

HEC MONTRÉAL



# D.E.S.S.

**GESTION ET  
DÉVELOPPEMENT DURABLE**



# GESTION ET DÉVELOPPEMENT DURABLE

## HEC MONTRÉAL : MODERNITÉ, LEADERSHIP ET INTERNATIONALITÉ

Première école de gestion fondée au Canada, en 1907, HEC Montréal est un chef de file dans tous ses champs d'activité. Solidement ancrée dans son milieu, elle bénéficie des partenariats qu'elle a noués, au fil des ans, avec des organisations de tous les secteurs économiques.

- Climat d'études stimulant, enrichi par quelque 4000 étudiants étrangers et résidents permanents, représentant plus de 30% de la population étudiante.
- Corps professoral multidisciplinaire renommé, formé de quelque 260 professeurs, assistés par environ 500 chargés de cours.
- Leadership en recherche assuré par une cinquantaine de chaires, centres et groupes de recherche.
- Encadrement hors pair par des professeurs reconnus pour leur grande disponibilité.
- Méthodes pédagogiques actuelles et variées : méthode des cas, simulations, débats, jeux de rôle, présentations orales...
- Mouvement HEC Montréal – Campus durable mobilisant l'ensemble de la communauté universitaire autour de trois grands axes – enseignement, recherche et milieu de vie.
- Installations ultramodernes dotées de technologies de pointe.
- La bibliothèque d'affaires bilingue la plus importante au Canada.
- Salle des marchés alimentée en données financières en temps réel par Bloomberg et Reuters.
- Influent réseau d'affaires composé de plusieurs milliers de diplômés actifs sur les cinq continents.
- Service de gestion de carrière des plus efficaces, avec accès à vie pour les diplômés.
- MBA figurant régulièrement dans les grands classements internationaux de publications telles que *AméricaEconomía*, *BusinessWeek*, *Expansión*, *Forbes* et *The Economist* (guide *Which MBA?*).

## AGRÉMENTS INTERNATIONAUX



HEC Montréal a été la première en Amérique du Nord à détenir les trois agréments les plus prestigieux du monde de l'enseignement de la gestion : **AMBA**, de l'Association of MBAs (Royaume-Uni), **AACSB International**, de l'Association to Advance Collegiate Schools of Business, et **EQUIS**, de l'European Foundation for Management Development.

## UN SECTEUR EN FORTE CROISSANCE

### LES PARTICIPANTS AU PROGRAMME : UNE CLIENTÈLE MULTIDISCIPLINAIRE ET INTERSECTORIELLE

Le D.E.S.S. en gestion et développement durable s'adresse, d'une part, aux jeunes professionnels et gestionnaires intéressés par les enjeux liant les entreprises, ou tout autre type d'organisation, et leurs environnements naturel et social. Il s'adresse également à des gestionnaires expérimentés désireux d'acquérir une spécialisation en gestion et en développement durable.

Ce D.E.S.S. vise à fournir aux gestionnaires les savoirs nécessaires à la compréhension des défis dans leur complexité ainsi que les savoir-faire et les savoir-être pour agir dans leur milieu professionnel. Ce programme est conçu pour les titulaires d'un diplôme de 1<sup>er</sup> cycle obtenu préférentiellement dans une discipline autre que la gestion qui souhaitent approfondir leur compréhension des enjeux du développement durable et acquérir des compétences pour apporter des solutions aux diverses problématiques de gestion propres au domaine du développement durable.

À l'issue de cette formation, les diplômés auront acquis : une vision intégrée des problématiques propres au développement durable, des connaissances spécialisées dans la matière et une maîtrise des outils de gestion. Par conséquent, ils seront préparés pour intervenir de manière efficace et effective dans leurs différents milieux.

### NOTRE OBJECTIF : VOUS PERMETTRE D'ACQUÉRIR...

#### De nouveaux savoirs :

- Une compréhension des liens complexes entre économie, société, organisations et développement durable.
- Des outils d'analyse sur les relations entre les organisations, la société et l'environnement.
- Une meilleure compréhension des fonctions et du fonctionnement des organisations.
- Des connaissances spécialisées dans différentes disciplines de l'environnement.

