Introduction à l'analytique d'affaires
MATH 10620 (a) Statistique (MATH 10605)
MNGT 10407 Management
OPER 10500 (ae) Gestion des opérations
RHRT 10300 (ae) Gestion des ressources humaines