

Curriculum Vitae

Claude Laurin

CLAUDE LAURIN

Professeur titulaire
Service de l'enseignement des sciences comptables
HEC Montréal
Téléphone : (514) 340-6536
Courriel : claude.laurin@hec.ca

FORMATION

1996	Ph.D. in Business Administration	University of British Columbia
1988	Baccalauréat en Comptabilité de Management	UQAM
1984	Diplôme d'études collégiales, Sciences Pures	Collège Édouard-Montpetit

EXPÉRIENCE UNIVERSITAIRE

2003 - présent	Professeur titulaire, Service de l'enseignement des sciences comptables, HEC Montréal, Québec, Canada
1999 – 2003	Professeur agrégé, Service de l'enseignement des sciences comptables, HEC Montréal, Québec, Canada
1989 – 1999	Professeur, Département des sciences comptables, Université du Québec à Montréal (UQAM), Québec, Canada

AFFILIATIONS PROFESSIONNELLES

Société des comptables en management accrédité du Canada, membre et *Fellow*

Ordre des comptables en management accrédité du Québec, membre

Association des professeurs de comptabilité du Canada, membre

PUBLICATIONS & AUTRES RÉALISATIONS DE NATURE SCIENTIFIQUE

Volume

La Comptabilité de management : Prise de décision et contrôle, Éditions du renouveau pédagogique, Ville St-Laurent, Québec. (3^{ème} édition parue en janvier 2004; 4^{ème} édition parue en juin 2007; 5^{ème} édition parue en juin 2011). Co-auteurs : Hugues Boisvert et Alexander Mersereau (toutes les éditions), Marie-Claude Brouillette, Marie-Andrée Caron et Réal Jacques (5^{ème} édition seulement)

Articles parus dans des revues académiques arbitrées

Meier, Iwan, Yves Bozec et Claude Laurin. « Financial Flexibility and the Performance During the Recent Financial Crisis », à paraître dans l'*International Journal of Commerce and Management*.

Boubakri, Narjess, Claude Laurin, Yves Bozec et Stéphane Rousseau. « Incorporation Law, Agency Costs and Firm Value : Evidence from Canada ». *Journal of Empirical Legal Studies*, Volume 8 (2), juin 2011, pp. 358-383.

Laurin, Claude et Sachenne Wagner. « Implementing new public management : the Case of Employment Services in Québec ». *Canadian Public Administration*, Volume 54 (1), mars 2011, pp. 23-40.

Di Vito, Jackie et Claude Laurin. « Corporate Ownership, R&D Investment and Performance of Canadian Firms ». *Journal of Global Business Management*, Février 2010, Volume 6 (1), pp. 47 à 58.

Di Vito, Jackie, Claude Laurin et Yves Bozec. « R&D Activity in Canada: Does Corporate Ownership Structure Matter? ». *Canadian Journal of Administrative Science* Volume 27 (2), juin 2010, pp.107-121.

Boardman, Anthony E., Claude Laurin, Mark A. Moore et Aidan R. Vining. « A Cost- Benefit Analysis of the Privatization of Canadian National Railway ». *Canadian Public Policy*, March 2009, Volume 35(1), pp. 59-83. Article récipiendaire du **Vanderkamp Prize**, décerné au meilleur article publié dans cette revue en 2009.

Turbide, Johanne et Claude Laurin. « Performance Measurement in the Arts sector : the case of performing arts ». *International Journal of Arts Management*, Winter 2009, Volume 11 (2), pp. 56-71.

Bozec, Yves, Stéphane Rousseau et Claude Laurin. « Law of Incorporation and Ownership Structure: the Law and Finance Theory revisited ». *International Review of Law and Economics*, June 2008, Volume 28 (2), pp. 140-149.

Bozec, Yves et Claude Laurin. « Large Shareholder Entrenchment and Performance: Empirical Evidence from Canada ». *Journal of Business, Finance and Accounting*, January-March 2008, Volume 35 (1-2), pp. 25-49.

Turbide, Johanne, Laurent Lapierre, Claude Laurin et Raymond Morissette. « Financial Crises in the Arts Sector: Is Governance the Illness or the Cure? ». *International Journal of Arts Management*, Winter 2008, Volume 10 (2), pp. 4-13.

