

HEC MONTRÉAL

Formation des cadres
et des dirigeants

Programmes de préparation
au CFA® niveaux I-II-III

CFA® levels I-II-III
training programs

Programmes dispensés en anglais seulement
Programs available in English only

Janvier à Mai 2012
January to May 2012

www.hec.ca/cadresetdirigeants

Cher candidat,

En janvier 2012, pour une cinquième année consécutive, HEC Montréal offrira ses programmes de préparation à l'examen CFA® des niveaux I, II et III. Ces programmes, offerts sous forme de séminaire, s'adressent à tous les candidats inscrits à l'examen de juin 2012 désirant se préparer efficacement pour cet examen en bénéficiant de l'expertise, de la compétence et du dynamisme de professionnels.

Vous trouverez dans ces séminaires une structure et une aide complémentaire précieuse dans votre étude vous menant vers l'obtention de la précieuse désignation.

La désignation CFA® tend officieusement à devenir la norme dans l'industrie de la finance. Elle est un gage de la crédibilité de son détenteur, car elle valide une expérience professionnelle pertinente, mais aussi des compétences théoriques de niveau élevé. Détenir la désignation CFA® signifie aussi et avant tout de signaler à son environnement l'engagement à respecter une éthique rigoureuse, gage de confiance sans laquelle l'industrie financière ne peut fonctionner.

Le parcours menant à l'obtention de cette désignation internationalement reconnue est exigeant et ardu. HEC Montréal a développé des séminaires adaptés au programme CFA® et animés par des professionnels de la finance. Chaque séminaire porte sur un ou deux thèmes précis et met l'accent sur les aspects les plus complexes du programme CFA®.

HEC Montréal est fière d'offrir ces programmes rigoureux, transmis par des formateurs compétents, afin de vous supporter vers l'atteinte d'un objectif professionnel important : la réussite de l'examen CFA® 2012.

En vous souhaitant que votre étude soit couronnée de succès.

Alain Elkaim, M. Sc., FRM, CFA

Coordonnateur pédagogique du programme
Coordonnateur – salle des marchés, HEC Montréal

Dear Candidate,

In January 2012, for the fifth year in a row, HEC Montréal will be offering its CFA® preparatory programs (levels I, II and III). These seminar-style programs are intended for candidates who are registered to write their exam in June 2012 and who are looking for an effective way to tap into the expertise, skill and drive of top finance professionals to support them in their studies.

Our seminars will provide you with the structure and invaluable assistance you need as you work toward earning this prestigious designation.

The CFA® title is fast becoming the norm in the financial community. It is a mark of distinction and credibility that indicates an advanced level of experience and theoretical knowledge. Perhaps even more importantly, it represents a commitment to a rigorous code of ethics and therefore fosters a sense of trust so vital within the industry.

The path leading to this internationally recognized designation is a difficult and demanding one. To help candidates navigate their way through the process, HEC Montréal has developed this series of adapted programs, led by knowledgeable finance professionals. Each seminar focuses on one or two specific themes and stresses some of the more complex aspects of the CFA® program.

HEC Montréal is proud to offer these highly specialized programs, taught by qualified instructors, in order to help candidates prepare for the 2012 CFA® exam and achieve this significant career milestone.

We look forward to helping you achieve your goals.

Alain Elkaim, M.Sc., FRM, CFA

Program Coordinator
Trading Room Coordinator, HEC Montréal

PROGRAMMES DE PRÉPARATION AU CFA® / CFA® TRAINING PROGRAMS

- 4 Programme de préparation au CFA® niveau I
CFA® level I training program**
- 5 Programme de préparation au CFA® niveau II
CFA® level II training program**
- 6 Programme de préparation au CFA® niveau III
CFA® level III training program**