#### Des savoir-faire essentiels :

- Des outils d'analyse et d'action en marketing, en gestion des opérations et de la logistique, en économie, en comptabilité et en management essentiels à la gestion, dans une perspective de développement durable.
- Des habiletés en gestion – tels le leadership, la négociation et la prise de décision – indispensables au succès de la mise en œuvre des projets et de changement dans les organisations.
- Un champ d'application de ces savoirs et savoir-faire, dans le cadre d'un stage dans une organisation.

### BOURSES D'ADMISSION ET D'EXCELLENCE

La direction du programme offre des bourses d'admission pouvant atteindre 3000\$ à des candidats ayant un dossier scolaire remarquable, ainsi que des bourses d'excellence allant jusqu'à 4000\$ à des étudiants qui se démarquent par leur réussite scolaire en cours de programme.

### UNE PASSERELLE VERS LE MBA

Les étudiants qui déposent une demande d'admission à la maîtrise en administration des affaires (MBA) peuvent se voir reconnaître des équivalences. Il est à noter que l'admission n'est pas automatique. Pour connaître les conditions d'admissibilité au MBA de HEC Montréal et les équivalences reconnues : [www.hec.ca/dess](http://www.hec.ca/dess), rubrique Gestion et développement durable, et [www.hec.ca/mba](http://www.hec.ca/mba).

## SAVOIRS ET SAVOIR-FAIRE ENFIN RÉUNIS

### EXPERTISE, RESSOURCES ET EXPÉRIENCE À VOTRE SERVICE

Préservation des ressources. Consommation responsable. Responsabilité sociale des entreprises. Gestion des enjeux environnementaux. Commerce équitable. Labellisation. Gestion durable des chaînes d'approvisionnement. Voilà des réalités dont on doit tenir compte dans la gestion des entreprises, des collectivités locales et des OBNL. Les conditions requises pour faire face aux enjeux sous-jacents, souvent complexes, et pour les transformer en solutions se situent au-delà des seules compétences techniques ou spécialisées. Elles sont de deux ordres : savoirs multiples et compréhension étendue des problématiques d'une part et, d'autre part, savoir-faire et habiletés en gestion.

Avec ce programme, HEC Montréal vous propose :

- Une formation de généraliste en gestion de haut niveau, avec des cours de marketing, d'économie, de gestion des opérations et de la logistique, de management, de comptabilité, de leadership, de gestion de projets... centrés sur les enjeux du développement durable.
- Une équipe professorale multidisciplinaire et une expertise en gestion et développement durable alimentée par les membres du groupe de recherche GRIDD-HEC.
- Une complémentarité avec l'Université de Montréal et l'École Polytechnique de Montréal permettant d'offrir une vaste gamme de cours.
- L'apport d'un comité consultatif composé de personnalités reconnues dans les organisations, spécialistes de l'intégration du développement durable dans la gestion.
- Un stage supervisé (au choix, et incluant des projets spéciaux).  
À titre d'exemples, des étudiants ont :
  - > réalisé des mandats d'intervention en développement durable dans les organisations;
  - > assuré la coordination de projets pour une organisation vouée à la diffusion des meilleures pratiques d'affaires en responsabilité sociale et en développement durable;
  - > organisé une simulation de la bourse du carbone à l'École;
  - > mis sur pied un projet collaboratif comprenant notamment la création d'outils de sensibilisation et de 10 capsules vidéo portant sur des leaders en développement durable des secteurs privé et public;
  - > lancé le projet des Créateurs de valeurs ([www.createursdevaleurs.com](http://www.createursdevaleurs.com)).

De plus, les étudiants peuvent se joindre au mouvement Campus durable de HEC Montréal, grâce auquel, sous l'impulsion de la Direction du développement durable et de différents comités, plusieurs projets rassembleurs, regroupant des professeurs, des membres du personnel et des étudiants, sont mis sur pied.

