



2012

**PROJET DE CONSULTATION
SUPERVISÉ EN ORGANISATION**

PROJET DE CONSULTATION SUPERVISÉ EN ORGANISATION



Votre entreprise ou votre organisation, comme bien d'autres, fait face en ce nouveau millénaire à des changements importants. Vous devez évaluer ces situations, trouver les meilleures solutions, élaborer les stratégies les plus justes. Vous pouvez maintenant le faire en contribuant en plus à la formation des étudiants du MBA de HEC Montréal qui auront ainsi l'occasion d'appliquer les compétences récemment acquises à l'analyse d'une problématique de changement dans une organisation.

Depuis l'été 1997, plus de 455 projets ont été réalisés par des étudiants pour des entreprises privées et publiques ainsi que pour des organismes à but non lucratif dans le cadre du projet de consultation supervisé en organisation du MBA. Il s'agit, pour votre entreprise ou votre organisation, de confier un mandat de consultation à une équipe multidisciplinaire d'étudiants guidés par un professeur dont l'expertise correspond au sujet du projet. Pendant cinq semaines ils feront une analyse approfondie d'une situation, évalueront différentes options et proposeront des solutions concrètes et économiques.

Les étudiants du MBA de HEC Montréal possèdent de multiples compétences et des expériences variées dans de nombreux secteurs : administration, génie, droit, architecture, économie, etc. À cette variété s'ajoute une diversité culturelle avec plus de la moitié des étudiants provenant de l'étranger. Cette riche expérience est complétée par une formation de pointe, orientée vers l'intégration et la maîtrise des habiletés, des concepts et des techniques du métier de gestionnaire confronté aux enjeux d'une économie plus exigeante.

Il vous appartient de saisir cette belle occasion d'affaires. En plus de bénéficier de l'expertise et du savoir-faire de HEC Montréal, vous appuierez des étudiants dans leur démarche pour devenir les gestionnaires et les dirigeants de demain.

Élaine Lamontagne, MBA

Coordonnatrice, Projets de consultation supervisés en organisation

EXEMPLES DE MANDAT DE CONSULTATION

(Les exemples suivants sont fournis à titre indicatif seulement)

Projets liés à la gestion d'une entreprise

- Changements dans la gestion des ressources humaines
- Élaboration d'une stratégie de commercialisation d'un produit
- Implantation d'une démarche continue de la qualité
- Plan d'action pour l'utilisation du commerce électronique
- Projet de coopération avec un organisme humanitaire
- Réingénierie des processus – achats, expédition, services à la clientèle, etc.
- Stratégie d'acquisition d'un partenaire ou concurrent

Projets à caractère international

- Analyse d'occasions d'affaires – examen détaillé du marché d'un produit ou d'un service
- Développement de relations d'affaires – identification de fournisseurs, de partenaires...
- Projet de coopération avec un organisme humanitaire

UNE PROPOSITION D'AFFAIRES



- Une équipe de 4 à 5 étudiants (équipe multidisciplinaire et composée d'étudiants nationaux et internationaux)
- Une durée de 5 semaines
- Entre 800 et 1000 heures de travail
- Une coordonnatrice qui approuvera le sujet du projet
- Un professeur superviseur qui approuvera le contenu du projet
- Un coût de 7 500 \$ payable à HEC Montréal (contribution aux activités pédagogiques et para-pédagogiques du programme de MBA)
- Quelquefois, des frais directs pourraient être remboursés par l'entreprise hôte du projet selon une entente établie au préalable entre les parties. Ces frais peuvent comprendre des frais de voyage, de déplacement et de séjour engagés par les étudiants pour la réalisation du projet
- La signature d'un contrat en bonne et due forme avec les étudiants et le professeur superviseur. Ce contrat devra inclure une clause spéciale advenant une entente préalable concernant les frais directs

ÉCHÉANCIER

Mars / avril / mai

Réception et assignation des projets

Au plus tard le 1^{er} juin

Approbation finale du projet et signature du contrat

Commençant le lundi 9 juillet jusqu'au vendredi 10 août inclusivement

Réalisation des projets
Présentation du projet
et remise du rapport final

Pour de plus amples renseignements, visitez le site internet :

www.hec.ca/mba/projets ou contactez :