Programme de préparation au CFA® niveau I

Le programme et son contenu

Ce programme a pour objectif de doter les participants des connaissances requises par le *CFA Institute* pour passer le niveau I des examens du CFA® (*Chartered Financial Analyst*®). Le programme s'étend sur une période de 15 semaines (une séance par semaine). Les candidats inscrits à l'examen du premier niveau de juin 2012 pourront commencer leur étude tôt et surtout étudier sur une base régulière sous l'encadrement d'une équipe d'instructeurs chevronnés. Les formateurs couvriront les points difficiles de la matière prescrite par le *CFA Institute* dans le guide d'étude 2012. Une grande partie de chacune des séances sera consacrée aux questions pratiques. Les instructeurs insisteront sur les pièges à éviter afin de permettre aux participants d'augmenter leur chance de succès à l'examen CFA® du niveau I. Le matériel pédagogique employé par les instructeurs dans leur préparation sera le curriculum du *CFA Institute* ainsi que le matériel de Schweser. **Le programme sera dispensé en anglais seulement.**

Programme

Séance 1 (session d'étude 1)	Éthique
Séance 2 (session d'étude 2)	Méthodes quantitatives
Séance 3 (session d'étude 3)	Méthodes quantitatives
Séance 4 (sessions d'étude 4 & 5)	Économie
Séance 5 (sessions d'étude 5 & 6)	Économie
Séance 6 (sessions d'étude 7 & 8)	Analyse des états financiers
Séance 7 (sessions d'étude 8 & 9)	Analyse des états financiers
Séance 8 (sessions d'étude 9 & 10)	Analyse des états financiers
Séance 9 (session d'étude 11)	Finance corporative
Séance 10 (sessions d'étude 13 & 14)	Actions et marchés financiers
Séance 11 (sessions d'étude 13 & 14)	Actions et marchés financiers
Séance 12 (session d'étude 15)	Titres à revenu fixe
Séance 13 (session d'étude 16)	Titres à revenu fixe
Séance 14 (sessions d'étude 12 & 18)	Gestion de portefeuille et investissements alternatifs
Séance 15 (session d'étude 17)	Produits dérivés

Objectif

Offrir aux participants un cadre d'études leur permettant de structurer leur préparation à l'examen du niveau I des examens du CFA® afin d'optimiser leur chance de réussite.

Participants

Les candidats, professionnels et non professionnels de la finance, inscrits ou qui prévoient s'inscrire au niveau I des examens du CFA®.

Horaire

Le programme comprend 15 séances de cours.
Les cours sont offerts le lundi de 18 h 45 à 22 h 15,
23 janvier au 7 mai 2012 (relâche le 9 avril 2012).

CFA® level I training program

Program and content

This program is intended to provide participants with the requisite knowledge to sit for the level I examination of the CFA Institute's Chartered Financial Analysts® program. The program will be held over 15 weeks (one session per week). Those candidates enrolled for the level I examination of June 2012 will be able to start studying earlier and more importantly, they will be able to study on a regular basis, supported by a team of experienced trainers. Instructors will present and explain the more complex concepts of the study curriculum as outlined by the CFA Institute in the 2012 study guide and highlight the common pitfalls to avoid thus providing participants the best possible chance of successfully passing the CFA® level I examination. A significant portion of each session will be dedicated to practice questions. Trainers will use the CFA Institute curriculum and the educational materials developed by Schweser when preparing their training sessions. **The program will only be available in English.**

Program

Session 1 (study session 1)	Ethics
Session 2 (study session 2)	Quantitative Methods
Session 3 (study session 3)	Quantitative Methods
Session 4 (study sessions 4 & 5)	Economics
Session 5 (study sessions 5 & 6)	Economics
Session 6 (study sessions 7 & 8)	Financial Reporting and Analysis
Session 7 (study sessions 8 & 9)	Financial Reporting and Analysis
Session 8 (study sessions 9 & 10)	Financial Reporting and Analysis
Session 9 (study session 11)	Corporate Finance
Session 10 (study sessions 13 & 14)	Equity and Financial Markets
Session 11 (study sessions 13 & 14)	Equity and Financial Markets
Session 12 (study session 15)	Fixed Income
Session 13 (study session 16)	Fixed Income
Session 14 (study sessions 12 & 18)	Portfolio Management and Alternative Investments
Session 15 (study session 17)	Derivatives

Objective

To provide participants with a structured study approach to training for the CFA® level I examination that will optimize their chances of success.