Ce D.E.S.S. a aussi l'avantage de regrouper des professionnels et des jeunes cadres de tous les horizons – reflet de la nature intersectorielle et multidisciplinaire du secteur du développement durable – qui, par leur expérience, enrichiront à leur tour les échanges.

Notre D.E.S.S. contribuera à renforcer vos capacités de gestion dans ce contexte. Le projet est stimulant. Nous vous invitons à y prendre part.

### Emmanuel Raufflet

Responsable pédagogique

## GRIDD-HEC : UN GROUPE INTERDISCIPLINAIRE

Le **Groupe de recherche interdisciplinaire en développement durable (GRIDD-HEC)** a été créé en 2008. Ses principaux axes de recherche sont la gestion de l'énergie et la relation entre la performance organisationnelle et le développement durable. Experts réputés, engagés dans leur milieu, conférenciers recherchés, chercheurs prolifiques, pédagogues appréciés, les membres de ce groupe ont rédigé de nombreux cas sur des problématiques de développement durable et de responsabilité sociale des organisations et dirigé les travaux de recherche, mémoires ou thèses, de plusieurs étudiants à la M. Sc. et au Ph. D. Pour connaître la liste des membres : <http://expertise.hec.ca/gridd>.

## STRUCTURE DU PROGRAMME

Offert à temps plein et à temps partiel, le D.E.S.S. en gestion et développement durable comprend 10 cours totalisant 30 crédits. Pour plus d'information : [www.hec.ca/dess](http://www.hec.ca/dess), rubrique Gestion et développement durable.

### BLOC SPÉCIALISATION A (15 crédits)

- Analyse économique des enjeux environnementaux
- Approche marketing et enjeux de développement durable
- Comptabilité de management et développement durable
- Développement durable et gestion : enjeux et pratiques
- Gestion des opérations et développement durable
- Responsabilité sociale des entreprises

### BLOC SPÉCIALISATION B' (9 crédits)

- Analyse et gestion des risques technologiques majeurs<sup>2</sup>
- Communication et catastrophes environnementales<sup>3</sup>
- Contrôle de la pollution industrielle<sup>2</sup>
- Développement urbain durable<sup>3</sup>
- Écologie du paysage<sup>3</sup>
- Gestion de projets internationaux<sup>2</sup>
- Gestion environnementale du territoire<sup>3</sup>
- Hygiène industrielle l<sup>3</sup>
- Impacts des projets sur l'environnement<sup>2</sup>
- La protection de l'environnement<sup>3</sup>
- Modèles en analyse du risque<sup>3</sup>
- Modélisation et environnement<sup>3</sup>
- Risques naturels et mesures d'urgence<sup>2</sup>
- Santé et environnement<sup>3</sup>
- Stage supervisé en gestion et développement durable
- Territoires et développement durable<sup>3</sup>
- Toxicologie agroalimentaire<sup>3</sup>
- Toxicologie de l'environnement<sup>3</sup>
- Toxicologie industrielle<sup>3</sup>

### BLOC HABILITÉS EN GESTION (6 crédits)

- Direction et leadership des projets
- Éthique et organisation
- Gestion du changement stratégique
- Individu, organisation et société
- Le management : les milieux et la pratique
- Méthodes et pratiques de la négociation
- Modèles d'aide à la décision

« Grâce à ce D.E.S.S., j'ai pu suivre un programme bien équilibré entre le management et la responsabilité sociale des entreprises. J'ai beaucoup apprécié l'approche concrète de la formation ainsi que l'horizon diversifié des enseignants et des étudiants, ce qui permet un partage d'expériences très précieux. Ce programme fournit des éléments de réflexion et de réponse pour relever les défis auxquels les futurs gestionnaires seront inévitablement confrontés. »

**Izold Monnier**, chargée de déontologie, Société Générale, Paris, France.

Diplômée en 2008 et membre de l'équipe ayant remporté, la même année, la troisième place au jeu d'entreprise Citizen Act II de la Société Générale.