Élaine Lamontagne, coordonnatrice – Téléphone : 514 340-6378

Courriel : elaine.lamontagne@hec.ca

Suzanne Lamoureux, secrétaire administrative – Téléphone : 514 340-6294

Courriel : suzanne.lamoureux@hec.ca

TÉMOIGNAGES

ÉTUDIANTS

« J'ai participé à un projet de consultation en stratégie au Maroc pour le compte d'une association qui soutient l'éducation des enfants nécessiteux en milieu rural (Association pour un Maroc Meilleur). Notre équipe a vécu une aventure humaine, culturelle et intellectuelle des plus intenses et des plus enrichissantes. Ce projet nous a permis de confronter nos acquis académiques à la réalité du terrain tout en participant à une cause noble. C'est de loin un des moments les plus marquants de ma formation MBA. »

Bachir Boumediene

MBA 2011, HEC Montréal
Marketing Manager
Medi1TV

"The supervised consulting field project was a great hands-on experience. I was part of a team that was very diverse culturally (China, Mexico, Canada) and professionally (Engineering, Finance, IT). We made a strategic and financial analysis around aluminium recycling. We looked at demand and supply, customers, competition, regulation, sustainability and environmental impact. The experience also allowed me to get a full time position with the company when I graduated!"

Jean-Philippe Rheault

MBA 2011, HEC Montréal
Climate Change and Energy Advisor
RioTinto Alcan

« Le projet de consultation supervisé en entreprise nous a permis de plonger concrètement dans l'univers d'une entreprise d'envergure mondiale et de mettre en application les concepts appris tout au long du MBA. Nous avons eu la chance de travailler sur un mandat stratégique et d'analyser les pratiques d'une entreprise leader dans son domaine. Grâce au support d'une équipe de gestionnaires de l'entreprise, nous avons pu interagir avec des personnes influentes de l'organisation, découvrir différentes facettes d'une entreprise multinationale et mettre en pratique notre rôle de consultants externes. Ce fut une expérience très enrichissante! »

Jacinte Roy

MBA 2010, HEC Montréal
Responsable de communications
marketing en développement durable
Van Houtte

ENTREPRISES



THE BANFF CENTRE

"The STP team brought with them an expanse of knowledge and, in learning about the publishing industry in a short period of time, provided some quick short-term recommendations as well as a viable long-term outlook. They helped us to see some "low hanging fruit" that The Banff Centre Press could capitalize on quickly."

Tamara Ross, Director of Programming Operations, THE BANFF CENTRE

LIGHT FM S.A.L.

"The team was very professional in its approach towards the project, and was able to quickly understand the intrinsic dynamics of the business, especially considering the generation gap in the members of the owning family, and came out with a solid recommendation that was very impressive especially considering the short time frame of the project."

Karim Mansour, Managing Partner, LIGHT FM S.A.L., Libanon.

ROLLS-ROYCE CANADA

"This was my first experience hosting students from the HEC, MBA program; I would recommend this experience to companies that appreciate a fresh approach. The team choice I made was multi disciplined and extremely enthusiastic, each of these teams disciplines were complementary to the project in many different ways. From day one the focus on the end goal was clearly in sight. In my opinion this service offered by HEC Montreal has valuable benefits for both Student and Employers. I will consider HEC options on future projects."

Alastair Macfarlane, Trent R&O integration manager, ROLLS-ROYCE CANADA

POMERLEAU INC.

« Nous avons été très satisfaits du travail fait par cette équipe qui a démontré un professionnalisme en approfondissant tous les aspects reliés au mandat et en nous laissant un outil fort utile pour le futur. Nous pouvons recommander à toutes les entreprises d'utiliser ce service offert par HEC Montréal pour des besoins futurs. »

Daniel Arguin, Vice-président finances et administration, POMERLEAU INC.

RIO TINTO ALCAN

« L'équipe a démontré beaucoup de leadership et de détermination en réalisant la recherche des meilleures pratiques sociales dans les différents systèmes de « stewardship ». Elle était dynamique et dévouée. RTA a beaucoup appris et retiendra les recommandations des étudiants dans les prochaines étapes de ses projets. »

Marie Lapointe, RTA Global Strategic marketing Director, RIO TINTO ALCAN

FULLER LANDAU

Le cabinet comptable Fuller Landau est fier d'avoir commandité un des *Projets de consultation supervisés en organisation* de HEC Montréal pour la deuxième année consécutive. Félicitations à tous les étudiants!

HEC Montréal – Maîtrise en administration des affaires

3000, chemin de la Côte-Sainte-Catherine, Montréal (Québec) H3T 2A7 Téléphone : **514 340-6378 / 514-340-6294** Télécopie : **514 340-7327**

www.hec.ca/mba/projets