Participants

Candidates, finance professionals or other, enrolled, or planning to enroll, for the CFA® level I examination.

Schedule

The program involves 15 training sessions.
Sessions will be held on Monday from 6:45 p.m. to 10:15 p.m.,
January 23 through May 7, 2012 (class break on April 9).

Programme de préparation au CFA® niveau II

Le programme et son contenu

Ce programme a pour objectif de doter les participants des connaissances requises par le *CFA Institute* pour passer le niveau II des examens du CFA® (*Chartered Financial Analyst*®). Le programme s'étend sur une période de 15 semaines (une séance par semaine). Les candidats inscrits à l'examen du premier niveau de juin 2012 pourront commencer leur étude tôt et surtout étudier sur une base régulière sous l'encadrement d'une équipe d'instructeurs chevronnés. Les formateurs couvriront les points difficiles de la matière prescrite par le *CFA Institute* dans le guide d'étude 2012. Une grande partie de chacune des séances sera consacrée aux questions pratiques. Les instructeurs insisteront sur les pièges à éviter afin de permettre aux participants d'augmenter leur chance de succès à l'examen CFA® du niveau II. Le matériel pédagogique employé par les instructeurs dans leur préparation sera le curriculum du *CFA Institute* ainsi que le matériel de Schweser. **Le programme sera dispensé en anglais seulement.**

Programme

Séance 1 (session d'étude 1)	Éthique
Séance 2 (session d'étude 2)	Méthodes quantitatives
Séance 3 (session d'étude 3)	Méthodes quantitatives
Séance 4 (sessions d'étude 4 & 5)	Économie
Séance 5 (sessions d'étude 5 & 6)	Économie
Séance 6 (sessions d'étude 7 & 8)	Analyse des états financiers
Séance 7 (sessions d'étude 8 & 9)	Analyse des états financiers
Séance 8 (sessions d'étude 9 & 10)	Analyse des états financiers
Séance 9 (session d'étude 11)	Finance corporative
Séance 10 (sessions d'étude 13 & 14)	Actions et marchés financiers
Séance 11 (sessions d'étude 13 & 14)	Actions et marchés financiers
Séance 12 (session d'étude 15)	Titres à revenu fixe
Séance 13 (session d'étude 16)	Titres à revenu fixe
Séance 14 (sessions d'étude 12 & 18)	Gestion de portefeuille et investissements alternatifs
Séance 15 (session d'étude 17)	Produits dérivés

Objectif

Offrir aux participants un cadre d'études leur permettant de structurer leur préparation à l'examen du niveau II des examens du CFA® afin d'optimiser leur chance de réussite.

Participants

Les candidats, professionnels et non professionnels de la finance, inscrits ou qui prévoient s'inscrire au niveau II des examens du CFA®.

Horaire

Le programme comprend 15 séances de cours.
Les cours sont offerts le mardi de 18 h 45 à 22 h 15, du 24 janvier au 1^{er} mai 2012.

CFA® level II training program

Program and content

This program is intended to provide participants with the requisite knowledge to sit for the level II examination of the CFA Institute's Chartered Financial Analysts® program. The program will be held over 15 weeks (one session per week). Those candidates enrolled for the level I examination of June 2012 will be able to start studying earlier and more importantly, they will be able to study on a regular basis, supported by a team of experienced trainers. Instructors will present and explain the more complex concepts of the study curriculum as outlined by the CFA Institute in the 2012 study guide and highlight the common pitfalls to avoid thus providing participants the best possible chance of successfully passing the CFA® level II examination. A significant portion of each session will be dedicated to practice questions. Trainers will use the CFA Institute curriculum and the educational materials developed by Schweser when preparing their training sessions. **The program will only be available in English.**