Bilodeau, Nancy, Claude Laurin et Aidan Vining. « Choice of Organizational Form Makes a Real Difference: The Impact of Corporatization on Government Agencies in Canada ». *Journal of Public Administration Research and Theory*, Janvier 2007, Volume 17 (1), pp. 119-147.

Trabelsi, Samir, Réal Labelle et Claude Laurin. « The Management of Financial Disclosure on Corporate Websites: A Conceptual Model ». *Canadian Accounting Perspective*, Volume 3 (2), Fall 2004, pp. 235-259.

Laurin, Claude, Anthony E. Boardman et Aidan R. Vining. « Government Underpricing of Share Issue Privatizations ». *Annals of Public and Cooperative Economics*, Volume 75 (3), septembre 2004, pp. 399-429.

Bozec, Yves et Claude Laurin. « Concentration des droits de propriété et performance opérationnelle des sociétés: une étude canadienne ». *Finance-Contrôle-Stratégie*, Volume 7 (2), juin 2004, pp. 123-164.

André, Paul, Walid Ben Amar et Claude Laurin. « Manipulation comptable dans le cadre des fusions et acquisitions : un état de la question ». *La Revue du Financier*, No. 139, mars 2003, pp. 26-37.

Boardman, Anthony E., Claude Laurin et Aidan R. Vining. « Privatization in Canada : Operating and Stock Price Performance with International Comparisons ». *Canadian Journal of Administrative Science*, Volume 19 (2), juin 2002, pp.137-154.

Allioualla, Sakina et Claude Laurin. « L'impact d'une nouvelle norme en matière d'informations sectorielles sur les prévisions des analystes financiers ». *Comptabilité-Contrôle-Audit*, Tome 8, Volume 1, mai 2002, pp. 69 à 88.

Laurin, Claude et Yves Bozec. « Privatization and productivity improvement : The case of Canadian National », *Transportation Research (Part E)* Volume 37 (5), Août 2001, pp. 53 à 72.

Boardman, Anthony E. et Claude Laurin. « Factors Affecting the Stock Price Performance of Share Issued Privatisations ». *Applied Economics* Volume 32 (11), Septembre 2000, pp. 1451 à 1464.

André, Paul, Claude Laurin et Robert Mathieu. « Restructuration Volontaire et Performance des Sociétés ». *Gestion : Revue internationale de gestion*. Automne 2000, pp. 104 à 110.

Bozec, Yves et Claude Laurin. « L'impact de l'annonce de la privatisation sur la performance ». *L'Actualité Économique*, Volume 76 (2), Juin 2000, pp. 265 à 298.

André, Paul, Claude Laurin et Anis Thabet. « Le timing de l'annonce du bénéfice : Une étude canadienne ». *Comptabilité-Contrôle-Audit*, Volume 2, septembre 1999, pp. 83 à 106.

Laurin, Claude. « La réaction des marchés boursiers au changement dans les mécanismes de régie d'entreprise : le cas des privatisations ». *Gestion : Revue internationale de gestion*, septembre 1998.

Chapitres de livre à caractère scientifique

Quenneville, Marie-Ève, Claude Laurin et Nicole Thibodeau. « The Long Run Performance of Decentralized Agencies in Québec ». Chapitre 8 de Per Lægred et Koen Verhoest (eds.) « *Governance of Public Sector Organizations : Autonomy, Control and Performance* », Basingstoke, UK: Palgrave Macmillan, novembre 2010, pp. 157-176.

Boardman, Anthony E., Claude Laurin et Aidan R. Vining. « Privatization in North America ». Chapitre 7 de David Parker et David Saal (eds.) *International Handbook on Privatization*. Cheltenham, UK: Edward Elgar, septembre 2003, pp. 129-160.

Laurin, Claude et Bernard Morard. « Risk Aversion and Multiple Breakeven Analysis ». *Mélange d'Études Économiques et Commerciales*, Faculté des Sciences Économiques et Sociales, Université de Genève, 1992.

Publications de nature professionnelle

Laurin, Claude. « La gouvernance dans tous ses états ». *Gestion : Revue internationale de gestion*, Hiver 2007, Volume 31 (4), pp. R24 à R30.

Côté, Louise et Claude Laurin. « Alimentation Couche-Tard : Quand la planification et le contrôle sont gages de succès ». *Gestion : Revue internationale de gestion*, Volume 30 (4), Hiver 2006.

