

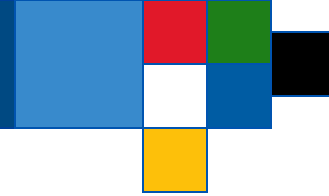
HEC MONTRÉAL

Formation des cadres
et des dirigeants

Argumenter et vendre une idée: **tout un art!**

Animatrice
Louise Lachapelle



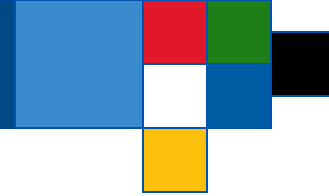


Sujet, thèse et argument

- Sujet: ce dont vous parlez
 - Le virage à droite sur feu rouge

- Thèse: la proposition que vous considérez comme vraie et que vous soutenez avec des arguments
 - Il faut uniformiser le virage à droite sur feu rouge partout au Québec

- Argument: élément de preuve, raison ou motif qui soutient votre thèse
 - Parce qu'une étude récente de la SQ montre un taux accru des accidents dû au changement de signalisation d'une ville à une autre



Qu'est-ce qu'un bon argument?

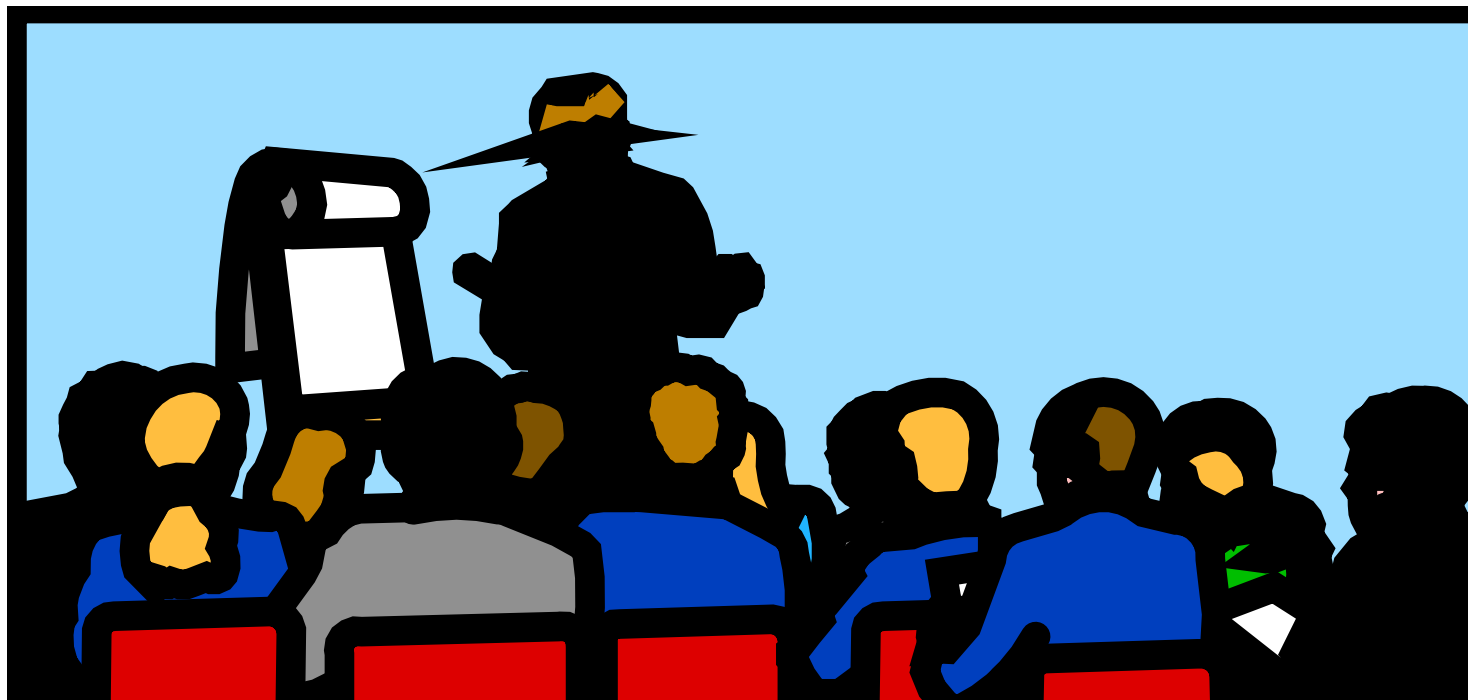
L'argument est un élément de preuve qui donne avec force de bonnes raisons à l'autre d'adhérer à votre opinion

Dit autrement:

Il faut chercher les éléments de preuve qui vont servir au raisonnement qui fera vendre votre thèse



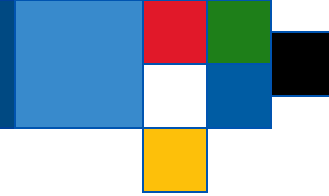
Argumenter c'est influencer





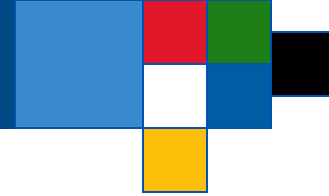
3 modèles d'argumentation logique

- Définir
- Décrire/raconter
- Recourir aux faits ou aux chiffres



6 modèles d'argumentation rhétorique

- Argument d'autorité
- Argumenter *ad hominem*
- Argumenter par l'alternative
- Argumenter par l'ironie
- Argumenter par les valeurs
- Argumenter par le questionnement