Program

Session 1 (study session 1)	Ethics
Session 2 (study session 2)	Quantitative Methods
Session 3 (study session 3)	Quantitative Methods
Session 4 (study sessions 4 & 5)	Economics
Session 5 (study sessions 5 & 6)	Economics
Session 6 (study sessions 7 & 8)	Financial Reporting and Analysis
Session 7 (study sessions 8 & 9)	Financial Reporting and Analysis
Session 8 (study sessions 9 & 10)	Financial Reporting and Analysis
Session 9 (study session 11)	Corporate Finance
Session 10 (study sessions 13 & 14)	Equity and Financial Markets
Session 11 (study sessions 13 & 14)	Equity and Financial Markets
Session 12 (study session 15)	Fixed Income
Session 13 (study session 16)	Fixed Income
Session 14 (study sessions 12 & 18)	Portfolio Management and Alternative Investments
Session 15 (study session 17)	Derivatives

Objective

To provide participants with a structured study approach to training for the CFA® level II examination that will optimize their chances of success.

Participants

Candidates, finance professionals or other, enrolled, or planning to enroll, for the CFA® level II examination.

Schedule

The program involves 15 training sessions.
Sessions will be held on Tuesday from 6:45 p.m. to 10:15 p.m., January 24 through May 1, 2012.

Programme de préparation au CFA® niveau III

Le programme et son contenu

Ce programme a pour objectif de doter les participants des connaissances requises par le *CFA Institute* pour passer le niveau III des examens du CFA® (*Chartered Financial Analyst*®). Le programme s'étend sur une période de 13 semaines (une séance par semaine). Les candidats inscrits à l'examen du troisième niveau de juin 2012 pourront commencer leur étude tôt et surtout étudier sur une base régulière sous l'encadrement d'une équipe d'instructeurs chevronnés. Les formateurs couvriront les points difficiles de la matière prescrite par le *CFA Institute* dans le guide d'étude 2012. Une grande partie de chacune des séances sera consacrée aux questions pratiques. Les instructeurs insisteront sur les pièges à éviter afin de permettre aux participants d'augmenter leur chance de succès à l'examen CFA® du niveau III. Le matériel pédagogique employé par les instructeurs dans leur préparation sera le curriculum du *CFA Institute* ainsi que le matériel de Schweser. **Le programme sera dispensé en anglais seulement.**

Programme

Séance 1	(sessions d'étude 1 & 2)	Éthique
Séance 2	(sessions d'étude 3 & 4)	Finance comportementale et gestion privée
Séance 3	(sessions d'étude 5 & 6)	Gestion de portefeuille pour investisseur institutionnel et prévision de marchés en gestion de portefeuille
Séance 4	(sessions d'étude 6 & 7)	Prévision de marchés en gestion de portefeuille et concepts économiques pour l'évaluation d'actifs en gestion de portefeuille
Séance 5	(sessions d'étude 7 & 8)	Concepts économiques pour l'évaluation d'actifs en gestion de portefeuille et allocation des actifs
Séance 6	(session d'étude 9)	Gestion passive et active de portefeuille de titres à revenu fixe
Séance 7	(session d'étude 10)	Obligations et produits dérivés sur titres à revenu fixe
Séance 8	(sessions d'étude 11 & 12)	Gestion d'un portefeuille d'actions ordinaires
Séance 9	(session d'étude 13)	Investissements alternatifs
Séance 10	(session d'étude 14)	Gestion du risque
Séance 11	(session d'étude 15)	Stratégies de gestion des risques et produits dérivés
Séance 12	(sessions d'étude 16 & 17)	Exécution des décisions de gestion de portefeuille; suivi et rééquilibrage de portefeuille & évaluation et attribution de la performance
Séance 13	(sessions d'étude 17 & 18)	Évaluation de la performance; processus global de gestion de portefeuille et normes internationales de présentation de la performance

Objectif

Offrir aux participants un cadre d'études leur permettant de structurer leur préparation à l'examen du niveau III des examens du CFA® afin d'optimiser leur chance de réussite.