Articles présentés dans des conférences

Costing Governmental Services in a Reformed Environment, en collaboration avec Maurice Gosselin et Jean-François Henri, et Claude Laurin. European Accounting Association annual congress, avril 2011

Governance in the arts and cultural nonprofit sector: vigilance or indifference?, en collaboration avec Johanne Turbide. 39th annual conference, ARNOVA, Alexandria (Virginie), États Unis, novembre 2010.

The Long Run Performance of Decentralized Agencies in Québec, en collaboration avec Marie-Ève Quenneville, et Nicole Thibodeau. 5th International Conference on Accounting, Auditing and Management in Public Sector Reforms, EIASM, Amsterdam, Pays Bas, septembre 2008 ainsi que Conference of the European Group of Public Administration, Rotterdam, Pays Bas, septembre 2008.

Corporate Ownership, R&D Investments and Performance of Canadian Firms, en collaboration avec Jacqueline Di Vito. 7th International Conference on Corporate Governance, Bordeaux, France, juin 2008.

Corporate Ownership Structure and Innovation in Canadian Firms, en collaboration avec Jacqueline Di Vito et Yves Bozec. 6th International Conference on Corporate Governance, Genève, Suisse, Mai 2007.

Financial Crises in the Arts Sector: Is Governance the Disease or the Cure? En collaboration avec Johanne Turbide. European Accounting Association annual congress, avril 2007.

Implementing New Public Management : the Case of Employment Services in Québec, en collaboration avec Sachenne Wagner. 4th International Conference on Accounting, Auditing and Management in Public Sector Reforms, EIASM, Sienna, Italie, septembre 2006.

Law of Incorporation and Ownership Structure: the Law and Finance Theory revisited, en collaboration avec Stéphane Rousseau et Yves Bozec. The 2006 Meetings of the Canadian Law and Economics Association, septembre 2006.

A Clinical Analysis of a NPM Reform: the Case of Employment Services in Québec, en collaboration avec Sachenne Wagner. European Accounting Association annual congress, avril 2006.

Les pratiques de divulgation sur le capital intellectuel dans les entreprises canadiennes de biotechnologie, en collaboration avec Ouafa Saka et Louise Côté. Congrès de l'Association des sciences administratives du Canada, juillet 2004.

La Concentration des droits de vote et la dispersion du capital : L'expropriation des actionnaires minoritaires au Canada, en collaboration avec Yves Bozec. Colloque intitulé "Gouvernement d'Entreprise et Nouvelle Economie", HEC Montréal, Canada, juin 2004.

Efficient Public Management: An Empirical Study of the New Public Management Impact on the Efficiency of Government Agencies in Canada, en collaboration avec Nancy Bilodeau. European Accounting Association annual congress, avril 2004.

Strategy and Performance Measurement in the Arts sector : the case of performing arts, en collaboration avec Johanne Turbide. European Accounting Association annual congress, avril 2004.

Concentration des droits de propriété et performance opérationnelle des sociétés : une étude canadienne, en collaboration avec Yves Bozec. Colloque intitulé "Gouvernement d'Entreprise et Nouvelle Economie", Faculté Warocqué, Université de Mons, Belgique, mai 2003.

Le moment de l'annonce des bénéfices et les transferts d'information : une étude canadienne, en collaboration avec Paul André et John John D'Argensio, Conférence annuelle de l'Association Française de Comptabilité, mai 2002.

Financial Impact of the French Government Nationalization/Privatization Strategy, en collaboration avec Pascal Dumontier, Western Economic Association International Conference, juillet 2001, Association française de finance, décembre 2001. Financial Management Association, juin 2003.

Privatization of State-Owned Firms in Canada: a Cross-National Analysis, en collaboration avec Anthony Boardman et Aidan Vining, Western Economic Association International Conference, juin 2000.

Determinants of Earnings Announcement Timeliness and of Audit Lag: A Two-stage Estimation Approach, en collaboration avec Paul André et Anis Thabet, European Accounting Association annual congress, mai 1999.

La performance précédant les restructurations volontaires, radiations d'actifs et abandons d'activités, en collaboration avec Paul André et Robert Mathieu, Association Française de Comptabilité, mai 1999.