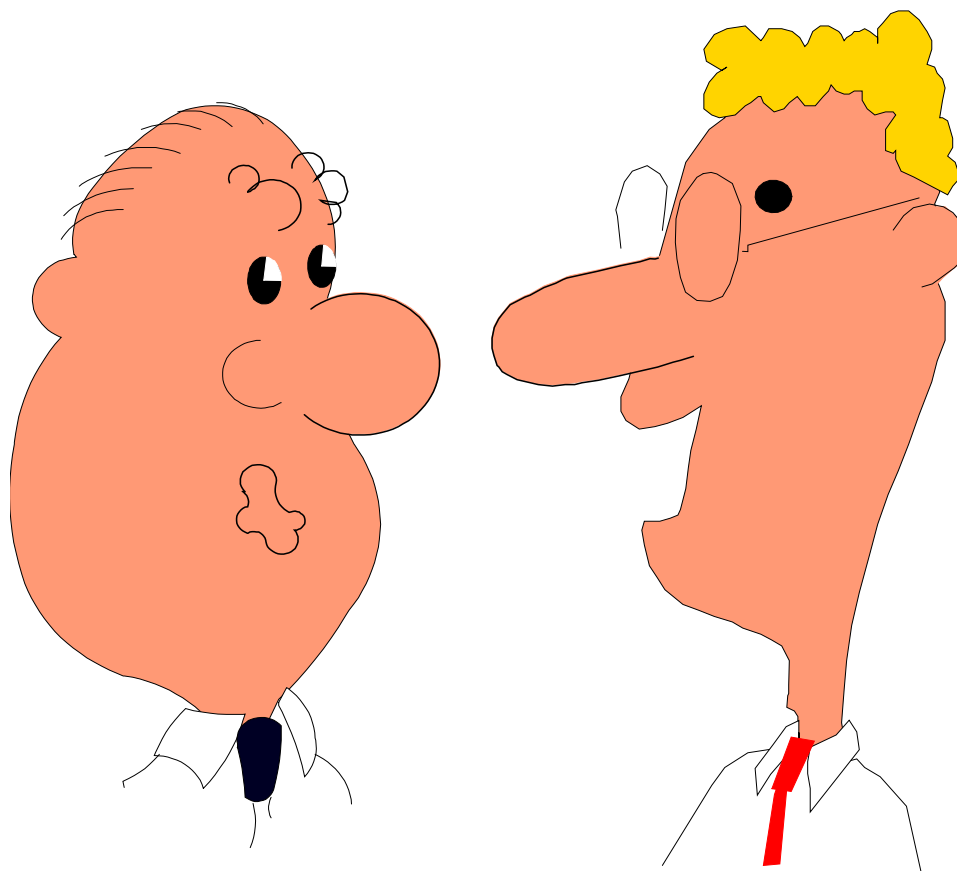


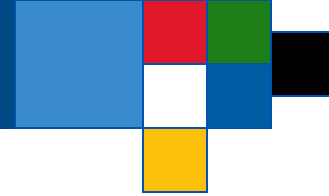
Enfin il faut mettre ses arguments en ordre

Lorsque vous avez choisi vos arguments, que vous les sentez solides, il faut ensuite les classer, les mettre en séquence de manière à créer une logique. C'est le raisonnement.



La réfutation





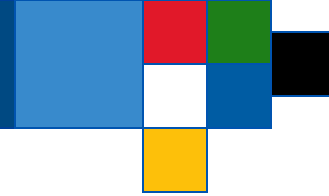
Exprimer son opposition

- *Il est impossible de...parce que*
- *Tel fait m'empêche d'adhérer à votre position*
- *Les faits condamnent votre thèse*
- *Voici mes objections essentielles à votre position*
- *Il y a une part de vérité dans votre opinion mais ...*



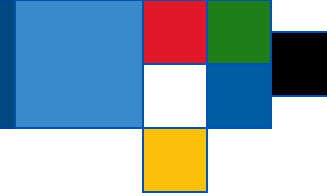
Réfuter les faits

- *Les faits que vous présentez sont déformés ...*
- *Vous arrangez les faits pour qu'ils vous servent*
- *D'où détenez-vous ces faits?*
- *Une rumeur n'est pas un fait...*



Réfuter les opinions

- *Visiblement vous y croyez, mais vous ne m'avez pas convaincu*
- *Je ne partage pas votre opinion, parce que ...*
- *Me demandez-vous de partager une telle croyance ?*
- *Des centaines de personnes peuvent y croire mais pas moi!*

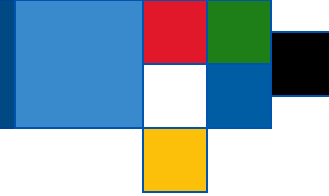


La stratégie pour convaincre



Pour bien argumenter

- Connaître son sujet
- Connaître son opposant
- Tolérer les idées de l'autre
- Savoir doser
- Pouvoir se contrôler
- Se préparer à argumenter



Se préparer à argumenter

1. Trouver les arguments
2. Organiser les arguments selon un plan
3. Imaginer les figures de style
4. Répéter en ponctuant de la voix et du geste



Bonne argumentation!