Participants

Les candidats, professionnels et non professionnels de la finance, inscrits ou qui prévoient s'inscrire au niveau III des examens du CFA®.

Horaire

Le programme comprend 13 séances de cours.

Les cours sont offerts le mercredi de 18 h 45 à 22 h 15, du 25 janvier au 18 avril 2012.

CFA® level III training program

Program and content

This program is intended to provide participants with the requisite knowledge to sit for the level III examination of the CFA Institute's Chartered Financial Analysts® program. The program will be held over 13 weeks (one session per week). Those candidates enrolled for the level III examination of June 2012 will be able to start studying earlier and more importantly, they will be able to study on a regular basis, supported by a team of experienced trainers. Instructors will present and explain the more complex concepts of the study curriculum as outlined by the CFA Institute in the 2012 study guide and highlight the common pitfalls to avoid thus providing participants the best possible chance of successfully passing the CFA® level III examination. A significant portion of each session will be dedicated to practice questions. Trainers will use the CFA Institute curriculum and the educational materials developed by Schweser when preparing their training sessions. **The program will only be available in English.**

Program

Session 1	(study sessions 1 & 2)	Ethics
Session 2	(study sessions 3 & 4)	Behavioral Finance / Private Wealth Management
Session 3	(study sessions 5 & 6)	Portfolio Management for Institutional Investors and Capital Market expectations in Portfolio Management
Session 4	(study sessions 6 & 7)	Capital Market expectations in Portfolio Management and Economic Concepts for Asset Valuation in Portfolio Management
Session 5	(study sessions 7 & 8)	Economic Concepts for Asset Valuation in Portfolio Management & Asset Allocation
Session 6	(study session 9)	Management of Passive and Active Fixed Income Portfolios
Session 7	(study session 10)	Portfolio Management of Global Bonds and Fixed Income Derivatives
Session 8	(study sessions 11 & 12)	Equity Portfolio Management
Session 9	(study session 13)	Alternative Investments
Session 10	(study session 14)	Risk Management
Session 11	(study session 15)	Risk Management Application of Derivatives
Session 12	(study sessions 16 & 17)	Execution of Portfolio Decisions; Monitoring and Rebalancing & Performance Evaluation and Attribution
Session 13	(study sessions 17 & 18)	Performance Evaluation and Attribution & Global Investment Performance Standards

Objective

To provide participants with a structured study approach to training for the CFA® level III examination that will optimize their chances of success.

Participants

Candidates, finance professionals or other, enrolled, or planning to enroll, for the CFA® level III examination.

Schedule

The program involves 13 training sessions.

Sessions will be held on Wednesday from 6:45 p.m. to 10:15 p.m., January 25 through April 18, 2012.

Demande d'inscription / Registration Form

Prrière de remplir entièrement, une demande par personne (écrire en caractères d'imprimerie)

Programmes de préparation au CFA® / CFA® training programs niveau I/level I niveau II/level II niveau III/level III

1. Mme/Mrs.,Ms. M./Mr. prénom/first name _____ nom/family name _____

Matricule HEC si disponible / Matricule HEC if available _____

Date de naissance / Date of birth **important**
année/year _____ mois/month _____ jour/day _____

2. Adresse à domicile / Home address _____ app./suite _____

ville/city _____ province, pays/province, state _____ code postal/postal code or ZIP _____ téléphone domicile / home telephone _____

téléphone bureau / office telephone _____ poste/extension _____ courriel _____

3. J'ai pris connaissance des « Renseignements généraux » et de la « Politique d'annulation » au verso. I have read the "General Information" and the "Cancellation policy" on back. oui/yes

4. Je désire bénéficier de l'escompte sur l'achat de matériel d'étude de la compagnie Schweser-Kaplan Inc. proposée dans la présente brochure et j'autorise ainsi HEC Montréal à communiquer les informations nominatives me concernant à Schweser-Kaplan Inc. / I wish purchase the Schweser-Kaplan Inc. study materials at the discount price offered in the present brochure and authorize HEC Montréal to provide Schweser-Kaplan Inc. with my personal details to this effect. oui/yes non/no