La privatisation du Canadien National : Mesure de l'impact sur l'efficacité et la rentabilité des opérations de l'entreprise, en collaboration avec Yves Bozec, Congrès de l'Association Canadienne Française pour l'Avancement des Sciences (ACFAS), mai 1998.

Le timing de l'annonce du bénéfice : Une étude canadienne, en collaboration avec Paul André et Anis Thabet, The Canadian Academic Accounting Association Annual Congress, mai 1998.

The Performance of Privatised British Public Utilities and the Windfall Profits Tax, European Accounting Association annual congress, avril 1998.

The Long Run Financial Performance of Privatized Firms: An Empirical Investigation, Conférencier invité au Département des Sciences Comptables, Université Laval, ainsi qu'aux Hautes Études Commerciales, Université de Genève, octobre 1996.

The Valuation of Initial Public Offerings: The Special Case of Government Divestiture, les séminaires Samson Bélair/Deloitte Touche, Département des sciences comptables, Université du Québec à Montréal, décembre 1994

Articles en préparation

Boardman, Anthony E., Claude Laurin, Mark A. Moore et Aidan R. Vining. « Efficiency, Profitability and Welfare Gains from the Canadian National Railway Privatization ». Soumis à *Research in Transportation and Business Management*.

Bozec, Yves, Claude Laurin et Iwan Meier. « The Relation between Excess Control and Cost of Capital under Different Law Regimes », en troisième révision à l' *International Journal of Corporate Governance*.

Gosselin, Maurice, Jean-François Henri et Claude Laurin. « Costing Governmental Services in a Reformed Environment : Unreachable Goal or Unfinished Business? », document en préparation.

Laurin, Claude et Aidan R. Vining. « The Longer-Run Performance Effects of Corporatization: Theory and Evidence from Quebec Agencies », document en préparation.

Turbide, Johanne et Claude Laurin. « Governance in the arts and cultural nonprofit sector: vigilance or indifference? », document en préparation.

Documents de recherche et autres articles

Dumontier, Pascal et Claude Laurin. « Financial Impact of the French Government Nationalization/Privatization Strategy », document de travail disponible sur SSRN.

Laurin, Claude. « An Empirical Investigation of Retained Ownership Strategies Adopted by Privatizing Governments ». Document de recherche #96-02, Département des Sciences Comptables, Université du Québec à Montréal, septembre 1996.

Laurin, Claude et Marie-Ève Quenneville. « Gestion axée sur les résultats et performance des agences gouvernementales québécoises », Centre sur la productivité et la prospérité, HEC Montréal, janvier 2012.

SUBVENTIONS DE RECHERCHE

Conseil de recherche en sciences humaines du Canada

Alliance de recherche université-communauté (ARUC), sur le thème de « Les crises financières dans le domaine des arts : prévenir plutôt que guérir ». Financement de 978 000\$ sur cinq ans (obtenu en mars 2006). Chercheure principale: Johanne Turbide.

Projet d'Alliance de recherche de l'initiative de la nouvelle économie du C.R.S.H. sur le thème de *Gouvernance, juricomptabilité et création de valeur*. Financement de 900 000\$ sur trois ans (obtenu en octobre 2002). Chercheur principal : Réal Labelle.

Projet portant sur les mesures de la performance au sein des OSBL. Collaboratrice : Johanne Turbide; Financement de 55 000 \$ sur deux ans (obtenu en 2001)

Projet portant sur les grandes privatisations canadiennes. Collaborateurs : Anthony Boardman et Aidan Vining; Financement de 57 000 \$ sur trois ans (obtenu en 1999)

Autres organismes

Fondation de recherche CGA, Projet portant sur la divulgation de l'information financière. Collaborateur : Paul André; Financement de 8 000 \$ sur deux ans

Programme de soutien au doctorat en comptabilité de management de CMA Canada. Financement des études doctorales (25 000 \$) alloué sur trois ans, de 1991 à 1994.