**Formation antérieure** : double diplôme franco-allemand, Institut d'études politiques de Lille, France.

« Ce D.E.S.S. est une plateforme idéale pour mieux maîtriser l'art d'intégrer les meilleures pratiques en développement durable dans une organisation. Avec la possibilité de jumeler à la composante en gestion des cours plus techniques à l'Université de Montréal et à l'École Polytechnique de Montréal, on se sent véritablement responsable de notre parcours. »

**Philippe Lanthier**, chargé de projet, Takt-etik, Montréal, Canada.

Diplômé en 2008, représentant du D.E.S.S. au sein du comité Campus durable de HEC Montréal et cofondateur du projet Créateurs de valeurs – Regards de leaders du développement durable au Québec.

**Formation antérieure** : baccalauréat, concentration majeure double en économie et développement international, Faculté des arts, Université McGill, Canada.

1. En plus des cours du bloc Spécialisation B, les étudiants peuvent choisir parmi les cours d'autres D.E.S.S. en développement durable offerts à l'Université de Montréal ou à l'École Polytechnique de Montréal, à la condition de faire approuver le choix de cours par le responsable pédagogique du D.E.S.S. en gestion et développement durable de HEC Montréal.

2. Cours offert par l'École Polytechnique de Montréal.

3. Cours offert par l'Université de Montréal.

## DES QUESTIONS À PROPOS DE VOTRE DOSSIER D'ADMISSION ?

Pour toute question à propos de votre dossier d'admission, n'hésitez pas à consulter un membre du personnel du Registrariat à l'adresse [dess.gdd@hec.ca](mailto:dess.gdd@hec.ca).

## SÉANCE D'INFORMATION

Pour connaître la date de la prochaine séance d'information sur ce programme : [www.hec.ca/dess](http://www.hec.ca/dess) (Gestion et développement durable), rubrique Nous joindre.

## POUR FAIRE UNE DEMANDE D'ADMISSION :

- En ligne ou à partir d'un formulaire PDF à imprimer : [www.hec.ca/dess](http://www.hec.ca/dess) (Gestion et développement durable), rubrique Admission.

Des frais de 80\$ CAN (indiqués sous réserve de modifications) sont exigés pour chaque demande d'admission.

- **HEC Montréal**  
3000, chemin de la Côte-Sainte-Catherine  
Montréal (Québec) H3T 2A7 CANADA  
Téléphone : **514 340-6151**  
[dess.gdd@hec.ca](mailto:dess.gdd@hec.ca)

- **Bureau international – Europe**  
HEC Montréal  
15, rue du Louvre  
75001 Paris FRANCE  
Téléphone : **01 42 33 43 40**  
[hecmontrreal-europe@hec.ca](mailto:hecmontrreal-europe@hec.ca)

HEC Montréal est affiliée à l'Université de Montréal.



HEC Montréal – Campus durable est un mouvement qui mobilise l'ensemble de la communauté universitaire autour de trois axes principaux : enseignement, recherche et milieu de vie.



Soucieuse de l'environnement, HEC Montréal privilégie l'utilisation de papier recyclé fabriqué au Québec dans le respect de normes environnementales reconnues.

# ADMISSION

## D.E.S.S. EN GESTION ET DÉVELOPPEMENT DURABLE

Durée du programme	30 crédits Temps plein : 1 an    Temps partiel : 4 ans (durée maximale)		
Trimestres d'études	<b>Automne</b> Début septembre à fin décembre	<b>Hiver</b> Début janvier à fin avril	<b>Été</b> Mai et juin
Date limite de dépôt des demandes d'admission	Pour connaître la date limite de dépôt des demandes d'admission : <a href="http://www.hec.ca/dess">www.hec.ca/dess</a> (Gestion et développement durable), rubrique Admission.	Pas d'admission	Pas d'admission
Compétences linguistiques	Très bonne maîtrise de la langue française et bonne maîtrise de la langue anglaise. De plus, la réussite de tests de français et d'anglais en cours de programme est nécessaire pour l'obtention du diplôme <sup>1</sup> . Pour information : <a href="http://www.hec.ca/qualitecomm">www.hec.ca/qualitecomm</a> .		
CONDITIONS D'ADMISSIBILITÉ <sup>2</sup>			
Pour connaître toutes les conditions d'admissibilité (incluant les tests de langues) et les pièces requises : <a href="http://www.hec.ca/dess">www.hec.ca/dess</a> (Gestion et développement durable), rubrique Admission.			