5. Êtes-vous diplômé de HEC Montréal? / Are you a HEC Montréal graduate? oui/yes non/no Diplôme / Degree _____ Année d'obtention / Year in which the degree was awarded _____

6. J'autorise HEC Montréal à communiquer avec moi pour m'informer de ses activités en plus de celles de la Formation des cadres et des dirigeants (par ex. : les conférences, la Fondation HEC Montréal, HEC Mag). I authorize HEC Montréal to contact me with information about its activities, in addition to those offered by the Educative Execution program (e.g., Conferences, HEC Montréal Foundation, HEC Mag).
oui/yes non/no Date _____ Signature _____

Facturation - le participant recevra une confirmation d'inscription indiquant le montant facturé Registration fees - program participant will receive a copy of the invoice

- Facturer mon entreprise / Please bill my organization
 au responsable du paiement de cette facture / invoice representative responsible for payment à mon attention / to my attention

nom/name _____ département/department _____
 adresse/address _____

- Me facturer personnellement (à l'adresse de mon domicile ci-dessus) / To invoice me personally (to my residence addresses above)

Mode de paiement / Method of Payment

- Chèque ci-joint (libellé à l'ordre de HEC Montréal) / Cheque enclosed (make cheque payable to HEC Montréal)
- Carte de crédit / Credit card No _____
 Titulaire de la carte / Name of Cardholder _____ Expiration _____
 Visa Master Card Amex Signature _____

Prrière de retourner le formulaire : Please return this form:

- Par télécopie / By Fax: 514 340-6470
- Par internet / By Internet:
www.hec.ca/cadresetdirigeants/cfa
www.hec.ca/executiveeducation/cfa
- Par courrier / By Mail:
HEC Montréal
Formation des cadres et des dirigeants /
Executive Education
3000, chemin de la Côte-Sainte-Catherine
Montréal (Québec) H3T 2A7

Pour tout renseignement / For more information :
514 340-6001

Numéro de TVQ / QST No.: 1006085748 TV 0001
 Numéro de TPS / GST No.: R-107278905

matricule _____	org/pay _____	le _____	ab % _____	remb _____	le _____
org _____	contrat _____	par _____	ab demande _____	ajust _____	par _____
rabais _____	demande _____	conv _____	sub ou réins _____		

Renseignements généraux / General Information

Modalités d'inscription / Registration Information

- Par télécopie / By Fax : **514 340-6470**
 - Par Internet / By Internet :
www.hec.ca/cadresetdirigeants/cfa
Veuillez remplir la demande d'inscription électronique
www.hec.ca/executiveeducation/cfa
Please fill out the Web Registration Form
 - Par courrier / By Mail :
HEC Montréal
**Formation des cadres et des dirigeants /
Executive Education**
3000, chemin de la Côte-Sainte-Catherine
Montréal (Québec) H3T 2A7
- Pour tout renseignement / For more information :
514 340-6001

Note

Dans ce document, l'utilisation du masculin pour désigner des personnes a pour seul but d'alléger le texte et identifie sans discrimination les individus des deux sexes.

Masculine gender is used throughout this document solely for the purpose of simplicity and by no means with the intent to discriminate.

Loi 90 - Pour toute information, adressez-vous à Emploi-Québec au 1-888-643-4721.
Bill 90 - For complete information, please contact Emploi-Québec at 1-888-643-4721.

En vous inscrivant à un séminaire, vous recevrez des renseignements sur les formations futures de HEC Montréal-Formation des cadres et des dirigeants.

By registering you on a seminar, you will receive information on the future trainings of HEC Montréal

Soucieuse de l'environnement, HEC Montréal privilégie l'utilisation de papier recyclé fabriqué au Québec dans le respect de normes environnementales reconnues.