APERÇU DES ACTIVITÉS PÉDAGOGIQUES

Cours enseignés

Programmes de Baccalauréat

- 3-914-92 : Cas en comptabilité de management (HEC)
- 3-929-06 : Coût de revient (HEC)
- 3-930-09 : Contrôle et décisions (HEC)
- SCO-6230 : Cas en comptabilité de management (UQAM)
- SCO-2000 : Contrôle de gestion (UQAM)

Programmes de MBA

- 51-902-00 : Le contrôle budgétaire : un outil de rentabilité (HEC)
- BAAC 510 : Cost analysis for decision making (UBC)
- Université de Grenoble (École supérieur des affaires) : Financial Statement Analysis

Programmes de maîtrise et de deuxième cycle

- 6-090-93 : Atelier de recherche (HEC)
- 6-914-08 : Gestion stratégique des coûts (HEC)
- 6-916-08 : Mentorat en contrôle de gestion (HEC)
- SCO-7003 : Privatisation et Impartition (UQAM)
- SCO 7530 : Activités de synthèse (UQAM)
- SCO-8550 : Comptabilité de gestion internationale (UQAM)

Programmes de doctorat

80-921-96 : Études et recherche en contrôle de gestion (HEC, 3 séances)

80-925-02 : Gouvernance et comptabilité financière (HEC, 2 séances)

SCO-9811 : Cours portant sur la théorie d'agence (UQAM, 3 séances)

Supervision d'étudiants de cycles supérieurs

Doctorat : Directeur de thèse (3 diplômés) et membre de comité de supervision (7 diplômés)

Maîtrise : Directeur de mémoire (14 diplômés), directeur de projet supervisé (7 diplômés)

Rédaction de cas pédagogiques

PCI Construction Inc., Examen National de la Société des Comptables en Management Accrédités du Canada, Juin 2000

Aéroport de La Cité, en collaboration avec Madame Colette M. Lagacé, CA. Matériel pédagogique de l'Ordre des Comptables Agréés du Québec, Octobre 1997

Les Livraisons Le Pélican, Examen d'accréditation, la Société des comptables en management du Canada, juin 1994.

L'Institut de Soins de Santé La Tourterelle, Examen d'accréditation, la Société des comptables en management du Canada, juin 1992.

Sessions de formation continue

Banque africaine de développement; Finance for Non-Financial Managers, un groupe en 2007

Emploi Québec; Coût de revient et analyse de données, 8 groupes en 2002, 2003, 2004 et 2006.

Office de l'exploitation des ports marocains (ODEP); Comptabilité analytique et comptabilité par activités, 4 groupes en 2002, 2003 et 2004.

Confédération des Syndicats Nationaux (CSN); Comptabilité gouvernementale, 3 groupes (1998 et 1999).

Prix et honneurs

Nomination au titre de Fellow CMA, 2010

La Comptabilité de management : Prise de décision et contrôle

Prix François-Albert Angers, 2004 ; Prix du ministre de l'éducation, des loisirs et du sport, 2005

Prix Vanderkamp, décerné au meilleur article paru en 2009 dans la revue *Canadian Public Policy*

RAYONNEMENT ET SERVICES À LA COLLECTIVITÉ

Responsabilités administratives assumées au sein des universités d'attache

HEC Montréal – Service de l'enseignement des sciences comptables :

Directeur du programme de Maîtrise *es* Sciences de la Gestion (depuis juin 2009)

Directeur du service de l'enseignement des sciences comptables (de juin 2006 à mai 2009)

Responsable du programme de formation des CMA

Représentant CMA auprès de l'Ordre des CMA du Québec

Membre du Comité d'éthique en recherche

Comité de recrutement

Entraîneur de l'équipe de comptabilité aux Jeux du Commerce

Université du Québec à Montréal – Département des sciences comptables:

Directeur du comité de recherche du département et membre du comité exécutif
Représentant CMA à l'Université du Québec à Montréal
Entraîneur de l'équipe de comptabilité aux Jeux du Commerce
Représentant du département auprès de la Fondation UQAM

Évaluation d'articles pour des revues scientifiques

Accounting Perspective
Actualité Économique
Canadian Journal of Administrative Science
Comptabilité-Contrôle-Audit
Contemporary Accounting Research
The European Journal of Finance
Finance-Contrôle-Stratégie
International Journal of Arts Management
International Journal of Banking, Accounting and Finance
International Journal of Business Performance Management
Journal of Business, Finance and Accounting
Management International
Public Administration Review
La Revue Gestion
Centrale de cas HEC

Jury de soutenance de thèse :

Deslandes, Manon. « L'incidence du taux d'imposition des dividendes sur les décisions financières des sociétés », HEC Montréal, janvier 2012.