1. Les candidats qui souhaitent améliorer leur maîtrise du français avant de soumettre leur candidature ou avant d'entreprendre leurs études pourraient s'inscrire au préalable à l'École de français de l'Université de Montréal. Pour information : [www.fep.umontreal.ca/langues](http://www.fep.umontreal.ca/langues). HEC Montréal offre également des cours de français, d'anglais et d'espagnol des affaires, ainsi que des cours d'appoint en français. Pour information : [www.hec.ca/qualitecomm](http://www.hec.ca/qualitecomm).
2. Le nombre de places étant limité, l'École ne s'engage pas à admettre au programme tous les candidats admissibles.

## FRAIS APPROXIMATIFS POUR UNE ANNÉE D'ÉTUDES

Les montants sont exprimés en dollars canadiens et calculés pour 30 crédits effectués aux trimestres d'automne et d'hiver. Les droits de scolarité et les autres frais (dont les droits supplémentaires de scolarité selon le statut) sont ceux de l'année 2011-2012 et sont indiqués sous réserve de modifications. Pour obtenir de l'information à jour : [www.hec.ca/dess](http://www.hec.ca/dess) (Gestion et développement durable), rubrique Frais de scolarité.

Statut	Frais de scolarité <sup>1, 2</sup>	Assurance-maladie de HEC Montréal <sup>3</sup>
Étudiants québécois et étudiants étrangers exemptés des droits supplémentaires de scolarité (incluant les résidents permanents) <sup>3</sup>	3 200 \$	580 \$ pour les étudiants étrangers
Étudiants canadiens hors Québec (incluant les résidents permanents)	6 900 \$	0 \$
Étudiants étrangers <sup>4</sup>	15 600 \$	580 \$
Les résidents permanents habitant au Québec ou dans une autre province canadienne doivent s'informer sur leur statut pour savoir s'ils sont exemptés des droits supplémentaires de scolarité. <a href="http://www.hec.ca/programmes/nrq.html">www.hec.ca/programmes/nrq.html</a>		

1. Sont notamment inclus dans ces frais : droits de scolarité et, selon le statut, droits supplémentaires, frais généraux et technologiques. Pour plus d'information : [www.hec.ca/dess](http://www.hec.ca/dess) (Gestion et développement durable), rubrique Frais de scolarité.
2. L'Alliance pour la santé étudiante du Québec (ASEQ) offre une assurance-maladie et une assurance dentaire. Vous avez la possibilité de vous désister de ces assurances ou de modifier la couverture proposée dans certains cas. La prime s'ajoutera au montant total des frais indiqués. Si vous devez souscrire l'assurance-maladie de HEC Montréal (voir note 3), vous ne pouvez pas cumuler celle-ci avec celle de l'ASEQ et n'êtes admissible qu'à son assurance dentaire.
3. Les étudiants étrangers sont tenus de souscrire l'assurance-maladie de HEC Montréal, excepté les ressortissants de certains pays (montant calculé pour une année complète). Pour plus d'information : [www.hec.ca/dess](http://www.hec.ca/dess) (Gestion et développement durable), rubrique Frais de scolarité.
4. Les ressortissants de certains pays, dont la France, et ceux dont le statut répond à certains critères sont exemptés des droits supplémentaires de scolarité exigés des étudiants étrangers. Pour plus d'information : [www.hec.ca/dess](http://www.hec.ca/dess) (Gestion et développement durable), rubrique Frais de scolarité.

Ce dépliant – dont le contenu est présenté sous réserve de modifications – remplace les versions antérieures. Veuillez consulter la page Web du programme d'études pour une information à jour.