Matériel pédagogique

Le programme est développé selon le curriculum du *CFA Institute* et le matériel pédagogique de Schweser. Il est possible, pour les participants inscrits au programme, de faire l'acquisition du matériel pédagogique développé par Schweser pour le niveau I, II ou III en bénéficiant d'un tarif préférentiel de 299 USD (au lieu de 599 USD) sur l'offre « *Essential Study Package* » comprenant notamment :

- les notes d'étude;
- l'accès en ligne à une banque de questions.

Le matériel pédagogique de Schweser n'est pas obligatoire.

Educational materials

The program has been developed on the basis of the CFA Institute curriculum and Schweser's educational materials for levels I, II or III at a special price of USD 299 (compared to USD 599) for the "Essential Study Package" which includes :

- Study notes;
- Schweser Pro Online Question Bank.

Schweser educational materials are not compulsory.

Frais

- 895\$ (exempt de taxes)
- 795\$ (exempt de taxes) -Diplômés HEC (3 ans et moins) et/ou étudiants actuels HEC (veuillez fournir votre diplôme ou votre relevé de notes).

Les **frais d'inscription** doivent être acquittés en entier avant le début des séminaires et ceux-ci n'incluent pas le matériel pédagogique pour l'étude personnelle.

Expéditeur :

HEC MONTRÉAL

Formation des cadres
et des dirigeants

**3000, chemin de la Côte-Sainte-Catherine
Montréal (Québec) H3T 2A7**

Vous pouvez payer seulement par chèque ou par carte de crédit (Interac non disponible). **Les frais de stationnement ne sont pas compris.**

Fees

- \$895 (tax free)
- \$795 (tax free)-HEC graduates (3 years or less) and/or current HEC students (please provide your degree or transcript).

Fees must be paid in full prior to the start of them program. Course material fees for individual study between sessions are not included. Interac is not available (credit card or cheque only). **Parking fees are not included.**

Nous ne pouvons pas confirmer votre inscription tant que les frais d'inscription ne sont pas acquittés. We are unable to confirm your enrolment until registration fees have been paid.

Le *CFA Institute* n'endosse pas et ne fait pas la promotion ou la révision de l'exactitude des produits ou services offerts par HEC Montréal, pas plus qu'elle ne vérifie ni endosse les taux de réussite annoncés par HEC Montréal. *CFA Institute*, *CFA*® et *Chartered Financial Analyst*™ sont des marques de commerce déposées du *CFA Institute*. HEC Montréal n'est pas affiliée ou endossée par le *CFA Institute*.

The CFA Institute does not endorse the products or services offered by HEC Montréal, nor does it verify the exactness of their content, and the institute is by no means responsible for the success rates announced by HEC Montréal. CFA Institute, CFA® and Chartered Financial Analyst™ are all trademarks of the CFA

Programmes de préparation au CFA® niveaux I-II-III
CFA® levels I-II-III training programs

Institute. HEC Montréal is neither affiliated with, nor endorsed by, the CFA Institute.

Politique d'annulation

Toute annulation de participation doit d'abord être signalée verbalement et ensuite **confirmée par écrit**. Les frais suivants seront exigés ou retenus dans le cas où l'annulation a lieu :

- à partir du vendredi 16 h avant la troisième séance de cours : 100 % des frais d'inscription;
- après la première séance de cours : 25 % des frais d'inscription.

HEC Montréal se réserve le droit d'annuler tout programme de formation. Le cas échéant, la responsabilité de HEC Montréal consistera uniquement à rembourser en totalité les frais d'inscription déjà versés.

Cancellation policy

A verbal cancellation, followed by a **written confirmation** is required for all cancellations. Participants incur the following fees or penalties for withdrawing from a course :

- as of 4 : 00 p.m. Friday, before the third class : 100 % of registration fees due;
- after the first class : 25 % of registration fees due.

HEC Montréal reserves the right to cancel any training program. If a program is cancelled, HEC Montréal's liability is limited to a full refund of the registration fees already paid.