Khemakhem, Hanen. « Les liens entre les caractéristiques du conseil d'administration et de ses comités et le coût en capital des entreprises canadiennes », Université du Québec à Montréal, mai 2011.

Xi, Kenneth Kangwu. « The Use of Balanced Scorecard Measures in Executive Incentives and Organizational Performance », Carleton University, septembre 2010.

Allain, Élodie. « Le modélisation des coûts dans le secteur des services : une lecture au travers de l'utilisation de la variable temps », Université de Rennes I, septembre 2010.

Ben Nasr, Hamdi. « The Political Economy of Corporate Governance, Cost of Equity, and Earnings Quality : Evidence from Newly Privatized Firms », Université Laval, juillet 2009.

Saidi, Fethi. « Divulgence sectorielle et gouvernance d'entreprise : Le cas de la norme 1701 », Université du Québec à Montréal, juin 2009.

Bouslimi, Lobna. « Analyst Following of Privatized Firms Around the World : The Role of Institutions and Ownership Structure and The Relation Between Analyst Optimism and Long Term Performance », HEC Montréal, mai 2009.

Saffar, Walid. « Political Connections: International Evidence From Newly Privatized Firms and Publicly Traded Firms », HEC Montréal, novembre 2008.

Sakka, Ouafa. « Contrôle des projets de développement des systèmes d'information dans les entreprises canadiennes », HEC Montréal, août 2008.

Ghouma, Hatem. « Essays on Governance, Managerial Opportunism and Cost of Debt Financing », HEC Montréal, juin 2008.

Smaili, Nadia. « La gouvernance comme moyen de prévention et de détection des irrégularités comptables pouvant mener à la fraude », HEC Montréal, mars 2007.

Smaoui, Houcem. « Privatisation, gouvernance légale et primes de risque », Université Laval, octobre 2006.

Héroux, Sylvie. « Gestion et analyse de contenu des sites internet : Perspectives des parties prenantes et de la contingence », Université du Québec à Montréal, janvier 2006.

Bernard, Ricardo Rodrigo Stark. « The Benchmarking Process: Empirical Evidence from Small and Medium Sized Enterprises », HEC Montréal, décembre 2005.

Hamza, Olfa. « Développement des marchés boursiers », Université Laval, juin 2004.

Ben-Amar, Walid. « Problèmes d'agence, structure de propriété et création de valeur par les fusions et acquisitions au Canada », HEC Montréal, décembre 2003.

Caron, Marie-Andrée. « Le savoir professionnel en organisation et la stratégie : éléments de la pratique, du savoir, de la technique et du discours du professionnel comptable en organisation », HEC Montréal, mars 2003.

Bozec, Richard. « Formes de propriétés et niveau d'efficacité des entreprises canadiennes », Université du Québec à Montréal, novembre 2000.

Berthelot, Sylvie. « Évaluation de la pertinence et de la fiabilité de l'information financière divulguée en matière de frais futurs d'enlèvements des immobilisations et de restauration des lieux », HEC Montréal, mai 2000.

Comité scientifique d'évaluation :

FQRSC : Président du comité d'évaluation scientifique pour l'appel d'offres intitulé «Les déterminants de la santé financière à la retraite», avril 2004.

Participation à des activités publiques, privées ou sans but lucratif

CMA Canada :

Membre du *CPA Competency Map Task Group*, 2012

Président du *Board of examiners* (2007 – 2009)

Membre du *National Certification Board* (mandat de deux ans, 2000-2002)

Président de l'*Entrance Examination Committee* (mandat de 2 ans, 1998-2000)

Président de l'*Entrance Examination French Review Committee* (mandat 1997-1999)

Ordre des comptables en management accrédités du Québec

Membre du Comité de la formation (2000-2004)

Président du comité de formation et d'accréditation et membre du Bureau de direction de l'ordre (1999- 2002)

Président du jury de la Compétition Inter-Action Management, éditions 2000 et 2001

Activités de conseil et travail à contrat

Témoin expert, Ministère de l'Emploi et de la Solidarité Social, début en mai 2009.

Consultant en coût de revient : Emploi Québec, Régie du Cinéma, depuis juin 2001.